



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 330.15

**ЭКОЛОГИЧЕСКИ УСТОЙЧИВЫЕ ИННОВАЦИИ В  
МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ: СТРАТЕГИИ И ПРАКТИКИ  
ENVIRONMENTALLY SUSTAINABLE INNOVATIONS IN MUNICIPAL  
GOVERNMENT: STRATEGIES AND PRACTICES**

**Галагузов Семен Александрович**, магистрант кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Куликова Елена Сергеевна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Galaguzov Semyon Aleksandrovich**, master's student of the Department of State and Municipal Administration, Ural State Economic University, Yekaterinburg

**Kulikova Elena Sergeevna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration, Ural State Economic University, Yekaterinburg

**Аннотация.** В условиях нарастающих экологических вызовов и необходимости перехода к устойчивому развитию, внедрение экологически устойчивых инноваций в муниципальном управлении приобретает особую значимость. Данная статья исследует стратегии и практики, способствующие

интеграции экологических инноваций в управление муниципальными территориями. Основное внимание уделяется анализу успешных примеров внедрения экологических технологий и решений, таких как системы управления отходами, энергосберегающие технологии, возобновляемые источники энергии и устойчивый городской транспорт. Авторы рассматривают механизмы и инструменты, которые муниципальные власти могут использовать для поддержки и стимулирования инноваций, включая нормативно-правовые акты, финансовые инструменты и партнерства с частным сектором и научными учреждениями. Особое внимание уделяется вопросам взаимодействия различных стейкхолдеров, включая местное население, в процессе разработки и реализации экологических инициатив. Статья также предлагает рекомендации по улучшению стратегий и практик внедрения экологически устойчивых инноваций в муниципальном управлении для достижения долгосрочной экологической и экономической устойчивости.

**Abstract.** In the context of growing environmental challenges and the need to transition to sustainable development, the introduction of environmentally sustainable innovations in municipal management is of particular importance. This article explores strategies and practices that promote the integration of environmental innovation into the management of municipal territories. The focus is on analyzing successful examples of the implementation of environmental technologies and solutions, such as waste management systems, energy-saving technologies, renewable energy sources and sustainable urban transport. The authors examine mechanisms and tools that municipal governments can use to support and encourage innovation, including regulations, financial instruments, and partnerships with the private sector and academic institutions. Particular attention is paid to the interaction of various stakeholders, including the local population, in the process of developing and implementing environmental initiatives. The article also offers recommendations for improving strategies and practices for implementing environmentally sustainable innovations in municipal government to achieve long-term environmental and economic sustainability.

**Ключевые слова:** экологически устойчивые инновации, муниципальное управление, устойчивое развитие, энергосберегающие технологии, управление отходами, возобновляемые источники энергии, устойчивый городской транспорт.

**Keywords:** environmentally sustainable innovations, municipal management, sustainable development, energy-saving technologies, waste management, renewable energy sources, sustainable urban transport.

Современные муниципалитеты сталкиваются с множеством экологических вызовов, таких как изменение климата, загрязнение окружающей среды и дефицит природных ресурсов. В этих условиях внедрение экологически устойчивых инноваций в муниципальное управление становится необходимостью. Устойчивое развитие требует новых подходов и технологий, которые помогут городам и регионам адаптироваться к изменяющимся условиям и обеспечивать высокое качество жизни для своих жителей. В данной статье рассматриваются стратегии и практики внедрения экологически устойчивых инноваций в муниципальном управлении.

Экологически устойчивые инновации представляют собой новые или усовершенствованные продукты, процессы или услуги, которые способствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду. Такие инновации включают в себя:

1. Энергосберегающие технологии: системы и устройства, которые позволяют значительно снизить потребление энергии.
2. Возобновляемые источники энергии: использование энергии солнца, ветра, воды и биомассы.
3. Управление отходами: переработка, повторное использование и безопасное утилизация отходов.
4. Устойчивый городской транспорт: развитие общественного транспорта, велосипедных дорожек и инфраструктуры для пешеходов.

Для успешного внедрения экологически устойчивых инноваций в муниципальное управление необходимо разработать и реализовать комплексные стратегии. Рассмотрим основные элементы таких стратегий.

Одним из ключевых факторов успешного внедрения экологических инноваций является наличие адекватной нормативно-правовой базы. Муниципальные власти должны разработать и принять законы и регламенты, которые будут стимулировать использование экологически чистых технологий и практик.

Муниципалитеты могут использовать различные финансовые инструменты для поддержки и стимулирования экологически устойчивых инноваций. Например:

1. Гранты и субсидии: финансирование проектов, направленных на внедрение экологических технологий.
2. Налоговые льготы: снижение налоговых ставок для предприятий, которые используют экологически чистые технологии.
3. Муниципальные облигации: выпуск облигаций для финансирования экологических проектов.

Для успешного внедрения экологических инноваций необходимо наладить партнерства и сотрудничество с частным сектором, научными учреждениями и общественными организациями. Муниципальные власти могут инициировать и поддерживать:

1. Партнерские проекты: совместные проекты с бизнесом и научными учреждениями по разработке и внедрению экологических технологий.
2. Консультативные советы: создание советов с участием представителей бизнеса, науки и общественности для обсуждения и разработки экологических инициатив.
3. Общественные инициативы: поддержка проектов и программ, инициируемых местными сообществами и общественными организациями.

Вовлечение местного населения в процесс внедрения экологических инноваций является важным элементом успешной стратегии.

Для иллюстрации рассмотрим несколько успешных примеров внедрения экологически устойчивых инноваций в муниципальном управлении.

Для успешного внедрения экологически устойчивых инноваций важно наладить эффективное взаимодействие всех заинтересованных сторон, включая муниципальные власти, бизнес, научные учреждения и местное население.

Муниципальные органы власти играют ключевую роль в разработке и реализации стратегий устойчивого развития. Они обеспечивают нормативно-правовую базу, финансирование и координацию деятельности различных стейкхолдеров.

Бизнес и частные компании являются важными участниками процесса внедрения экологических инноваций. Они вносят свой вклад в разработку и внедрение новых технологий, создают рабочие места и инвестируют в экологически чистые проекты.

Университеты и исследовательские институты предоставляют научные знания и экспертизу, необходимые для разработки эффективных экологических инноваций. Они также занимаются подготовкой специалистов и проведением научных исследований.

Неправительственные организации, местные сообщества и активисты играют важную роль в обеспечении социальной справедливости и охране окружающей среды. Их участие способствует учету интересов различных групп населения и повышению прозрачности процесса принятия решений.

Для повышения эффективности внедрения экологически устойчивых инноваций в муниципальное управление можно выделить следующие рекомендации:

1. Укрепление нормативно-правовой базы. Разработка и принятие законов и регламентов, стимулирующих использование экологических технологий и практик.

2. Повышение финансовой поддержки. Увеличение объемов финансирования экологических проектов через гранты, субсидии и налоговые льготы.

3. Развитие партнерств и сотрудничества. Налаживание тесного взаимодействия с частным сектором, научными учреждениями и общественными организациями.

4. Повышение осведомленности населения. Проведение информационных кампаний и образовательных программ для жителей города.

5. Инновации и исследования. Стимулирование научных исследований и инновационных проектов, направленных на разработку новых экологических технологий и методов.

6. Мониторинг и оценка. Регулярный мониторинг и оценка выполнения экологических инициатив позволяют выявлять отклонения и вносить необходимые коррективы.

Внедрение экологически устойчивых инноваций в муниципальное управление является ключевым фактором для достижения долгосрочной экологической и экономической устойчивости. Успешное внедрение таких инноваций требует комплексного подхода, включающего разработку нормативно-правовой базы, финансовую поддержку, партнерства и взаимодействие с различными стейкхолдерами, а также вовлечение местного населения. Примеры из различных стран демонстрируют возможности и перспективы использования экологических технологий и решений для улучшения качества жизни и обеспечения устойчивого развития муниципальных территорий. Следование рекомендациям по улучшению стратегий и практик внедрения экологически устойчивых инноваций способствует созданию экологически чистых, комфортных и процветающих городов.

### Литература

1. Ахмадеев, А. М. Развитие «зеленых» технологий и инноваций в регионе как драйвер ESG-трансформации (на примере Республики Башкортостан) / А. М. Ахмадеев // Экономика и управление: научно-практический журнал. – 2024. – № 1(175). – С. 51-54. – DOI 10.34773/EU.2024.1.9. – EDN VZHNFY.

2. Гевак А.А. Инновации в управлении отходами в строительстве: роль экономики в переходе к экологически устойчивому будущему / А. А. Гевак, К. Д. Якутис, Р. М. Щедров [и др.] // Финансовая экономика. – 2023. – № 5. – С. 155-156. – EDN KJMSHR.
3. Джумадурдыев, Т. М. Инновации в строительстве: будущее умных и экологически устойчивых городов / Т. М. Джумадурдыев, Я. П. Ягмыров // In Situ. – 2023. – № 12. – С. 17-19. – EDN IHBRNT.
4. Иващенко, О. Д. Проблемы и перспективы устойчивого развития новых территорий Российской Федерации / О. Д. Иващенко // Сборник научных работ серии "Государственное управление". – 2023. – № 32. – С. 43-47. – DOI 10.5281/zenodo.10599663. – EDN JGLKFM.
5. Каплина, М. С. Эколого-экономические инновации в природопользовании как фактор экологически устойчивого развития сельского хозяйства / М. С. Каплина, А. Б. Пелевина // Экономика и предпринимательство. – 2018. – № 9(98). – С. 160-166. – EDN YVFABV.
6. Косякова, И. В. Экологические инновации на промышленных предприятиях как фактор достижения сбалансированного развития общества / И. В. Косякова, В. В. Капмар // Фундаментальные исследования. – 2017. – № 9-2. – С. 455-459. – EDN ZITUCZ.
7. Куликова, Е. С. Внедрение экологичных технологий и их влияние на маркетинговый потенциал территории / Е. С. Куликова, Е. Л. Молокова // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 51(4). – С. 129-133. – EDN EAPNTI.
8. Мухаммедова Д. Инновации в нефтегазовых технологиях добычи: переход к устойчивым и экологически безопасным методам / Д. Мухаммедова, А. Гузычиев, А. Аманова, М. Гылыджова // Инновационная наука. – 2023. – № 10-1. – С. 49-50. – EDN SYHPDM.
9. Сулимин, В. В. Анализ технологий для экологии умного города / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Наука и бизнес: пути развития. – 2022. – № 7(133). – С. 119-121. – EDN LSWQTT.

**References**

1. Ahmadeev, A. M. Razvitie «zelenyh» tekhnologij i innovacij v regione kak drajver ESG-transformacii (na primere Respubliki Bashkortostan) / A. M. Ahmadeev // Ekonomika i upravlenie: nauchno-prakticheskij zhurnal. – 2024. – № 1(175). – S. 51-54. – DOI 10.34773/EU.2024.1.9. – EDN VZHNFY.
2. Gevak A.A. Innovacii v upravlenii othodami v stroitel'stve: rol' ekonomiki v perekhode k ekologicheski ustojchivomu budushchemu / A. A. Gevak, K. D. YAkutis, R. M. SHCHedrov [i dr.] // Finansovaya ekonomika. – 2023. – № 5. – S. 155-156. – EDN KJMSHR.
3. Dzhumadurdyev, T. M. Innovacii v stroitel'stve: budushchee umnyh i ekologicheski ustojchivyh gorodov / T. M. Dzhumadurdyev, YA. P. YAgmyrov // In Situ. – 2023. – № 12. – S. 17-19. – EDN IHBRNT.
4. Ivashchenko, O. D. Problemy i perspektivy ustojchivogo razvitiya novyh territorij Rossijskoj Federacii / O. D. Ivashchenko // Sbornik nauchnyh rabot serii "Gosudarstvennoe upravlenie". – 2023. – № 32. – S. 43-47. – DOI 10.5281/zenodo.10599663. – EDN JGLKFM.
5. Kaplina, M. S. Ekologo-ekonomicheskie innovacii v prirodopol'zovanii kak faktor ekologicheski ustojchivogo razvitiya sel'skogo hozyajstva / M. S. Kaplina, A. B. Pelevina // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2018. – № 9(98). – S. 160-166. – EDN YVAFBV.
6. Kosyakova, I. V. Ekologicheskie innovacii na promyshlennyh predpriyatiyah kak faktor dostizheniya sbalansirovannogo razvitiya obshchestva / I. V. Kosyakova, V. V. Kapmar // Fundamental'nye issledovaniya. – 2017. – № 9-2. – S. 455-459. – EDN ZITUCZ.
7. Kulikova, E. S. Vnedrenie ekologichnyh tekhnologij i ih vliyanie na marketingovyj potencial territorii / E. S. Kulikova, E. L. Molokova // Vestnik Akademii znaniy. – 2022. – № 51(4). – S. 129-133. – EDN EAPNTI.
8. Muhammedova D. Innovacii v neftegazovyh tekhnologiyah dobychi: perekhod k ustojchivym i ekologicheski bezopasnym metodam / D. Muhammedova, A.



- Guzychiev, A. Amanova, M. Gylydzhova // Innovacionnaya nauka. – 2023. – № 10-1. – S. 49-50. – EDN SYHPDM.
9. Sulimin, V. V. Analiz tekhnologij dlya ekologii umnogo goroda / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Nauka i biznes: puti razvitiya. – 2022. – № 7(133). – S. 119-121. – EDN LSWQTT.

© Галагузов С.А., Куликова Е.С. 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» № 5/2024.

**Для цитирования:** Галагузов С.А., Куликова Е.С. Экологически устойчивые инновации в муниципальном управлении: стратегии и практики // Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» № 5/2024.