



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 796.062

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ И КЛУБОВ СПОРТИВНЫХ
ЕДИНОБОРСТВ И СПОСОБЫ ИХ ОЦЕНКИ**

**ECONOMIC RISKS IN THE ACTIVITIES OF MUNICIPAL SPORTS
FEDERATIONS AND COMBAT SPORTS CLUBS AND METHODS FOR THEIR
ASSESSMENT**

Иванов Николай Александрович, преподаватель кафедры физической культуры и спорта Сочинского государственного университета, директор учебно-оздоровительного центра, электронная почта (ул. Пластунская, 94, Сочи, Краснодарский край, 354000), Тел. +7 (800) 200-77-10, ivanovnik45@yandex.ru

Румянцева Екатерина Петровна, студентка Сочинского государственного университета, (ул. Пластунская, 94, Сочи, Краснодарский край, 354000), Тел. +7 (800) 200-77-10, ekaterum@inbox.ru

Ivanov Nikolay Aleksandrovich, teacher of the Department of Physical Culture and Sports, Sochi State University, director of the educational and health center, e-mail (Plastunskaya str., 94, Sochi, Krasnodar region, 354000), Tel. +7 (800) 200-77-10, ivanovnik45@yandex.ru

Rumyantseva Ekaterina Petrovna, student of Sochi State University, (Plastunskaya str., 94, Sochi, Krasnodar region, 354000), Tel. +7 (800) 200-77-10, ekaterum@inbox.ru

Аннотация. В настоящей статье рассматриваются наиболее распространенные экономические риски, с которыми приходится сталкиваться муниципальным спортивным федерациям и клубам спортивных единоборств при реализации своей хозяйственной деятельности. Автор описывает виды основных экономических рисков, а также инструменты и механизмы применяемые для их прогнозирования. В статье рассматриваются не только способы и средства, при помощи которых можно установить вероятность возникновения рисков, но и различные методы и модели оценки их предотвращения. Опираясь на результаты исследования, рассматриваемые физкультурные и спортивные организации могут выбрать наиболее подходящие для них методы управления рисками.

Abstract. This article examines the most common economic risks that municipal sports federations and combat sports clubs have to face when implementing their economic activities. The author describes the types of main economic risks, as well as the tools and mechanisms used to forecast them. The article discusses not only the ways and means by which it is possible to establish the likelihood of risks occurring, but also various methods and models for assessing their prevention. Based on the results of the study, the physical education and sports organizations in question can choose the risk management methods that are most suitable for them.

Ключевые слова: клуб единоборств, спортивные федерации, управление экономическими рисками, способы оценки.

Keywords: martial arts club, sports federations, economic risk management, assessment methods.

Любая организация независимо от формы собственности, предпринимательской отрасли, численности сотрудников и других определяющих факторов, сталкивается в своей хозяйственной деятельности со всеми видами рисков, в том числе с экономическими рисками. В наши дни современный российский спорт все чаще становится «участником» деловых рыночных отношений: открываются спортивные частные и государственные школы, где спортивные занятия проводятся на платной основе; профессия тренера все больше подвержена коммерциализации. В то же время нельзя

отрицать постоянный дефицит бюджетных средств: многие клубы спортивных единоборств держатся лишь благодаря частной инициативе их создателей, поддержка со стороны государства отсутствует или сведена к минимуму.

В таких условиях спортивные федерации и клубы спортивных единоборств должны уметь грамотно распоряжаться ресурсами, которые имеют в наличии и извлекать из них максимум прибыли. Также важно научиться извлекать капитал посредством грамотного участия в рыночных отношениях и использовать уже имеющиеся в распоряжении организации средства и ресурсы.

Подобные действия, в первую очередь, позволят спортивным клубам избежать рисков, угроз и иных негативных факторов, которые связаны с финансированием их деятельности за счет бюджетных средств, и сложными схемами присущими российскому бизнесу.

Многие исследователи сходятся во мнении, что в обозримом будущем спортивные федерации и клубы спортивных единоборств могут использовать возможности фондовых рынков, куда можно вложить денежные средства временно свободные и находящиеся в распоряжении организации. Так они получают дополнительный источник финансирования, а на инвестиционном рынке появится новый участник, обладающий особенными характеристиками. [3]. Однако важно помнить, что профессиональный российский спорт является довольно рисковым видом деятельности, причем не с точки зрения востребованности спортсменов и их достижений, а в первую очередь в экономическом аспекте. Современные клубы спортивных единоборств и спортивные федерации могут привлечь дополнительные источники дохода и новых инвесторов только в том случае, если их руководство сможет свести к минимуму экономические риски присущие спортивной деятельности. Важнейшим риском в деятельности именно спортивных учреждений, в том числе федераций и клубов спортивных единоборств, является нерациональное использование финансовых ресурсов и частичная, либо полная потеря доходов.

Анализ научной литературы позволяет дать экономическим рискам следующее определение: вероятность возникновения отрицательного финансового результата хозяйственной деятельности, которую можно измерить

количественно и в денежных единицах [1,36]. Экономические риски спортивных организаций имеют специфические черты, отличающие их от экономических рисков компаний других сфер деятельности. К основным предпосылкам их возникновения можно отнести:

- отсутствие в регионе заинтересованности населения в занятиях различными видами единоборств; невысокое количество тематических спортивных школ, секций, клубов и иных спортивных учреждений;

- отсутствие в регионе специализированных и высших учебных учреждений, которые осуществляют подготовку тренеров по различным видам единоборств;

- низкие конкурентные преимущества спортивного клуба, при наличии большого количества подобных тематических спортивных учреждений;

- непрофессиональное отношение тренеров к своим подопечным спортсменам (хамство, посредственное участие в спортивных занятиях и т.д.);

- проблемы бытового характера (например, поломка или износ спортивного инвентаря, реквизита, оборудования; либо проблемы связанные с ЖКХ, такие как постоянное отключение электроэнергии, водоснабжения и т.д.);

- стихийные бедствия свойственные региону, которые могут привести к полному или частичному физическому разрушению спортивного учреждения;

- оскорбительное или неподобающее поведение болельщиков спортивного клуба (данный риск больше относится к таким видам спорта как футбол или хоккей, но единоборства не являются исключением);

- проблемы связанные непосредственно с экономической деятельностью компании (нестабильные финансовые потоки, накопление дебиторской задолженности, нестабильные отношения с контрагентами, менеджеры с низкой степенью профессиональной подготовки и т.д.) [2,47].;

Все вышеназванные обстоятельства могут привести к тому, что спортивная организация столкнется с серьезными экономическими рисками, среди основных последствий которых можно выделить следующие:

- сокращение прибыли, что может произойти из-за постоянной отмены занятий, снижения интереса к спорту со стороны целевой аудитории (как

постоянных спортсменов, так и потенциальных клиентов) из-за неквалифицированных тренеров, их поведения и т.д.

- денежные затраты на ремонт помещения клуба или покупку нового спортивного инвентаря, оборудования, реквизита и т.д.;

- отсутствие новых клиентов и дополнительных финансовых потоков из-за неграмотного управления деятельностью клуба (отсутствие рекламы, низкая конкурентоспособность, слабый маркетинг, недоверие к бренду клуба и т.д.);

- выплата штрафов за оскорбительное или неподобающее поведение болельщиков спортивного клуба [2,48].

Одна из наиболее важных составляющих системы менеджмента спортивной организации – качество управление рисками, поскольку именно от данного направления зависит нормальное функционирование всего учреждения. Система управления рисками спортивного клуба является не статичной и изменчивой категорией, поскольку на нее оказывает влияние множество внешних и внутренних факторов. Любые риски деятельности спортивной организации, в том числе экономические, возможно оценить, чтобы свести их к минимуму и спрогнозировать в будущем. Экспертами в области риск - менеджмента предлагаются следующая методика оценки экономических рисков спортивных федераций и клубов спортивных единоборств состоящая из пяти этапов [5,62].

Этап №1. Проводится классификация экономических рисков спортивных учреждений. По итогам риски объединяются в две группы: внешние риски и внутренние риски.

Этап №2. На данном этапе необходимо проанализировать все экономические риски и определить насколько часто они возникают. Для этого используется пять категорий: риск возникает очень часто; риск возникает часто; риск возникает периодически; риск возникает редко; риск возникает очень редко. Данная классификация позволяет определить вероятность наступления рискованных ситуаций.

Этап № 3. На данном этапе необходимо определить, какой ущерб может нанести тот или иной риск для деятельности спортивного учреждения. Для этого

также используется пять категорий: очень серьезный ущерб, существенный ущерб, средний ущерб, легкий ущерб, малозначительный ущерб. Для того чтобы соотнести реальную тяжесть ущерба деятельности спортивного учреждения с той ли иной категорией, специалист по оценке экономических рисков опирается на свой опыт, знания, навыки и квалификацию.

Этап №4. Специалист по оценке рисков составляет сводную таблицу, где все экономические риски спортивных клубов и федераций дифференцируются и получают определенное количество баллов. Как правило, для измерения вероятности риска в количественном выражении применяется бальная система от 1 до 5 баллов, где «1 балл» присваивается риску с наименьшей вероятностью наступления, а «5 баллов» - риску, наступление которого наиболее вероятно. Благодаря такой системе оценки специалист сможет грамотно подобрать оптимальный комплекс мер для управления риском и устранения его негативных последствий.

Этап № 5. Специалист по оценке экономических рисков обобщает и анализирует полученные данные. Далее опираясь на полученные результаты, предлагаются конкретные мероприятия и рекомендации для управления экономическим риском и сведения к минимуму причиненного ущерба.

Важно отметить, что существует такая категория «форс – мажорных» рисков, которые невозможно предусмотреть и спрогнозировать. Например, риск не востребованности того или иного вида спорта в регионе, инфляция, чрезвычайное положение, резкое повышение цен на спортивное оборудование и реквизит в связи с санкциями и прочее.

Ряд экономистов рассматривают также SWOT-анализ, как способ определения слабых сторон спортивных федераций и клубов, а также негативных факторов их внешней среды, которые являются потенциальной угрозой для деятельности спортивного учреждения. Выявленные при помощи названного метода слабые стороны и внешние угрозы относятся к внутренним и внешним экономическим рискам соответственно. SWOT – анализ позволит определить и сильные стороны, при грамотном использовании которых

спортивное учреждение может ликвидировать последствия экономических рисков, а может даже и спрогнозировать и предотвратить их наступление.

Еще одним распространенным способом оценки экономических рисков является применение моделей прогнозирования несостоятельности (банкротства) спортивного учреждения. В целях определения вероятности наступления банкротства анализируются активы и обязательства организации, основные показатели деятельности (прибыль, издержки и т.д.), рассчитываются показатели платежеспособности, финансовой устойчивости, рентабельности и прочие. Существенное отклонение названных показателей от нормативных ограничений в течение длительного периода времени может свидетельствовать о том, что организации грозит банкротство.

Выявить и оценить экономические риски в деятельности спортивных клубов и федерации можно и при помощи статистических методов. При этом рассчитываются такие показатели как, например, дисперсия, благодаря которой специалист определяет степень экономического риска (высокая, средняя или низкая). Также рассчитываются коэффициент вариации, размах вариации, среднее квадратическое отклонение и прочие.

Подводя итоги исследования, делаем выводы, что сегодня в сфере профессионального спорта существует множество методов и способов, позволяющих оценить экономические риски в хозяйственной деятельности муниципальных спортивных федераций и клубов спортивных единоборств. Автором рассмотрены и проанализированы наиболее эффективные способы оценки, которые успешно и широко применяются в практической деятельности. Конкретный комплекс мероприятий и рекомендации для управления экономическим риском и сведения к минимуму причиненного ущерба зависит от способа управления конкретным спортивным учреждением.

Список литературы

1. Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности. - М.: Магистр, 2016. - 240 с.
2. Емельянова О. Ю. Особенности в подходах к управлению рисками в предпринимательской деятельности // Вестник Челябинского

государственного университета (Экономика, вып. 17). - 2016. - № 1 (139). - С. 136–140.

3. Просветов Г. И. Управление рисками. Задачи и решения. - М.: Альфа-Пресс, 2017. - 416 с.
4. Социальные и экономические аспекты физической культуры и спорта: материалы студенческой научно-практической конференции (29 апреля 2021 г., Екатеринбург) Отв. ред. Брызгалов И.В.. – ЕИФК (филиал) ФГБОУ ВО УралГУФК, Екатеринбург, 2021. – 58 с.
5. Фирсова О.А. Управление рисками организаций / О.А. Фирсова – Орёл., 2015. – 71 с.

References

1. Domaschenko D.V., Finogenova Yu.Yu. Risk management in conditions of financial instability. - М.: Master, 2016. - 240 p.
2. Emelyanova O. Yu. Peculiarities in approaches to risk management in entrepreneurial activity // Bulletin of Chelyabinsk State University (Economics, issue 17). - 2016. - No. 1 (139). - pp. 136–140.
3. Prosvetov G.I. Risk management. Problems and solutions. - М.: Alfa-Press, 2017. - 416 p.
4. Social and economic aspects of physical culture and sports: materials of the student scientific and practical conference (April 29, 2021, Yekaterinburg) Rep. ed. Bryzgalov I.V. – EIFK (branch) FSBEI HE Ural State University of Physical Culture, Ekaterinburg, 2021. – 58 p.
5. Firsova O.A. Organizational risk management / O.A. Firsova – Orel., 2015. – 71 p.

© Иванов Н.А., Румянцева Е.П., 2024 Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» №5/2024.

Для цитирования: Иванов Н.А., Румянцева Е.П. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ И КЛУБОВ СПОРТИВНЫХ ЕДИНОБОРСТВ И СПОСОБЫ ИХ ОЦЕНКИ // Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» №5/2024.