



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.82

**СТРОИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА И СТРОЙМАТЕРИАЛЫ:  
ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕГМЕНТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ  
CONSTRUCTION EQUIPMENT AND BUILDING MATERIALS:  
TRANSFORMATION OF THE SEGMENT UNDER SANCTIONS**

**Кузнецов Николай Андреевич**, магистр (направление международный менеджмент, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы (ФГАОУ ВО РУДН) (117198, город Москва, Миклухо-Маклая ул., д. 6), Тел. +7 (495) 434-53-00, [1132231509@pfur.ru](mailto:1132231509@pfur.ru)

**Kuznetsov Nikolay Andreevich**, master's degree (international management, Patrice Lumumba People's Friendship University of Russia (RUDN University) (117198, Moscow, Miklukho-Maklaya str., 6), Tel. +7 (495) 434-53- 00, [1132231509@pfur.ru](mailto:1132231509@pfur.ru)

**Аннотация:** Санкционные меры, предпринятые странами коллективного Запада против экономики РФ, начали своё действие еще в 2014 году и существенно расширились начиная с 2022 года, после начала специальной военной операции на Украине. Санкции затронули практически все сферы и отрасли российской промышленности, в том числе те, которые касаются импорта, производства и сбыта строительных материалов и техники. Актуальность исследования заключается в том, что в связи с

вышеизложенными обстоятельствами, является достаточно важной задачей постоянный аналитический мониторинг текущего состояния дел в данной отрасли. Данное исследование может быть полезно как академическому и научному сообществу в качестве справочной информации, так и практикующим строителям, которые выстраивают собственную бизнес-модель, исходя из текущего состояния дел и трансформации данной отрасли в условиях санкционного давления и ограничений. **Проблема исследования** состоит в том, что санкции обусловили необходимость трансформации данных сегментов и разработке эффективных мер, направленных на их дальнейшее развитие в условиях санкционного давления. **Цель исследования** – проанализировать текущее состояние сегмента российского рынка, связанного с производством и сбытом строительной техники и материалов, а также определить возможные меры их поддержки в условиях санкций. Задачи исследования: 1. провести исследование проблем, связанных с влиянием западных санкций на различные сегменты российской строительной отрасли; 2. рассмотреть основные законодательные и иные инициативы Правительства РФ, направленные на минимизацию отрицательного влияния санкционной политики коллективного Запада на экономику России, в частности в тех сегментах, которые связаны со строительством и производством стройматериалов; 3. Оценить ситуацию, которая складывается в последние годы на российском рынке стройматериалов и строительной техники; 4. Предложить несколько перспективных направлений для дальнейшего совершенствования политики импортозамещения в области производства и сбыта стройматериалов и строительной техники и эффективной трансформации данных сегментов в условиях санкционного давления. **Научная новизна исследования:** Наше исследование отличается от ранее произведенных тем, что нами учитывались наиболее свежие и актуальные данные, собранные автором из статистической и научной литературы, в том числе и за 2024 год. И на основе проведенного исследования автором обоснованы основные положительные и

отрицательные стороны политики импортозамещения, проанализирована ситуация, которая складывается на российском рынке строительной техники и материалов в течение последних лет, а также предложены меры, направленные на поддержку и развитие данных сегментов.

**Abstract:** The sanctions measures taken by the countries of the collective West against the economy of the Russian Federation began to take effect back in 2014 and have expanded significantly since 2022, after the start of a special military operation in Ukraine. The sanctions affected almost all areas and sectors of Russian industry, including those related to the import, production and sale of construction materials and equipment. The relevance of the study lies in the fact that in connection with the above circumstances, constant analytical monitoring of the current state of affairs in this industry is quite an important task. This study can be useful both to the academic and scientific community as reference information, and to practicing builders who are building their own business model based on the current state of affairs and the transformation of this industry under conditions of sanction pressure and restrictions. The problem of the study is that sanctions have necessitated the transformation of these segments and the development of effective measures aimed at their further development under sanctions pressure. The purpose of the study is to analyze the current state of the Russian market segment associated with the production and sale of construction equipment and materials, as well as to determine possible measures to support them under sanctions. Research objectives: 1. conduct a study of problems associated with the impact of Western sanctions on various segments of the Russian construction industry; 2. consider the main legislative and other initiatives of the Government of the Russian Federation aimed at minimizing the negative impact of the sanctions policy of the collective West on the Russian economy, in particular in those segments related to construction and production of building materials; 3. Assess the situation that has developed in recent years on the Russian market of building materials and construction equipment; 4. To propose several promising directions for further improving the import substitution policy in the field of production and sales of

building materials and construction equipment and the effective transformation of these segments in the context of sanctions pressure. Scientific novelty of the study: Our study differs from previously conducted ones in that we took into account the most recent and relevant data collected by the author from statistical and scientific literature, including for 2024. And based on the research, the author substantiates the main positive and negative aspects of the import substitution policy, analyzes the situation that has been developing in the Russian market of construction equipment and materials in recent years, and also proposes measures aimed at supporting and developing these segments.

**Ключевые слова:** санкционная политика, импортозамещение, строительные материалы, строительная техника, меры поддержки, строительная отрасль.

**Keywords:** sanctions policy, import substitution, building materials, construction equipment, support measures, construction industry.

## **Введение**

В настоящее время, РФ столкнулась с беспрецедентным санкционным давлением и внешними ограничениями, которые напрямую затрагивают многие производственные отрасли РФ. В настоящей статье речь идет о сегментах строительного рынка, таких как строительная техника и строительные материалы. Стоит отметить важность для РФ преодоления санкционного давления в данном сегменте. Это обусловлено прежде всего тем, что строительный рынок значительным образом влияет на многие другие сферы и отрасли экономики, такие как производство стали, производство мебели, производство стекла, производство кровельных материалов, производство отделочных материалов и т.д., и обеспечивает, в целом, до 30% рабочих мест в национальной экономике РФ. Именно поэтому Правительство РФ тратит большое количество финансовых средств для поддержания и сохранения строительной отрасли в условиях беспрецедентного санкционного давления на экономику РФ.

**Методы исследования:** диалектический метод познания, объективные экономические законы развития рыночных отношений, методологические разработки отечественных и зарубежных авторов-ученых по данной проблеме, исследующие вопросы трансформации сектора производства и реализации строительной техники и стройматериалов в условиях санкционного давления и внешних ограничений.

### **Основные результаты исследования**

Исследованием проблем, связанных с влиянием западных санкций на различные сегменты российской строительной отрасли занимаются такие авторы, как: К.А. Семёнов [4], И.В. Котляревская и Е.С. Куртбедина [2], К.Ю. Татаров [5], Ю.М. Вайвер [1], Н.Ю. Малова [3] и др.

Санкции стали причиной ряда отрицательных тенденций в сфере строительства в РФ:

- недостаток импортного оборудования и техники;
- недостаточный объем строительных материалов. Санкционные ограничения в значительной степени снизили возможности импорта необходимых стройматериалов, таких как: искусственный камень, цемент, часть разновидностей стекла, труб, керамогранита и т.д., а также запасных частей для строительной техники.
- нехватка высококвалифицированных кадров для развития отечественного производства;
- рост стоимости топлива и стройматериалов;
- проблемы, связанные с цепочками поставок необходимого оборудования и материалов, нарушением логистики [5].

Необходимо отметить, что Правительством РФ были разработаны стратегические шаги, предназначенные для минимизации отрицательного влияния санкционной политики коллективного Запада на экономику России,

в частности в тех сегментах, которые связаны со строительством и производством стройматериалов:

- «Сводная стратегия развития обрабатывающей промышленности РФ до 2030 года и на период до 2035 года» [8];

- «Стратегия развития промышленности строительных материалов на период до 2020 года и дальнейшую перспективу до 2030 года» [6];

- «Стратегия развития строительной отрасли и ЖКХ Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года» [7].

Государственные меры в значительной степени ориентированы на замещение ушедшей с рынка импортной продукции на аналогичную, но отечественного производства. Российское правительство каждый год выделяет более 300 миллиардов рублей на реализацию импортозамещения, которое обладает как существенными плюсами, так и рядом минусов.

К плюсам импортозамещения, в том числе в сфере производства стройматериалов и строительной техники, можно отнести [4]:

- снижение финансово-экономической зависимости от поставок импортной продукции;

- поддержка отечественного производства с целью его модернизации и развития;

- увеличение объема экспорта в дружественные страны;

- активная цифровизация российской промышленности, стимулирование её инновационного развития.

Несмотря на существенные плюсы для экономического развития в условиях санкций, импортозамещение обладает и определенными минусами [2]:

- значительное увеличение бюджетных расходов на развитие и модернизацию производства в стране;

- в ряде случаев – снижение качества продукта;

- снижение конкуренции на внутреннем рынке, возникновение монополий;

- повышение цен на закупку продукции.

Остановимся подробнее на ситуации, которая складывается в последние годы на российском рынке стройматериалов и строительной техники.

Сегодня в Российской Федерации более десяти тысяч различных предприятий в трех десятках регионов страны занимаются производством строительных материалов.

По итогам 2023 года можно утверждать, что рынок стройматериалов российского производства показал достаточно высокие результаты. Если рассматривать совокупный производственный объем в денежном эквиваленте, при учёте инфляционного воздействия, то он стал на 2,6 процента выше по сравнению с предыдущим годом.

Во многом росту производства строительных материалов в стране способствовало увеличение темпа строительства жилых сооружений. В 2023 году было возведено около 465 тысяч зданий, что на девять процентов выше, чем показатель предыдущего года. Также существенно снизился рост цен, благодаря плавному замещению недостающих компонентов теми, которые произведены в дружественных странах, или внутри государства.

Некоторые сегменты показали особенно высокий рост. К примеру, объем сбыта сухих смесей для строительства (шпаклевка, плиточный клей, штукатурка и т.д.) в 2023 году составил 15,6 миллиона тонн, показав тем самым существенный прирост по сравнению с предыдущим годом (рисунок 1)



Рис. 1. Динамика продаж сухих строительных смесей в РФ в 2019-2023гг.

Можно выделить несколько основных тенденций в развитии рынка строительных материалов в России за последние несколько лет:

- строгий регламент деятельности предприятий, производящих стройматериалы: инновационные технологии должны быть испытаны и сертифицированы;

- развитие производства высокотехнологичных и экологических материалов. В последние годы у застройщиков возрастает спрос на стройматериалы, которые являются безопасными для потребителей с экологической точки зрения;

- постепенное повышение качества отечественного продукта на рынке строительных материалов. Часть товаров по своим характеристикам уже превосходит те, которые до введения санкций, импортировались из других стран.

- рост стоимости ключевых материалов для строительства жилых комплексов и зданий. К примеру, в 2023 году существенно выросли цены на цемент и металлические конструкции.

Что касается рынка строительной техники, то показатели продаж в данном сегменте в 2023 возросли на 30 процентов по сравнению с предыдущим годом. При этом в качестве ключевых факторов, которые способствовали увеличению роста продаж в данной сфере выступают:

- увеличение объемов строительства и рост спроса на строительную технику и оборудование;

- общий рост отечественной промышленности в различных отраслях, благодаря реализации политики импортозамещения.



Объем продаж строительной техники, начиная с 2020 года показывает существенный рост (рисунок 2)



Рис.2. Динамика продаж строительной техники в России за период с 2018 по 2022 гг.

Необходимо отметить, что на данный момент, на российском рынке строительной и специальной техники все ещё существенно преобладает продукция китайского производства. К примеру, доля бульдозеров, произведенных в Китае на рынке, достигает порядка 70 процентов.

Таким образом, санкционная политика стран Запада против РФ привела к развитию как отрицательных, так и позитивных тенденций в российской экономике в целом и в частности в тех сегментах, которые связаны с производством и сбытом строительного оборудования и материалов.

Санкции привели к повышению цен на стройматериалы, нарушению логистики и нехватке необходимого оборудования и ресурсов.

Вместе с этим, они стимулировали развитие и модернизацию отечественного производства, а также разработку актуальных мер поддержки со стороны государства.

### **Обсуждение результатов**

Перечислим несколько перспективных направлений для дальнейшего совершенствования политики импортозамещения в области производства и сбыта стройматериалов и строительной техники и эффективной трансформации данных сегментов в условиях санкционного давления:

- создание в регионах новых промышленных предприятий, обладающих собственными мощностями для производства необходимой строительной техники и материалов, а также необходимым складским и логистическим комплексом и сетью сбыта;

- разработка необходимых для дальнейшего производства компонентов различных видов отделочных и строительных материалов в разных ценовых категориях: гипсовых смесей, лакокрасочных материалов, сухих строительных смесей и т.д.

- разработка и дальнейшее внедрение в производственный процесс отечественных инновационных технологий, которые позволят повысить качество производимой продукции и увеличить её конкурентные преимущества.

Результаты исследования показали, что в условиях санкционного давления, для трансформации сегментов, связанных с производством и сбытом стройматериалов и строительной техники, особое значение имеет разработка эффективных мер поддержки отечественных производителей и повышения качества производимой продукции.

### **Список литературы**

1. Вайвер Ю. М. Обеспечение экономической безопасности инвестиционно-строительного бизнеса России в условиях санкций // Экономика, предпринимательство и право. 2023. Т. 13. № 12. С. 5885-5898.

2. Куртбедина Е. С., Котляревская И. В. Тенденции на рынке строительной отрасли в условиях санкционного режима и импортозамещения // Трансформация функций маркетинга и УП в условиях санкций и импортозамещения. 2022. №1. С. 156-167
3. Малова Н. Ю. Информационно - методическое обеспечение процедуры финансового контроля для предприятий строительной отрасли // Экономика и бизнес. 2022. Т. 18. №1. С. 29–37.
4. Семёнов К.А. Разработка прогноза развития строительной отрасли Российской Федерации // Социальные и гуманитарные науки. 2023. №8 (134)
5. Татаров К. Ю. Строительный бизнес России в период экономических санкций // Строительство. Новые технологии, новое оборудование 2022. №10. С. 54-57
6. Распоряжение Правительства РФ от 10.05.2016 N 868-р «О Стратегии развития промышленности строительных материалов на период до 2020 года и дальнейшую перспективу до 2030 года» // Правовая справочно-информационная система «КонсультантПлюс». URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/46373.html?ysclid=lt2useczk4740933> (дата обращения: 04.05.2024).
7. Распоряжение Правительства РФ от 31.10.2022 N 3268-р (ред. от 29.11.2023) «Об утверждении Стратегии развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года»// Правовая справочно-информационная система «КонсультантПлюс».URL:[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_430333/?ysclid=lt2ux5ywka966811799](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_430333/?ysclid=lt2ux5ywka966811799) (дата обращения: 04.05.2024).
8. Распоряжение Правительства РФ от 06.06.2020 N 1512-р (ред. от 07.11.2023) «Об утверждении Сводной стратегии развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2030 года и на период до 2035

года»//URL:[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_354707/?ysclid=lt2uyptoxy715987126](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_354707/?ysclid=lt2uyptoxy715987126) (дата обращения: 19.02.2024).

### References

- 1) Vaiver Yu. M. Ensuring the economic security of the investment and construction business of Russia under sanctions // Economics, entrepreneurship and law. 2023. Т. 13. No. 12. P. 5885-5898.
- 2) Kurtbedina E. S., Kotlyarevskaya I. V. Trends in the construction industry market under the sanctions regime and import substitution // Transformation of marketing and management functions under sanctions and import substitution. 2022. No. 1. pp. 156-167
- 3) Malova N. Yu. Information and methodological support for financial control procedures for enterprises in the construction industry // Economics and business. 2022. Т. 18. No. 1. pp. 29–37.
- 4) Semenov K.A. Development of a forecast for the development of the construction industry of the Russian Federation // Social and Humanitarian Sciences. 2023. No. 8 (134)
- 5) Tatarov K. Yu. Construction business in Russia during the period of economic sanctions // Construction. New technologies, new equipment 2022. No. 10. pp. 54-57
- 6) Order of the Government of the Russian Federation dated May 10, 2016 N 868-r “On the Strategy for the Development of the Construction Materials Industry for the Period until 2020 and the Future until 2030” // Legal reference and information system “ConsultantPlus”. URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/46373.html?ysclid=lt2useczk4740933> (date of access: 05/04/2024).
- 7) Order of the Government of the Russian Federation dated October 31, 2022 N 3268-r (as amended on November 29, 2023) “On approval of the Development Strategy of the construction industry and housing and communal services of the Russian Federation for the period until 2030 with a forecast until 2035” // Legal reference -information system

“ConsultantPlus”.URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_430333/?ysclid=lt2ux5ywka966811799](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_430333/?ysclid=lt2ux5ywka966811799) (date of access: 05/04/2024).

- 8) Order of the Government of the Russian Federation dated 06.06.2020 N 1512-r (as amended on 07.11.2023) “On approval of the Consolidated Strategy for the Development of the Manufacturing Industry of the Russian Federation until 2030 and for the period until 2035”//URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_354707/?ysclid=lt2uyp-toxy715987126](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_354707/?ysclid=lt2uyp-toxy715987126) (date of access: 02/19/2024).

© Кузнецов Н.А., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №5/2024.

**Для цитирования:** Кузнецов Н.А. СТРОИТЕЛЬНАЯ ТЕХНИКА И СТРОЙМАТЕРИАЛЫ: ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕГМЕНТА В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №5/2024.