



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 316.4

**ИНТЕГРАЦИЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В  
СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ГОРОДСКИХ АГЛОМЕРАЦИЙ**  
INTEGRATING SUSTAINABLE DEVELOPMENT PRINCIPLES INTO  
STRATEGIC PLANNING OF URBAN AGGLOMERATIONS

**Назаров Андрей Игоревич**, магистрант, кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Бахтеева Елена Ивановна**, кандидат юридических наук, заведующая кафедрой публичного права, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург

**Nazarov Andrey Igorevich**, master's student, Department of State and Municipal Administration, Ural State Economic University, Yekaterinburg

**Bakhteeva Elena Ivanovna**, Candidate of Legal Sciences, Head of the Department of Public Law, Ural State Economic University, Yekaterinburg

**Аннотация.** В условиях глобальных вызовов, связанных с изменением климата, социальным неравенством и ресурсной недостаточностью, интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций становится критически важной задачей. Данная статья исследует методологические подходы и практические аспекты внедрения устойчивых

принципов в планирование и развитие городских агломераций. Авторы анализируют текущие модели стратегического планирования в различных городских агломерациях и выявляют ключевые элементы, способствующие устойчивому развитию. В статье рассматриваются вопросы оптимального использования природных ресурсов, минимизации негативного воздействия на окружающую среду, обеспечения социальной справедливости и экономической устойчивости. Особое внимание уделяется взаимодействию различных стейкхолдеров, включая органы государственной власти, частный сектор и гражданское общество, в процессе разработки и реализации стратегий. В качестве примеров приводятся успешные кейсы из различных стран, демонстрирующие эффективные методы интеграции устойчивых практик. Статья также предлагает рекомендации по улучшению текущих подходов к стратегическому планированию с целью достижения долгосрочной устойчивости городских агломераций. Итоговые выводы подчёркивают необходимость системного и интегрированного подхода, а также значимость междисциплинарного сотрудничества для достижения устойчивых целей.

**Abstract.** In the context of global challenges associated with climate change, social inequality and resource scarcity, the integration of sustainable development principles into the strategic planning of urban agglomerations is becoming a critical task. This article explores methodological approaches and practical aspects of introducing sustainable principles into the planning and development of urban agglomerations. The authors analyze current strategic planning models in various urban agglomerations and identify key elements that contribute to sustainable development. The article discusses issues of optimal use of natural resources, minimizing negative impacts on the environment, ensuring social justice and economic sustainability. Particular attention is paid to the interaction of various stakeholders, including government authorities, the private sector and civil society, in the process of developing and implementing strategies. Successful cases from various countries are provided as examples, demonstrating effective methods for integrating sustainable practices. The article also offers recommendations for improving current

strategic planning approaches to achieve long-term sustainability of urban agglomerations. The resulting findings highlight the need for a systematic and integrated approach, as well as the importance of interdisciplinary collaboration to achieve sustainable goals.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, стратегическое планирование, городские агломерации, экологическая устойчивость, социальная справедливость, экономическая устойчивость, стейкхолдеры.

**Keywords:** sustainable development, strategic planning, urban agglomerations, environmental sustainability, social justice, economic sustainability, stakeholders.

Глобальные вызовы современности, такие как изменение климата, рост социального неравенства и дефицит природных ресурсов, требуют новых подходов к планированию и развитию городских агломераций. Городские агломерации, как центры экономической активности и инноваций, играют ключевую роль в достижении устойчивого развития. Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций позволяет не только повысить качество жизни населения, но и способствует долгосрочной экономической и экологической стабильности. В данной статье рассматриваются методологические подходы и практические аспекты внедрения устойчивых принципов в стратегическое планирование городских агломераций.

Принципы устойчивого развития базируются на концепции, предложенной в докладе "Наше общее будущее" (1987 г.), подготовленном Комиссией ООН по окружающей среде и развитию под председательством Гру Харлем Брундтланд. Согласно этому докладу, устойчивое развитие определяется как развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, не ставя под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности. Устойчивое развитие включает три взаимосвязанных компонента: экономический, экологический и социальный.

Экономический компонент устойчивого развития предполагает создание условий для долгосрочного экономического роста, повышения занятости и улучшения благосостояния населения. Это включает в себя эффективное использование ресурсов, инновации и диверсификацию экономики.

Экологический компонент ориентирован на сохранение природных ресурсов и экосистем, минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и развитие экологически чистых технологий. Это включает в себя управление отходами, энергосбережение, использование возобновляемых источников энергии и охрану биоразнообразия.

Социальный компонент предполагает обеспечение социальной справедливости, доступ к качественному образованию и здравоохранению, защиту прав человека и развитие гражданского общества. Это включает в себя борьбу с бедностью, обеспечение равенства возможностей и улучшение качества жизни.

Стратегическое планирование городских агломераций представляет собой комплекс мероприятий, направленных на разработку и реализацию долгосрочных целей и задач развития территорий. Это процесс, включающий анализ текущего состояния агломерации, определение приоритетов и стратегий развития, а также разработку конкретных мероприятий и проектов.

Этапы стратегического планирования включают:

Анализ текущей ситуации. На этом этапе проводится комплексное исследование социально-экономического, экологического и инфраструктурного состояния агломерации. Это позволяет выявить основные проблемы и потенциалы развития.

Формулировка целей и задач. Основываясь на анализе текущей ситуации, формулируются долгосрочные цели и задачи развития агломерации. Эти цели должны быть конкретными, измеримыми, достижимыми, релевантными и ограниченными во времени (SMART).

Разработка стратегий. На этом этапе разрабатываются стратегии и направления развития агломерации. Это может включать развитие

инфраструктуры, улучшение транспортной системы, продвижение инноваций и технологий, а также меры по охране окружающей среды.

**Разработка мероприятий и проектов.** В рамках стратегий разрабатываются конкретные мероприятия и проекты, направленные на достижение поставленных целей. Это могут быть как краткосрочные, так и долгосрочные проекты.

**Мониторинг и оценка.** На этом этапе проводится регулярный мониторинг и оценка выполнения стратегических планов и проектов. Это позволяет выявить отклонения и внести необходимые коррективы.

**Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций** требует системного и комплексного подхода. Это включает в себя внедрение экологических, социальных и экономических аспектов устойчивого развития на всех этапах планирования и реализации стратегий.

**Экологическая устойчивость.** Включение экологических аспектов в стратегическое планирование агломераций предполагает разработку и внедрение мероприятий по охране окружающей среды, управлению отходами, энергосбережению и использованию возобновляемых источников энергии. Это также включает развитие зеленых зон, улучшение качества воздуха и воды, а также охрану биоразнообразия.

**Социальная устойчивость.** Обеспечение социальной устойчивости требует разработки мер по улучшению качества жизни населения, обеспечению равенства возможностей, доступу к качественному образованию и здравоохранению. Это также включает меры по борьбе с бедностью, улучшению условий труда и развитию гражданского общества.

**Экономическая устойчивость.** Включение экономических аспектов в стратегическое планирование агломераций предполагает разработку и внедрение мероприятий по диверсификации экономики, поддержке малого и среднего бизнеса, продвижению инноваций и технологий. Это также включает

развитие инфраструктуры, улучшение транспортной системы и создание условий для привлечения инвестиций.

Для успешной интеграции принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций необходимо активное взаимодействие различных стейкхолдеров. Это включает органы государственной власти, частный сектор, гражданское общество, научные и образовательные учреждения.

Органы государственной власти. Государственные органы играют ключевую роль в разработке и реализации стратегических планов развития агломераций. Они обеспечивают нормативно-правовую базу, финансирование и координацию деятельности различных стейкхолдеров.

Частный сектор. Бизнес и частные компании являются важными участниками процесса стратегического планирования. Они вносят свой вклад в экономическое развитие, создают рабочие места, инвестируют в инновации и технологии.

Гражданское общество. Неправительственные организации, местные сообщества и активисты играют важную роль в обеспечении социальной справедливости, защите прав человека и охране окружающей среды. Их участие способствует учету интересов различных групп населения и повышению прозрачности и подотчетности процесса стратегического планирования.

Научные и образовательные учреждения. Университеты и исследовательские институты предоставляют научные знания и экспертизу, необходимые для разработки эффективных стратегий устойчивого развития. Они также занимаются подготовкой специалистов и проведением научных исследований в области устойчивого развития.

Для иллюстрации практических аспектов интеграции принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций рассмотрим несколько успешных примеров из различных стран.

Копенгаген, Дания. Копенгаген является одним из лидеров в области устойчивого развития. Город поставил перед собой амбициозную цель стать углеродно-нейтральным к 2025 году. Для достижения этой цели была разработана комплексная стратегия, включающая меры по энергосбережению, использованию возобновляемых источников энергии, развитию велосипедной инфраструктуры и улучшению общественного транспорта. Копенгаген активно привлекает граждан к процессу планирования и реализации экологических инициатив, что способствует высокой степени вовлеченности и поддержки населения.

Фрайбург, Германия. Фрайбург также известен своими достижениями в области устойчивого развития. Город активно развивает возобновляемую энергетику, в том числе солнечную и ветровую энергию. Важным элементом стратегии Фрайбурга является создание экологически чистых и энергоэффективных зданий, а также развитие зеленых зон и общественных пространств. Фрайбург также уделяет большое внимание участию граждан и общественных организаций в процессе планирования и принятия решений.

Сингапур. Сингапур является примером успешной интеграции принципов устойчивого развития в условиях высокой плотности населения и ограниченных природных ресурсов. Город активно внедряет инновационные технологии для управления водными ресурсами, отходами и энергоснабжением. Важным элементом стратегии Сингапура является развитие зеленых зданий и внедрение экологически чистых транспортных систем. Государство активно сотрудничает с частным сектором и научными учреждениями для разработки и реализации устойчивых проектов.

Для повышения эффективности интеграции принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций можно выделить следующие рекомендации:

Усиление межсекторного сотрудничества. Необходимо активное взаимодействие между различными секторами и стейкхолдерами для разработки и реализации комплексных стратегий устойчивого развития. Это

включает государственные органы, частный сектор, гражданское общество и научные учреждения.

Повышение общественного участия. Важно обеспечить широкое участие граждан и общественных организаций в процессе стратегического планирования. Это способствует учету интересов различных групп населения и повышению прозрачности и подотчетности.

Разработка нормативно-правовой базы. Необходимо создание и совершенствование нормативно-правовой базы, которая будет стимулировать внедрение устойчивых практик и обеспечивать их выполнение.

Внедрение инноваций и технологий. Активное использование инновационных технологий и методов позволяет повысить эффективность и устойчивость стратегического планирования. Это включает использование цифровых технологий, систем мониторинга и анализа данных.

Обучение и подготовка специалистов. Важно обеспечить подготовку квалифицированных специалистов в области устойчивого развития и стратегического планирования. Это может включать обучение в университетах, профессиональные курсы и программы повышения квалификации.

Международное сотрудничество. Важно обмениваться опытом и лучшими практиками с другими городами и странами, чтобы улучшать свои подходы и методы стратегического планирования. Международное сотрудничество позволяет получать доступ к новым знаниям, технологиям и ресурсам.

Мониторинг и оценка. Регулярный мониторинг и оценка выполнения стратегических планов позволяют выявить отклонения и внести необходимые коррективы. Это способствует повышению эффективности и достижению поставленных целей.

Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций является ключевым фактором для достижения долгосрочной экологической, социальной и экономической



устойчивости. Внедрение комплексных и системных подходов, активное взаимодействие стейкхолдеров, использование инновационных технологий и повышение общественного участия позволяют создавать условия для устойчивого развития городских агломераций. Успешные примеры из различных стран демонстрируют возможности и перспективы интеграции устойчивых практик в стратегическое планирование. Следование рекомендациям по улучшению стратегического планирования способствует созданию устойчивых, комфортных и процветающих городских агломераций.

### Литература

1. Адамская, Л. В. Совершенствование стратегического планирования развития российских городских агломерации / Л. В. Адамская // Самоуправление. – 2023. – № 6(139). – С. 12-13. – EDN NPJHIE.
2. Богданова, Н. В. Особенности стратегического планирования и развития конкурентных преимуществ городских агломераций (на примере Санкт-Петербурга) / Н. В. Богданова, В. А. Фьерару // Управленческое консультирование. – 2017. – № 2(98). – С. 121-127. – EDN YNFDQX.
3. Бурак, П. И. Стратегическое планирование экономического развития городских агломераций в Российской Федерации: методические и организационные проблемы / П. И. Бурак, В. Г. Ростанец // Вестник РАЕН. – 2017. – Т. 17, № 3. – С. 108-112. – EDN ZRIWPR.
4. Лосин, Л. А. Стратегическое транспортное планирование развития Санкт-Петербургской городской агломерации / Л. А. Лосин, В. В. Солодилов // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2020. – № 1(60). – С. 84-93. – EDN OFSBXL.
5. Рождественская, И. А. Городские агломерации в системе стратегического планирования развития региона / И. А. Рождественская // Управленческие науки в современном мире. – 2017. – Т. 1. – С. 252-255. – EDN ZWOVZH.
6. Ростанец, В. Г. Стратегическое планирование в городских агломерациях: современное состояние и перспективы развития / В. Г. Ростанец, А. И. Кабалинский, А. В. Топилин // Вестник Российского нового университета.

- Серия: Человек и общество. – 2020. – № 3. – С. 139-148. – DOI 10.25586/RNU.V9276.20.03.P.139. – EDN NMNXET.
7. Селиванов, С. А. Благоустройство территорий как фактор устойчивого развития экономики / С. А. Селиванов, Е. С. Куликова // Столыпинский вестник. – 2023. – Т. 5, № 1. – EDN OBAQGW.
  8. Сулимин, В. В. Природно-ресурсный потенциал и устойчивое развитие региональной системы / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 6. – DOI 10.55186/2413046X\_2022\_7\_6\_355. – EDN OKVWQQ.
  9. Шамоян, Э. Д. Проблемы стратегического планирования в муниципальных образованиях и городских агломерациях / Э. Д. Шамоян, В. А. Грищук // Общество, экономика, управление. – 2021. – Т. 6, № 2. – С. 32-36. – DOI 10.47475/2618-9852-2021-16206. – EDN FCVAAG.

#### References

1. Adamskaya, L. V. Sovershenstvovanie strategicheskogo planirovaniya razvitiya rossijskih gorodskih aglomeracij / L. V. Adamskaya // Samoupravlenie. – 2023. – № 6(139). – S. 12-13. – EDN NPJHIE.
2. Bogdanova, N. V. Osobennosti strategicheskogo planirovaniya i razvitiya konkurentnyh preimushchestv gorodskih aglomeracij (na primere Sankt-Peterburga) / N. V. Bogdanova, V. A. F'eraru // Upravlencheskoe konsul'tirovanie. – 2017. – № 2(98). – S. 121-127. – EDN YNFDQX.
3. Burak, P. I. Strategicheskoe planirovanie ekonomicheskogo razvitiya gorodskih aglomeracij v Rossijskoj Federacii: metodicheskie i organizacionnye problemy / P. I. Burak, V. G. Rostanec // Vestnik RAEN. – 2017. – Т. 17, № 3. – S. 108-112. – EDN ZRIWPR.
4. Losin, L. A. Strategicheskoe transportnoe planirovanie razvitiya Sankt-Peterburgskoj gorodskoj aglomeracij / L. A. Losin, V. V. Solodilov // Ekonomika Severo-Zapada: problemy i perspektivy razvitiya. – 2020. – № 1(60). – S. 84-93. – EDN OFSBXL.

5. Rozhdestvenskaya, I. A. Gorodskie aglomeracii v sisteme strategicheskogo planirovaniya razvitiya regiona / I. A. Rozhdestvenskaya // Upravlencheskie nauki v sovremennom mire. – 2017. – Т. 1. – S. 252-255. – EDN ZWOVZH.
6. Rostanec, V. G. Strategicheskoe planirovanie v gorodskih aglomeraciyah: sovremennoe sostoyanie i perspektivy razvitiya / V. G. Rostanec, A. I. Kabalinskij, A. V. Topilin // Vestnik Rossijskogo novogo universiteta. Seriya: SHelemek i obshchestvo. – 2020. – № 3. – S. 139-148. – DOI 10.25586/RNU.V9276.20.03.P.139. – EDN NMNXET.
7. Selivanov, S. A. Blagoustrojstvo territorij kak faktor ustojchivogo razvitiya ekonomiki / S. A. Selivanov, E. S. Kulikova // Stolypinskij vestnik. – 2023. – Т. 5, № 1. – EDN OBAQGW.
8. Sulimin, V. V. Prirodno-resursnyj potencial i ustojchivoe razvitie regional'noj sistemy / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2022. – Т. 7, № 6. – DOI 10.55186/2413046X\_2022\_7\_6\_355. – EDN OKVWQQ.
9. SHamoyan, E. D. Problemy strategicheskogo planirovaniya v municipal'nyh obrazovaniyah i gorodskih aglomeraciyah / E. D. SHamoyan, V. A. Grishchuk // Obshchestvo, ekonomika, upravlenie. – 2021. – Т. 6, № 2. – S. 32-36. – DOI 10.47475/2618-9852-2021-16206. – EDN FCVAAG.

© Назаров А.И., Бахтеева Е.И. 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 5/2024.

**Для цитирования:** Назаров А.И., Бахтеева Е.И. Интеграция принципов устойчивого развития в стратегическое планирование городских агломераций // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 5/2024.