

ISSN 2713-1424

СТОЛЫПИНСКИЙ ВЕСТНИК

Том 5, №2/2024

**Освещение вопросов социально-экономических
реформ в России**



ФОНД НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ ИМЕНИ ПЕТРА СТОЛЫПИНА

Издательство "Электронная наука"



Столыпинский
вестник

Научно-теоретический сетевой журнал. СВИДЕТЕЛЬСТВО о регистрации средства массовой информации Эл №ФС 77-77274 Международный стандартный серийный номер ISSN 2713-14124 Публикации в журнале направляются в международную базу данных **AGRIS ФАО ООН** и размещаются в системе **Российского индекса научного цитирования (РИНЦ)**.

«Столыпинский вестник» освещает опыт и актуальные вопросы социально-экономических реформ в России.

Издатель ООО «Электронная наука»

Председатель редакционной коллегии: Фомин Александр Анатольевич, президент фонда национальной премии имени П.А.Столыпина, профессор, к.э.н.

Редактор выпуска: Цинцадзе Е. 105064, г. Москва, ул. Казакова, д. 10/2, (495)543-65-62, 8(919) 967 34 56, e-science@list.ru, info@mshj.ru.

Scientific and Theoretical quarterly journal

CERTIFICATE of registration media Al № ФС 77-77274

International standard serial number ISSN 2713-14124

Publication in the journal to the database of the International information system for agricultural science and technology **AGRIS, FAO of the UN** and placed in the system of **Russian index of scientific citing**

«Stolypin Herald» covers the experience and pressing issues of socio-economic reforms in Russia.

Publisher «E-science Lt»

Chairman of the Editorial Board: Fomin Alexander Anatolyevich, President of the P.A. Stolypin National Prize Fund, Professor, Ph.D.

Editor: Tsintsadze E.

105064, Moscow, st. Kazakova, 10/2, (495) 543-65-62, 8 (919) 967 34 56, e-science@list.ru, info@mshj.ru.

Редакционная коллегия

Фомин А.А. - Председатель редакционной коллегии, президент фонда национальной премии имени П.А.Столыпина, профессор, к.э.н.

Волков С.Н. - академик РАН, ректор Государственного университета по землеустройству.

Ушачев И.Г. - академик РАН, д.э.н.

Петриков А.В. - академик РАН, д.э.н.

Долгушкин Н.К. - академик РАН, д.э.н.

Баутин В.М. - академик РАН, д.э.н.

Editorial board

Fomin A.A. - Chairman of the Editorial Board, President of the P.A. Stolypin National Prize Fund, Professor, Ph.D.

Volkov S.N. - Academician of the Russian Academy of Sciences, Rector of the State University for Land Management.

Ushachev I.G. - Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics

Petrikov A.V. - Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics

Dolgushkin N.K. - Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics

Bautin V.M. - Academician of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Economics

СОДЕРЖАНИЕ

Плешаков В.С. Правовое регулирование и опыт стратегического планирования развития рынков товаров и услуг в муниципальных образованиях.....	442
Цховребов Э.С. Прогнозирование пыльных бурь с учетом экологических факторов.....	455
Мисостов Ю.О., Памбухчян А.Х., Манченко А.А., Жданова А.Д., Николаева В.А., Матыцина Т.С. Анализ правовых и организационных аспектов кадастровых работ в разных странах.....	464
Калямина Д.А. Убеждающая коммуникация для продвижения интересов в корпоративной публичной политике российского бизнеса.....	480
Цховребов Э.С. Концепция устойчивого развития территорий на основе ресурсосберегающего технологического уклада экологически безопасной жизнедеятельности.....	496
Тришин А.С., Иванов Д.М. Экономический эффект биотоплива и альтернативных источников энергии.....	510
Иванов Д.М., Тришин А.С. Теоретические основы проведения монетарной политики центрального банка.....	520
Стаценко В.А. Проблема идеи декриминализации преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств и психотропных веществ.....	531
Меретуков З.Д. Анализ выполнения временных параметров приема, обработки и передачи вызовов системы-112 в субъектах Дальнего Федерального округа.....	537
Касымова Ю.Н., Наложитая Е.С. Практический опыт современных компаний по повышению производительности труда: особенности и результаты.....	550
Кокорев Н.М. Обеспечение цифровой безопасности образовательного процесса в современных условиях.....	559
Глотов М.В. Применение гибких методологий управления проектами в деятельности команд (на примере мебельного производства).....	570
Черепанова Т.Г. Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности использования оборотных активов промышленного предприятия.....	590
Садыки Г.М.-А. Конституционно-правовой статус религиозных объединений в Российской Федерации.....	602
Гранкина С.В., Попсуйко К.В. Гибкие маркетинговые стратегии в постпандемический период.....	610
Гранкина С.В., Попсуйко И.В. Этика в рекламе: вызовы и решения в эру цифровых коммуникаций....	621
Поротова О.А. Фонетические и грамматические особенности кёнсанского диалекта корейского языка	634
Голубятников А.О. Требования кибербезопасности для информационных систем управления.....	644
Аматов Н.А. Особенности кредитования МСБ в странах центральной Азии.....	661
Кольшев А.С., Наложитая Е.С. Теоретические аспекты управления бизнес-процессами на предприятии с позиции операционной эффективности.....	667
Кольшев А.С., Михайлова А.М. Теоретические аспекты анализа экономических факторов в инвестиционной деятельности.....	676
Моськин К.Д. Методические аспекты долгосрочного прогнозирования чрезвычайных ситуаций.....	687
Грожек О.Н. Управление кадровым потенциалом как составная часть развития стратегии управления персоналом в организации.....	698
Зейтенгазинова М.Б., Ганагина И.Г. Разработка технологической схемы преобразования координат средствами ГИС.....	708
Бурганов Р.А., Хуснетдинова Э.Н. Стратегическое управление финансовыми рисками организации...	717
Чепулянис А. В., Васенин П.В. Подходы к учету и формированию себестоимости образовательных услуг в некоммерческих образовательных организациях.....	730
Гринберг Э. Современные тенденции развития бизнеса по подготовке дошкольников к обучению в начальной школе.....	747
Артамонова Е.О., Шведов В.В. Роль муниципального земельного управления в устойчивом развитии территорий.....	757
Косян А.Г., Шведов В.В. Использование цифровых технологий в управлении муниципальными образованиями.....	767
Мальцев Ю.В., Власова Н.Ю. Цифровизация как инструмент жилищно-коммунального хозяйства муниципальных образований.....	778
Синиченкова Е.П., Видревич М.Б. Современные тренды и стратегические подходы в обучении педагогов для непрерывного профессионального развития.....	794

Сукач В.А. Проблемные вопросы определения момента окончания незаконного сбыта наркотических средств и психотропных веществ.....	807
Цховребов Э.С. Органолептические методы идентификации опасных химических соединений - источников возникновения чрезвычайных ситуаций техногенного характера.....	814
Цховребов Э.С. Особенности проведения мониторинга объектов жилищно-коммунального хозяйства как потенциальных источников возникновения чрезвычайных ситуаций.....	825
Марчук Д.А. Муниципальное имущество как объект управления.....	835
Семеошенкова В.С. Развитие инфраструктуры арктического туризма.....	844
Алию Сандэй Адакву Изучение роли искусственного интеллекта в совершенствовании управления инновациями – тематическое исследование Нигерии.....	870
Наумова Т.Е. Опыт использования мобильных приложений по безопасности в случае чрезвычайной ситуации.....	879
Лавренникова О.А., Иралиева Ю.С., Егорцева А.В., Петров М.А. К вопросу об установлении вида разрешенного использования земельных участков.....	887
Ахмедов А.И., Исаева М.Х. Проблема обучения праву в школе.....	898



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 330

**ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И ОПЫТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЫНКОВ ТОВАРОВ И УСЛУГ В
МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ**

**LEGAL REGULATION AND EXPERIENCE OF STRATEGIC
PLANNING OF DEVELOPMENT OF GOODS AND SERVICES MARKETS IN
MUNICIPALITIES**

Плешаков Владимир Сергеевич, магистрант, Уральский государственный экономический университет (620144 Россия, Свердловская обл., г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62/45), тел.+79084057241, email: 9866668@gmail.com

Pleshakov Vladimir Sergeevich, Master's student, Ural State University of Economics (62/45 8 Marta st., Sverdlovsk region, Yekaterinburg, 620144 Russia), тел.+79084057241, email: 9866668@gmail.com

Аннотация. В статье проведен анализ и систематизация правового регулирования и стратегического планирования развития локального рынка товаров и услуг на муниципальном уровне. Установлено, что система правового регулирования стратегического планирования в Российской Федерации позволяет и методически обеспечивает возможность разработки стратегических документов муниципального и локального уровня, опосредующих конкретные цели развития территории, в том числе локальные продовольственные рынки.

Annotation. The article analyzes and systematizes the legal regulation and strategic planning of the development of the local market of goods and services at the municipal level. It is established that the system of legal regulation of strategic planning in the Russian Federation allows and methodologically provides the possibility of developing strategic documents of the municipal and local level, mediating specific goals of territory development, including local food markets.

Ключевые слова: рынок товаров и услуг, потребительский рынок, муниципальное образование, локальный рынок.

Keywords: market of goods and services, consumer market, municipal formation, local market.

Правовое регулирование потребительских рынков имеет обширную систему.

Условно, принятые нормативные правовые акты можно обобщить в группы, посвященные отдельным вопросам в сфере функционирования потребительских рынков.

Следует отметить, что система законодательства в исследуемой сфере имеет трехуровневый характер (федеральный, региональный и местный уровни).

Правовые основы торговой деятельности в Российской Федерации заложены Федеральным законом от 28 декабря 2009 г. N 381-ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации» (ФЗ № 381) [1]. В указанном нормативном правовом акте закрепляются основные понятия, методы государственного регулирования, полномочия органов власти и другие правила функционирования торговли в Российской Федерации.

В том числе, названы основные акты, регулирующие сферу торговли: Гражданский кодекс РФ и Закон РФ от 7 февраля 1992 г. N 2300-1 «О защите прав потребителей».

Поскольку большая часть общественных отношений в сфере торговли являются гражданско-правовыми (заключение сделок, приобретение права собственности на товар и т.д.) ГК РФ является ключевым законом, опосредующим динамику отношений в сфере торговли. При этом, торговля включает два больших блока отношений: связанные с непосредственным потреблением физическим лицом товаров, и использование товаров в целях бизнеса (не для собственных нужд). Первый блок отношений, в том числе регулируется Законом О защите прав потребителей, второй блок связан скорее с защитой прав юридических лиц при проверках и контроле, а соответственно на него распространяются другие нормы, например Федеральный закон от 26 декабря 2008 г. N 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля». При этом, обратим внимание, что регулирование гражданско-правовых отношений относится к исключительному ведению Российской Федерации, что предполагает отсутствие регионального и муниципального законодательства по данным вопросам.

При этом, отдельно отмечается, что организация розничной торговли регулируется дополнительно Федеральным законом от 30 декабря 2006 г. N 271-ФЗ «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации» в котором закреплены основы функционирования розничного рынка как имущественного комплекса (имеются ввиду крытые рынки, занимающие большие площади и включающие совокупность торговых мест).

Также следует подчеркнуть, что организация рыночной торговли, рыночных мест, вопросы размещения торговых предприятий, правила торговли, требования безопасности и другие многочисленные вопросы относятся к сфере административного права и регулируются целым спектром нормативных правовых актов. В рамках регулирования указанных отношений могут приниматься акты как федерального, регионального, так и местного уровня, о чем отдельно сказано в п.3 статьи 3 ФЗ № 381.

Более того, статья 6 указанного федерального закона посвящена закреплению полномочий региональных органов власти, а также органов местного самоуправления в сфере торговой деятельности. В частности, к полномочиям органов местного самоуправления в области регулирования торговой деятельности отнесено создание условий для обеспечения жителей муниципального образования услугами торговли.

Это положение согласуется с общими нормами Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», относящими к вопросам местного значения муниципального, городского округа и других видов муниципальных образований создание условий для обеспечения жителей муниципального образования услугами связи, общественного питания, торговли и бытового обслуживания.

Таким образом, в систему правового регулирования потребительских рынков включен довольно большой массив регионального и муниципального законодательства. Более того, административно-правовое регулирование предполагает принятие и реализацию не только законов, но и подзаконных актов, что также увеличивает количество правил, регулирующих исследуемую сферу.

В ряду федеральных законов административной отрасли права следует указать на Кодекс об административных правонарушениях РФ, предусматривающий ответственность за противоправные деяния в сфере потребительского рынка, например, деятельность без регистрации, нарушение лицензионного порядка, торговля контрафактной продукцией и др.

Вместе с тем, требования к качеству товара содержатся в целом ряде законов, например, в федеральном законе от 2 января 2000 г. N 29-ФЗ «О качестве и безопасности пищевых продуктов».

Федеральный закон от 26 июля 2006 г. N 135-ФЗ «О защите конкуренции» устанавливает единые правовые основы защиты конкуренции на товарных. В свою очередь, на региональном уровне принята совокупность актов, регулирующих региональный продовольственный рынок. В частности, Закон

Свердловской области от 21 марта 2012 г. N 24-ОЗ «О торговой деятельности на территории Свердловской области» закрепляет основы региональной политики в сфере торговой деятельности, в том числе порядок принятия программы ее развития. В данном документе закреплена необходимость, последовательность действий и полномочия по разработке муниципальных программ развития торговли.

В рамках муниципального уровня регулирования потребительского рынка принимаются акты органов исполнительной власти с целью непосредственного регулирования сферы потребительского рынка Екатеринбурга. Таким образом, правовое регулирование потребительского рынка включает в себя многоуровневую систему норм федерального, регионального и муниципального уровней власти, состоящую из законов и подзаконных актов.

Далее дадим характеристику стратегического планирования развития потребительского рынка. Подчеркнем, что исследование процессов стратегического планирования как в России [6, 7], так и за рубежом [8, 9, 10, 11] актуализировалось в последнее время, и большинство авторов подчеркивают целесообразность уровневого стратегирования и учета специфики отдельных территорий в стратегических документах.

Следует отметить, что понимание стратегического планирования в науке базируется на разных основаниях его интерпретации, в частности оно рассматривается как процесс, институт, инструмент, процедура, функция и др.

Не претендуя на полноту анализа данной категории, отметим, лишь, что в настоящее время осуществлена формализация данного понятия в Федеральном законе «О стратегическом планировании в Российской Федерации», согласно статье 3 ФЗ № 172. Анализ показал, что на уровне муниципального стратегического планирования также отсутствует единая теоретическая база.

Следует отметить, что на федеральном уровне идет процесс обсуждения новой стратегии развития торговли, предложенной Министерством промышленности и торговли РФ. В рамках тематики настоящего исследования

принята Стратегия государственной политики РФ в области защиты прав потребителей на период до 2030 года».

На региональном уровне принята Стратегия развития потребительского рынка Свердловской области на период до 2035 года, учитывающая и базирующаяся на состоянии торговли в муниципальных образованиях, входящих в состав Свердловской области. Также продолжает свое действие государственная программа Свердловской области «Развитие агропромышленного комплекса и потребительского рынка Свердловской области до 2024 года».

В свою очередь, на муниципальном уровне принят Стратегический план развития Екатеринбурга до 2030 года утверждений Решением Екатеринбургской городской Думы от 25 мая 2018 года № 12/81 «О внесении изменений в Решение Екатеринбургской городской Думы от 10 июня 2003 года № 40/6 «О Стратегическом плане развития Екатеринбурга» [2].

Ключевым документом, закладывающим стратегические цели развития потребительского рынка муниципалитета, является Стратегический план развития Екатеринбурга, в котором в том числе город к 2030 году должен стать территорией с диверсифицированной экономикой, характеризующейся сбалансированным развитием индустриального и торгово-сервисного секторов, динамичным развитием научно-образовательного комплекса, информационного пространства и рынка финансовых услуг.

Достижение стратегической цели предполагает реализацию ряда основных стратегических подцелей. Среди них, формирование новой пространственно сбалансированной организации рынка для удовлетворения разнообразных потребностей населения и гостей города в качественных и безопасных товарах и услугах.

В рамках стратегического плана разработаны семь стратегических направлений, при этом, в целях данного исследования, особое внимание уделим четвертому стратегическому направлению «Развитие рынка товаров и услуг», в

рамках которого разработана собственная совокупность стратегических программ. Структуру Стратегического плана представим в виде схемы (рисунок 1).



Рисунок 1 – Структура Стратегического плана развития Екатеринбурга¹

Одновременно с этим, на территории города Екатеринбурга действует

Муниципальная программа «Развитие рынка товаров и услуг в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2021 – 2025 годы включающая следующие подпрограммы:

¹ Составлено автором по: [2].

– Подпрограмма «Содействие развитию предприятий и некоммерческих организаций бытового обслуживания населения муниципального образования «город Екатеринбург» на 2021 – 2025 годы;

– Подпрограмма «Развитие взаимодействия между Администрацией города Екатеринбурга и предприятиями товарного рынка немуниципальной формы собственности, садоводческими (огородническими) некоммерческими товариществами, некоммерческими организациями, выражающими интересы субъектов потребительского рынка, осуществляющими деятельность на территории муниципального образования «город Екатеринбург» на 2021 – 2025 годы;

– Реализована Подпрограмма «Развитие и поддержка муниципальной системы защиты прав потребителей в муниципальном образовании «город Екатеринбург» на 2018 - 2020 годы».

В рамках каждой стратегической программы реализуются соответствующие стратегические проекты.

Реализуя поставленную цель и задачи исследования, уточним понятие стратегического проекта. В переводе с английского слово «project» означает деятельность, которая направлена на достижение цели. Источниками проектов могут выступать потребность или проблема. Проблема предполагает наличие какой – либо неудовлетворенности стейкхолдеров территории. Классик прикладной управленческой науки И. Ансофф интерпретировал стратегию в качестве совокупности правил, руководящих направлений и образов желаемого состояния [3, 5]. При этом, данным автором отмечается, что реализация стратегии может быть организована путем принятия отдельных «стратегических проектов». Соглашаясь с Кирилловым Л. Г. и Челак И. П. отметим, что система стратегического планирования на уровне муниципальных образований имеет логическую цепочку: «стратегии – программы – проекты» [4, с. 1099].

При этом, подчеркнем свою убежденность, что развитие территории посредством реализации исключительно стратегии, без ее конкретизации в

программах и тактических уточнений посредством проектов невозможно. Таким образом, в данном исследовании стратегические проекты определяют тактику реализации стратегии и включают технологии и механизмы реализации программ, включенных в стратегию.

Важным дополнением актуализированной версии Стратегического плана стал раздел IV «Стратегия пространственного развития города Екатеринбурга на период до 2030 года с целевыми ориентирами до 2035 года». В данном документе заложен ориентир на повышение качества, комфортности, безопасности и доступности обслуживания населения, необходимость обеспечения пространственно сбалансированного развития комплекса торговых узлов города, роста объемов производства и конкурентоспособности продукции местных производителей, развитие кооперации в системе «Потребление – торговля – производство» на основе инновационных технологий стали определяющими факторами при актуализации положений стратегического направления 4 «Развитие рынка товаров и услуг».

Вместе с тем, пространственный вектор в развитии рынка товаров и услуг муниципального образования «город Екатеринбург» реализован не в полной мере. Свидетельством тому является отсутствие синхронизации или по крайней мере гармонизации развития указанного рынка в границах административных районов города. Более того, в стратегических документах не обнаружено дальнейшего развития пространственных аспектов, балансирующих развитие отдельных территорий города, что свидетельствует о некоторой декларативности указанного ориентира.

В свою очередь, следует отметить, что административные районы города Екатеринбурга, являясь самостоятельными публичными образованиями также разрабатывают и реализуют собственные Стратегии социально-экономического развития, в рамках которых планируются отдельные мероприятия, посвященные объекту данного исследования – рынку товаров и услуг. Таким образом, следует отметить, что в настоящее время как в России в целом, в регионе и на местном

уровне сложилась относительно стройная система правового регулирования и стратегического планирования развития потребительских рынков, включающая совокупность соответствующих документов, каскадирующих национальные цели развития на уровень регионов и муниципалитетов (рисунок 2).



Рисунок 2 – Система стратегических документов в сфере развития потребительского рынка Екатеринбурга мониторинг реализации которых осуществляется в том числе на территории административных районов²

² Составлено автором на основе анализа системы стратегических документов Екатеринбурга

Следует отметить, что понимание стратегического планирования в науке базируется на разных основаниях его интерпретации, в частности оно рассматривается как процесс, институт, инструмент, процедура, функция и др. В связи со сказанным система стратегических документов, принимаемых на уровне муниципалитетов не является единообразной.

На уровне муниципального стратегического планирования также отсутствует единая теоретическая база. С целью реализации поставленной цели и задач исследования установлено, что система стратегического планирования на уровне муниципальных образований имеет логическую цепочку: «стратегии – программы – проекты», при этом, стратегические проекты определяют тактику реализации стратегии и включают технологии и механизмы реализации программ, включенных в стратегию. Отдельно следует подчеркнуть, что основной стратегический документ, посвященный развитию рынка товаров и услуг «Стратегический план развития Екатеринбурга» определяет его в контексте потребительского локального рынка города, что следует из формулировок целевого вектора развития, закрепленного в стратегическом направлении «Развитие рынка товаров и услуг».

При этом, система правового регулирования стратегического планирования в Российской Федерации позволяет и методически обеспечивает возможность разработки стратегических документов муниципального и локального уровня, опосредующих конкретные цели развития территории. Сказанное в полной мере можно продемонстрировать на примере стратегического планирования развития рынка товаров и услуг в крупнейшем городе Екатеринбурге, где принята достаточная совокупность стратегических документов, опосредующих наиболее важные императивы развития.

Литература

1. Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации: Федеральный закон от 28 декабря 2009 г. N 381-ФЗ. – URL: <http://www.consultant.ru>, свободный.

2. О Стратегическом плане развития Екатеринбургa: Решение Екатеринбургской городской Думы от 10 июня 2003 г. N 40/6. – URL: <https://internet.garant.ru>, свободный.
3. Ансофф И. Стратегический менеджмент //Классическое издание/пер. с англ. – 2010. – 333 с.
4. Кириллов Л. Г., Челак И. П. Стратегические планы, программы, проекты: моделируем управление развитием //Российские регионы в фокусе перемен.—Ч. 2.—Екатеринбург, 2016. – 2016. – Т. 2. – №. 11. – С. 1099-1108.
5. Лапушинская Г. К. Особенности осуществления муниципального стратегического планирования //Вестник Тверского государственного университета. Серия: экономика и управление. – 2013. – №. 20. – С. 56-64.
6. Орлов Б.П., Шнипер Р.И. Экономическая реформа и территориальное планирование. М., 1969. – 111 с.
7. Плисов С. К. Формирование конкурентной среды локального рынка общественного питания (на примере Мурманской области) : дис. – Ин-т экономики и соц. отношений, 2010. – 245 с.
8. Caron A., Martel R. P. La vision stratégique du développement culturel, économique, environnemental et social, ministère des Affaires municipales et des régions. Septembre 2005. P. 6–8.
9. Chandler, A. D. Strategy and Structure: Chapters in the History of the Industrial Enterprise / A. D. Chandler, D. Alfred Chandler, Jr. – Cambridge, MA, 1962. – P. 463. – ISBN: 97-80-262-030-045.
10. Handbook of Budgeting / Edited by William R. Lalli. – 6th ed. – Hoboken, New Jersey : John Wiley & Sons, Inc., 2012. – 846 p.
11. Matloff, M. Strategic Planning for Coalition Warfare: 1941–1942 / M. Matloff, E. M. Snell. – Washington, DC : Centre of Military History, United States Army, 1980. – P. 476.

Literature

1. On the bases of state regulation of trade activity in the Russian Federation: Federal Law of December 28, 2009 N 381-FZ. - URL: <http://www.consultant.ru>, free.
2. On the Strategic Development Plan of Ekaterinburg: Decision of the Ekaterinburg City Duma of June 10, 2003 N 40/6. - URL: <https://internet.garant.ru>, free.
3. Ansoff I. Strategic Management //Classical edition/per. from Engl. - 2010. - 333 с.
4. Kirillov L. G., Chelak I. P. Strategic plans, programs, projects: modeling the development management //Russian regions in the focus of change.-Ch. 2.-Ekaterinburg, 2016. - 2016. - Т. 2. - №. 11. - С. 1099-1108.

5. Lapushinskaya G. K. Features of the implementation of municipal strategic planning // Vestnik of Tver State University. Series: economics and management. - 2013. - №. 20. - С. 56-64.
6. Orlov B.P., Shniper R.I. Ekonomicheskaya reforma i territorial planning. M., 1969. - 111 с.
7. Plisov S. K. Formation of the competitive environment of the local market of public catering (on the example of the Murmansk region) : dis. - Institute of Economics and Social Relations, 2010. - 245 с.
8. Caron A., Martel R. P. La vision stratégique du développement culturel, économique, environnemental et social, ministère des Affaires municipales et des régions. Septembre 2005. P. 6–8.
9. Chandler, A. D. Strategy and Structure: Chapters in the History of the Industrial Enterprise / A. D. Chandler, D. Alfred Chandler, Jr. – Cambridge, MA, 1962. – P. 463. – ISBN: 97-80-262-030-045.
10. Handbook of Budgeting / Edited by William R. Lalli. – 6th ed. – Hoboken, New Jersey : John Wiley & Sons, Inc., 2012. – 846 p.
11. Matloff, M. Strategic Planning for Coalition Warfare: 1941–1942 / M. Matloff, E. M. Snell. – Washing ton, DC : Centre of Military History, United States Army, 1980. – P. 476.

© Плешаков В.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Плешаков В.С. Правовое регулирование и опыт стратегического планирования развития рынков товаров и услуг в муниципальных образованиях// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 502.504

ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПЫЛЬНЫХ БУРЬ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ

FORECASTING DUST STORMS TAKEN INTO ACCOUNT OF ECOLOGICAL
FACTORS

Цховребов Эдуард Станиславович, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник, Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (ВНИИ ГОЧС (ФЦ)), Москва, Россия (121352, Россия, г. Москва, ул. Давыдовская, 7), тел. 8 (495) 198 03 80, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-9481-3832>; rebrovstanislav@rambler.ru

Eduard S. Tshovrebov, Candidate of Economic Sciences, Assistant Professor, All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies, Senior Researcher; Moscow, Russia; rebrovstanislav@rambler.ru (7, Davydkovskaya Str., Moscow, 121352, Russia), tel. 8 (495) 198 03 80, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-9481-3832>; rebrovstanislav@rambler.ru

Аннотация

В статье рассматриваются актуальные проблемы прогнозирования возникновения одной из наиболее опасных чрезвычайных ситуаций природно-

техногенного характера: пыльных бурь. Целью исследования является выработка подходов к прогнозированию опасных событий, явлений, факторов, ведущих к образованию чрезвычайных ситуаций подобного рода и их неблагоприятных последствий для равновесного состояния природной среды, безопасности жизнедеятельности населения, устойчивого функционирования объектов. Применяемые для реализации цели исследования графоаналитические методы анализа дерева опасных событий и явлений реализуются в системе с теорией ситуационного управления и нечеткой логики. Результаты исследования носят многоплановый характер: они могут быть распространены на иные предметные области исследований в целях развития системы прогнозирования и предупреждения опасных событий, аварийных ситуаций, природно-техногенных катастроф.

Abstract

The article discusses current problems of predicting the occurrence of one of the most dangerous emergency situations of a natural-technogenic nature: dust storms. The purpose of the study is to develop approaches to predicting dangerous events, phenomena, factors leading to the formation of emergencies of this kind and their adverse consequences for the equilibrium state of the natural environment, the safety of the population, and the sustainable functioning of facilities. The graphic-analytical methods used to analyze the tree of dangerous events and phenomena used to achieve the research goal are implemented in a system with the theory of situational control and fuzzy logic. The results of the study are multifaceted: they can be extended to other subject areas of research in order to develop a system for forecasting and preventing dangerous events, emergencies, and natural and man-made disasters.

Ключевые слова: *экологическая безопасность, чрезвычайная ситуация, мониторинг, прогнозирование, пыльные бури, вероятность.*

Keywords: *environmental safety, emergency, monitoring, forecasting, dust storms, probability.*

Введение

По информации Центра мониторинга засух, а также центров гидрометеорологии и мониторинга окружающей среды ежегодно возникающие на территории нашей страны пыльные бури оказывают крайне неблагоприятное воздействие на безопасность, комфортность и благоприятность жизнедеятельности населения, равновесное состояние экологических систем, устойчивость функционирования объектов жизнеобеспечения, предприятий промышленности, энергетики, транспорта, связи, других отраслей и секторов экономики, в первую очередь, животноводства и растениеводства.

Распространение пыльных бурь, ведущее к деградации почв, уничтожению флоры и фауны, опустыниванию территорий является неравномерным в зависимости от климатических условий, природных явлений, а также условий хозяйствования. Наиболее подверженными пыльным (песчаным) бурям являются Южный, Северо-Кавказский, Приволжский федеральные округа, юго-запад Сибири, южная часть Урала.

Чрезвычайно актуальной научной проблемой служит поиск методов повышения уровня обоснованности, точности, достоверности прогнозирования возникновения пыльных бурь, их неблагоприятных экологических и иных последствий.

При решении вопросов предотвращения чрезвычайных ситуаций (ЧС), вызванных пыльными бурями и имеющих смешанный природно-техногенный формат, использование традиционных методов прогнозирования и анализа возможных неблагоприятных последствий ЧС не всегда представляется эффективным.

Одна из основных причин – недооценка или невозможность в силу ряда причин полноценного учета факторов, динамически изменяющихся в процессе протекания опасных событий во времени и в пространстве.

В целях оптимизации, повышения эффективности процессов предупреждения ЧС предлагается подход, учитывающий комплекс факторов,

условий, ограничений, подлежащих внешнему регуляционному и управляющему воздействию на стадии трансформации опасных событий между собой в целях предотвращения итогового неблагоприятного события - чрезвычайной ситуации природного или техногенного характера.

Данный подход использован автором при прогнозировании возникновения чрезвычайной ситуации: пыльных бурь с экологически опасными последствиями для жизнедеятельности населения, природной среды и устойчивости функционирования объектов экономики.

Материалы и методы исследования

Материалами для проведения исследования послужили опубликованные результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов в области мониторинга, прогнозирования, предупреждения ЧС природного и техногенного характера [1-3], обеспечения экологической безопасности [4], мониторинга, системного анализа процессов опустынивания, деградации земель и образования пыльных бурь [5-9].

Графоаналитические методы анализа дерева опасных событий и явлений реализуются в системе с теорией ситуационного управления и нечеткой логики, системным анализом собранных информационных данных.

Результаты исследований

На основе системного анализа методов прогнозирования природных ЧС сделан вывод о том, что аналитические способы оценки прогнозов ЧС предлагается использовать на стадии образования предпосылок, факторов условий зарождения чрезвычайных ситуаций, их развития в природных и техногенных системах, наступления неблагоприятных последствий. Метод анализирует каждое неблагоприятное событие как опасность для внешних, внутренних систем: жизнеобеспечения, транспортных, энергетических, природных, прочих.

Пример трехуровневой иерархической системы образования пыльной бури (на основе установленных критериев отнесения события к ЧС) представлен

в таблице, в численном выражении событий (для аналитической оценки) - на рисунке.

Таблица

Трехуровневая иерархическая система трансформации событий, ведущих к наступлению чрезвычайной ситуации – пыльной бури

Сильная пыльная (песчаная) буря								
Очень сильный ветер, ураганный ветер, шквал, смерч			Уничтожение растительного, плодородного слоя. Эродирован-ность грунтов. Дефляция почв			Засуха почвенная		
Вулканическое извержение	Сильная жара	Комплекс неблагоприятных явлений	Мелиорация, сокращение площадей водных объектов	Рост площадей пастбищных пахотных земель	Лесные пожары, ландшафтные (природные) пожары	Засуха	Сильная жара	Низкие уровни воды (низкая межень)

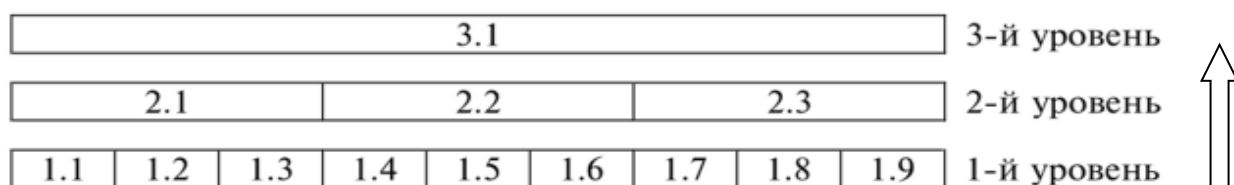


Рисунок - Трехуровневая иерархическая система в численном выражении событий (для аналитической оценки)

Основываясь на теории нечеткой логики и методах мягких вычислений, элементы каждого из уровней представленной системы могут находиться:

а) в спокойном, равновесном, устойчивом (для природного объекта), штатном, безопасном (для объекта жизнеобеспечения, технологического процесса, производственно-хозяйственной операции), рабочем (технические средства) состоянии, определяемым численным значением (0);

б) в аварийном состоянии, либо в случае идентификации события на этом уровне, квалифицируемого по соответствующим установленным критериям в качестве чрезвычайной ситуации и определяемым численным значением (1).

Состояние 3.1: пыльная буря (рисунок) возникает в случае, когда число связанных с этим элементов на нижестоящем уровне достигает критического значения, определяющего возникновение чрезвычайной ситуации. Предположим нахождение 2.1 в чрезвычайно опасном состоянии (1), если в таком состоянии находятся связанные с ним элементы: 1.2 и 1.3, 1.1 и 1.3, 1.1 и 1.2. Критическое число зависит от вида логической связи между элементами: «или», «и».

Обозначим P как вероятность опасного события на элементе 1-го уровня. Тогда вероятность такого события на элементах 2-го уровня при наличии трех критических элементов равна P^3 , а на первом - P^9 . Возникновение пыльной бури происходит, если присутствуют три соответствующих этому опасному событию элемента 1.1. – 1.3. В случае $P < 1$ вероятность опасных процессов на элементах верхних уровней уменьшается, что характеризует стабильную экологическую систему и предотвращение аварийных, чрезвычайных ситуаций, их негативных последствий для жизнедеятельности населения, природной среды.

При $T = 1$ вероятность наступления угрозы на элементах второго уровня оценивается: $P(2, y) = 1 - (1 - P)^3$, при $y = 1, 2, \dots$, третьего как $P(3) = 1 - (1 - P)^9$. Возникновение проблемных ситуаций (природных явлений, аварийных отключений, превышений предельных допустимых уровней безопасного

воздействия) на нижних уровнях обуславливает высокое значение вероятности опасности в системе в целом. Аналогично делается оценка этих параметров и при $T=2$.

Таким образом, в рамках предлагаемого метода, можно осуществлять системный анализ, прогнозирование трансформаций различных явлений, событий процессов, приводящих к образованию пыльных бурь.

Заключение

На основании предложенного подхода реализуется оценка вероятности неблагоприятных событий в природных и техногенных системах с образованием негативных последствий для окружающей среды..

Возникновение обратных связей приводит к тому, что вероятности проявления негативных процессов зависят не только от пространственных или внутренних технико-технологических, экологических и иных характеристик, но и от промежутка времени в рамках жизненного цикла событий, процессов, явлений, так как опасность имеет свойство накапливаться, трансформироваться и переходить на новый уровень, создавая угрозу возникновения чрезвычайной ситуации.

Предложенный автором подход обладает свойством динамичности: на его базе возможно формирование методов оценки трансформационных процессов, приводящих к возникновению как других природных, так и техногенных чрезвычайных ситуаций в целях предупреждения таких ситуаций в источниках их образования.

Литература

1. Акимов В.А., Олтян И.Ю., Иванова Е.О. Методика ранжирования чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и биолого-социального характера по степени их катастрофичности // Технологии гражданской безопасности. 2021. Т. 18. № 1 (67). С. 4-7.
2. Сосунов И.В., Олтян И.Ю., Верескун А.В., Крапухин В.В. Управление риском чрезвычайных ситуаций как составная часть обеспечения безопасности жизнедеятельности // Технологии гражданской безопасности. 2015. Т. 12. № 1 (43). С. 4-9.

3. Зойдзе Е.К., Хомякова Т.В. Риск пыльных бурь. Зима. Весна. Лето. Осень // Атлас природных и техногенных опасностей и рисков чрезвычайных ситуаций в Российской Федерации / под ред. С.К. Шойгу. Москва: Дизайн, 2005. 269 с.
4. Цховребов Э.С. Новый подход к оценке параметров устойчивого развития в формате предотвращенной экологической опасности // Известия Тульского государственного университета. Науки о Земле. 2023. № 3. С. 50-68.
5. Иванова А.Р., Скриптунова Е.Н., Комасько Н.И., Завьялова А.А. Влияние пыльных и песчаных бурь на работу авиационного транспорта и оценка условий их возникновения на аэродромах европейской части России // Гидрометеорологические исследования и прогнозы. 2020. № 4 (378). С. 78-95.
6. Шамсутдинов З.Ш., Шамсутдинов Н.З. Биоценотические принципы и методы экологической реставрации пустынных пастбищных экосистем Средней Азии // Аридные экосистемы, 2012. Т. 18. № 3 (52). С. 5-21.
7. Шматков Н.Н., Тугова К. Покинутые сельскохозяйственные земли // Леспротинформ. 2018. № 3. С. 23-27.
8. Петров К.М. Динамика процессов опустынивания Северо-Западного Прикаспия: физико-географические и социально-экономические аспекты. Атлас-монография [Электронный ресурс] / сост. К.М. Петров, В.А. Бананова, В.Г. Лазарева, А.С. Унагаев. 2016. 91 с.
9. Кулик К.Н. Геоинформационный анализ динамики опустынивания на территории Астраханской области / К.Н. Кулик, А.С. Рулев, В.Г. Юфферев // Аридные экосистемы, 2015. Т. 21. № 3 (64). С. 23-32.

References

1. Akimov V.A., Oltyan I.Yu., Ivanova E.O. Methodology for ranking emergency situations of natural, man-made and biological-social nature according to the degree of their catastrophicity // Civil Safety Technologies. 2021. Т. 18. No. 1 (67). Pp. 4-7.
2. Sosunov I.V., Oltyan I.Yu., Vereskun A.V., Krapukhin V.V. Emergency risk management as an integral part of ensuring life safety // Civil Security Technologies. 2015. Т. 12. No. 1 (43). Pp. 4-9.
3. Zoidze E.K., Khomyakova T.V. Risk of dust storms. Winter. Spring. Summer. Autumn // Atlas of natural and man-made hazards and risks of emergency situations in the Russian Federation / ed. S.K. Shoigu. Moscow: Design, 2005. 269 p.

4. Tskhovrebov E.S. A new approach to assessing the parameters of sustainable development in the format of prevented environmental hazards // News of the Tula State University. Geosciences. 2023. No. 3. Pp. 50-68.
5. Ivanova A.R., Skriptunova E.N., Komasko N.I., Zavyalova A.A. The influence of dust and sand storms on the operation of aviation transport and assessment of the conditions for their occurrence at airfields in the European part of Russia. Hydrometeorological Research and Forecasts. 2020. No. 4 (378). Pp. 78-95.
6. Shamsutdinov Z.Sh., Shamsutdinov N.Z. Biocenotic principles and methods of ecological restoration of desert pasture ecosystems in Central Asia // Arid ecosystems, 2012. Vol. 18. No. 3 (52). Pp. 5-21.
7. Shmatkov N.N., Tugova K. Abandoned agricultural lands // Lesprominform. 2018. No. 3. Pp. 23-27.
8. Petrov K.M. Dynamics of desertification processes in the North-Western Caspian region: physico-geographical and socio-economic aspects. Atlas-monograph [Electronic resource] / comp. K.M. Petrov, V.A. Bananova, V.G. Lazareva, A.S. Unagaev. 2016. 91 p.
9. Kulik K.N. Geoinformation analysis of the dynamics of desertification in the Astrakhan region / K.N. Kulik, A.S. Rulev, V.G. Yuferev // Arid ecosystems, 2015. T. 21. No. 3 (64). Pp. 23-32.

© Цховребов Э.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Цховребов Э.С. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПЫЛЬНЫХ БУРЬ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



СтолЫпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.365

**АНАЛИЗ ПРАВОВЫХ И ОРГАНИЗАЦИОННЫХ АСПЕКТОВ
КАДАСТРОВЫХ РАБОТ В РАЗНЫХ СТРАНАХ**
ANALYSIS OF LEGAL AND ORGANIZATION ASPECTS OF CADASTRAL
WORKS IN DIFFERENT COUNTRIES

Мисостов Юрий Олегович, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-0954-3217>, misost07@inbox.ru

Памбухчян Анна Хачатуровна, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-2908-1531>, anuta.-99@list.ru

Манченко Анна Александровна, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-9677-0348>, vanomanchenko@gmail.com

Жданова Анастасия Дмитриевна, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-1365-692X>, nastis-cool@mail.ru

Николаева Виктория Александровна, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0001-3729-2479>, nikolaevavika1998@mail.ru

Матьцина Татьяна Сергеевна, студент магистратуры, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, 15), тел. 8(499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-4644-2119>, tcutisheva@yandex.ru

Yuri O. Misostov, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-0954-3217>, misost07@inbox.ru

Anna Kh Pambukhchyan, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0005-2908-1531>, anuta.-99@list.ru

Anna.A. Manchenko, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-9677-0348>, vanomanchenko@gmail.com

Anastasia.D.Zhdanova, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-1365-692X>, nastis-cool@mail.ru

Viktoria.A.Nikolaeva, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0001-3729-2479>, nikolaevavika1998@mail.ru

Tatiana.S. Matytsina, graduate students, State University of Land Management, (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15), tel. 8 (499) 261-95-45, ORCID: <http://orcid.org/0009-0004-4644-2119>, tcutisheva@yandex.ru

Аннотация: Сравнительный анализ правовых и организационных аспектов кадастровых работ в различных странах представляет собой важное поле исследования, позволяя понять разнообразие подходов и систем управления кадастровой деятельностью в различных частях мира. Структуры и законодательные основы, регулирующие кадастровые процессы, варьируются от страны к стране в зависимости от исторических, географических и культурных особенностей.

Abstract: A comparative analysis of the legal and organizational aspects of cadastral works in different countries is an important field of research, allowing us to understand the diversity of approaches and management systems of cadastral activities in different parts of the world. The structures and legislative frameworks governing cadastral processes vary from country to country depending on historical, geographical and cultural characteristics.

Ключевые слова: кадастровая система, управление, регистрация, земельные отношения, регистрация прав на недвижимость, землеустройство.

Keywords: cadastral system, management, registration, land relations, registration of real estate rights, land management.

Введение

В каждой стране существует своя уникальная национальная кадастровая система, которая сформирована с учетом исторических ценностей, территориальных особенностей, а также сложившихся земельно-имущественных отношений. На протяжении многих десятилетий в рамках международных проектов, форумов предоставляется возможность делиться положительным опытом развития национальных кадастровых систем, а также задавать новые направления в данной области.

В Международной ассоциации геодезистов существуют учреждения, такие как:

- Международное бюро кадастра и учета;

- Международный институт по истории геодезии и исследований.

Международный совет по науке (International Council for Science) является постоянным членом FIG. [7]

Мы начнем наше исследование с обзора правовых основ кадастровых работ и структур, регулирующих эту сферу в каждой из рассматриваемых стран. Далее рассмотрим организационные аспекты, включая структуры управления, процессы регистрации и обновления кадастровых данных. В итоге, сравнительный анализ поможет нам выявить преимущества и недостатки разных кадастровых систем, а также выделить лучшие практики, которые могли бы быть применены для улучшения кадастровых систем.

Правовые и организационные аспекты кадастровых работ

Рассмотрим более подробно правовые и организационные аспекты кадастровых работ в каждой из следующих стран: Россия, США, Германия, Китай и Швеция.

Россия. Правовая база: Кадастровые работы в России регулируются Федеральным законом «О государственном кадастре недвижимости». Этот закон устанавливает правила регистрации и учета недвижимости, включая процедуры и стандарты для проведения кадастровых работ.

Организация: Росреестр (Федеральное агентство по кадастру недвижимости и кадастровой деятельности) ответственен за управление кадастровыми системами в России. Кадастровые работы могут выполняться государственными органами и организациями, аккредитованными в Росреестре. Росреестр разрабатывает стандарты и технические нормативы для кадастровых работ. [5]

США. Правовая база: США имеют децентрализованный подход к кадастровым вопросам. Каждый штат и муниципалитет имеет собственные законы и нормы, регулирующие земельные и недвижимостные отношения. Федеральное правительство предоставляет стандарты и рекомендации, но управление кадастром локализовано.

Организация: Кадастровые работы в США выполняются на местном уровне государственными и муниципальными учреждениями, такими как кадастровые офисы. Важно отметить, что кадастровая система может существенно различаться от штата к штату, что создает сложности в согласовании данных между разными юрисдикциями.[8] [7]

Германия. Правовая база: Кадастровая деятельность в Германии основывается на обширной правовой базе, включая федеральное законодательство, а также законы и нормативные акты отдельных федеральных земель. Земельный кадастр в Германии состоит из двух частей: поземельной книги и кадастра недвижимости, которые тесно взаимосвязаны.

Организация: Германия имеет централизованную систему по отношению к кадастровым данным. Кадастровая деятельность выполняется местными офисами кадастра, но данные согласовываются и управляются на федеральном уровне. Процессы регистрации и обновления данных в централизованной системе эффективны и стандартизированы. [3] [4]

Китай. Правовая база: В Китае кадастровая деятельность регулируется национальным и региональным уровнями.

Организация: Кадастровые работы в Китае осуществляются государственными органами и организациями. Здесь существует строгий мониторинг использования земель и их изменения. Каждая провинция или автономный регион имеет собственные кадастровые органы, которые занимаются регистрацией прав собственности на землю и недвижимость, а также управлением кадастровой информацией на местном уровне.[2] [4]

Швеция. Правовая база: Швеция имеет законодательство, регулирующее кадастровые вопросы. Государственная служба земли и недвижимости (Lantmäteriet) ответственен за кадастровыми данными.

Организация: Швеция централизованно управляет кадастровыми данными. Процессы обновления и доступности информации современны

и эффективны. Lantmäteriet разрабатывает стандарты и технологические решения для кадастровых работ. [1] [4]

Процесс регистрации недвижимости

Рассмотрим процессы регистрации недвижимости в каждой из пяти стран: России, США, Германии, Китае и Швеции.

Россия. Процесс регистрации:

– Составление договора купли-продажи или иного договора, подписание его всеми сторонами или получение другого документа, подтверждающего право собственности на недвижимость.

– Подготовка пакета документов, необходимых для регистрации права собственности. В этот пакет входят документы, подтверждающие личность продавца и покупателя, документы на недвижимость, а также документы, подтверждающие право на наследство или дарение.

– Подача документов в Росреестр. Это можно сделать лично в офисе Росреестра, через МФЦ или онлайн.

– Ожидание проверки документов и регистрации права собственности. В случае онлайн-регистрации платеж нужно совершить в определенный срок после подачи заявления по уже сформированной Росреестром квитанции. Она доступна для скачивания, и ее пришлют на электронную почту заявителя после того, как заявление пройдет проверку.

– Получение документов, подтверждающих право собственности. После регистрации права собственности на недвижимость заявителю выдают выписку из ЕГРН и договор купли-продажи с отметкой о государственной регистрации.

[1]

США. Процесс регистрации недвижимости в США включает несколько этапов:

– Поиск недвижимости.

– Подписание контракта купли-продажи.

- Проверка юридической регистрации владения недвижимостью (title search).
- Перевод средств на счёт адвоката, ведущего сделку, или на специальный счёт независимой компании (эскроу).
- Получение свидетельства о праве собственности (Title).
- Регистрация владения недвижимостью.

Законодательство США позволяет иностранцам покупать как жилую, так и коммерческую недвижимость без особых ограничений. При покупке недвижимости в США важно пользоваться услугами лицензированного специалиста, чтобы избежать рисков. Также возможно удаленное приобретение недвижимости. [8]

Германия. Процесс регистрации:

Процесс регистрации недвижимости в Германии включает несколько этапов, которые можно описать следующим образом:

- Подбор недвижимости: Компания или агентство по недвижимости помогает найти подходящий объект недвижимости по заданным критериям.

- Резервирование объекта: Покупатель вносит 10% от стоимости объекта в качестве резервационного взноса. Нотариус составляет предварительный договор, в котором указываются имена и контактные данные сторон, описание недвижимости, сумма сделки, порядок оплаты и условия расторжения договора.

- Нотариальное оформление сделки: Договор заключается на двух языках - русском и немецком. Доверенное лицо продавца и доверенное лицо покупателя подписывают одновременно договор у одного нотариуса. В этом случае договор сразу вступает в силу. Доверенное лицо покупателя подписывает договор у нотариуса в одном городе, а доверенное лицо продавца нотариально заверяет подписанный договор в другом или наоборот. После этого договор вступает в силу.

– Оплата сделки: Расчет между продавцом и покупателем происходит безналичным платежом. Оплатить сделку можно как с немецкого, так и с иностранного счета. Юридических препятствий для открытия счета у иностранцев нет, главное, чтобы средства были добыты законным путем. При оплате с российского счета необходимо предоставить в банк документы, подтверждающие цель перевода. Обычно достаточно договора купли-продажи с переводом на русский язык.

– Регистрация нового собственника: Нотариус, заверивший сделку, вносит запись в поземельную книгу, где регистрируется имя нового владельца недвижимости. Эта запись - достаточное основание права собственности как для использования недвижимости, так и для ее последующей перепродажи.

– Процедура сделки купли-продажи от начала подготовки документов до окончательной регистрации прав собственности в поземельной книге обычно занимает от двух до четырех месяцев.

– Получение документов: После регистрации нового собственника недвижимости в поземельной книге, нотариус выдает выписку из поземельной книги и копию договора купли-продажи, которые могут понадобиться для оформления визы в Германию.

– Регистрация по месту жительства: После приобретения недвижимости в Германии, необходимо обратиться в мэрию, чтобы получить справку о регистрации по месту жительства в Германии. [3]

Китай. Процесс регистрации недвижимости в Китае может немного различаться в зависимости от региона, поскольку китайская система может иметь некоторые региональные особенности. Однако в общем, процесс регистрации недвижимости в Китае можно описать следующим образом:

– Выбор недвижимости и проверка прав собственности: Сначала вам нужно выбрать недвижимость, которую хотите зарегистрировать, и убедиться в том, что у продавца есть право на продажу этой недвижимости.

Это важный шаг, поскольку в Китае могут возникнуть проблемы с правами собственности.

– Подготовка документов: После выбора недвижимости вам потребуется подготовить несколько документов, включая договор купли-продажи, удостоверение личности и другие необходимые документы.

– Регистрация налогов: Перед регистрацией недвижимости необходимо уплатить соответствующие налоги, такие как налог на недвижимость и налог на перевод собственности.

– Заявление о регистрации: Вы должны подать заявление о регистрации недвижимости в местное управление недвижимостью или бюро недвижимости в вашем регионе. В заявлении укажите все необходимые данные о сделке и недвижимости.

– Оценка недвижимости: В некоторых случаях может потребоваться провести оценку недвижимости, чтобы определить ее стоимость. Это может понадобиться для уплаты налогов.

– Регистрация в бюро недвижимости: После подачи заявления и уплаты всех необходимых налогов вам нужно будет посетить бюро недвижимости для завершения процедуры регистрации. Здесь ваши документы будут проверены, и недвижимость будет зарегистрирована на ваше имя.

– Получение свидетельства о праве собственности: По завершении процесса регистрации вам будет выдано свидетельство о праве собственности на недвижимость. Этот документ подтверждает вашу правовую собственность.

– Регистрация в системе электронного мониторинга: В некоторых регионах Китая также требуется зарегистрировать свою недвижимость в системе электронного мониторинга для дополнительной защиты прав собственности.

Данный процесс может включать в себя дополнительные шаги и требования, в зависимости от конкретного региона и типа недвижимости (коммерческая или жилая). Важно всегда консультироваться с местными

органами и юристами, чтобы убедиться, что вы правильно выполняете все необходимые действия. [2]

Швеция. Процесс регистрации недвижимости в Швеции можно разделить на несколько этапов:

– Поиск и выбор недвижимости. Покупатель ищет подходящий объект недвижимости и заключает договор с продавцом.

– Осмотр недвижимости. Покупатель осматривает объект недвижимости и может заказать дополнительные проверки, такие как технический осмотр или оценку стоимости.

– Регистрация собственности и окончательный расчёт. После всех осмотров покупатель выплачивает остаток суммы и фиксирует за собой право на недвижимость. Регистрация осуществляется в течение трёх месяцев, поскольку в процессе участвуют комитет по налогообложению, комитет по землеустройству и организация по регистрации при суде общей юрисдикции. В результате покупатель получает свидетельство о переходе прав собственности (lagfart).

– Уплата налогов. Владение недвижимостью в Швеции обязывает владельца уплачивать ежегодные налоги. Если недвижимость сдаётся в аренду, то подоходный налог также платится в шведскую казну.

– Соблюдение обязательств. Владельцы недвижимости в Швеции обязаны содержать свою недвижимость и уплачивать налоги.

– Оформление документов. Для проведения сделки нет необходимости привлекать юристов или адвокатов. Агент по недвижимости несёт ответственность за юридическое оформление документов.

Кроме того, в Швеции существует процедура формирования единиц недвижимости. Процедуру выполняют кадастровые учреждения при участии доверенных лиц, назначаемых муниципалитетом. Процедура начинается с подачи заявления, а завершается актом формирования единицы недвижимости и его регистрацией в регистре недвижимости. Запись

в регистре содержит информацию о кадастровом номере единицы недвижимости, номере архивного досье, в котором хранится план, и сведениях о нормативном документе, из которого следует целевое использование недвижимости. Учет в регистре прав ведется по шести разделам: собственность, права пользования, обременения (сервитуты), ипотека, декларации и история. [1]

Сравнительный анализ кадастровых систем

Сравнительный анализ кадастровых систем России, США, Германии, Китая и Швеции на основе вышеизложенного позволяет выделить плюсы и минусы каждой из систем, представлен в таблице 1.

Таблица 1 – Характеристика российской кадастровой системы

Страна	Характеристика кадастровой системы	
	Положительные стороны	Недостатки
Россия	<ol style="list-style-type: none"> 1. Централизованное управление и контроль со стороны государства; 2. Наличие информации не только о земельных участках, но и о связанных с ними объектах недвижимости; 3. Система регистрации прав на недвижимость позволяет контролировать передачу прав собственности. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Недостаточно развитая система автоматизации процессов; 2. Наличие неактуальной и недостоверной информации в ЕГРН.
США	<ol style="list-style-type: none"> 1. Децентрализация и гибкость системы, позволяющая 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сложность в согласовании данных между различными

	<p>учитывать местные особенности и потребности;</p> <p>2. Большое количество информации о земельных ресурсах и недвижимости, собираемой на местном уровне;</p> <p>3. Более быстрые и удобные процедуры регистрации прав на недвижимость для жителей.</p>	<p>юрисдикциями из-за децентрализации системы;</p> <p>2. Не все штаты имеют одинаковые стандарты и правила для кадастровых данных, что может привести к различиям в качестве информации;</p> <p>3. Отсутствие единого национального стандарта для кадастровых данных может затруднить их сравнение и анализ на более высоком уровне.</p>
Германия	<p>1. Централизованная система управления, обеспечивающая точность и актуальность данных;</p> <p>2. Наличие информации о границах земельных участков;</p> <p>3. Эффективные процессы регистрации и обновления информации.</p>	<p>1. Ограниченная гибкость из-за централизованной системы;</p> <p>2. Недостаток информации о правах собственности и обременениях на недвижимость;</p> <p>3. Длительные процедуры регистрации и обновления данных.</p>
Китай	<p>1. Масштабность и полнота данных;</p> <p>2. Строгий контроль над использованием земель;</p>	<p>1. Ограниченная гибкость и адаптивность;</p> <p>2. Возможные проблемы с прозрачностью и независимостью.</p>

	3. Централизованное управление.	
Швеция	<ol style="list-style-type: none"> 1. Централизованность и эффективность системы; 2. Доступность и прозрачность данных; 3. Постоянное обновление и улучшение системы. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сложность системы для некоторых пользователей + некоторые функции доступны только на Шведском языке; 2. Высокие издержки для поддержания и совершенствования системы; 3. Процессы могут быть слишком бюрократичными.

Каждая из рассмотренных стран имеет свои уникальные преимущества и недостатки в кадастровой системе. Выбор подхода зависит от целей и контекста каждой страны. Обмен опытом и адаптация лучших практик могут помочь улучшить кадастровые системы и удовлетворить потребности собственников и общества в целом. [6] [7]

Кадастр играет важную роль в обеспечении прозрачности и защиту прав собственности. Каждая из рассмотренных стран выбрала свой уникальный путь в развитии кадастровых систем, сочетая централизацию и децентрализацию, электронные технологии и традиционные методы. Важно понимать, что не существует универсальной модели, и эффективность кадастровой системы зависит от контекста и целей каждой страны.

Обмен опытом и адаптация лучших практик могут помочь улучшить кадастровые системы и сделать их более прозрачными, эффективными и доступными для всех участников процесса. Важно также продолжать развивать

электронные реестры, улучшать системы актуализации данных и содействовать совершенствованию процедур регистрации и обновления кадастровых данных. Это позволит лучше удовлетворить потребности собственников недвижимости и способствовать устойчивому экономическому развитию стран.

Литература

1. Аверина К.Н. — Особенности земельных отношений в Скандинавских странах // Юридические исследования. – 2014. – № 2. – С. 47 - 77. DOI: 10.7256/2305-9699.2014.2.10963 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=10963 (дата обращения: 26.12.2023). https://e-notabene.ru/lr/article_10963.html
2. Беликова К.М., Ифраимов В.Ю., Ахмадова М.А., Буджаева (Бегджиева) Ц.А. [и др.]; под ред. Д-ра юрид. Наук, проф. К. М. Беликовой. - 595 С. Т. 2 / К. М. Беликова, Н. В. Бадаева, В. Ю. Ифраимов, М. А. Ахмадова, Н. О. Илларионова [и др.]; под ред. Д-ра юрид. Наук, проф. К. М. Беликовой — Национальные особенности и перспективы унификации частного права стран брикс - учебник: в 2 Т.: рек. Учеб. -метод. Об-нием по юрид. Образованию вузов Рос. Федерации в качестве учеб. Для студентов Высш. Учеб. Заведений, обучающихся по направлению подгот. 030900 (40. 04. 01) «Юриспруденция», квалификация (степ.) «Магистр». - М.: РУДН, 2015. -582 с. <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-sootnoshenie-mezhdunarodnogo-chastnogo-prava-v-stranah-briks/viewer>
3. Государственная регистрация прав на недвижимость // Центр экономического анализа и экспертизы URL: <https://www.ceae.ru/ur-gos-reg-prav.htm> (дата обращения: 26.12.2023).
4. Губарева А.В., Латыев А.Н. Недвижимость за рубежом. Правовые вопросы. - учебное пособие изд. - Москва: Проспект, 2011. - 131 с. <https://www.litres.ru/book/aleksandr-nikolaevic/nedvizhimost-za-rubezhom-pravovyye-voprosy-uchebnoe-po-21568948/chitat-onlayn/>

5. Киндеева Е. А., Крашенинников П.В., Пискунова М.Г/ Недвижимость: права и сделки (новые правила оформления, государственная регистрация, образцы документов). - ЮРАЙТ-ИЗДАТ, 2008. - 935 с.
6. Кузнецова Е.Ю. [и др.]; под общей ред. проф., д-ра экон. наук Е.Ю. Кузнецова. Современный стратегический анализ. - учебное пособие изд. - Екатеринбург: Урал, 2016. - 131 с. ISBN 978-5-7996-1832-2 https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/42382/1/978-5-7996-1832-2_2016.pdf
7. Синица, Ю. С. Современные формы организации кадастровой деятельности на примере зарубежных стран / Ю. С. Синица // Московский экономический журнал. – 2020. – № 3. – С. 1. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10135. – EDN BNTXQF.. <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-formy-organizatsii-kadastrovoy-deyatelnosti-na-primere-zarubezhnyh-stran/viewer>
8. Тягай Е.Д. Право собственности на недвижимость в США: Сложноструктурные модели. Монография. - МОСКВА: ПРОСПЕКТ, 2023. - 200 с.

Literature

1. Averina K.N. — Features of land relations in the Scandinavian countries // Legal studies. – 2014. – No. 2. – P. 47 - 77. DOI: 10.7256/2305-9699.2014.2.10963 URL: https://nbpublish.com/library_read_article.php?id=10963 (access date: 12/26/2023). https://e-notabene.ru/lr/article_10963.html
2. Belikova K.M., Ifraimov V.Yu., Akhmadova M.A., Budzhaeva (Begdzhieva) Ts.A. [etc.]; edited by Doctor of Law Sciences, prof. K. M. Belikova. - 595 S. Т. 2 / K. M. Belikova, N. V. Badaeva, V. Yu. Ifraimov, M. A. Akhmadova, N. O. Illarionova [and others]; edited by Doctor of Law Sciences, prof. K. M. Belikova - National characteristics and prospects for the unification of private law of the BRICS countries - textbook: in 2 T.: rec. Textbook -method. Legal information Education of universities Ros. Federation as educational For Higher Students Textbook Institutions studying in the field of preparation. 030900 (40.04.01) “Jurisprudence”, qualification (degree) “Master”. - М.: RUDN, 2015. -582 p.

- <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-sootnoshenie-mezhdunarodnogo-chastnogo-prava-v-stranah-briks/viewer>
3. State registration of rights to real estate // Center for Economic Analysis and Expertise URL: <https://www.ceae.ru/ur-gos-reg-prav.htm> (access date: 12/26/2023).
 4. Gubareva A.V., Latyev A.N. Real estate abroad. Legal issues. - textbook ed. - Moscow: Prospekt, 2011. - 131 p. <https://www.litres.ru/book/aleksandr-nikolaevic/nedvizhimost-za-rubezhom-pravovye-voprosy-uchebnoe-po-21568948/chitat-onlayn/>
 5. Kindeeva E. A., Krasheninnikov P. V., Piskunova M. G./ Real estate: rights and transactions (new registration rules, state registration, sample documents). - YURAYT-IZDAT, 2008. - 935 p.
 6. Kuznetsova E.Yu. [and etc.]; under general editorship Prof., Doctor of Economics Sciences E.Yu. Kuznetsova. Modern strategic analysis. - textbook ed. - Ekaterinburg: Ural, 2016. - 131 p. ISBN 978-5-7996-1832-2 https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/42382/1/978-5-7996-1832-2_2016.pdf
 7. Sinitsa, Yu. S. Modern forms of organization of cadastral activities on the example of foreign countries / Yu. S. Sinitsa // Moscow Economic Journal. – 2020. – No. 3. – P. 1. – DOI 10.24411/2413-046X-2020-10135. – EDN BNTXQF. <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennyye-formy-organizatsii-kadastrovoy-deyatelnosti-na-primere-zarubezhnyh-stran/viewer>
 8. Tyagay E.D. Ownership of real estate in the USA: Complex structural models. Monograph. - MOSCOW: PROSPECT, 2023. - 200 p.

© Мисостов Ю.О., Памбухчян А.Х., Манченко А.А., Жданова А.Д., Николаева В.А., Матыцина Т.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Мисостов Ю.О., Памбухчян А.Х., Манченко А.А., Жданова А.Д., Николаева В.А., Матыцина Т.С. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПЫЛЬНЫХ БУРЬ С УЧЕТОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 070

**УБЕЖДАЮЩАЯ КОММУНИКАЦИЯ ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ
ИНТЕРЕСОВ В КОРПОРАТИВНОЙ ПУБЛИЧНОЙ ПОЛИТИКЕ
РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА**

**PERSUASIVE COMMUNICATION TO PROMOTE INTERESTS IN THE
CORPORATE PUBLIC POLICY OF RUSSIAN BUSINESS**

Калямина Дарья Анатольевна, магистрант 2-го курса программы «Организация отношений с органами государственной власти» Санкт-Петербургского государственного университета, d.kalyamina@mail.ru

Kaliamina Daria Anatolievna, master's degree student “Organisation of Government Relations” of Saint-Petersburg State University, d.kalyamina@mail.ru

Аннотация. В современных условиях убеждение становится эффективной коммуникативной формой публичного управления с целью взаимоувязывания интересов участников сетевого взаимодействия на основе делиберативных практик, структурирующих сложный координирующий процесс между акторами, обладающими собственными интенциями. В статье предлагается модель убеждающей коммуникации в корпоративной публичной политике российского бизнеса в отношении вовлечения заинтересованных сторон (стейкхолдеров) в формирование повестки, требующей совместных усилий для решения проблем. Основное внимание уделено 1) описанию сложного

управленческого процесса, базирующегося на сетевом взаимодействии между акторами, обладающими своими ресурсами, ценностями, убеждениями и намерениями; 2) включению делиберативной концепции, повышающей степень зрелости гражданского общества и его идентичности, в принятие решений в многомерной управленческой системе; 3) рассмотрению особенностей убеждающей коммуникации, моральный статус которой определяется рациональным продвижением корпоративных интересов на основе общепринятого дискурса. На примере корпоративной публичной политики российских компаний «Норильский Никель» и «РУСАЛ» можно увидеть, что бизнес-среда становится более чувствительной к общественно-политической конъюнктуре.

Annotation. In modern conditions persuasion becomes an effective communicative form of public policy in order to mutually connect the interests of participants in network interaction based on consultative practices described by concepts of deliberative democracy, which structure a sophisticated and coordinating process between actors with their own intentions. The article proposes a model of persuasive communication in the corporate public policy of Russian business in relation to the involvement of stakeholders in a setting agenda that requires cooperative efforts to solve problems. The main attention is paid to 1) description a complicated management process based on network interaction between actors with their own resources, values, beliefs and intentions; 2) inclusion of a deliberative concept that increases the degree of maturity of civil society and its identity in decision-making in a multidimensional management process; 3) consideration of the features of persuasive communication, the moral status of which is determined by the rational promotion of corporate interests on the basis of generally accepted discourse. In the example of corporate public policy of the Russian companies Norilsk Nickel and RUSAL we can see that the business environment is becoming more sensitive to the socio-political situation.

Ключевые слова. *Сообщественное управление, корпоративная публичная политика, делиберативная демократия, убеждающая коммуникация, сотрудничество.*

Keywords. *Governance, corporate public policy, deliberative democracy, convincing communication, cooperation.*

Сообщественное управление (*governance*) включает граждан со своими интересами, убеждениями, целями в процесс принятия общественно-политических решений, отличающийся гибкостью и высокой скоростью адаптивности, что актуализирует поиск новых механизмов взаимодействия, одним из которых является убеждающая коммуникация. В статье рассматривается проблема сопряжения целей государства, бизнеса и гражданского общества в отношении устойчивого развития страны путем достижения взаимной рефлексии, солидарности, а также стремления всех заинтересованных сторон к консенсусу относительно принятия решения.

Одним из основных векторов устойчивого развития общества является совершенствование организации взаимоотношений властных структур, бизнеса и гражданского общества. Нелинейность общественных процессов способствовала формированию концепции общественного управления, в которой коммуникативный транзит преобразовал иерархическую модель общественно-политического взаимодействия в диалоговую, что свидетельствует не только о проявлении желания сотрудничать, но и о потере монополистской силы на принятие коллективных решений. Ввиду усложнения политико-управленческого процесса путем включения акторов из дифференцированных сфер сотрудничество как форма взаимодействия бизнеса с органами государственной власти и гражданами становится значимым механизмом в корпоративной публичной политике. В данных условиях российский бизнес продолжает реализовывать свои инициативы в социальной политике через организацию отношений с региональными сообществами, ожидания которых

являются ключевым индикатором успешно выстроенной стратегии. Одними из таких корпоративных политик в российской практике являются стратегии компаний «Норильский Никель» и «РУСАЛ», получившие высшую оценку в индексах РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» в 2023 году [РСПП].

Во время модернизации, объявленной Д.А. Медведевым в 2009 г., влияние государственного аппарата не уменьшилось в процессе выработки решений, а напротив, «в условиях усложнения системы отношений между агентами преобразований государство сокращало прямое администрирование, но оставалось важнейшим фактором и агентом общественной координации взаимодействий» [Сморгунов 2016]. В этом контексте важно обратить внимание на позиционирование бизнеса в публичной сфере. Стивен Белл и Энди Хиндмур на примере лоббирования в Австралии проводят демаркационную линию между «властью», основанной на силе, и «влиянием», тождественным «ненасильственному убеждению при отсутствии угроз» [Bell, Hindmoor 2023: 2], относя их к различным категориям действия. Исследователи путем проведения интервью с корпоративными специалистами, работающими в центре взаимодействия бизнеса и правительства в Австралии, опровергают понимание лоббирования как применение власти бизнесом, доказывая, что лоббисты пытаются прежде всего привести весомые аргументы в пользу их точки зрения, что подразумевает следование идеям общего блага, а не капиталистическим намерениям. С целью продвижения интересов на основе убеждения лоббисту необходимо создать доверительные отношения с лицом, принимающим решение, подкрепляя свои позиции весомыми доводами. Чемберлен Чинсом и Нгози Бибиан отмечают, что развитые страны рассматривают лоббирование как растущую индустрию и называют лоббистов «экспедиторами», которые знают местные традиции и могут влиять на политику, а в развивающихся странах, таких как Нигерия, Гана, Камерун, Сенегал и др., лоббирование тождественно

взяточничеству и коррупции с намерением повлиять на человека или группу людей, чтобы добиться благосклонности [Chamberlain, Ngozi 2022: 34].

Справедливости ради стоит отметить, что концепция умной власти (*smart power*) не относится к применению силы, рассматриваемой Беллом и Хиндмуром, она интегрирует инструменты мягкой силы (*soft power*) и жесткой силы (*hard power*) таким образом, что их переплетение взаимно усиливает друг друга и помогает эффективно достичь поставленных целей. Американский ученый Эрнест Дж. Уилсон III выделяет следующие ключевые условия концепции [Wilson 2008: 115]:

– понимание стратегии с учетом ее целевого характера: власть не может быть разумной, если тот, кто ей обладает, не осведомлен об особенностях групп населения и регионов;

– самопознание и понимание своих целей и возможностей: «умная» власть требует, чтобы ее обладатель знал, к чему стремится его страна или сообщество, а также волю и способности объекта воздействия в достижении поставленных целей;

– более широкий региональный и глобальный контекст, в рамках которого осуществляется власть;

– инструменты, которые будут использованы, а также понимание, как и когда их применять индивидуально и в комплексе.

Процесс принятия политических решений усложнился путем включения гражданского общества, в связи с чем появляется потребность в создании общей платформы осознанного взаимодействия. Делиберативная демократия смещает фокус с представительства интересов граждан на организацию процесса их аргументативного участия в принятии решения. Немецкий философ и социолог Юрген Хабермас, развивавший тезис об обмене рациональными аргументами как форме обсуждения, приводящей к консенсусу относительно решения, отмечает возможность использования множества различных форм гражданской коммуникации, в которых «совместная воля образуется не только через

этическое самосогласие, но и за счет уравнивания интересов и достижения компромисса, а также целерационального выбора средств, морального обоснования и проверки на юридическую связность» [Хабермас 2001: 391]. Современная сетевая коммуникация включает в себя те базовые принципы, которые норвежский и американский политолог и социолог Юн Эльстер относил к процессу упорядочивания социальных предпочтений [Elster 1997: 5], что можно наблюдать в реализации мероприятий, направленных на вовлечение граждан в формирование актуальной региональной повестки:

- анонимность (все люди должны считаться равными);
- отсутствие диктатуры (ни один человек не должен диктовать социальный выбор);
- либерализм (все люди должны иметь некоторую частную область, в которой их предпочтения являются решающими);
- стратегическая защищенность (не следует выражать ложные предпочтения).

Стоит также отметить, что культура публичного сетевого взаимодействия не только создает условия для применения убеждающей коммуникации, но и активизирует манипулирование, подрывающее доверие граждан. Как убеждение, так и манипулирование относятся к формам коммуникации для оказания влияния, однако если коммуникатор, ориентированный на создание совещательного процесса, создает условия для поиска решения, наиболее рационального для участников, то целью пропагандиста является навязывание конкретного решения: «убеждение как психологический процесс на индивидуальном уровне и пропаганда как социальный процесс являются формами коммуникации, которые используются для того, чтобы так или иначе влиять на мысли и действия других» [Fakhar 2022: 227]. Делиберативная организация взаимодействия власти, бизнеса и гражданского общества имеет морализующее воздействие, так как в таких условиях происходит замена эгоистичных предпочтений на достижение общего блага.

Согласно теории политических сетей, обмен ресурсами между участниками способствует укреплению доверия, оказанию влияния и проявлению сотрудничества. Убеждающая коммуникация выступает формой деловой политической деятельности: лучшая аргументативность направлена на удовлетворение ключевых показателей эффективности (KPI) министерства, с которым взаимодействует бизнес, имеющий структурно-информационное преимущество, что позволяет ему передавать «сигналы» политикам, например, предоставляя экспертную информацию, участвуя в оценке регулирующего воздействия и т.д. Взамен бизнес получает благо в виде доступа к содействию решения проблемы на основе взаимоувязывания интересов участников политической сети, что свидетельствует о стремлении к достижению консенсуса относительно принятия решения на взаимовыгодных условиях как для государства и общества, так и для бизнес-среды. Коммуникативная стратегия формируется на согласованных нормах, обусловленных институциональным контекстом, с целью обрамления допустимых форм влияния путем убеждения. Необходимо не просто понимать онтологию ситуации для определения возможностей и ограничений своей коммуникативной стратегии, но и осознавать, что поведение, основанное на выгоде лишь для одной стороны, выходит за рамки, установленными влиятельными акторами, в связи с чем сетевая архитектура взаимодействия дестабилизируется. Питер Бернелл и Эндрю Рив акцентируют внимание на моральном статусе убеждения, обусловленным следованием добросовестности. Исследователи дифференцируют убеждение с такими политическими приемами, подрывающими доверительные отношения, как манипуляция, индоктринация и торг. На этой основе исследователи сформулировали условия убеждающей коммуникации: 1) рационализация причин; 2) влияние на ценности, убеждение вместо перекладывания ответственности; 3) рассмотрение выдвинутых аргументов в качестве веских причин, а не безрефлексивное принятии веры во

что-либо; 4) отсутствие создания последствий путем «интенциональной агентности» [Burnell, Reeve 2016: 410].

Подтверждение многоакторного взаимодействия, интегрированного в процесс принятия решений и обусловленного формированием общей идентичности участников сети, на практике российского бизнеса можно увидеть в корпоративной публичной политике компаний «Норникель» и «РУСАЛ», управление которой делает бизнес более чутким к общественной конъюнктуре. Основным вектором изменений корпоративной политики российского бизнеса выступает стратегия повышения ответственности компаний за региональное развитие, а не простая их адаптация к региональным проблемам. Важно отметить общую тенденцию перехода от модели «регионов присутствия» к «регионам ответственности», которая базируется на убеждении как организационно-коммуникативной формы и динамике активных взаимодействий, теоретически описанных современными концепциями делиберативной демократии, в которой легитимность политического решения проявляется через публичное и коллективное рассуждение.

Убеждение в корпоративной публичной политике бизнеса необходимо рассматривать не как коммуникационное искусство, а в качестве управленческого процесса. В этой связи одной из ключевых проблем является поиск начального «сигнала» убеждающей коммуникации. На теоретическом уровне изучение убеждающей коммуникации в корпоративной публичной политике начинается скорее не с события, а его восприятия различными группами интересов, что подтверждается практическим опытом на примере программы социально-экономического развития Печенгского муниципального округа на 2021-2025, разработанной совместными усилиями региональных властей и частным сектором, представленным «Норникелем». По мнению губернатора Мурманской области Андрея Чибиса, программа является примером эффективного государственно-частного партнерства. Закрытие старейшего плавильного цеха компании, именуемое как «история, написанная

зелеными чернилами» [Комсомольская правда], стало импульсом развития территории в соответствии с интересами граждан в рамках созданной программы. Центральной проблемой, послужившей причиной останова цеха крупнейшей компании в мире по производству никеля и палладия, работавшего на протяжении многих лет, является экологическая — снижение выбросов в атмосферу, на что поступали жалобы от населения. Определяющую роль в структурно-коммуникационной организованности взаимодействия компании «Норникель» и местного сообщества, интересы которого стали отправной точкой к созданию программы, играет процесс передачи информации на основе открытой системы, включающей субъектность, подвижность и селективность. Такое коммуникативное взаимодействие и как результат корпоративная политика в качестве начального стимулирующего фактора берет проблематичное событие для совместного решения. В определенной мере этот подход может быть описан с использованием открытой модели коммуникации Джорджа Гербнера, связывающей инициирование коммуникативного процесса с событием, а не источником: плавка «последнего ковша» знаменовала закрытие цеха. Однако само событие носит лишь символический характер, ожидания регионального сообщества, связанные с улучшением экологической обстановки, и следование стратегии экологически ориентированного промышленного роста, становятся убедительными доводами для инициирования формирования новой экономики региона, что можно подтвердить словами генерального директора АО «Кольская ГМК» Евгения Борзенко: «я почти 30 лет связан с металлургией. Признаюсь, закрытие плавцеха оставит шрам на сердце. Но я точно знаю, что это всего лишь шаг в развитии, необходимая операция, чтобы развиваться по "зеленому" пути. Мы будем строить современные, высокотехнологичные, автоматизированные, цифровые производства. Поэтому закрытие плавильного цеха я рассматриваю как возможность обновления. Кроме того, мы на 50 % снизим выбросы диоксида серы на Кольском полуострове по итогам 2020 года и на 85 % – по итогам 2021 года» [Аргументы и факты].

Выстраивание аргументативного процесса на основе общего восприятия проблемы и ожидания вовлеченных сторон является эффективным инструментом продвижения интересов в корпоративной публичной политике, что заметно на примере закрытия плавильного цеха, которое послужило как улучшению экологической обстановки, так и повышению уровня жизни граждан путем содействия компанией в трудовой переориентации работников цеха, организации новых социально-экономических условий в поселке с учетом его устойчивого развития и т.д. «Норникель» не завершил свое участие в регионе, а продолжил исполнять социальные обязательства в нем, так как руководство осознавало, что плавильный цех являлся градообразующим для поселка, поэтому были предприняты соответствующие меры: «приоритетом корпорации неизменно остается внимательное отношение к персоналу. При изменении производственной цепочки во внимание обязательно принимаются интересы сотрудников. Для них создаются комфортные условия перехода в другие подразделения Компании или завершения трудовых отношений, предлагаются программы переобучения, пенсионная программа, социальные гарантии» [«Норникель», годовой отчет 2020].

Другим примером выступает взаимодействие компании «Норникель» и городского сообщества Норильска. В 2017 году администрацией города Норильска, компанией «Норникель» и благотворительным фондом Владимира Потанина было создано «Агентство развития Норильск». Его позиционирование в качестве площадки для коммуникации с органами государственной власти, НКО и бизнесом подразумевает стратегию убеждения, основанную на совещательных принципах, соответствующих концепции делиберативной демократии: подобные совещательные практики носят открытый и незаконченный характер, постоянно агрегирующий различные мнения и проявляющий открытость к вовлечению новых участников. Схожие механизмы взаимодействия наблюдаются и в политике компании «РУСАЛ». В ней создан общественно-экспертный совет по устойчивому развитию (далее — Совет),

являющийся постоянно действующим консультативно-совещательным органом компании с целью повышения взаимодействия с органами государственной власти, жителями региона, научными организациями и т.д. Встречи, организованные в рамках Совета, выстраиваются по принципу вовлечения участников из различных сфер в решение проблем. Такой формат взаимодействия позволяет компании в процессе убеждения органов государственной власти апеллировать к сформированному мнению граждан, т.е. общепринятому дискурсу, что является весомым аргументом в продвижении интересов. В этом ключе делиберативная демократия раскрывает свой потенциал социального развития граждан через публичный дискурс, исходящий не из predetermined решений, а из самого процесса формирования мнений путем убеждения.

Кроме того, компания «РУСАЛ» в 2023 году представила Индекс устойчивого развития, в основе которого лежит методология Индекса ВЭБ.РФ, с целью измерения эффективности социальных инвестиций таким образом, чтобы он был применим к оценке качества жизни территорий с населением 4000-5000 человек (т.е. малых городов, моногородов, поселков, основанных вокруг предприятия), а также соответствовал международным стандартам. В этом контексте индекс не просто представляет сумму общих интересов, а учитывает особенности социально-экономического состояния России: для полноценного понимания сложившейся ситуации устойчивого развития необходимо включение территорий с небольшим количеством граждан, что способствует более эффективному принятию решений в распределении социальных инвестиций. Кроме того, индекс стал основой для методологии оценки вклада бизнеса в социальное развитие регионов присутствия компаний, разрабатываемой национальным ESG-Альянсом, который позиционирует себя как единственное крупное деловое объединение в России и действует в качестве «самоорганизующейся структуры "нового типа"» [ESG-Альянс]. Миссией ESG-Альянса является развитие национальной повестки устойчивого развития не

только через участие компаний, занимающих лидирующие позиции на российском и мировом рынках, но и включение представителей малого и среднего бизнеса. Необходимо отметить, что подобное корпоративное взаимодействие, формирующееся на мобилизации сил компаний, позволяет определить цели с точки зрения более широкой социальной и экологической ответственности на основе партнерства и сотрудничества, являющимися ключевыми формами публичного управления: «партнерство является совместной деятельностью, основанной на распределенных (часто равных) правах и обязанностях и направленной на достижение общих целей, тогда как сотрудничество – это совместная деятельность, основанная на безусловном желании взаимодействующих сторон работать вместе для достижения общих интересов. Партнерство нагружено внешними правовыми условиями совместной деятельности, тогда как сотрудничество предполагает внутреннюю готовность действовать вместе на основе взаимной помощи и ответственности» [Сморгунов 2017: 27].

В сборнике «Устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса» 2023 года А.Н. Шохин отмечает, что российские компании не только успешно проходят путь адаптации к изменениям, вызванным трансформационными экономическими обстоятельствами, но также «бизнес, прежде всего крупные компании, подтверждает актуальность повестки устойчивого развития и намерение продолжать движение в этом направлении с учетом необходимости уточнения стратегий и направлений деятельности по срокам, приоритетам, новым акцентам» [Шохин 2023: 2], что особенно заметно на рассмотренных примерах.

На основе вышеизложенного аргументативную модель убеждающей коммуникации в корпоративной публичной политике в отношении вовлечения заинтересованных сторон в формирование повестки, требующей совместных усилий для решения проблем, можно описать как сетевой процесс, построенный на взаимном доверии, постоянном отклике, социально-политической

сплоченности и создании взаимовыгодных условий относительно принятия решения (*win-win* стратегии) путем удовлетворения ключевых показателей эффективности профильного министерства и ожидания групп интересов через коммуникационные каналы, выбор которых зависит от цели инициатора коммуникативного процесса. Например, каналами конструктивного взаимодействия с органами государственной власти являются участие в оценке регулирующего воздействия, предоставление экспертной информации, заключение соглашения о государственно-частном партнерстве и др., а с местным сообществом — организация общественно-экспертных советов внутри компании, создание агентств регионального развития и др.

Таким образом, на примере «Норильского Никеля» и «РУСАЛа» можно увидеть, как компании путем выстраивания стратегической организации отношений с органами государственной власти и местными сообществами переходят от модели «регионов присутствия» к «регионам ответственности», используя стратегию обеспечения социального баланса в условиях явно выраженной потребности на взаимное согласование интересов на основе убеждающей коммуникации. Квинтэссенцией взаимоувязывания интересов участников сетевого общественно-политического взаимодействия являются доверие, рефлексия с целью достижения всеми заинтересованными сторонами консенсуса относительно принятия решения, а также поиск общих точек сопряжения для воздействия на аргументативную способность реципиента, будь то властной структуры, бизнеса или гражданского общества, воспринимать приведенные доводы в качестве обоснованного фактора, призывающего к действию, а не давление на принятие решения. В этой перспективе убеждение выступает организационно-коммуникативной формой, позволяющей в процессе обсуждения выявить общие интересы и создать условия для их согласования.

Литература

1. Bell S, Hindmoor A. Business politics is usually about attempts to exert influence rather than power. *Business and Politics*. 2023. 31 p.

2. Burnell P, Reev A. Persuasion as a Political Concept. *British Journal of Political Science*. Vol. 14, No. 4. 2016. P. 393-410.
3. Chamberlain C.E., Ngozi B.O. Lobby & Lobbying Techniques in Persuasive Communication: Nigeria's Case in Perspectives. *International Journal of Multidisciplinary Approach and Studies*. Vol. 09, No.5. 2022. P. 33-45.
4. Elster J. *The Market and the Forum: Three Varieties of Political Theory // Deliberative Democracy Essays on Reason and Politics /Ed. by Bohman J., Rehg W. Cambridge, London: the MIT Press. 1997. 478 p.*
5. Ernest J. Wilson III. Hard Power, Soft Power, Smart Power. *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*. Vol. 616. Public Diplomacy in a Changing World. P. 110-124.
6. Fakhar M. A Conceptual Underpinning of Lobbying and Propaganda as Policy Influencing Tools for Peace and Conflict. *Journal of Development and Social Sciences*. Vol. 3, No. 2. 2022. P. 225-237.
7. Аргументы и факты. Мурманск. — URL: https://murmansk.aif.ru/society/stop_kran_v_nikele_zakryli_plavilnyy_cek (дата обращения: 29.01.2024)
8. Комсомольская правда. Мурманск. История, написанная зелеными чернилами: в Никеле закрыли плавильный цех. — URL: <https://www.murmansk.kp.ru/daily/1712105.5/4344518/> (дата обращения: 17.01.2024).
9. Национальный ESG-Альянс. — URL: <https://esg-a.ru/> (дата обращения: 17.01.2024).
10. Норильский никель. Годовой отчет. — URL: <https://ar2020.nornickel.ru/strategic-report/closure-smelter> (дата обращения: 29.01.2024).
11. Сморгунов Л. В. Взаимодействие государства и бизнеса в России: от лоббирования к корпоративной публичной политике. *Наука и образование:*

- хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. № 4(71). 2016. С. 100-104.
12. Сморгунoв Л. В. Государство, сотрудничество и инклюзивный экономический рост. Власть. Т. 25, № 11. 2017. С. 22-30.
 13. Российский союз промышленников и предпринимателей. ESG индексы и рейтинги РСПП в области устойчивого развития. — URL: https://rspp.ru/sustainable_development/indexes/ (дата обращения: 17.01.2024).
 14. Хабермас Ю. Вовлечение другого. Очерки политической теории / Пер. с англ. Ю. Медведева. СПб.: Наука. 2001. 415 с.
 15. Шохин А.Н. Устойчивое развитие в стратегии российского бизнеса. М.: РСПП. 2023. 224 с.

References

1. Bell S, Hindmoor A. Business politics is usually about attempts to exert influence rather than power. *Business and Politics*. 2023. 31 p.
2. Burnell P, Reev A. Persuasion as a Political Concept. *British Journal of Political Science*. Vol. 14, №. 4. 2016. P. 393-410.
3. Chamberlain C.E., Ngozi B.O. Lobby & Lobbying Techniques in Persuasive Communication: Nigeria's Case in Perspectives. *International Journal of Multidisciplinary Approach and Studies*. Vol. 09, №.5. 2022. P. 33-45.
4. Elster J. The Market and the Forum: Three Varieties of Political Theory // *Deliberative Democracy Essays on Reason and Politics* / Ed. by Bohman J., Rehg W. Cambridge, London: the MIT Press. 1997. 478 p.
5. Ernest J. Wilson III. Hard Power, Soft Power, Smart Power. *The Annals of the American Academy of Political and Social Science*. Vol. 616. Public Diplomacy in a Changing World. P. 110-124.
6. Fakhar M. A Conceptual Underpinning of Lobbying and Propaganda as Policy Influencing Tools for Peace and Conflict. *Journal of Development and Social Sciences*. Vol. 3, №. 2. 2022. P. 225-237.

7. Arguments and facts. Murmansk. — URL: https://murmansk.aif.ru/society/stop_kran_v_nikele_zakryli_plavilnyy_cek (date of appeal: 29.01.2024)
8. Komsomolskaya Pravda. Murmansk. A story written in green ink: a melting workshop was closed in Nickel. — URL: <https://www.murmansk.kp.ru/daily/1712105.5/4344518/> (date of appeal: 17.01.2024).
9. National ESG-Alliance. — URL: <https://esg-a.ru/> (date of appeal: 17.01.2024).
10. Norilsk Nickel. Annual report. — URL: <https://ar2020.nornickel.ru/strategic-report/closure-smelter> (date of appeal: 01.29.2024).
11. Smorgunov L.V. Interaction of state and business in Russia: from lobbying to corporative public policy. Science and education: economy and economics; entrepreneurship; Right and management. №. 4 (71). 2016. S. 100-104.
12. Smorgunov L.V. The state, cooperation and inclusive economic growth. Power. T. 25, №. 11. 2017. S. 22-30.
13. The Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs. ESG indices and RSPP ratings in the field of sustainable development. — URL: https://rspp.ru/sustainable_development/indexes/ (date of appeal: 01.17.2024).
14. Habermas J. The involvement of another. Essays on political theory / Trans. from English. Y. Medvedev. Saint-Petersburg: Science. 2001. 415 p.
15. Shokhin A.N. Sustainable development in the strategy of Russian business. Moscow: RSPP. 2023. 224 p.

© Калямина Д.А., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Калямина Д.А. Убеждающая коммуникация для продвижения интересов в корпоративной публичной политике российского бизнеса. Столыпинский вестник. №2/2024.



СтолЫпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 502.504; 628.54

**КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ НА ОСНОВЕ
РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩЕГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА
ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНОЙ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ
THE CONCEPT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIES
BASED ON A RESOURCE-SAVING TECHNOLOGICAL WAY OF
ENVIRONMENTALLY SAFE LIFE**

Цховребов Эдуард Станиславович, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник, Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (ВНИИ ГОЧС (ФЦ)), Москва, Россия

Tshovrebov Eduard S., PhD (Economic Sc.), Assistant Professor, All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies, Senior Researcher; Moscow, Russia; rebrovstanislav@rambler.ru

Аннотация

В представленной читателям статье рассматриваются проблемы перехода регионов и муниципальных образований на ресурсосберегающий технологический уклад устойчивого социально-экономического развития. Целью настоящей исследовательской работы послужило построение

конфигурации ресурсосберегающей системы обращения использованной продукцией, реализующей достижение экологической безопасности комплекса жизнеобеспечения техносферных территорий, безопасности жизнедеятельности населения, предупреждения возникновения чрезвычайных ситуаций техногенного характера, вызванных загрязнением опасными отходами. Разработанные концептуальные положения по переходу на экологически безопасную систему обращения с использованной продукцией практически реализуемы при разработке концепций и программ устойчивого социально-экономического развития регионов.

Abstract

The article presented to readers examines the problems of the transition of regions and municipalities to a resource-saving technological way of sustainable socio-economic development. The purpose of this research work was to build a configuration of a resource-saving system for the management of used products, which implements the achievement of environmental safety of the life support complex of technosphere territories, the safety of the population, the prevention of man-made emergencies caused by pollution with hazardous waste. The developed conceptual provisions on the transition to an environmentally safe system for handling used products are practically feasible when developing concepts and programs for sustainable socio-economic development of regions.

Ключевые слова: *устойчивое развитие, экологическая безопасность, отходы, ресурсосбережение, жизнедеятельность, мониторинг, прогноз.*

Keywords: *sustainable development, environmental safety, waste, resource conservation, vital activity, monitoring, forecast.*

Введение

Актуальные проблемы предотвращения загрязнения территорий отходами производства и потребления диктуют необходимость поиска новых научных эффективных механизмов и методов, практических решений по созданию

альтернативной системы обращения использованной продукции, её остатков, обеспечивающей состояние экологической безопасности техносферных территорий, предупреждение возникновения техногенных чрезвычайных ситуаций с неблагоприятными экологическими последствиями.

По мнению автора, одним из возможных путей решения обозначенной проблемы является построение и развитие ресурсосберегающей системы, реализующей предупреждение экологической опасности отходов в источниках их зарождения посредством внедрения комплекса организационно-технических мероприятий и инновационных технологий.

С учетом этого, в настоящей работе проведен сравнительный анализ характеристик, показателей экологически опасной действующей и прогнозируемой идеализированной системы обращения с использованной продукцией на основе ресурсосберегающего технологического уклада экологически безопасной жизнедеятельности концепция, определена конфигурация экологических показателей устойчивого развития территорий.

Материалы и методы исследования

Материалами для проведения данного исследования явились опубликованные результаты научных работ ученых и специалистов в области мониторинга, прогнозирования, предупреждения чрезвычайных ситуаций техногенного характера, анализа рисков их возникновения [1-3], экологической безопасности [4,5], ресурсосберегающих методов, технологий и методов безопасного обращения с отходами [6-10].

Методы проводимого исследования опираются на применении системного анализа взаимосвязей различных явлений, факторов, событий, условий, причинно-следственных связей в области изучения предмета, объекта и контекста научного исследования.

Результаты исследований

На начальном этапе исследования определены цель и задачи концепции устойчивого развития территорий на основе ресурсосберегающего технологического уклада экологически безопасной жизнедеятельности.

Целью концепции послужило формирование эффективной системы и экономическое стимулирование возврата отходов в виде вторичных ресурсов в хозяйственный оборот на отраслевом и региональном уровнях.

Задачами концепции в условиях реформирования системы обращения с опасными отходами в муниципальных образованиях определены:

- технико-экономическая оценка этапов жизненного цикла техносферного объекта – отходов как продукта жизнедеятельности человека с точки зрения циклов возврата в хозяйственный оборот без наличия негативного воздействия на окружающую среду и потенциальной возможности образования техногенных чрезвычайных ситуаций;
- сравнительный экономический анализ существующей (экологически опасной) и инновационной (экономически эффективной) систем обращения с отходами и вторичными ресурсами (ВР);
- выбор наиболее эффективной системы обращения с отходами и ВР на уровне региона и/или в отраслевом разрезе как ядра концепции;
- выработка оптимальных управленческих решений на различных уровнях хозяйствования: предприятие- корпорация- отрасль;
- оптимальное размещение объектов технологической инфраструктуры по переработке отходов во вторичное сырьё;
- оценка экономии стратегического запаса ресурсного потенциала (лесные и водные ресурсы, полезные ископаемые) в результате замены вторичными ресурсами из утилизированных отходов.

Реализация вышеприведенных задач осуществлялась на основе сравнительного анализа прогнозных показателей действующего порядка обращения отходов и идеализированной ресурсосберегающей системы, в рамках

построения новой концепции перехода на ресурсосберегающий технологический уклад экологически безопасного жизнеобеспечения.

Первый, вариант модели обращения с отходами и вторичными ресурсами «инерционный» имеет следующие характеристики:

- дальнейшая эксплуатация существующих полигонов ТКО и открытие новых; рост количества несанкционированных свалок;
- непроработанность комплексных мероприятий по ресурсосбережению, внедрению малоотходных технологий, снижению количеств образующихся отходов, их разделному сбору с хозяйствующих субъектов и населения;
- неразвитость инфраструктуры по переработке отходов;
- устройство пунктов ручной конвеерной сортировки отходов на полигонах ТКО с уровнем извлечения ценных компонентов из общей массы поступающих коммунальных, строительных, подобных им отходов до 8-10%;
- отсутствие региональной поддержки и мер экономического стимулирования выпуска продукции, проведения работ, выработки энергии с применением ВР;
- потери земельных ресурсов в результате их изъятия и уничтожения плодородного слоя почвы под полигоны и свалки коммунальных и строительных, отвалы и хвостохранилища промышленных отходов;
- рост экономического ущерба (на базе экологического вреда) в результате загрязнения почв, недр, лесных и водных ресурсов, атмосферного воздуха;
- увеличение финансовой нагрузки на хозяйствующие субъекты региона в виде средств экологического сбора, платежей за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС), штрафных санкций, взысканий экологического вреда за размещение отходов и нарушение правил их обращения

Комплекс прогнозируемых показателей при существующей экологически опасной системе обращения с отходами приведен в таблице 1.

Комплекс показателей при существующей системе обращения с отходами

Группа показател ей	Образование	Транспорти- рование	Захоронение
Количественны е	Количество образуемых отходов по классам опасности Количество накапливаемых отходов по классам опасности (т) Количество хранимых отходов по видам, классам опасности	Количество транспортируемых отходов (т) Количество и грузоподъемность автотранспорта Плечо транспортирования отходов, км	Полигоны ТКО: Количество захораниваемых отходов по классам опасности (т/год). Количество отсортированного и реализованного вторсырья (т/год). Несанкционированные свалки: Количество отходов (т/год) Полигоны промышленных отходов: Количество отходов по классам опасности (т/год)
Экономические (тыс руб)	Текущие затраты на сбор и накопление отходов по видам и классам опасности. Стоимость погрузочно-	Удельные затраты на транспортирование 1 т отходов на 1 км пути	Полигоны ТКО: Тариф захоронения Годовые расходы на содержание полигона. Плата за НВОС. Земельный, имущественный налоги. Экономический ущерб Экологический вред

	<p>разгрузочных работ</p> <p>Текущие затраты на хранение отходов.</p> <p>Плата за НВОС.</p> <p>Экологический сбор (хранение).</p> <p>Налоги: имущественный, земельный.</p>		<p>Стоимость реализации 1 т вторичного сырья</p> <p>Несанкционированные свалки:</p> <p>Экономический ущерб</p> <p>Плата за НВОС, налоги, эксплуатация, тариф на услуги по сбору и утилизации</p>
--	--	--	--

В рамках формирования новой концепция устойчивого развития территорий на основе ресурсосберегающего технологического уклада экологически безопасной жизнедеятельности концептуальная схема ресурсосберегающей системы экологически безопасного обращения с использованной, бывшей в употреблении продукцией и её остатками представлена следующим образом (рисунок).

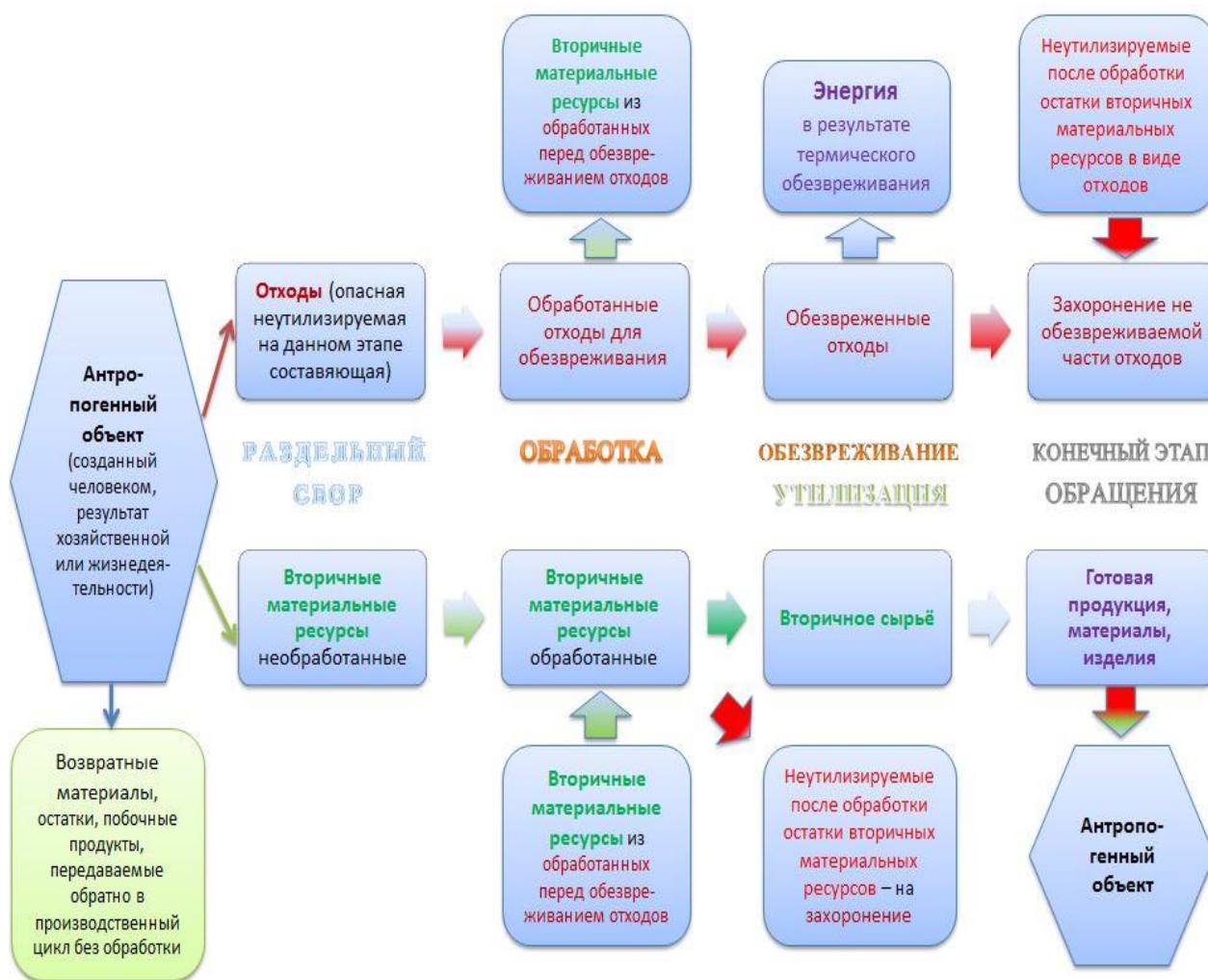


Рисунок - Концептуальная схема ресурсосберегающей системы экологически безопасного обращения с использованной продукцией

Состав прогнозируемых показателей предлагаемой инновационной системы обращения с вторичными ресурсами использованной продукции (количественных и экономических) представлено в таблице 2.

Прогнозные показатели предлагаемой инновационной системы обращения с вторичными ресурсами из использованной продукции

Раздельный сбор	Обработка	Утилизация, обезвреживание	Конечный этап обращения
А. Количественные производственно-технические			
<p>Количество раздельно собранных отходов по видам, агрегатному состоянию, классу опасности (т/год).</p> <p>Количество видов вторичных ресурсов, выделенных и реализованных на стадии раздельного сбора (т/год).</p> <p>Количество выделенного</p>	<p>Количество транспортируемых отходов на км на мусоросортировочные комплексы (МСК), вторсырья - на производственно-технические комплексы (ПТК), не утилизируемых отходов на комплексы высокотемпературной энергетической утилизации</p> <p>Плечо транспортирования (км).</p> <p>Количество обработанных отходов (т/год).</p>	<p>Количество обезвреженных отходов по видам, классам опасности и технологиям обезвреживания (т/год).</p> <p>Количество генерируемой тепловой энергии, (Гкал/год)</p> <p>Количество поступивших на утилизацию обработанных отходов в виде ВР (т/год).</p> <p>Количество видов продукции, сырья, изготовленных из ВР.</p>	<p>Количество раздельно собранных отходов по видам, агрегатному состоянию, классу опасности (т/год).</p> <p>Количество видов вторичных ресурсов, выделенных и реализованных на стадии раздельного сбора (т/год).</p> <p>Количество выделенного</p>

<p>побочного продукта, возвращенного в производство (т/год).</p>	<p>Количество полученного вторсырья, по видам (т). Количество не утилизируемых отходов, полученных в результате обработки (т/год).</p>	<p>Количество не утилизируемых отходов (т/год).</p>	<p>побочного продукта, возвращенного в производство (т/год).</p>
<p>Б. Экономические</p>			
<p>Капитальные вложения на оборудование, технику для организации системы раздельного сбора (тыс руб). Текущие затраты на раздельный сбор отходов по видам, агрегатному состоянию, классу опасности (руб). Стоимость погрузочно-разгрузочных работ.</p>	<p>Инвестиции в строительство МСК, мусороперегрузочных станций, парк автомобильной и погрузочно-разгрузочной техники, устройств. Эксплуатационные расходы на обработку 1 т отходов. Стоимость транспортировки 1т отходов на 1 км на</p>	<p>Энергетическая утилизация: Инвестиции в строительство (тыс руб) Эксплуатационные расходы на высокотемпературное сжигание (руб/год) Стоимость производства и реализации энергии (тыс руб / 1 Гкал). Утилизация: Инвестиции в строительство ПТК или модернизацию действующего</p>	<p>Тариф на захоронение не утилизируемых, не подлежащих обезвреживанию отходов, полученных в результате обезвреживания шлаков . Платежи за НВОС Затраты на эксплуатацию спецполигон</p>

<p>Стоимость вторичных ресурсов, выделенных и реализованных на стадии отдельного сбора отходов (руб/т).</p> <p>Стоимость возвращенного в производство побочного продукта (возвратного сырья).</p>	<p>МСК, вторсырья - на ПТК., не утилизируемых отходов – на комплексы энергоутилизации</p>	<p>производства (тыс.руб)</p> <p>Эксплуатационные расходы на утилизацию (тыс.руб/год)</p> <p>Цена закупки 1 т ВР (руб). Стоимость реализуемого вторсырья, продукции (тыс руб).</p>	<p>ов размещения таких отходов. Экономический ущерб. Налоги: имущественный, земельный</p>
---	---	--	---

Заключение

В настоящей исследовательской работе сформирована модель ресурсосберегающей системы экологически безопасного обращения с используемой продукцией в формате перехода комплекса жизнеобеспечения населенных пунктов на ресурсосберегающий технологический уклад.

Предлагаемый инновационный вариант модели обращения с вторичными ресурсами использованной продукции обладает следующими выходными характеристиками и показателями:

- внедрение системы отдельного сбора отходов на предприятиях и в системе ЖКХ, включая стационарные и передвижные пункты, с извлечением ВР и возвратного сырья на стадии образования использованной продукции;
- уменьшение количеств образования отходов и соответственно платежей хозяйствующих субъектов за НВОС (размещение отходов);

- внедрение системы МСК и мусороперегрузочных станций с оптимальным плечом транспортирования не более 25-30 км;
- модернизация, расширение, реконструкция действующей промышленной отходоперерабатывающей базы, создание инновационных научно-промышленных кластеров в этой области, концентрация и повышение эффективности производства продукции их вторичного сырья;
- сооружение многофункциональных комплексов по энергетической утилизации горючих, не утилизируемых отходов с получением энергии;
- рост выпуска и потребления продукции и генерации энергии из ВР;
- достижение уровня захоронения не более 10-15% от общего количества образующихся в регионе отходов;
- государственная поддержка и меры экономического стимулирования производства продукции, работ, генерации энергии с применением ВР;
- снижение экологического ущерба (вреда) на 85-90%; высвобождение и рекультивация земель, их возвращение в хозяйственный оборот.

Литература

1. Горбунов С.В., Макиев Ю.Д., Малышев В.П. Анализ технологий прогнозирования чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера // Стратегия гражданской защиты: проблемы и исследования. 2011. Том 1. № 1(1). С. 43-53.
2. Фалеев М.И., Олтян И.Ю., Арефьева Е.В., Болгов М.В. Методология и технология дистанционной оценки риска // Проблемы анализа риска. 2018. Т. 15. № 4. С. 6-19.
3. Сосунов И.В., Олтян И.Ю., Верескун А.В., Крапухин В.В. Управление риском чрезвычайных ситуаций как составная часть обеспечения безопасности жизнедеятельности // Технологии гражданской безопасности. 2015. Т. 12. № 1 (43). С. 4-9.
4. Акимов В.А., Бедило М.В., Суцев С.П. Исследование чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и биолого-социального характера современными научными методами. Москва: Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России, 2021. 131 с.

5. Алборов И.Д., Бадтиев Ю.С., Петров Ю.С. Критерии экологической безопасности для экологической платформы развития российской экономики на период до 2025 года // Безопасность жизнедеятельности. 2018. № 3. С. 3-4.
6. Цховребов Э.С. Формирование региональных стратегий управления обращением с вторичными ресурсами // Вестник МГСУ. 2019. Т. 14. № 4 (127). С. 450-463.
7. Hart J., Adams K. and others. Barriers and drivers in a circular economy: the case of the built environment. Procedia CIRP. 2019. No. 80. Pp. 619–624.
8. Domenech T., Bahn-Walkowiak B., Transition Towards a Resource Efficient Circular Economy in Europe: Policy Lessons from the EU and the Member States. Ecological Economics. 2019. Vol. 155. Pp. 7-19.
9. Лыкова Л.В., Зелинская Е.В. Раздельно собранные отходы это не мусор, а вторичное сырье // В сборнике: Природноресурсный потенциал, экология и устойчивое развитие регионов России. Сборник статей XVII Международной научно-практической конференции. 2019. С. 97-101.
10. Цховребов Э.С. Эколого-экономические аспекты планирования размещения и проектирования промышленных объектов по обработке, утилизации, обезвреживанию отходов // Вестник МГСУ. 2018. Т. 13. № 11 (122). С. 1326-1340.

Literature

1. Gorbunov S.V., Makiev Yu.D., Malyshev V.P. Analysis of technologies for forecasting emergency situations of a natural and man-made nature // Strategy of civil protection: problems and research. 2011. Volume 1. No. 1(1). Pp. 43-53.
2. Faleev M.I., Oltyan I.Yu., Arefyeva E.V., Bolgov M.V. Methodology and technology of remote risk assessment // Problems of risk analysis. 2018. Vol. 15. No. 4. Pp. 6-19.
3. Sosunov I.V., Oltyan I.Yu., Vereskun A.V., Krapukhin V.V. Emergency risk management as an integral part of ensuring life safety // Technologies of civil safety. 2015. Vol. 12. No. 1 (43). Pp. 4-9.
4. Akimov V.A., Bedilo M.V., Sushchev S.P. Investigation of emergency situations of a natural, man-made and biological-social nature by modern scientific methods. Moscow: All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergency Situations of the Ministry of Emergency Situations of Russia, 2021. 131 p.
5. Alborov I.D., Badtiev Yu.S., Petrov Yu.S. Criteria of ecological safety for the ecological platform for the development of the Russian economy for the period up to 2025 // Life safety. 2018. No. 3. Pp. 3-4.

6. Tshovrebov E.S. Formation of regional strategies for managing the management of secondary resources // Vestnik MGSU. 2019. Vol. 14. No. 4 (127). Pp. 450-463.
7. Hart J., Adams K. and others. Barriers and drivers in a circular economy: the case of the built environment. Procedia CIRP. 2019. No. 80. Pp. 619–624.
8. Domenech T., Bahn-Walkowiak B., Transition Towards a Resource Efficient Circular Economy in Europe: Policy Lessons from the EU and the Member States. Ecological Economics. 2019. Vol. 155. Pp. 7-19.
9. Lykova L.V., Zelinskaya E.V. Separately collected waste is not garbage, but secondary raw materials // In the collection: Natural resource potential, ecology and sustainable development of the regions of Russia. Collection of articles of the XVII International Scientific and Practical Conference. 2019. pp. 97-101.
10. Tshovrebov E.S. Ecological and economic aspects of planning the placement and design of industrial facilities for processing, utilization, and neutralization of waste. Vestnik MGSU. 2018. Vol. 13. No. 11 (122). Pp. 1326-1340.

© Цховребов Э.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Цховребов Э.С. КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ТЕРРИТОРИЙ НА ОСНОВЕ РЕСУРСОСБЕРЕГАЮЩЕГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНОЙ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



СтолЫпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.3

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ БИОТОПЛИВА И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ

ECONOMIC EFFECT OF BIOFUELS AND ALTERNATIVE ENERGY SOURCES

Тришин Александр Сергеевич, бакалавр, студент экономического факультета, Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», г. Люберцы, e-mail: trishin.alexander4@mail.ru

Иванов Дмитрий Михайлович, бакалавр, студент факультета естественных наук, Государственный университет просвещения, г. Мытищи, e-mail: dimanov452@gmail.com

Aleksandr Sergeyevich Trishin, student of the Faculty of Economics, State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy", Lyubertsy, e-mail: trishin.alexander4@mail.ru

Ivanov Dmitry Mikhailovich, student, Faculty of Natural Sciences, State University of Education, Mytishchi, e-mail: dimanov452@gmail.com

Аннотация

В силу увеличения беспокойств по вопросам изменения климата и энергетической безопасности поиск устойчивых и экономически выгодных

альтернативных источников энергии становится глобальным приоритетом. Среди этих альтернатив биотопливо стало перспективным вариантом, предлагающим потенциальное сокращение выбросов парниковых газов и снижение зависимости от ограниченных ресурсов ископаемого топлива. В данной статье рассматривается экономическое влияние биотоплива и других альтернативных источников энергии, анализируется их потенциал для стимулирования экономического роста. Кроме того, в работе рассматриваются проблемы и возможности, связанные с широким внедрением этих возобновляемых источников энергии, а также предлагаются политические последствия, способствующие их устойчивому развитию.

Annotation

Due to increasing concerns about climate change and energy security, the search for sustainable and cost-effective alternative energy sources has become a global priority. Among these alternatives, biofuels have emerged as a promising option offering potential reductions in greenhouse gas emissions and reduced dependence on limited fossil fuel resources. This paper examines the economic impact of biofuels and other alternative energy sources, analysing their potential to stimulate economic growth. In addition, the paper examines the challenges and opportunities associated with the widespread adoption of these renewable energy sources and suggests policy implications that favour their sustainable development.

Ключевые слова: альтернативные источники энергии, биотопливо, возобновляемые ресурсы, экономический эффект, устойчивое развитие.

Keywords: alternative energy sources, biofuels, renewable resources, economic impact, sustainable development.

В контексте современных глобальных проблем, таких как: изменение климата, энергетическая безопасность и деградация окружающей среды, поиск альтернативных источников энергии приобретает первостепенное значение. Альтернативные источники энергии, также известные как возобновляемые

источники энергии, относятся к источникам, получаемым из естественно возобновляемых ресурсов, которые не истощаются при использовании. В отличие от традиционных ископаемых видов топлива, таких как уголь, нефть и природный газ, которые являются конечными и вносят значительный вклад в выбросы парниковых газов, альтернативные источники энергии предлагают устойчивые и экологически безопасные средства удовлетворения энергетических потребностей [6].

Понятие «альтернативные источники энергии» включает в себя широкий спектр технологий и ресурсов (рис.1), каждый из которых обладает уникальными характеристиками и потенциалом применения.



Рис. 1. Альтернативные источники энергии

Значение альтернативных источников энергии заключается в том, что они способны смягчить негативные последствия зависимости от ископаемого топлива, включая загрязнение воздуха и воды, выбросы парниковых газов и геополитические конфликты из-за энергетических ресурсов. Диверсифицируя энергетический баланс и переходя на возобновляемые источники, общество может получить множество преимуществ, например, сокращение выбросов углекислого газа и смягчение последствий изменения климата.

В целом, альтернативные источники энергии представляют собой фундаментальный сдвиг в сторону более устойчивого, жизнеспособного и справедливого энергетического будущего. Внедряя возобновляемые технологии и отказываясь от ископаемого топлива, общество может решить насущные экологические проблемы, одновременно способствуя экономическому росту и социальному развитию [6].

Определение и область применения биотоплива:

Биотопливо - это класс возобновляемых источников энергии, получаемых из органических материалов, таких как биомасса растений или отходы животноводства. Они служат заменителями традиционного ископаемого топлива, в первую очередь бензина и дизельного топлива, в транспорте, отоплении и производстве электроэнергии.

Биотопливо играет важнейшую роль в усилиях по декарбонизации транспортного сектора, на который приходится значительная часть глобальных выбросов парниковых газов. Заменяя ископаемое топливо биотопливом, страны могут сократить выбросы углекислого газа, улучшить качество воздуха и повысить энергетическую безопасность за счет диверсификации источников топлива. Однако устойчивое производство и использование биотоплива требует тщательного учета экологических, социальных и экономических факторов, включая практику землепользования, использование воды, сохранение биоразнообразия и социально-экономическое воздействие на сельские общины.

Экономические преимущества биотоплива:

Биотопливо, получаемое из органических материалов, таких как растения, водоросли и отходы животноводства, обладает целым рядом экономических преимуществ, которые способствуют развитию национальной экономики. Эти преимущества распространяются на различные отрасли, включая сельское хозяйство, энергетику, производство и транспорт. Ниже перечислены основные экономические преимущества, связанные с производством и использованием биотоплива:

Создание рабочих мест и экономический рост:

Производство биотоплива и смежные отрасли создают рабочие места во всей экономике - от сельского хозяйства и выращивания сырья до переработки, распределения и розничной торговли.

Сокращение дефицита торгового баланса:

Внутреннее производство биотоплива снижает зависимость от импорта ископаемого топлива, тем самым уменьшая дефицит торгового баланса и повышая энергетическую независимость. Заменяя импортную нефть биотопливом отечественного производства, страны могут сохранить больше капитала в своей экономике и снизить уязвимость к нефтяным шокам.

Диверсификация источников энергии и повышение энергетической безопасности:

Биотопливо диверсифицирует энергетический баланс, снижая зависимость от ограниченных запасов ископаемого топлива и уменьшая риски, связанные с геополитической нестабильностью и перебоями в поставках.

Развитие рынка и рост промышленности:

Расширение рынков биотоплива стимулирует инвестиции в инфраструктуру, исследования и технологические инновации, способствуя росту промышленности и повышению экономической активности.

Биотопливо открывает возможности для производства продуктов с добавленной стоимостью и сопутствующих товаров, таких как химикаты на биооснове, корма для животных и биопластика, что способствует дальнейшей диверсификации доходов и повышению экономической жизнеспособности.

В целом, биотопливо обеспечивает значительные экономические преимущества, создавая рабочие места, сокращая дефицит торгового баланса, способствуя развитию сельских районов, повышая энергетическую безопасность, стимулируя рост рынка и инновации. Однако для реализации этих экономических преимуществ необходимы благоприятная политическая база, инвестиции в исследования и разработки, развитие инфраструктуры. Используя

экономический потенциал биотоплива, страны могут добиться устойчивого экономического роста, энергетической независимости и бережного отношения к окружающей среде в процессе перехода к низкоуглеродной экономике [1].

Примеры стран с успешной политикой в области биотоплива:

Несколько стран проводят успешную политику в области биотоплива, направленную на развитие производства возобновляемой энергии, сокращение выбросов парниковых газов и повышение энергетической безопасности.

Бразилия является мировым лидером в производстве биотоплива, в частности этанола, получаемого из сахарного тростника. Успешная политика страны в области биотоплива, включая программу Proálcool, запущенную в 1970-х годах, способствовала широкому распространению этанола в качестве транспортного топлива. Парк автомобилей Бразилии с гибким выбором топлива позволяет водителям выбирать между этанолом и бензином, что обеспечивает выбор для потребителей и снижает зависимость от импорта нефти [5].

В Соединенных Штатах введены различные стимулы для использования биотоплива, в том числе стандарт возобновляемого топлива (RFS), который требует смешивания возобновляемых видов топлива, таких как этанол и биодизель, с транспортным топливом. RFS стимулирует внутреннее производство биотоплива, поддерживает экономику сельских районов и снижает выбросы парниковых газов в транспортном секторе [3].

Европейский союз (ЕС) установил целевые показатели потребления возобновляемой энергии и сокращения выбросов парниковых газов, что стимулирует внедрение биотоплива в странах-членах. Директива ЕС по возобновляемым источникам энергии (RED) устанавливает критерии устойчивости для производства биотоплива, поощряя экологически и социально ответственную практику. Кроме того, такие инициативы, как Biofuels Flightpath, направлены на расширение использования экологически чистого авиационного топлива, получаемого из биомассы [4].

Индонезия и Малайзия: эти страны Юго-Восточной Азии являются крупными производителями пальмового масла, которое используется в качестве сырья для производства биодизеля. Индонезия и Малайзия проводят политику, направленную на поощрение смешивания биодизеля, поддерживая отечественную промышленность по производству пальмового масла и снижая зависимость от импорта нефтепродуктов [2].

Перспективы на будущее и заключение:

Будущее биотоплива открывает широкие перспективы и потенциал для дальнейших инноваций, расширения рынка и обеспечения устойчивости. Достижения в области технологий производства биотоплива, таких как целлюлозный этанол, биотопливо на основе водорослей и синтетическое топливо, открывают возможности для преодоления ограничений, связанных с биотопливом первого поколения, и расширения спектра сырья, используемого для производства возобновляемого топлива. Электротопливо, также известное как синтетическое топливо или электронное топливо, производится из возобновляемой электроэнергии и углекислого газа, улавливаемого из атмосферы или промышленных процессов. Эти виды топлива обеспечивают углеродно-нейтральный или даже углеродно-отрицательный путь для транспорта и промышленности.

Интегрированные биофабрики и концепции циркулярной экономики позволяют производить биотопливо, химикаты на биооснове и биопродукты из сырья биомассы при максимальной эффективности использования ресурсов и минимизации образования отходов.

Потенциальное влияние достижений в области альтернативных источников энергии:

Достижения в области альтернативных источников энергии, включая биотопливо, солнечную, ветровую, гидроэлектрическую, геотермальную энергию и водородные топливные элементы, способны преобразовать глобальные энергетические системы и решить такие насущные проблемы, как

изменение климата, энергетическая безопасность и экономическое развитие. Некоторые потенциальные последствия развития альтернативных источников энергии включают в себя:

Декарбонизация энергетических систем: более активное использование возобновляемых источников энергии вытесняет ископаемое топливо, что приводит к сокращению выбросов парниковых газов и смягчению последствий изменения климата. Такой переход способствует глобальным усилиям по ограничению глобального потепления и достижению климатических целей, обозначенных в международных соглашениях, таких как Парижское соглашение.

Доступ к энергии и равенство: альтернативные источники энергии предлагают децентрализованные и распределенные энергетические решения, расширяющие доступ к недорогой, надежной и чистой энергии для недостаточно обслуживаемых государств. Внесетевые системы возобновляемой энергии, такие как солнечные домашние системы и мини-сети, обеспечивают электричеством отдаленные районы, улучшая средства к существованию, состояние здоровья и экономические возможности.

Экологическая устойчивость и сохранение ресурсов: альтернативные источники энергии способствуют экологической устойчивости, сводя к минимуму загрязнение окружающей среды, сокращая добычу ресурсов и сохраняя природные экосистемы. Технологии использования возобновляемых источников энергии оказывают меньшее воздействие на окружающую среду по сравнению с ископаемым топливом, включая снижение выбросов углекислого газа, уменьшение загрязнения воздуха и воды, а также уменьшение разрушения среды обитания.

Таким образом, достижения в области альтернативных источников энергии открывают новые возможности для решения глобальных энергетических проблем, содействия устойчивому развитию и построения жизнеспособного, справедливого и процветающего будущего.

В заключение следует отметить, что изучение биотоплива и альтернативных источников энергии представляет собой важнейший путь к созданию устойчивых энергетических систем, смягчению последствий изменения климата и стимулированию экономического развития в глобальном масштабе. В результате проведенного исследования становится очевидным, что экономическое воздействие биотоплива выходит далеко за рамки простого производства энергии: оно включает в себя создание рабочих мест, развитие сельских районов и сокращение дефицита торгового баланса. Более того, диверсификация источников энергии и обеспечение энергетической безопасности с помощью технологий возобновляемых источников энергии означают фундаментальный сдвиг в энергетической парадигме, последствия которого распространяются на геополитические сферы.

Будущее биотоплива и альтернативных источников энергии открывает огромные перспективы. Появляющиеся тенденции, такие как развитие технологий биотоплива, рост электротоплива, подходы к циркулярной экономике и международное сотрудничество, указывают на динамичный ландшафт, созревший для дальнейших инноваций и роста. Более того, потенциальное влияние достижений в области альтернативных источников энергии выходит за рамки экологических соображений и охватывает экономическое процветание, социальное равенство и глобальную энергетическую безопасность.

Литература

1. Алхасов, А.Б. Возобновляемые источники энергии: учебное пособие/ А.Б. Алхасов. - Москва: МЭИ, 2011. - 272 с.
2. Борисов М.Г. Страны Азии: устойчивая энергетика для устойчивого развития // Восточная аналитика, 2019. - №1.
3. Булатов А.М. Уроки внедрения биотоплива в США в начале XXI века // Российский внешнеэкономический вестник, 2010. - №10.

4. Жаронкина Е.А. Стратегия европейского союза в области использования возобновляемых источников энергии // СибСкрипт, 2022. - №3.
5. Симонова Л.Н. Инновационная политика Бразилии // Латинская Америка, 2013. – №9.
6. Хван, Т. А. Экология. Основы рационального природопользования: учебник для вузов/Т. А. Хван. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16561-6.

Literature

1. Alkhasov, A.B. Renewable energy sources: textbook / A.B. Alkhasov. - Moscow: MPEI, 2011. - 272 с.
2. Borisov M.G. Asian countries: sustainable energy for sustainable development // Eastern analytics, 2019. - №1.
3. Bulatov, A.M. Lessons of biofuel introduction in the USA at the beginning of the XXI century // Russian foreign economic bulletin, 2010. - №10.
4. Zharonkina E.A. Strategy of the European Union in the field of renewable energy sources // SibScript, 2022. - №3.
5. Simonova L.N. Innovation policy of Brazil // Latin America, 2013. - №9.
6. Khvan, T. A. Ecology. Fundamentals of rational nature management: textbook for universities / T. A. Khvan. A. Khvan. - 7th ed., revision and add. - Moscow: Yurait Publishing House, 2023. - 278 с. - (Higher Education). - ISBN 978-5-534-16561-6.

© Тришин А.С., Иванов Д.М., 2023 Научный сетевой журнал
«Столыпинский вестник» №2/2024

Для цитирования: Тришин А.С., Иванов Д.М. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ЭФФЕКТ БИОТОПЛИВА И АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ
// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 336.71

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОВЕДЕНИЯ МОНЕТАРНОЙ
ПОЛИТИКИ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА**

**THEORETICAL FOUNDATIONS OF CENTRAL BANK MONETARY
POLICY IMPLEMENTATION**

Иванов Дмитрий Михайлович, бакалавр, студент факультета естественных наук, Государственный университет просвещения, г. Мытищи, e-mail: dimanov452@gmail.com

Тришин Александр Сергеевич, бакалавр, студент экономического факультета, Государственное казенное образовательное учреждение высшего образования «Российская таможенная академия», г. Люберцы, e-mail: trishin.alexander4@mail.ru

Ivanov Dmitry Mikhailovich, student, Faculty of Natural Sciences, State University of Education, Mytishchi, e-mail: dimanov452@gmail.com

Aleksandr Sergeyevich Trishin, student of the Faculty of Economics, State Educational Institution of Higher Education "Russian Customs Academy", Lyubertsy, e-mail: trishin.alexander4@mail.ru

Аннотация

Рассмотрены основы проведения монетарной политики Центрального банка России в контексте текущих проблем денежно-кредитной среды российской экономики. Указывается на неоптимальное состояние денежного обращения и регулирования, высокий уровень инфляции, «долларизации» и доли наличных денег в денежной массе, что может вызвать дестабилизацию макроэкономической устойчивости. Обсуждается также укрепление национальной валюты, повторяющиеся кризисы, включая банковские, и диспропорции в региональном размещении промышленных предприятий и кредитных организаций. Подчеркнута роль Центрального банка России в обеспечении макроэкономической стабильности и роста национальной экономики, отмечая его формальную самостоятельность при полном государственном контроле. Особое внимание уделяется роли ЦБ как единственного органа, уполномоченного на проведение денежно-кредитной политики, и регулированию денежной массы и кредитного обращения, включая сотрудничество с Министерством финансов Российской Федерации.

Annotation

The basics of the monetary policy of the Central Bank of Russia in the context of the current problems of the monetary environment of the Russian economy are considered. The sub-optimal state of monetary circulation and regulation, high levels of inflation, "dollarisation" and the share of cash in the money supply, which may cause destabilisation of macroeconomic stability, are pointed out. The strengthening of the national currency, recurrent crises, including banking crises, and imbalances in the regional location of industries and credit organisations are also discussed. The role of the Central Bank of Russia in ensuring macroeconomic stability and growth of the national economy is emphasised, noting its formal independence with full state control. Special attention is paid to the role of the Central Bank as the only body authorised to conduct monetary policy and to regulate money supply and credit circulation, including cooperation with the Ministry of Finance of the Russian Federation.

Ключевые слова: монетарная политика, центральный банк, денежно-кредитная политика, макроэкономика, регулирование финансовых потоков.

Keywords: monetary policy, central bank, monetary policy, macroeconomics, regulation of financial flows.

Центральный банк страны является государственной организацией, на которую в первую очередь возлагается ответственность за проведение денежно-кредитной политики страны, за эмиссию денег, поддержание стабильности банковского сектора. Объем полномочий центральных банков определяется индивидуально в каждом государстве. Например, есть центральные банки с широким кругом полномочий, как в России, а есть центральные банки с умеренным кругом полномочий. Круг полномочий и ответственности Центрального банка определяется контрольно-распорядительными функциями всей финансовой системы страны.

Главной целью ЦБ является не получение прибыли, главной и ключевой целью любого ЦБ является непрерывное и стабильное функционирование финансово-банковских институтов, достижение целей макроэкономического регулирования, обеспечение темпов развития и стимулирование народного хозяйства [5]. По своей сути Центральный банк является главой банковского сектора и коммерческой банковской системы. Он является контрагентом для коммерческого банковского сектора, кредитно-финансовых организаций, входящих в финансово-кредитную систему страны. Центральный банк может быть полностью или частично государственным. Ярким примером банка, частично принадлежащего государству, является Федеральная резервная система США. Она была создана во время Великой депрессии и послужила ответом на этот вызов. Федеральная резервная система представляет собой объединение независимых и крупнейших банков США, поэтому можно сказать, что Центральный банк США в какой-то степени независим. В США это является успешной попыткой создать баланс между частными и общественными

интересами. Другой пример — полностью зависимый Банк России от правительства и парламента. Несмотря на юридическую независимость, он находится в полной федеральной собственности. Это порождает особенность функционирования Банка России как социально значимого института, полностью удовлетворяющего экономические и социальные общественные потребности. Перечислим ключевые задачи Центрального банка на рисунке 1.



Рис. 1. Ключевые задачи Банка России [1]

Для выполнения вышеуказанных задач Центральный банк должен быть полностью независимым от правительства, но действия центрального банка при проведении денежно-кредитной политики должны быть согласованы с действиями государственных органов.

Автономия Центрального банка является важным аспектом, который состоит из экономической и политической независимости. Наиболее ценной является экономическая самостоятельность, которая выражается в возможности неограниченного применения исходя из целесообразности и экономического контекста использования всех имеющихся инструментов регулирования денежно-кредитной политики без политических и иных форм ограничений, что должно быть определено в законе о Центральном банке.

Политическая самостоятельность является более гибким условием, обязывающим, с одной стороны, Центральный банк взаимодействовать с

другими органами государственного экономического регулирования, но в то же время оставаться устойчивым к политическому давлению и принуждению к определенным действиям в интересах политической ситуации.

Задачи, представленные на рисунке 1, и условия независимости вызывают необходимость перечисления основных функций Центрального банка, в частности Банка России, которые также представлены в федеральном законе о Банке России (рисунок 2).

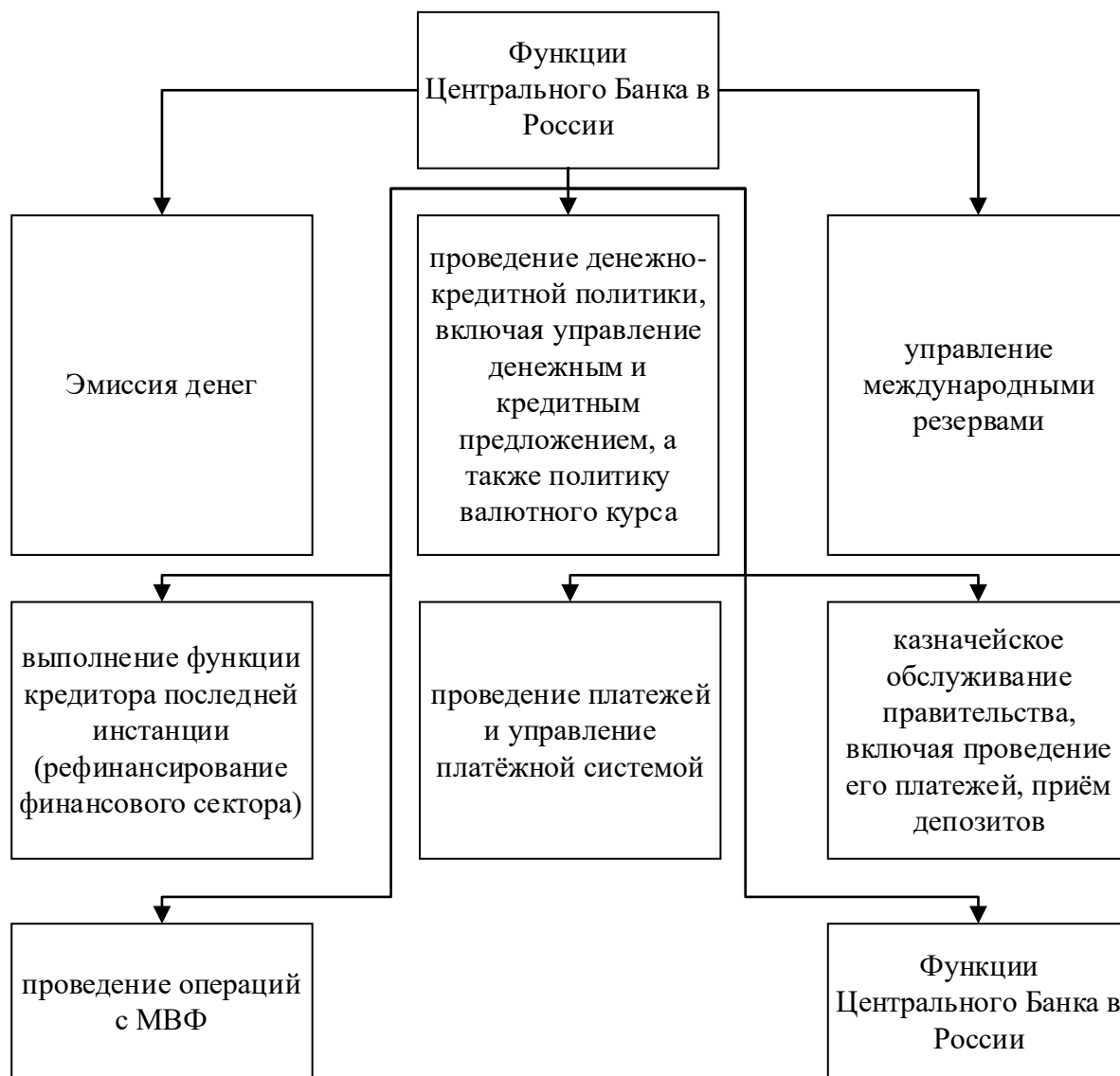


Рис. 2. Функции Банка России [4]

Теперь перейдём к обзору целей Банка России, которые также определены Федеральным Законом о Центральном банке РФ, отразив их на рисунке 3.

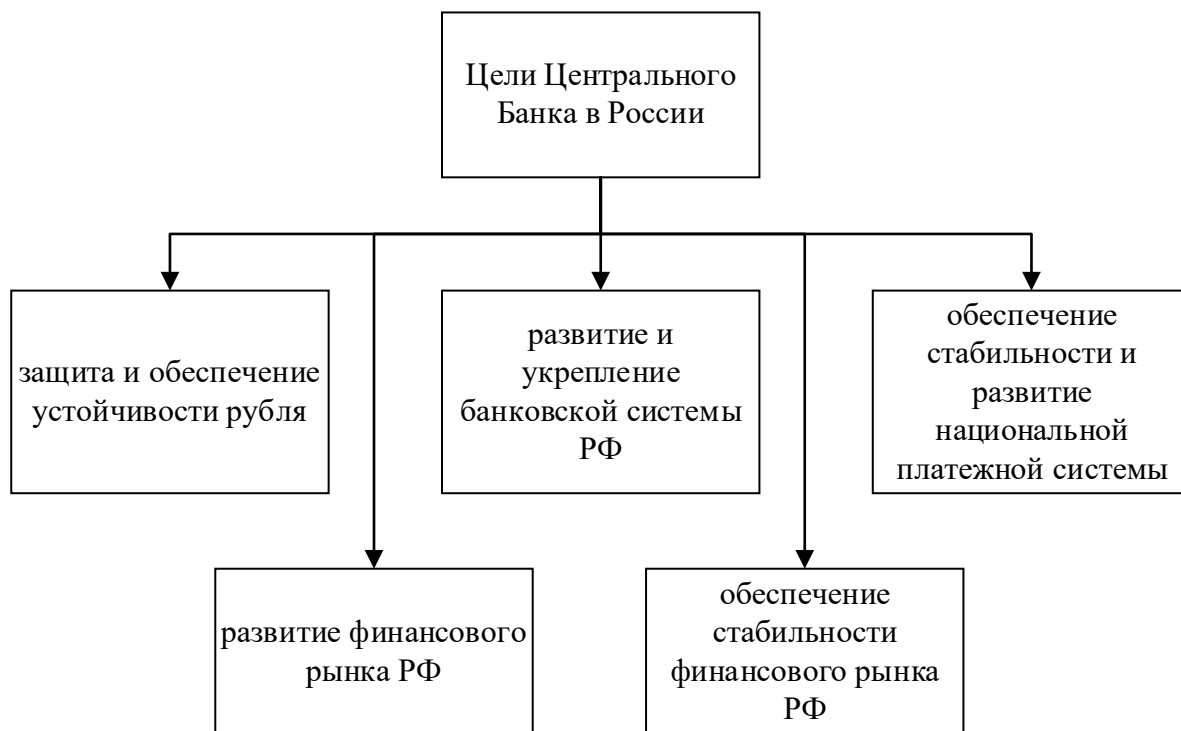


Рис. 3. Цели Банка России [2]

Из представленных рисунков можно заметить четкую взаимосвязь между целями и функциями Банка России. Целью является глобальное достижение определенных показателей и ориентиров экономического развития, тогда как функции являются непосредственным элементом, совокупность и сочетание которых обеспечивает достижение заданных целей.

Перейдем к обзору и характеристике денежно-кредитной политики как основной деятельности Центрального банка по достижению макроэкономического баланса, социальной стабильности и устойчивого экономического роста.

Монетарная или денежно-кредитная политика представляет собой комплекс действий специализированных государственных органов на денежном и валютном рынках, деятельность которых направлена на управление и контроль валютного курса, инфляции, обеспечение стабильности экономического роста. Во многих странах монетарную политику проводят центральные банки [3]. Денежно-кредитная политика сама по себе является инструментом в достижении определенных целей и задач экономического и финансового развития государства, который должен отвечать определенным интересам общества и

экономического развития, отвечать на вызовы и предотвращать угрозы, которые стремятся дестабилизировать существующий экономический и социальный порядок в стране [2]. Банк России в своем арсенале имеет 8 основных инструментов проведения денежно-кредитной политики и в соответствии с фактором независимости применять их на благо общества и экономики вне зависимости от текущей политической ситуации (рисунок 4).



Рис. 4. Инструменты денежно-кредитной политики в РФ [3]

В мировой практике денежно-кредитная политика направлена на стимулирование или ограничение процессов в зависимости от стадии экономического цикла. При нарастании кризисных явлений центральные банки снижают ставки рефинансирования и размер обязательных резервов, увеличивают денежную массу и ослабляют национальную валюту с целью получения торговых преимуществ на международных рынках.

Наоборот, когда темпы восстановления экономики слишком высоки, принимаются меры для замедления экономического роста, чтобы избежать будущих коллапсов. Для этого ужесточается денежно-кредитная политика: в первую очередь принимаются меры по повышению процентных ставок. Проводятся ликвидационные операции, то есть долговые ценные бумаги удаляются с рынка с целью высвобождения избыточных свободных финансовых ресурсов и т. д. Кроме того, могут применяться определенные юридические ограничения.

В эпоху золотого стандарта регулирование денежного обращения происходило стихийно, поскольку золото имело собственную внутреннюю стоимость, когда обращение не требовало дополнительной денежной массы и легко становилось аккумулятором богатства.

В современном мире бумажных денег дело обстоит иначе - ведь регулирование денежного обращения стало обязательной процедурой. Неконтролируемый поток денег может иметь катастрофические экономические последствия, например, гиперинфляцию. Это связано с отсутствием внутренней, реальной стоимости банкнот, которые являются лишь номинальной ценной бумагой.

Процесс координации денежного обращения происходит на государственном уровне и осуществляется следующими финансовыми институтами - Центральным банком и Министерством финансов. Бумажные и кредитные деньги не могут сами поддерживать оптимальное количество в обращении, поэтому Центральный банк и Министерство финансов время от времени принимают определенные меры для стабилизации денежной массы. Рассмотрим на рисунке 5 меры по регулированию денежного обращения и кредитного обращения в России.



Рис. 5. Комплекс мер по регулированию денежной массы и кредитного обращения [6]

В настоящее время многие проблемы денежно-кредитной среды российской экономики остаются нерешенными, состояние денежного обращения и регулирования не является оптимальным. В частности, инфляция,

«долларизация» и доля наличных денег в денежной массе остаются на высоком уровне, что является триггером для дестабилизации макроэкономической устойчивости; национальная валюта укрепляется довольно высокими темпами, повторяются кризисы, особенно банковские кризисы. В России наблюдаются диспропорции в региональном размещении промышленных предприятий и кредитных организаций, соответствующее перераспределение и концентрация денежной массы и, как следствие, контроль над денежными потоками, что снижает конкуренцию и поощряет монополизм. В структуре национальной кредитной системы не сформированы некоторые финансовые институты, успешно работающие в западных странах, они существенно недооценены и имеют ограничения на взаимодействие с мировым финансовым рынком, в целом финансовый рынок в целом развит слабо.

На основании представленных данных можно сделать вывод, что Центральный банк России является важным звеном в обеспечении макроэкономической стабильности и темпов роста национальной экономики. В связи с особенностями формирования Банка России он обслуживает исключительно социально-экономические интересы общества, будучи формально самостоятельным, но полностью государственным. Кроме того, ЦБ является единственным уполномоченным органом по проведению денежно-кредитной политики с использованием всех ее инструментов. Регулирование денежной массы и кредитного обращения осуществляется не только Банком России, но и Министерством финансов Российской Федерации.

Литература

1. Банк России: официальный сайт. Режим доступа URL-ссылка: <https://www.cbr.ru> (дата обращения: 20.10.2022 г.)
2. Галищева, Д. С. Управление коммуникациями денежно-кредитной политике / Д. С
3. Мамонтов, С. А. Управление монетарной политикой / С. А. Мамонтов, Н. М. Глебова. – Москва: ИНФРА-М, 2019. – 174 с.

4. Федеральный закон "О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)" от 10.07.2002 N 86-ФЗ
5. Поташева, Г. А. Банковское дело: учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.
6. Основы регулирования денежного обращения / А. В. Аверин, В. В. Жидиков, И. В. Корнева [и др.]; Под ред. С.А. Полевого. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – 258 с.

Literature

1. Bank of Russia: official website. Access mode URL-link: <https://www.cbr.ru> (date of reference: 20.10.2022)
2. Galishcheva, D. S. Communication management of monetary policy / D. S
3. Mamontov, S. A. Monetary policy management / S. A. Mamontov, N. M. Glebova. - Moscow: INFRA-M, 2019. - 174 с.
4. Federal Law "On the Central Bank of the Russian Federation (Bank of Russia)" dated 10.07.2002 N 86-FZ
5. Potasheva, G. A. Banking: textbook / G. A. Potasheva. - Moscow: INFRA-M, 2020. - 224 с.
6. Fundamentals of regulation of money circulation / A.V. Averin, V.V. Zhidikov, I.V. Korneva [et al]; Edited by S.A. Polevoy. - Moscow: Limited Liability Company "Publishing House "Knorus", 2020. - 258 с.

© Иванов Д.М., Тришин А.С., 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024

Для цитирования: Иванов Д.М., Тришин А.С. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРОВЕДЕНИЯ МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 343.9

**ПРОБЛЕМА ИДЕИ ДЕКРИМИНАЛИЗАЦИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ,
СВЯЗАННЫХ С НЕЗАКОННЫМ ОБОРОТОМ НАРКОТИЧЕСКИХ
СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ**

**THE PROBLEM OF THE IDEA OF DECRIMINALIZATION OF CRIMES
RELATED TO ILLICIT TRAFFICKING IN NARCOTIC DRUGS AND
PSYCHOTROPIC SUBSTANCES**

Стаценко Валерия Александровна, студент магистратуры Крымского филиала Российского государственного университета правосудия (295000, Республика Крым, г. Симферополь, ул. Павленко, д. 5), номер телефона: +7(978)71-72-126, электронная почта: valeriastatsenko@yandex.ru.

Statsenko Valeria Alexandrovna, graduate student of the Crimean branch of the Russian State University of Justice (295000, Republic of Crimea, Simferopol, Pavlenko str., 5), phone number: +7(978)71-72-126, e-mail: valeriastatsenko@yandex.ru.

Аннотация: статья посвящена исследованию идей декриминализации преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств и психотропных веществ. Автором исследуется зарубежный опыт разрешения

данного вопроса, выводятся особенности правового регулирования в Российской Федерации.

Abstract: the article is devoted to the study of ideas for decriminalization of crimes related to illicit trafficking in narcotic drugs and psychotropic substances. The author examines foreign experience in resolving this issue and identifies the features of legal regulation in the Russian Federation.

Ключевые слова: декриминализация преступлений, наркотические средства, психотропные вещества.

Key words: decriminalization of crimes, narcotic drugs, psychotropic substances.

Распространение наркомании в современном мире является наиболее серьезной и масштабной проблемой, влияющей как на качество жизни людей, так и на ее продолжительность, разрушение социальных институтов, повышение уровня преступности. Между тем, не все страны мира относятся к наркотическим средствам как к негативному явлению. Определенные правовые системы государств закрепляют свободное употребление и распространение наркотических средств. В частности, анализ правового регулирования современных государств позволяет выделить следующие группы:

- 1) государства, закрепляющие свободное распространение и приобретение наркотических средств и веществ в определенном количестве для целей личного потребления. Примером такой страны может выступать Чехия.
- 2) государства, закрепляющие свободное приобретение «тяжелых» наркотических средств (героин и прочее) исключительно по медицинским показателям, а «легких» (марихуана и прочее) - для собственного употребления. Примером может выступать Швейцария.
- 3) государства, закрепляющие свободное распространение исключительно «легких» наркотических средств. При этом распространение, приобретение «тяжелых» наркотических средств

признается преступлением. Примером такой страны выступают Нидерланды.

- 4) государства, легализовавшие не только распространение, но и домашнее производство «легких» наркотических средств в лечебных целях. Примером такого регулирования выступает Китай.
- 5) государства, в которых полностью запрещен оборот наркотических средств, вплоть до применения наказания в виде смертной казни. Примерами таких стран выступают Российская Федерация, Республика Беларусь, Саудовская Аравия [2,388]

Подобное разрешение распространения наркотических средств связано с неспособностью государств бороться с данным негативным явлением. В 2011 году на мировом уровне Глобальной комиссией по вопросам наркополитики был признан проигрыш войны с наркотиками. Была также признана необходимость выстраивания механизмов контроля за оборотом наркотиков путем создания легального наркорынка. [1] Стало распространяться положение, согласно которому в эпоху урбанизации, снижения стресса человеку необходимы средства для нормализации состояния, в числе которых состоят и наркотические средства.

Ввиду изложенного появилось много сторонников легализации наркотических средств и на территории Российской Федерации. К примеру, А.А. Файзулин, сравнивая зависимость человека от алкоголя и от наркотиков, приходит к выводу об их аналогичности, а, следовательно, при разрешении алкоголя, также должны быть разрешены и «легкие» наркотические средства. Автор предлагает два варианта правового закрепления в нашей стране: полная легализация «легких» наркотиков и последующая декриминализация соответствующих составов преступлений либо ограниченное контролируемое распространение определенных средств с установлением дозволяемого количества, возрастной группы лиц, а также созданием специальных мест «выдачи и употребления». [3, 492-495].

Следует отметить, что криминализация или декриминализация определенных деяний определяется исходя из уголовной политики государства с одной стороны и объективных потребностей общества с другой. Потому принятие решение о декриминализации деяния должно быть осуществлено лишь при совпадении условий применения такого механизма с критериями, установленными уголовной политикой.

Так, основанием декриминализации является утрата общественной опасности деяния. Между тем, исходя из анализа статистических данных преступности по Российской Федерации, преступления, связанные с распространением наркотических средств, только увеличиваются в своем количестве. Таким образом, применение данного условия невозможно.

Достаточно однозначным является и направление уголовной политики нашего государства. В Стратегии государственной антинаркотической политики РФ на период до 2030 года определено, что в качестве серьезной проблемы следует считать дестабилизацию на международном уровне отношения к наркотическим средствам посредством их легализации, расширения контролируемого легального рынка наркотических средств, применяемых в лечебных и рекреационных целях. Следовательно, подобное распространение «легальных» наркотических средств признается угрозой национальной безопасности нашей страны.

С медицинской точки зрения частое употребление «легких» наркотиков приводит к снижению ожидаемого эффекта, что вызывает необходимость перехода на «легкие» наркотики. Потому говорить о снижении количества наркоманов в случае легализации распространения определенных видов наркотических веществ нельзя [4, 908].

Признанные в Российской Федерации ценности не позволяют признать употребление наркотических средств качестве легального способа улучшения психологического состояния. Напротив, принимаемые меры направлены на популяризацию здорового образа жизни среди молодежи. Полагаем, что

мировые тенденции являются неприменимыми на территории нашего государства, а потому вопросы декриминализации деяний не могут быть реализованы.

Литература:

1. «Война с наркотиками проиграна» // Газета коммерсантъ. [Электронный ресурс] URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3750948> // (дата обращения 17.01.2024).
2. Гончаров В.В., Борисова А.А., Петренко Е.Г. О перспективах использования института общественного контроля в механизме противодействия незаконному обороту наркотических средств и психотропных веществ // Вестник Марийского государственного университета. Т.9. - №4. – 2023. – С. 387-390
3. Файзулин А.А. Совершенствование уголовного законодательства РФ: декриминализация и легализация действий, связанных с коммерческим оборотом «легких» наркотиков // Синергия наук. №72. – 2022. – С. 388-411
4. Фомин Д.А. Декриминализация оборота наркотиков //Эволюция российского права. Материалы XX Международной научной конференции молодых ученых и студентов. Уральский государственный юридический университет. Екатеринбург. - 2022. - С. 904-910

Literature:

1. “The war on drugs is lost” // Kommersant newspaper. [Electronic resource] URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3750948> // (access date 01/17/2024).
2. Goncharov V.V., Borisova A.A., Petrenko E.G. On the prospects for using the institution of public control in the mechanism of countering the illicit trafficking of narcotic drugs and psychotropic substances // Bulletin of the Mari State University. T.9. - No. 4. – 2023. – P. 387-390
3. Faizulin A.A. Improving the criminal legislation of the Russian Federation: decriminalization and legalization of actions related to the commercial circulation of “soft” drugs // Synergy of Sciences. No. 72. – 2022. – P. 388-411

4. Fomin D.A. Decriminalization of drug trafficking //Evolution of Russian law. Materials of the XX International Scientific Conference of Young Scientists and Students. Ural State Law University. Ekaterinburg. - 2022. - pp. 904-910

© Стаценко В.А. Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник»
№2/2024

Для цитирования: Стаценко В.А. Проблема идеи декриминализации преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотических средств и психотропных веществ // Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник»
№2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 659.3

**АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ВРЕМЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ПРИЕМА,
ОБРАБОТКИ И ПЕРЕДАЧИ ВЫЗОВОВ СИСТЕМЫ-112 В СУБЪЕКТАХ
ДАЛЬНЕГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

**ANALYSIS OF THE FULFILLMENT OF THE TIME PARAMETERS FOR
RECEIVING, PROCESSING AND TRANSMITTING CALLS OF THE SYSTEM-
112 IN THE SUBJECTS OF THE FAR FEDERAL DISTRICT**

Меретуков Заур Довлетбиевич, младший научный сотрудник центра «Развитие РСЧС» ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России» (федеральный центр науки и высоких технологий) (121352, Москва, ул. Давыдовская, 7), тел. 8(495)287-73-05, e-mail: zaur.meretukov@mail.ru, SPIN-код: 2570-2300

Meretukov Zaur Dovletbievich, Junior Researcher at the Center “RSChS development” of the Federal State Budgetary Institution "All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies of the Ministry of Emergency Situations of Russia" (Federal Center for Science and High Technologies) (7 Davydkovskaya Str., Moscow, 121352, tel. 8(495)287-73-05, e-mail: zaur.meretukov@mail.ru, SPIN code: 2570-2300

Аннотация. В статье приведен анализ временных параметров приема, обработки и передачи вызовов. Представлены обобщенные сведения по выполнению данных временных показателей в субъектах Дальнего Федерального Округа. Показаны методы расчета среднего показателя. Перечислены причины превышения показателей приема и обработки вызовов операторами системы-112.

Abstract. The article provides an analysis of the time parameters for receiving, processing and transmitting calls. Generalized information on the implementation of these temporary indicators in the constituent entities of the Far Federal District is presented. Methods for calculating the average are shown. The reasons for exceeding the indicators for receiving and processing calls by system-112 operators are listed.

Ключевые слова: *система-112, временные параметры приема, обработки и передачи вызовов, укомплектованность штата, методика расчета, среднее время завершения комплексного реагирования, дежурно-диспетчерская служба.*

Keywords: *system-112, time parameters for receiving, processing and transmitting calls, staffing, calculation methodology, average completion time of a comprehensive response, duty dispatch service.*

Постановлением Правительства РФ от 12.11.2021 № 1931 «Об утверждении обязательных требований к организации и функционированию системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112», в том числе порядка и сроков осуществления приема, обработки и передачи вызовов по единому номеру «112» диспетчерским службам», п. 9 «р» (вступило в силу с 1.01.2022) закреплены временные параметры приема, обработки и передачи вызовов [4].

- максимальное время ожидания заявителем ответа системы-112 от момента установления соединения до момента ответа сотрудника

- операторского персонала системы-112 - 20 секунд (для 98 процентов вызовов экстренных оперативных служб);
- среднее время ожидания заявителем ответа сотрудника операторского персонала системы-112 от момента установления соединения до момента ответа сотрудника операторского персонала системы-112 - 8 секунд;
 - среднее время, в течение которого осуществляется опрос заявителя или идентификация ситуации сотрудником операторского персонала системы-112 и становится доступна карточка (с заполненными обязательными полями) диспетчеру одной или нескольких выбранных сотрудником операторского персонала системы-112 диспетчерских служб, - 75 секунд;
 - максимальное время, в течение которого после отправки сотрудником операторского персонала системы-112 карточки (с заполненными обязательными полями) диспетчер диспетчерской службы подтверждает факт приема сообщения о происшествии, - 30 секунд;
 - максимальное время, в течение которого сотрудник операторского персонала системы-112 инициирует обратный вызов в случае внезапного прерывания соединения с заявителем, - 10 секунд;
 - минимальное количество попыток обратного вызова, которое сотрудник операторского персонала системы-112 должен совершить в случае внезапного прерывания соединения с заявителем, - 3;
 - максимальное время, в течение которого с момента установления соединения сотрудник операторского персонала системы-112 ожидает ответа заявителя при обратном вызове, - 1 минута;
 - время консультативного обслуживания заявителя сотрудником операторского персонала системы-112 - 2 минуты;
 - максимальное время, в течение которого осуществляется оказание психологической поддержки, - 30 минут.

Анализ сведений по выполнению системами-112 субъектов Дальнего Федерального Округа требований к показателям функционирования системы-112, показывает, что *в некоторых субъектах ДФО превышаются показатели как в части приема вызовов, так в части организации реагирования диспетчерскими службами.* Худшие показатели отмечены для Республика Саха (Якутия) [7].

Республика Саха (Якутия):

- *максимальное время оповещения оператором ДДС ЭОС – 760 ч.*
- *среднее время оповещения оператором ДДС ЭОС – 12 мин*
- *максимальное время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 2500 ч.*
- *среднее время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 6 ч.*
- *среднее время организации комплексного реагирования – 39 мин.*
- *максимальное время завершения комплексного реагирования – 78 сут*
- *среднее время завершения комплексного реагирования – 21 ч.*

Превышение показателей приема и обработки вызовов операторами системы-112 может быть вызвано следующими причинами:

- недостаточной укомплектованностью штата, при котором численность операторского персонала на объектах ЦОВ-АЦ, РЦОВ, ЦОВ-ЕДДС меньше указанной в решениях согласованного Технического проекта системы-112;
- недостаточной подготовленностью операторского персонала системы-112, выполнения ими служебных обязанностей;
- организационными просчетами.

Превышение показателей организации реагирования может быть вызвано следующими причинами:

- недостаточной подготовленностью диспетчеров ЭОС и иных организаций;

- невыполнением диспетчерами ДДС ЭОС и иных организаций требований по своевременному внесению в УКИО результатов по реагированию;
- отсутствием на федеральном / региональном уровнях нормативных правовых актов и технических документов, в которых регулируются вопросы порядка и сроков внесения в УКИО диспетчерами ЭОС и иных организаций сведений по реагированию;
- отсутствием заинтересованности руководителей служб ДДС ЭОС и иных организаций в повышении эффективности выполнения задач персоналом;
- недопониманием процедуры формирования показателей [3].

Анализ данных таблицы 1 также показывает значительное завышение показателей, например, среднее время (завершение времени) комплексного реагирования:

в Амурской области – 9 мин;

в Магаданской области – 60 с;

в Чукотском автономном округе – 130 с;

В сведениях, представленных вышеуказанными субъектами РФ, вероятнее всего, отражены данные по времени закрытия УКИО реагирующими службами, (например, сразу при поступлении карточки, или, в момент, когда реагирующее подразделение получило путевой лист и направилось к месту происшествия), а не данные по завершению комплексного реагирования[5].

В табл. 1 представлены обобщенные сведения по выполнению данных временных показателей в субъектах Дальнего Федерального Округа [6].

Таблица 1 Обобщенные сведения по выполнению системами-112 субъектов ДФО временных показателей в соответствии с постановлением Правительства РФ от 12.11.2021 № 1931.

№	Субъект РФ	Соответствие временных показателей требованиям ПП РФ от 12.11.2021 № 1931	Примечание	Время комплексного реагирования
ДФО				
1	Республика Бурятия	Соответствуют		
2	Республика Саха (Якутия)	Выходят за пределы нормы	Максимальное время оповещения оператором ДДС ЭОС -760 ч. Среднее время оповещения оператором ДДС ЭОС – 12 мин Максимальное время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 2500 ч. Среднее время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 6 ч.	Среднее время организации комплексного реагирования – 39 мин. Максимальное время завершения комплексного реагирования – 78 сут Среднее время завершения комплексного реагирования – 21 ч.
3	Забайкальский край	Данные не представлены		

4	Камчатский край	Соответствуют	Есть сбои	Среднее время организации комплексного реагирования – 44 с. Максимальное время завершения комплексного реагирования – 87 мин Среднее время завершения комплексного реагирования – 42 мин.
5	Приморский край	Соответствуют		Среднее время комплексного реагирования – 7 ч.
6	Хабаровский край	Незначительно выходят за пределы	Есть сбои Среднее время ожидания ответа оператора 10 с.; Среднее время опроса оператором – 85 с.; Максимальное время оповещения оператором ДДС ЭОС – до 43 мин;	Среднее время организации комплексного реагирования – 30 мин. Максимальное время завершения комплексного реагирования – 117 ч

			Среднее время оповещения оператором ДДС ЭОС – 5 мин; Среднее время подтверждения ДДС ЭОС получения УКИО – 22 мин.	Среднее время завершения комплексного реагирования – 3,4 ч.
7	Амурская область	Соответствуют	Высокая эффективность Сокращение времени: - ожидания ответа оператора до 4 с.; - опроса оператором – до 65 с.; - максимальное время оповещения оператором ДДС ЭОС – до 20 с; - среднее время подтверждения ДДС ЭОС получения УКИО – 49 с.	Среднее время организации комплексного реагирования – 20 с. Максимальное время завершения комплексного реагирования – 25 мин Среднее время завершения комплексного реагирования – 9 мин
8	Магаданская область	Данные не представлены	Есть сбои	Среднее время комплексного реагирования – 60 с.
9	Сахалинская область	Данные не представлены		

10	Еврейская автономная область	Выходят за пределы нормы	<p>Максимальное время ожидания ответа оператора до 316 с.;</p> <p>Среднее время опроса оператором – 26 мин.;</p> <p>Максимальное время оповещения оператором ДДС ЭОС -18 ч.</p> <p>Среднее время оповещения оператором ДДС ЭОС – 5,5 мин</p> <p>Максимальное время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 14 ч.</p> <p>Среднее время, подтверждения ДДС ЭОС получение УКИО – 3 мин.</p>	<p>Среднее время организации комп-лексного реагирования – 7,3 мин.</p> <p>Максимальное время завершения комплексного реагирования – 14 ч;</p> <p>Среднее время завершения комплексного реагирования – 88 мин</p>
11	Чукотский автономный округ	Данные не представлены		Среднее время комплексного реагирования – 130 с.

Также следует отметить, что в настоящее время отсутствуют методики, позволяющие рассчитывать «средний» показатель, при этом субъекты РФ используют два основных подхода к расчету «среднего» показателя [7]. Наглядно это можно отразить на расчете среднего время завершения комплексного реагирования:

Первый метод: расчет среднего время завершения комплексного реагирования по среднему арифметическому показателю. В данном методе рассчитывают отношение суммы длительности времени комплексного реагирования к числу вызовов типа комплексное реагирование. Следует иметь ввиду, что в случаях, когда за отчетный период в системе-112 зарегистрировано значительное количество ЧС и комплексных происшествий (устранение которых требует длительного времени) среднее время завершения комплексного реагирования рассчитанное по данной методике будет увеличено.

Второй метод: расчет среднего времени завершения комплексного реагирования с применением методов статистической обработки данных. В данном методе в расчет не берут те вызовы, по которым среднее время комплексного реагирования превосходит выборку в несколько раз. Данные виды вызовов могут быть связаны с тем что: осуществляется длительное реагирование на ЧС, например, УКИО по ликвидации ЧС в торговом комплексе «Зимняя вишня» в Кемеровской области оставалась незакрытой 21 сут. Также длительное реагирование может быть вызвано тем, что реагирующие службы своевременно не закрыли УКИО. *Применение для расчета среднего времени завершения комплексного реагирования и других «средних» параметров методов статистической обработки данных позволяет получать более корректные данные и осуществлять сравнение указанных параметров между собой.*

Анализ представленных сведений по временным параметрам приема и обработки вызова свидетельствует, что введение в действие постановления

Правительства РФ от 12.11.2021 № 1931 с указанием обязательных требований способствует повышению эффективности функционирования системы-112 [2].

Литература

1. Федеральный закон от 30.12.2020 г. № 488-ФЗ «Об обеспечении вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» [Электронный ресурс] // Гарант.Ру: Информационно-правовой портал. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400056398/> / (дата обр. 29.11.2022 г).
2. Постановление Правительства РФ от 21.11.2011г. № 958 «О системе обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» [Электронный ресурс] // Гарант: Информационно-правовое обеспечение. – URL: <https://base.garant.ru/55172604/> (дата обр. 29.11.2022 г).
3. Постановление Правительства РФ от 31.08.2021 г. № 1453 «Об утверждении перечня экстренных оперативных служб, вызов которых круглосуточно и бесплатно обязан обеспечить оператор связи пользователю услугами связи» [Электронный ресурс] // Гарант: Информационно-правовое обеспечение. – URL: <https://base.garant.ru/402689157/> (дата обр. 29.11.2022 г).
4. Постановление Правительства РФ от 12.11.2021 г. № 1931 «Об утверждении обязательных требований к организации и функционированию системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру "112", в том числе порядка и сроков осуществления приема, обработки и передачи вызовов по единому номеру «112» диспетчерским службам» [Электронный ресурс] // Гарант: Информационно-правовое обеспечение. – URL: <https://base.garant.ru/403052132/> (дата обр. 29.11.2022 г).
5. Постановление Правительства РФ от от 27.11. 2021 г. № 2071 «Об утверждении Правил взаимодействия сил и средств систем обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» [Электронный ресурс] // Гарант: Информационно-правовое обеспечение. – URL: <https://base.garant.ru/403134039/> (дата обр. 29.11.2022 г).
6. Статистические и аналитические сведения по функционированию систем-112 субъектов Российской Федерации за период I-III квартал 2022

г [Электронный ресурс] // Внутренняя сеть МЧС России – Режим доступа: [https:// tasks-mchs.ru/](https://tasks-mchs.ru/)– (дата обр. 10.11.2022 г).

7. Постановление Правительства РФ от 16 марта 2013 г. № 223 «О федеральной целевой программе «Создание системы обеспечения вызова экстренных оперативных служб по единому номеру «112» в Российской Федерации на 2013 - 2017 годы» [Текст: электронный ресурс] // Информационно-правовая система «Гарант» – Электрон. дан. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/70342108/> –(дата обр. 11.07.2022).

References

1. Federal Law No. 488-FZ of December 30, 2020 "On ensuring the call of emergency operational services by a single number "112" and on Amendments to Certain Legislative Acts of the Russian Federation" [Electronic resource] // Garant.<url>: Information and legal portal. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400056398> / / (date mod. 29.11.2022).
2. Decree of the Government of the Russian Federation No. 958 dated 11/21/2011 "On the system for ensuring the call of emergency operational services by a single number "112" [Electronic resource] // Garant: Information and legal support. – URL: <https://base.garant.ru/55172604> / (date mod. 29.11.2022).
3. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1453 dated 08/31/2021 "On approval of the list of emergency operational services, the call of which is required to provide the operator with communication services to the user around the clock and free of charge" [Electronic resource] // Garant: Information and legal support. – URL: <https://base.garant.ru/402689157> / (date mod. 29.11.2022).
4. Decree of the Government of the Russian Federation No. 1931 dated 12.11.2021 "On approval of mandatory requirements for the organization and functioning of the system for calling emergency operational services by a single number "112", including the procedure and timing of receiving, processing and transmitting calls by a single number "112" to dispatching services" [Electronic resource] // Guarantor: Information and legal support. – URL: <https://base.garant.ru/403052132> / (date mod. 29.11.2022).
5. Decree of the Government of the Russian Federation of 27.11. 2021 No. 2071 "On approval of the Rules of interaction of forces and means of systems to ensure the call of emergency operational services by a single number "112" [Electronic resource] // Garant: Information and legal support. – URL: <https://base.garant.ru/403134039> / (date mod. 29.11.2022).

6. Statistical and analytical information on the functioning of systems-112 subjects of the Russian Federation for the period I-III quarter of 2022 [Electronic resource] // Internal network of the Ministry of Emergency Situations of Russia – Access mode: [https:// tasks-mchs.ru /](https://tasks-mchs.ru/)– (date mod. 10.11.2022).
7. Decree of the Government of the Russian Federation No. 223 dated March 16, 2013 "On the federal target program "Creation of a system for providing emergency emergency services by a single number "112" in the Russian Federation for 2013-2017" [Text: electronic resource] // Information and legal system "Garant" - Electron. dan. – Access mode: [https://base.garant.ru/70342108 /](https://base.garant.ru/70342108/)–(date mod. 11.07.2022).

© Меретуков З.Д., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Меретуков З.Д. АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ ВРЕМЕННЫХ ПАРАМЕТРОВ ПРИЕМА, ОБРАБОТКИ И ПЕРЕДАЧИ ВЫЗОВОВ СИСТЕМЫ-112 В СУБЪЕКТАХ ДАЛЬНЕГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.312

**ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ СОВРЕМЕННЫХ КОМПАНИЙ ПО
ПОВЫШЕНИЮ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА: ОСОБЕННОСТИ
И РЕЗУЛЬТАТЫ**

**PRACTICAL EXPERIENCE OF MODERN COMPANIES IN IMPROVING
LABOR PRODUCTIVITY: FEATURES AND RESULTS**

Касымова Юлия Николаевна, кандидат экономических наук, кафедры «Экономика транспорта», ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), тел. 8(373) 221-24-41, yukasymova@mail.ru

Наложитая Екатерина Сергеевна, студент 4 курса, факультета «Экономики и управления», ведущий научный сотрудник, ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), тел. 8(902) 271-93-14, nalozhitaya.yekaterina@mail.ru

Yulia N. Kasymova, candidate of economic sciences, department of economics of transport, Ural state university of railway transport (66 Kolmogorova st., Yekaterinburg, 620034 Russia), tel. 8(373) 221-24-41, yukasymova@mail.ru

Ekaterina S. Nalozhitaya, 4th year student, faculty of economics and management, leading researcher, ural state university of railway transport (66 Kolmogorova st.,

Yekaterinburg, 620034 Russia), tel. 8(902) 271-93-14,
nalozhitaya.yekaterina@mail.ru

Аннотация. Повышение производительности труда - одна из ключевых задач современных компаний. Они постоянно ищут новые подходы и стратегии, чтобы максимизировать результативность своих сотрудников и улучшить эффективность бизнес-процессов. В статье мы рассмотрели особенности и результаты практического опыта реализации подобных стратегий в современных компаниях. Целью статьи является изучение и анализ различных методов и стратегий, используемые современными компаниями для повышения производительности труда. Результаты практического опыта современных компаний по повышению производительности труда, которые мы рассмотрели стали яркими примерами эффективного использования различных методов и стратегий для повышения производительности труда. Благодаря опыту рассмотренных компаний, они могут не только быть ценным источником знаний для других компаний в России, но и применять свои навыки в разнообразных областях, чтобы достичь наилучших результатов.

Abstract. Increasing labor productivity is one of the key tasks of modern companies. They are constantly looking for new approaches and strategies to maximize the effectiveness of their employees and improve the efficiency of business processes. In the article, we examined the features and results of practical experience in implementing such strategies in modern companies. The purpose of the article is to study and analyze various methods and strategies used by modern companies to increase labor productivity. The results of the practical experience of modern companies in improving labor productivity, which we have reviewed, have become vivid examples of the effective use of various methods and strategies to increase labor productivity. Thanks to the experience of the companies reviewed, they can not only be a valuable source of knowledge for other companies in Russia, but also apply their skills in various fields to achieve the best results.

Ключевые слова: *производительность, внедрение новых технологий, оптимизация, развитие персонала, организации и рационализации рабочих мест, цифровая экономика, автоматизация рабочих процессов.*

Keywords: *productivity, introduction of new technologies, optimization, personnel development, organization and rationalization of workplaces, digital economy, automation of work processes.*

Производительность труда является ключевым показателем эффективности трудовой деятельности и играет важную роль в экономическом развитии страны. Она определяется как отношение объема произведенной продукции или услуг к затраченному на ее производство труду. Увеличение производительности труда позволяет производить больше продукции или услуг при том же уровне затрат на труд или производить ту же продукцию с меньшими затратами [6].

В целях увеличения производительности труда был создан Национальный проект «Производительность труда». Данный проект утвержден Указом Президента В.В. Путина в 2018 году и призван создать условия для ежегодного прироста производительности труда в стране на 5 % к 2024 году. В проекте могут участвовать компании с выручкой более 400 млн.руб., на данный момент участвуют более 5000 компаний [1].

Для достижения этой цели предусмотрены различные мероприятия, направленные на повышение эффективности использования рабочего времени, внедрение новых технологий, обучение и переподготовка кадров, создание благоприятных условий для предпринимательства и инвестиций, а также стимулирование инноваций и развитие цифровой экономики. Множество компаний участвующие в проекте, добились совершенствование производства и увеличения производительности труда. Рассмотрим практический опыт отечественных компаний, которые добились высоких результатов.

В рамках участия в Национальном проекте "Производительность труда" компания "СТМ – Синара-транспортные машины" сконцентрировала свое внимание на масштабные изменения производственной системы предприятий холдинга для повышения производительности труда и эффективности производства. Компания выполнила проекты, позволившие увеличить производительность труда на эталонных участках более чем на 30 % [4].

Для достижения результата компания внедрила в производство 158 эталонных участков. Эталонные участки – это часть комплексной программы повышения операционной эффективности СТМ, которая позволит высвободить часть средств и направить их на развитие и автоматизацию производственных фондов.

На Калужском заводе путевых машин и гидроприводов за несколько месяцев поменялась технология сборки укладочных кранов, грузовых и транспортных лебёдок, все процессы происходят поэтапно. За счет поэтапной сборки производительность при изготовлении кранов выросла в два раза.

Внедрили новую форму организации труда – малые группы, это метод организации труда, при котором работники разделены на небольшие группы, каждая из которых отвечает за выполнение определенных задач. Этот подход позволяет улучшить эффективность и продуктивность работы, так как работники могут более глубоко сконцентрироваться на своих задачах и сосредоточиться на достижении конкретных результатов.

Все это уже сейчас дало действенный эффект: производительность труда на эталонных участках выросла на треть, а время протекания процессов сократилось на 58 %.

В 2020 году компания «ОМК ЭНЕРГОМАШ» присоединилась к проекту. В ходе реализации проекта была разработана система мотивации на участках и система организации и рационализации рабочих мест - 5С [3]. Эта система помогает снизить время, затрачиваемое на поиск и перемещение инструментов и материалов, улучшает безопасность рабочих мест, сокращает

потери времени и энергии и улучшает общую производительность работников.

Система мотивации на участках способствовала увеличению производительности на каждом из участков в среднем на 15-25 %.

С помощью системы организации и рационализации рабочих мест были достигнуты следующие результаты:

- установка специальных инструментальных шкафов с помощью чего удалось высвободить около 10% рабочего времени.

- благодаря четкой организации хранения и соблюдению стандарта содержания рабочих шкафов поиск любого инструмента укладывается в 30 секунд.

Компания ООО "ИРИС" проявила значительные достижения в области повышения производительности труда, используя передовые технологии, такие как нейросети. Разработка программно-аппаратного комплекса, способного увеличить производительность труда на заводе "ЖБ-Энерго" на 47% за всего 4 месяца, является впечатляющим результатом.

По некоторым оценкам, если мы будем продолжать внедрять в большинство крупных компаний, то возможен высокий прирост ежегодно роста ВВП в стране.

Работа системы заключается в сборке данных путем видеонаблюдения. Видео дает возможность распознать с помощью сверточной нейросети поток работ, действий. Эти данные являются главным источником знаний о производственной системе. На основе этого же потока данных с помощью нейросетей с памятью создается предиктивная модель. Она предсказывает производительность системы в тех или иных ситуациях. [2]

Созданных и изученных таким образом данных хватает, чтобы выявить точки интереса – производственные, которые ведут к росту и замедлению производительности на предприятии. А далее, изучая эти благоприятные и

неблагоприятные гены производственной ДНК, система дает ответ, что нужно изменить для роста производительности.

Проанализировав множество компаний с применением различных цифровых технологий с повышением производительности труда на рис. 1 выделили самые эффективные перспективные направления для компаний всех отраслей, такие как искусственный интеллект, технологии дополненной или виртуальной реальности, аддитивные технологии, робототехника, поскольку они сочетаются с более выраженным позитивным эффектом.



Рисунок 1. Связь различных цифровых технологий с повышением производительности труда

Использование таких технологий может привести к существенному повышению производительности труда в различных отраслях и стать ключевым конкурентным преимуществом для компаний так, как они позволяют автоматизировать рутинные задачи, увеличить точность и скорость работы.

Искусственный интеллект, например, может использоваться для анализа больших объемов данных, прогнозирования трендов и поведения потребителей, автоматизации процессов принятия решений. Это позволяет компаниям быстрее и точнее адаптироваться к изменениям рынка, улучшить качество продукции и услуг, оптимизировать операционные затраты.

Технологии дополненной или виртуальной реальности могут быть применены для тренировки сотрудников, симуляции процессов, улучшения опыта пользователя. Это позволяет повысить эффективность обучения, улучшить коммуникацию с клиентами, сократить время на разработку и внедрение новых продуктов.

Аддитивные технологии, такие как 3D-печать, позволяют быстро создавать прототипы и индивидуальные детали, улучшая гибкость и скорость производства, сокращая время на разработку и улучшая качество продукции.

Робототехника может быть использована для автоматизации производственных процессов, что увеличивает производительность, снижает риски ошибок и улучшает условия работы для сотрудников.

Рассмотренные компании стали яркими примерами эффективного использования различных методов и стратегий для повышения производительности труда. Их опыт не только полезен для других отечественных компаний, но и может быть применен в различных сферах деятельности в целях достижения лучших результатов.

Литература

1. Электронный ресурс: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda/]. Дата обращения 13.10.2023. Национальный проект «Производительность труда».
2. Электронный ресурс: [<https://iris-s.pro/produkty/detail.php?ID=2>]. Дата обращения 14.10.2023. Повышение производительности труда в компании ООО «ИРИС».
3. Электронный ресурс: [https://up-pro.ru/library/production_management/productivity/kak-povyshali-proizvoditelnost-truda/]. Дата обращения 13.10.2023 г. Опыт повышения производительности труда в компании ОМК «ЭНЕРГОМАШ».
4. Электронный ресурс: [<https://sinaratm.ru/media/news/zavod-kalugaputmash-uchastvuet-v-natsproekte-po-povysheniyu-proizvoditelnosti-truda/>]. Дата обращения 15.10.2023 г. Повышение производительности труда компании «Синара транспортные машины».

5. Асташова Е.А., Дмитренко Е.А. Нормирование труда как фактор повышения производительности труда. Экономика труда Т. 9 № 12 – 2022 г. – 2145 с.
6. Криволапова К.О. Анализ производительности труда и оценка влияния отдельных факторов на производительность труда. // Международная научно-практическая конференция молодых ученых. – 2019 г. – 120 с.
7. Золотов А.В. Производительность труда, трудоемкость и экономия труда в условиях цифровизации экономики. // В сборнике: Цифровой контент социального и экосистемного развития экономики. Сборник трудов международной научно-практической конференции. – 2022 г. - 254 с.
8. Мельникова В.Г., Соколова А.А. Влияние цифровизации на рост производительности труда. // В сборнике: Лучших докладов по материалам XI Национальной научно-практической конференции института магистратуры с международным участием. – 2022 г. - с. 178.
9. Кумаритова З.А., Ситыхова Т.Е. Повышение производительности труда в условиях цифровизации экономики России // Сборник финансовых исследований № 4 (65). - 2019 г. – 177 с.
10. Сулумов С.Х. Структурные изменения рынка труда в условиях цифровизации экономики // Экономика и бизнес: теория и практика №10 – 2 (80). – 2021 г. - 109 с.

References

1. Electronic resource: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/nacionalnyy_proekt_proizvoditelnost_truda /]. Date of request 13.10.2023. The national project "Labor Productivity".
2. Electronic resource: [https://iris-s.pro/produkty/detail.php?ID=2]. Accessed 14.10.2023. Improving labor productivity in the company "IRIS" LLC.
3. Electronic resource: [https://up-pro.ru/library/production_management/productivity/kak-povyshali-proizvoditelnost-truda/]. Date of application 13.10.2023 Experience in improving labor productivity in OMK ENERGOMASH.
4. Electronic resource: [https://sinaratm.ru/media/news/zavod-kalugaputmash-uchastvuet-v-natsproekte-po-povysheniyu-proizvoditelnosti-truda/]. Date of application: 10/15/2023 Improving the productivity of the Sinara Transport Machines company.
5. Astashova E.A., Dmitrenko E.A. Labor rationing as a factor in increasing labor productivity. Labor Economics Vol. 9 No. 12 – 2022 – 2145 p.

6. Krivolapova K.O. Labor productivity analysis and assessment of the impact of individual factors on labor productivity. // International Scientific and Practical Conference of Young Scientists. – 2019 – 120 p .
7. Zolotov A.V. Labor productivity, labor intensity and labor savings in the conditions of digitalization of the economy. // In the collection: Digital content of social and ecosystem development of the economy. Proceedings of the international scientific and practical conference. - 2022 – 254 p.
8. Melnikova V.G., Sokolova A.A. The impact of digitalization on labor productivity growth. // In the collection: The best reports on the materials of the XI National Scientific and Practical Conference of the Institute of Magistracy with international participation. – 2022 - p. 178.
9. Kumaritova Z.A., Sitokhova T.E. Increasing labor productivity in the conditions of digitalization of the Russian economy // Collection of financial research No. 4 (65). - 2019 – 177 p.
10. Sulumov S.H. Structural changes in the labor market in the context of digitalization of the economy // Economics and business

© Касьмова Ю.Н., Наложитая Е.С., 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Касьмова Ю.Н., Наложитая Е.С. Практический опыт современных компаний по повышению производительности труда: особенности и результаты // Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 35

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЦИФРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**
ENSURING DIGITAL SECURITY OF THE EDUCATIONAL PROCESS
IN MODERN CONDITIONS

Кокорев Николай Михайлович, ФГБОУ ВО Сибирская пожарно-спасательная академия ГПС МЧС, Кафедра государственного и муниципального управления

Kokorev Nikolai Mikhailovich, Siberian Fire and Rescue Academy of the Ministry of Emergency Situations, Department of Public and Municipal Administration

Аннотация: В современном образовательном пространстве цифровые технологии играют ключевую роль, однако с этим возникают новые вызовы в области безопасности. Данная статья исследует актуальные проблемы цифровой безопасности в образовательном процессе и предлагает эффективные стратегии и меры для их решения.

Автор анализирует основные угрозы, с которыми сталкиваются учебные заведения в цифровой среде, такие как кибератаки, утечки персональной информации и мошенничество. В работе рассматриваются современные методы защиты, включая использование средств шифрования, внедрение

многоуровневых систем аутентификации и обучение персонала в области кибербезопасности.

Особое внимание уделяется вопросам обеспечения безопасности онлайн-обучения, в том числе защите данных студентов и преподавателей в виртуальных средах. Автор призывает к формированию культуры безопасности, включая разработку политик и стандартов, адаптированных к уникальным требованиям образовательной среды.

Abstract: Digital technologies play a key role in the modern educational space, but with this new challenges arise in the field of security. This article explores the current problems of digital security in the educational process and suggests effective strategies and measures to solve them.

The author analyzes the main threats faced by educational institutions in the digital environment, such as cyber attacks, leaks of personal information and fraud. The paper examines modern security methods, including the use of encryption tools, the introduction of multi-level authentication systems and training of personnel in the field of cybersecurity.

Special attention is paid to the issues of ensuring the security of online learning, including the protection of students' and teachers' data in virtual environments. The author calls for the formation of a safety culture, including the development of policies and standards adapted to the unique requirements of the educational environment.

Ключевые слова: цифровая безопасность, обеспечение, образовательный процесс, виртуальная образовательная среда.

Keywords: digital security, provision, educational process, virtual educational environment.

Современное образование все более интегрируется с цифровыми технологиями, предоставляя учащимся и преподавателям уникальные возможности для обучения и обмена знаниями. Однако с этими выгодами

возникают новые вызовы в области безопасности данных и цифровой инфраструктуры образовательных учреждений[4]. В настоящее время обеспечение цифровой безопасности в образовательном процессе становится критически важным аспектом, требующим всестороннего и системного подхода.

Образовательные учреждения становятся объектами интереса для киберпреступников, стремящихся получить доступ к чувствительной информации, такой как персональные данные студентов и преподавателей, результаты экзаменов и другие конфиденциальные сведения [2]. Мошеннические попытки манипулирования людьми через обман и обсуждение конфиденциальной информации стали распространенными. Использование различных цифровых платформ для обучения требует высокого уровня безопасности, чтобы предотвратить несанкционированный доступ, утечку данных и другие угрозы.

Недостаток осведомленности и навыков в области кибербезопасности среди преподавателей и студентов увеличивает риски успешных кибератак. Эффективные стратегии и меры для решения проблем цифровой безопасности в образовательном процессе включают в себя несколько важных аспектов. В первую очередь, необходимо внедрить современные системы шифрования для защиты хранимых данных. Использование мощных алгоритмов шифрования помогает предотвратить несанкционированный доступ к конфиденциальной информации.

Для поддержания высокого уровня безопасности следует регулярно проводить аудиты безопасности. Систематические проверки и аудиты позволяют выявлять уязвимости в инфраструктуре и оперативном обеспечении, что дает возможность своевременно предпринимать меры по их устранению. Важным шагом является внедрение многоуровневых систем аутентификации. Дополнительные слои аутентификации, такие как

двухфакторная аутентификация, способствуют усилению защиты учетных записей от несанкционированного доступа [3].

Обучение персонала и студентов в области кибербезопасности играет ключевую роль в обеспечении безопасности. Регулярные обучающие мероприятия и тренинги по кибербезопасности способствуют повышению осведомленности и формированию культуры безопасности в учебном заведении.

Неотъемлемой частью безопасности является разработка и соблюдение политик безопасности. Создание четких стандартов и процедур в области цифровой безопасности, а также их строгое соблюдение, обеспечивают эффективное функционирование системы защиты [1]. Интеграция антивирусного и антифишингового программного обеспечения также играет важную роль в предотвращении вредоносных программ и фишинговых атак. С использованием современных средств обнаружения и блокировки можно существенно улучшить уровень безопасности в образовательном процессе.

Принятие этих стратегий и мер позволит учебным заведениям существенно повысить уровень цифровой безопасности в образовательном процессе, обеспечивая защиту данных и сохранение доверия участников образовательного процесса.

Учебные заведения, функционирующие в цифровой среде, подвергаются различным угрозам, которые могут серьезно повлиять на безопасность данных и процесс обучения. Кибератаки представляют собой постоянные или скоординированные атаки, направленные на перегрузку сетевой инфраструктуры учебного заведения, что может привести к временным сбоям в доступе к ресурсам. Вредоносное программное обеспечение может использоваться для несанкционированного доступа, кражи данных или разрушения информации.

Утечки персональной информации становятся проблемой из-за нарушений безопасности данных, которые могут привести к утечкам личных

данных студентов, преподавателей и сотрудников, представляя серьезные последствия для конфиденциальности. Мошеннические фишинговые атаки, использующие электронные письма или веб-сайты, могут предоставить киберпреступникам доступ к личной информации и учетным данным [3].

Акты социальной инженерии, направленные на манипуляцию людьми с целью получения конфиденциальной информации, представляют собой значительные риски. Недостаточная безопасность онлайн-платформ и виртуальных образовательных сред может привести к уязвимостям, используемым для несанкционированного доступа и атак.

Сбои в кибербезопасности при дистанционном обучении, такие как несанкционированный доступ к видеоконференциям и обмен нежелательным контентом, становятся более распространенными с ростом дистанционного обучения [5]. Неэффективная подготовка персонала и студентов в области кибербезопасности, вызванная отсутствием соответствующего обучения, может обострить риск успешных кибератак.

Общее понимание этих угроз позволяет учебным заведениям разработать и внедрить эффективные стратегии и меры по обеспечению цифровой безопасности и минимизации рисков.

Современные методы защиты в образовательном процессе включают в себя ряд технологий и стратегий для эффективного противостояния угрозам цифровой безопасности. Шифрование данных является важным аспектом обеспечения безопасности в образовательной среде. Это включает использование мощных алгоритмов шифрования для защиты хранящихся и передаваемых данных, в том числе личных данных студентов и результатов экзаменов. Многоуровневые системы аутентификации, такие как двухфакторная аутентификация (2FA) и многофакторная аутентификация (MFA), внедряются для усиления безопасности учетных записей. Эти системы добавляют дополнительные этапы аутентификации, такие как временные коды или биометрические данные, помимо обычного ввода пароля.

Обучение персонала и студентов в области кибербезопасности является неотъемлемой частью стратегии безопасности. Проведение обязательных обучающих программ с регулярным обновлением знаний в соответствии с последними трендами в области киберугроз способствует поддержанию высокого уровня безопасности [3]. Системы обнаружения и предотвращения инцидентов (IDS/IPS) мониторят сетевую активность для выявления аномалий и блокирования подозрительной активности.

Использование современных антивирусных программ и антималварных средств регулярно обновляется для предотвращения вредоносных атак и защиты от вирусов. Регулярные аудиты безопасности позволяют выявлять уязвимости и принимать меры по их устранению, а также обновлять системы и программное обеспечение для поддержания высокого уровня защиты [3].

Для защиты видеоконференций выбираются безопасные и защищенные платформы, и принимаются меры, такие как использование паролей, чтобы предотвратить несанкционированный доступ. Управление доступом осуществляется согласно принципу наименьших привилегий, что подразумевает ограничение доступа к данным и ресурсам только тем пользователям, которые действительно нуждаются в этом для выполнения своих задач.

Комбинированный подход, включающий в себя эти современные методы защиты, позволяет учебным заведениям эффективно управлять и минимизировать риски в сфере цифровой безопасности в современной образовательной среде.

Обеспечение безопасности онлайн-обучения является критически важным аспектом в современной цифровой среде. Для защиты данных студентов и преподавателей в виртуальных средах можно использовать определенные меры. Шифрование данных в онлайн-обучении играет ключевую роль в обеспечении безопасности и помогает предотвратить перехват и несанкционированный доступ к передаваемой информации [2].

Выбор безопасных платформ, включая виртуальные образовательные платформы и онлайн-инструменты с высоким уровнем безопасности, обеспечивает защиту от несанкционированного доступа и использование средств шифрования.

Многоуровневая аутентификация внедряется для учетных записей студентов и преподавателей, повышая уровень безопасности при входе в систему. Обучение участников обучения по вопросам кибербезопасности становится важным аспектом, чтобы они были осведомлены о рисках онлайн-обучения и знали, как предотвращать угрозы.

Управление доступом осуществляется с ограничением прав доступа согласно принципам наименьших привилегий, гарантируя, что каждый участник имеет доступ только к необходимой информации [4]. Регулярные аудиты безопасности виртуальных образовательных платформ и инфраструктуры проводятся для выявления уязвимостей и их своевременного устранения.

Защита от фишинга осуществляется через фильтрацию электронной почты с целью предотвращения доставки фишинговых сообщений. Разработка и соблюдение политик безопасности, включая четкие правила использования и хранения данных, являются важными шагами для обеспечения общей безопасности. Обеспечение конфиденциальности видеоконференций достигается через использование паролей и доступных настроек конфиденциальности.

Мониторинг и реагирование на подозрительную активность реализуются с помощью систем мониторинга событий, что обеспечивает быстрое обнаружение и эффективное реагирование на потенциальные угрозы. Эффективное сочетание этих мер позволит учебным заведениям обеспечивать высокий уровень безопасности в онлайн-обучении и защищать данные как студентов, так и преподавателей в виртуальных средах.

Аспекты социальной инженерии в образовательной среде включают в себя различные манипулятивные сценарии, направленные на получение конфиденциальной информации [2]. Эти сценарии включают имитацию авторитетных лиц, использование психологических тактик, фишинговые атаки, манипуляции через социальные сети, а также маскировку под студентов или сотрудников.

Для борьбы с этими угрозами проводится обучение членов образовательного сообщества в распознавании фишинговых атак и других видов манипуляций. Сюда входит организация регулярных тренингов по кибербезопасности, поддержка психологического осведомления, имитации фишинговых атак для практики реакции на угрозы, обучение безопасности электронной почты и правилам проверки личности.

Создание среды доверия также является важным аспектом. Для этого необходимо формирование культуры доверия и открытости, где сотрудники и студенты могут свободно сообщать о подозрительной активности. Важно проводить информационные кампании, в том числе распространение информационных брошюр и постов, чтобы поднять уровень осведомленности об угрозах социальной инженерии.

Технологические средства, такие как антивирусные программы и системы фильтрации электронной почты, внедряются для дополнительной защиты от манипуляций. Постоянное обновление знаний осуществляется через регулярные обучающие курсы и информационные ресурсы, чтобы оставаться в курсе современных методов социальной инженерии.

Обучение членов образовательного сообщества не только распознавать манипуляции, но и развивать критическое мышление в онлайн-среде, является ключевым элементом создания устойчивой и безопасной цифровой образовательной среды.

Будущее цифровой безопасности в образовании возможно только с использованием искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения для

анализа данных и предсказания угроз. Блокчейн признается важным инструментом для обеспечения прозрачности в данных, особенно в хранении результатов экзаменов. Кибергигиена и аналитика поведения становятся фокусом, позволяя системам анализировать пользовательское поведение и предотвращать угрозы. Исследование квантовой криптографии направлено на обеспечение стойкости шифрования в условиях будущих квантовых компьютеров [3].

Киберстрахование выделяется как важный аспект для защиты от финансовых потерь при киберинцидентах. Интеграция умных технологий и интернета вещей (IoT) предполагает мониторинг безопасности физических пространств образовательных учреждений и улучшение управления доступом. Человеческий фактор приобретает значимость, с акцентом на обучение участников культуре безопасности и принципам социальной инженерии.

Развитие глобальных стандартов безопасности для образования стремится к унификации подходов и рекомендаций. Для совершенствования стратегий и технологий предлагается интегрировать обучение по кибербезопасности в учебные программы, стимулировать инновации через исследования, формировать междисциплинарные команды и активно внедрять облачные технологии с фокусом на безопасности данных.

Для обеспечения будущей безопасности в образовании также предлагается обновить законодательство, консолидировать ресурсы, адаптироваться к новым угрозам и создавать гибкие стратегии. Эти шаги призваны обеспечить комплексную систему защиты, охватывая технологии, обучение, стратегии и сотрудничество.

В целом, развитие цифровой безопасности в образовательной сфере представляет собой важное и актуальное направление в свете постоянного увеличения киберугроз и цифровых рисков. Развитие технологий, таких как искусственный интеллект, блокчейн, и интернет вещей, создает новые возможности для обеспечения безопасности данных и образовательных

процессов. Однако, вместе с этим, угрозы также становятся более сложными и изощренными, требуя постоянного совершенствования стратегий и технологий.

Обучение студентов и персонала безопасности в цифровой среде должно стать неотъемлемой частью образовательных программ. Развитие культуры безопасности должно начинаться с первых этапов обучения и охватывать все уровни образования. Использование передовых технологий, таких как искусственный интеллект и блокчейн, для более эффективного выявления и предотвращения киберугроз. Развитие систем, способных адаптироваться к новым угрозам и предоставлять оперативные решения.

Формирование междисциплинарных команд и экосистемы кибербезопасности, объединяющих образовательные учреждения, бизнес-сектор, государственные органы и исследовательские центры. Совместные усилия могут привести к более эффективной защите от киберугроз.

Таким образом, цифровая безопасность в образовании требует комплексного и постоянного подхода. Совершенствование стратегий и технологий должно быть непрерывным процессом, направленным на обеспечение безопасности образовательной среды и защиты от киберугроз в будущем.

Литература

1. Адольф В.А и др. Цифровая трансформация образования: безопасность и пути ее обеспечения. // Проблемы современного образования. 2022. №5.
2. Ивашевский С.Л. и др. Особенности «цифрового образования» специалистов в сфере обеспечения экономической безопасности // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. 2022. №4 (60).
3. Казинец В.А. и др. Информационная безопасность как часть цифровой культуры выпускников педагогических университетов // Современное педагогическое образование. 2022. №5.

4. Левушкин А.Н. Защита информации при осуществлении предпринимательской деятельности в цифровую эпоху // Журнал прикладных исследований. 2022. №4.
5. Хамидуллин Р.С. и др. Политика кибербезопасности современного образования // Право и политика. 2023. №4.

References

1. Adolf V.A. et al. Digital transformation of education: security and ways to ensure it. // Problems of modern education. 2022. №5.
2. Ivashevsky S.L. et al. Features of the "digital education" of specialists in the field of economic security // Legal science and practice: Bulletin of the Nizhny Novgorod Academy of the Ministry of Internal Affairs of Russia. 2022. №4 (60).
3. Kazinets V.A. et al. Information security as part of the digital culture of graduates of pedagogical universities // Modern pedagogical education. 2022. №5.
4. Levushkin A.N. Information protection in the implementation of entrepreneurial activity in the digital age // Journal of Applied Research. 2022. No.4.
5. Khamidullin R.S. et al. Cybersecurity policy of modern education // Law and politics. 2023. №4.

© Кокорев Н.М., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №/2024.

Для цитирования: Кокорев Н.М. Обеспечение цифровой безопасности образовательного процесса в современных условиях // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 339

**ПРИМЕНЕНИЕ ГИБКИХ МЕТОДОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОЕКТАМИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМАНД (НА ПРИМЕРЕ
МЕБЕЛЬНОГО ПРОИЗВОДСТВА)**

**APPLICATION OF FLEXIBLE PROJECT MANAGEMENT
METHODOLOGIES IN THE ACTIVITIES OF TEAMS (BASED ON THE
EXAMPLE OF FURNITURE PRODUCTION)**

Глотов Михаил Владимирович, генеральный директор, специалист по управлению проектами, ООО «ЧЕРИ», г. Санкт-Петербург, Россия, E-mail: mihailglotov224@gmail.com

Glotov Mikhail Vladimirovich, CEO, project management specialist, CHERRY FURNITURE LLC, Saint Petersburg, Russia, E-mail: mihailglotov224@gmail.com

Аннотация. В статье представлен анализ перспектив и ограничений применения гибких методологий управления проектами в деятельности команд на мебельном производстве. Проводится анализ современного состояния и тенденции в российской мебельной индустрии. Устанавливаются противоречивые макроэкономические условия функционирования производителей мебели. Выделяются особенности и преимущества гибкого управления проектами в бизнесе, связанные с системным, процессным и

регламентированным подходом, ориентированностью на клиента и ценность продукта. Определяются конкретные процессы в мебельном производстве, подверженные трансформации посредством гибкого управления проектами, и оценены перспективы и ограничения подобных трансформаций в рамках методологий Agile-управления. По итогам исследования устанавливаются факторы-перспективы и факторы-ограничения применения гибких методологий управления проектами в деятельности команд на мебельном производстве.

Abstract. The article presents an analysis of the prospects and limitations of using flexible project management methodologies in the activities of teams in furniture production. An analysis of the current state and trends in the Russian furniture industry is carried out. Conflicting macroeconomic conditions for the functioning of furniture manufacturers are being established. The features and advantages of flexible project management in business are highlighted, associated with a systemic, process and regulated approach, customer focus and product value. Specific processes in furniture production that are subject to transformation through flexible project management are identified, and the prospects and limitations of such transformations within the framework of Agile management methodologies are assessed. Based on the results of the study, promising factors and limiting factors for the use of flexible project management methodologies in the activities of teams in furniture production are established.

Ключевые слова: гибкое управление, проектное управление, мебельная индустрия, производство мебели, Agile, Scrum, Lean.

Keywords: flexible management, project management, furniture industry, furniture production, Agile, Scrum, Lean.

В противоречивые социально-экономические условия вопросы повышения эффективности управления бизнесом и его процессами приобретают основополагающее прикладное значение, связанное с переходом

к более эффективным формам организации деятельности и видоизменением бизнес-модели в векторе инновационных трансформаций. Достаточно высокую результативность в вопросах перечисленного играют задачи перехода к проектному управлению, как комплексному инструменту структурирования деятельности компании, обеспечивающему стандартизацию, регламентацию и процессное разделение деятельности и функций бизнеса. Однако внедрение проектного управления на современном этапе осуществляется повсеместно – возникает противоречие между необходимостью развивать производственный бизнес, точно управлять им и возрастающими внешними и внутренними требованиями к эффективности, которые не покрываются в полной мере традиционным комплексом проектного управления. В результате, разрешение описанного противоречия связывается с переходом от традиционных форм организации проектного управления к инновационным, в чем достаточно значимым инструментом является применение гибких методологий управления проектами (Agile-управление).

Актуальность исследования применения гибких методологий управления проектами раскрывается и на уровне организации деятельности проектных команд мебельного производства. Учитывая противоречивое и кризисное положение мебельной индустрии в России [6; 7; 10 и др.], вопросы перехода к высокоэффективным формам организации деятельности особенно значимы. Гибкое проектное управление в этой связи становится фактором пересмотра принципов и подходов к организации производственных процессов, от управления человеческими ресурсами до исполнения технологических процедур мебельного производства. Особую прикладную значимость приобретают вопросы определения тех процессов и операций в деятельности мебельного производства, в которых применение гибкого управления проектами становится действительно целесообразным и

результатирующим. В связи с перечисленным нами ставится следующая цель исследования:

Цель исследования – охарактеризовать перспективы и ограничения применения гибких методологий управления проектами в деятельности команд (на примере мебельного производства).

Достижение поставленной цели исследования требует реализации некоторых задач:

- 1) Охарактеризовать современное состояние и тенденции в российской мебельной индустрии.
- 2) Уточнить особенности и преимущества гибкого управления проектами.
- 3) Выделить процессы в мебельном производстве, подверженные трансформации посредством гибкого управления проектами, и оценить перспективы и ограничения подобных трансформаций.

Теоретико-методологическим базисом исследования выступили труды российских ученых, затрагивающие вопросы проектного управления, внедрения гибких методологий управления проектами, а также раскрывающие особенности функционирования мебельного производства. Немаловажную роль в структуре исследования заняли открытые статистические данные и аналитические материалы, позволившие выделить особенности и современное состояние отечественной мебельной индустрии. В исследовании применяется комплекс теоретических методов исследования, среди которых библиографическое описание, сравнение, обобщение, анализ, синтез, абстракция, дедукция, индукция, SWOT-анализ и моделирование.

Согласно оценкам экспертов [7] российская мебельная индустрия на начало 2023 года демонстрировала особые темпы сокращения, связанные со снижением как натуральных производственных показателей (выпуск продукции сократился на 10%), так и объемов продаж (сокращение составило в пределах 30-35%). Более того, в 2022 году мебельная индустрия в России

также демонстрировала значительное сокращение показателей деятельности – снизились объемы экспорта в пределах 40%, за которыми последовало сокращение производства отдельных видов мебели или компонентов (необходимых для производства мебели) в пределах 40% (эпизодически) [7]. Как отмечается в аналитическом исследовании портала retail, мебельная индустрия продемонстрировала быстрое реагирование на высокое сокращение натуральных и ценовых показателей деятельности. Были оптимизированы логистические цепочки, однако ввиду факторов инфляции, волатильности национальных валют и комплексного роста издержек, стоимость конечных изделий аналогично подверглась росту в пределах 10%, что негативно повлияло на уровень спроса [6]. Несмотря на перечисленное, рынок по итогам первого полугодия 2023 года продемонстрировал рост в пределах 8-15% (ценовой), связанный с действием ряда стимулирующих факторов (высвобождение ниш и замещение продукции, рост рынка недвижимости, государственная поддержка и появление новых программ сотрудничества между строительными компаниями и мебельными производствами) [10].

Подобное противоречивое состояние мебельной индустрии в России определяет необходимость совершенствования управления мебельными производствами, с фокусом на:

- 1) Оптимизацию операций во всем комплексе мебельного производства, от взаимоотношений с клиентом до непосредственно производства мебели и её сбыта.
- 2) Сокращение издержек деятельности и поиск более экономически эффективных моделей управления деятельностью (процессами мебельного производства).
- 3) Достижение большей сравнительной эффективности организации процессов и деятельности проектных команд на мебельном производстве при различных конфигурациях инструментов проектного управления.

Как отмечается на портале *sostav*, отечественный бизнес постепенно переходит к более сдержанным моделям организации производства – основные усилия концентрируются на среднем и низком по стоимости (как итог, и издержкам) ценовом сегменте. Дополнительно применяются различные модели оплаты готовой продукции (рассрочки, разделение платежей, кредитные инструменты), что обеспечивает большую доступность мебели населению [14]. По данным *rb.ru*, часть сегмента производителей мебели переходит в онлайн-каналы продаж или смешанные каналы деятельности, формируются более обширные сегменты производителей продукции «на заказ» и осуществляется замещение незанятых ниш [13]. Тем не менее, подобного становится недостаточно для обеспечения восстановления и роста мебельной индустрии в России.

Учитывая все вышеперечисленно, резюмируем состояние мебельной индустрии в России в виде SWOT-анализа (таблица 1):

Таблица 1 - SWOT-анализ российской мебельной индустрии

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> - общий рост рынка по итогам прошедшего года и наличие дополнительных перспектив роста; - ориентированность производителей на доступную продукцию; - цифровизация процесса оплаты; - расширение ассортимента и проникновение на новые ниши; 	<ul style="list-style-type: none"> - наличие зависимости от ввозимых товаров; - рост издержек деятельности и нестабильная экономическая ситуация; - противоречивые сдвиги в потребительском поведении; - незакрытые потребности в инновационных технологиях;
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> - незанятые ниши; - ориентация на восток; 	<ul style="list-style-type: none"> - усиления конкурентного давления; - дополнительного роста издержек;

<ul style="list-style-type: none"> - развитие собственных онлайн-каналов продаж; - консолидация усилий с представителями рынка недвижимости; - оптимизация производственных процессов; 	<ul style="list-style-type: none"> - неэффективности выбранных стратегий развития производства; - возникновения дополнительных факторов-ограничений в функционировании индустрии мебельного производства;
---	---

Источник: составлено автором.

Учитывая представленные результаты SWOT-анализа, актуальным становится вопрос повышения эффективности управления мебельным производством и проектными командами в нем для достижения поставленных целей и задач хозяйствования. Значимым инструментом в этом вопросе становится проектное управление, которое рассматривается в качестве перспективного прикладного пути развития бизнес-системы компании.

Так, как пишут В.Н. Мельниченко и О.Е. Михненко, развитие бизнес-системы, как правило, происходит через два значимых фактора роста – экстенсивный и интенсивный факторы. Авторы считают, что управление ростом бизнеса наиболее эффективно организуется в структуре проектного управления, где бизнес-процессы перестраиваются с фокусом на создание конкретного набора ценностей [9]. Соглашаясь с позицией авторов, отметим, что в структуре мебельной индустрии экстенсивными факторами роста становятся факторы расширения ассортимента, наращивания производственных мощностей или выхода на новые рынки сбыта, тогда как интенсивного роста – повышения эффективности производственных процессов, внедрения инноваций, управления маркетингом и применения цифровых технологий. На наш взгляд, в текущих реалиях мебельные производители нуждаются именно в поддержании интенсивных процессов

роста, направленных на движение в векторе улучшения деятельности или её оптимизации.

Проектное управление в этой связи становится прикладным способом стимулирования интенсивного роста, ввиду направленности на развитие бизнеса. О связи развития бизнеса и эффективностью проектного управления также пишут И.Н. Горбова и Г.Ш. Хагуров, которые выделяют проектное управление как способ логического выстраивания последовательных операций, действий и мероприятий, необходимых для достижения конкретно установленных целей и показателей функционирования. Авторы подчеркивают, что на современном этапе существует множество методологий управления проектами, ориентация на которые отличается собственными особенностями и перспективами [2].

Примечательным в контексте заявленных суждений видим исследование О.Б. Дроновой, которая пишет о том, что совершенствование хозяйственных, производственных и финансово-экономических процессов в бизнесе невозможно без организации управления процессами. Автор придерживается позиции того, что формирование бизнес-процессов и управление ими позволяет отслеживать эффективность, общий вклад конкретного бизнес-процесса в создание стоимости, максимально увеличивая влияние на результаты хозяйствования [3]. Процессный подход к управлению, действительно, является эффективным, поскольку позволяет не просто выстроить систему процессов, но и оптимизировать их, четко разделять роли, ответственных за исполнение операций (процессов), обеспечить внутренний и внешний контроль качества, сформировать гибкую и клиентоориентированную бизнес-модель.

Опираясь на работу И.В. Харламова и А.С. Буткевич подчеркнем, что процессный подход эффективно согласуется с проектным управлением, обеспечивая улучшение показателей деятельности бизнеса в общей системе. Авторы уточняют, что проектное управление организацией основано на

рассмотрении всего бизнеса, его структурных подразделений или процессов как системы, в которой изменение отдельных компонентов способно существенно повлиять на итоговое функционирование всего бизнеса [15]. Однако сегодня востребованным видится стремление не только к комплексной систематизации, стандартизации, оптимизации, но и повышению гибкости всех процессов в бизнесе, что возможно именно за счет гибких методологий проектного управления.

Как отмечают А.В. Жданова и О.Б. Юдахина, формирование гибкой бизнес-модели первично обуславливается именно необходимостью организации адаптивного бизнеса, который сможет адресно и быстро реагировать на быстроизменяющиеся реалии внешней среды [4]. Для мебельного производства подобные изменения связаны с комплексной переориентацией производственно-хозяйственного и организационно-экономического комплекса под текущие сдвиги на рынке, что требует реализации проектного управления в деятельности проектных команд бизнеса.

Еще О.Л. Чуланова выделяла, что гибкое управление проектами и проектными командами с ориентацией на принципы Agile является перспективным способом адаптации бизнеса под функционирование в условиях постоянных рыночных изменений. Автор, фокусируясь на теоретических основах гибких методологий управления, отмечает, что ключевыми принципами Agile являются: ориентированность на человеческие ресурсы, а не процессы, принятие во внимание гибкой адаптации под изменения, высокая роль сотрудничества и постоянной координации, а также фокус на рабочий и реально полезный продукт, нежели реализацию формальных требований [16]. Отметим, что в целом Agile-методологии управления проектами и деятельностью проектных команд применимы и в реалиях мебельной индустрии, поскольку способны обеспечить эффективность проектных команд и реализуемых проектов, направленных на интенсивный экономический рост. Гибкое управление в таком случае

отличается системной структурно значимых особенностями, среди которых (рисунок 1):



Рисунок 1 – Структурные особенности гибкого управления.

Источник: составлено автором по данным [8].

Учитывая обозначенные на рисунке 1 особенности, отметим, что они оказывают определяющее влияние на стратегии функционирования мебельного производства, обеспечивая его интенсивный рост в быстроизменяющейся среде. Например, интеграция улучшений в привычные процессы мебельного производства раскрывается на уровне применения конкретных конфигураций технологий и их воздействия на конечный уровень эффективности бизнеса. Достаточно реальным примером подобной интеграции становится применение новых платформ и сервисов для задач реализации продукции, что связывается с бизнес-процессами в области маркетинга мебельного производства. Другой пример – высокая ценность сотрудничества и диалога, который выстраивается в многогранном числе участников. Во взаимодействии участвуют клиент, дизайнер, непосредственно изготовители, что обеспечивает согласование всех этапов производства

продукции, увеличивает степень удовлетворенности и лояльности клиента, а также формирует единый вектор работы «на заказ», определяя соответствие бизнеса актуальным трендам развития рынка.

Р.А. Ржевский верно отмечает, что в период макроэкономической нестабильности мебельные производства нуждаются в комплексной оптимизации функционирования с фокусом на сокращение издержек, управление ассортиментом продукции, управление себестоимостью производства, а также внедрение элементов эффективного продвижения продукции, направленного на учет потребительских предпочтений и одновременное сбалансированное управление коммерческими целями [11].

З.С. Терентьева и И.А. Хализова верно замечают, что ключевое преимущество гибких методологий управления проектами связано с существованием нескольких методов, которые применимы в контексте различных задач, специфических особенностей и направлений деятельности бизнеса. Именно данная особенность позволяет называть проектное управление с применением Agile-методологий «гибким» [12]. Опираясь на исследование авторов и работы, посвященные оценке бизнес-процессов в мебельном производстве, сформулируем характерные ситуации применения, достоинства и недостатки отдельных методов гибкого управления проектами (таблица 2):

Таблица 2 – Agile-методологии управления проектами и их применимость в деятельности мебельного производства.

Методологи я	Достоинства	Недостатки	Применимость в мебельном производстве
Scrum	Методология отличается максимальным уровнем гибкости,	Методология демонстрирует снижение эффективности	Эффективна в проектах дизайна мебели, малых проектах, а также при

	ориентированность ю на коммуникацию и изменение содержательной стороны деятельности под требования заказчика	в контексте крупных задач и проектных команд	рассмотрении улучшений для производимой продукции.
Kanban	Методология отличается ориентированность ю на расставление приоритетов в проектной деятельности – сначала выполняются самые приоритетные проекты, затем другие. При этом выполнение происходит прозрачно	Расстановка приоритетов требует формирования критериев приоритета и способна привести к задержкам отдельных проектов или задач перед другими	Эффективна в контексте потокового производства, направлена на оптимизацию производственных процессов
Lean	Методология также называется бережливым производством.	Накладывает множество задач на проектную	Эффективна в кризисные для мебельного производства

	Предполагает постоянную оптимизацию, снижение издержек и потерь по процессам, фокус на обеспечение и развитие процессов, создающих ценность для клиента	команду, требует делегирования и не является универсальной	периоды, поскольку направлена на оптимизацию процессов и снижение издержек в производственных, проектно-конструкторских, дизайнерских, логистических и иных процессах при сохранении ценности продукта
Extreme Programming (XP)	Методология позволяет сфокусировать внимание разработчиков (производителей мебели) на функциональности и инновационности решений, частых изменениях продукта	Требуется постоянный приток креативных и жизнеспособных идей, что не всегда реализуемо. Далеко не все изменения уместны	Эффективен в задачах создания многофункциональных, сложных и нетиповых проектов по изготовлению мебели (например, продуманная мебель с различными конструкциями)

Источник: составлено автором по данным [1; 2; 5; 7; 12 и др.].

Учитывая представленные достоинства и недостатки, а также примеры реализации каждой из методологий гибкого проектного управления на

мебельном производстве, выделим спектр ситуаций, при которых каждая из обозначенных методологий продемонстрирует собственную эффективность (рисунок 3):



Рисунок 3 – Примеры внедрения методологий гибкого проектного управления в процессы мебельного производства.

Источник: составлено автором.

Таким образом, отметим, что эффективность конкретной методологии определяется на уровне применимости в конкретных процессах и задачах мебельного производства. Типовыми процессам на мебельном производстве выступают [1; 5] процессы разработки мебели (технологическая сторона), её дизайна (креативная сторона), приобретения материалов, необходимых для изготовления мебели, непосредственно производства, доставки готовой

продукции и её продвижения в условиях рынка. В рамках каждого из названных процессов применяются собственные методологии проектного управления, ориентированные на обеспечение гибкости процесса и его предельно высокий уровень эффективности.

Перспективы подобных трансформаций мебельного производства, основанные на внедрении гибких методологий управления проектами и деятельностью проектных команд, связаны с:

Во-первых, ориентированностью обновленного мебельного производства на рынок и его потребности, которые во многом определяют спрос на конкретные сегменты продукции.

Во-вторых, стремлениями обеспечить должный гарантированный уровень качества в рамках имеющейся стоимости, которая бы удовлетворяла клиентов и способствовала росту спроса на мебель.

В-третьих, обеспечением оптимизации производственных процессов, улучшением взаимодействия, переходом к более осознанной и рациональной организации деятельности, стандартизацией ролей и полномочий, что позволяет точно отслеживать вклад каждого сотрудника и процесса в итоговое создание ценности для клиента.

В-четвертых, улучшением опыта взаимодействия клиентов, мебельного производства и дополнительных сторон (например, дизайнеров), включенных в процессы подготовки и реализации продукции; взаимодействие в таком случае становится открытым и раскрывается на уровне как команд, ответственных за процессы, так и бизнеса и потребителя для максимально точного удовлетворения потребностей.

В-пятых, переходом к осознанным трансформациям, учитывающим вызовы и угрозы макроэкономической нестабильности, одновременно с этим позволяющим сохранить баланс между внешней динамикой и коммерческими целями бизнеса.

Ограничения методологий проектного управления необходимо рассматривать, на наш взгляд, на уровне конкретного бизнеса, учитывая факторы готовности управленческого персонала, непосредственно рабочих в компании, наличия ситуаций препятствования изменениям, а также действительную потребность организации гибкого производства мебели с учетом состояния рынка и ситуации в конкретном бизнесе. Не каждая проектная команда демонстрирует готовность применять новые методологии управления, а внедрение изменений в таком случае требует четкого осознания последствий перестройки со стороны бизнеса, в связи с чем особая роль отводится работе по обеспечению сегментирования деятельности мебельного производства на отдельные процессы и команды, по которым будет осуществляться применение отдельных инструментов гибкого управления. Именно в таком случае подчеркивается эффективность трансформации бизнес-модели мебельного производства под влиянием гибкого управления проектами.

В заключение подчеркнем, что перспективы и ограничения применения гибких методологий управления проектами в деятельности команд (на примере мебельного производства) связываются с воссозданием конкретного набора ценностей и условий функционирования мебельного производства, при которых будет достигнута консолидация внешних проявлений деятельности бизнеса (тренды рынка, интересы заказчика, объективные внешние факторы влияния, в том числе риски, и многие другие) и внутренних составляющих функционирования (деятельность команды, производственные процессы, оптимизация издержек, соответствие ожиданиям и так далее), обеспечивая адаптацию компании под текущую социально-экономическую ситуацию. С точки зрения конкретизированного набора ценностей бизнеса и структуры бизнес-процессов применение гибких методологий управления и выбор конкретной методологии зависит как от готовности бизнеса, так и объективного соответствия методологии устанавливаемой к выполнению

задаче, что обуславливает переход от традиционных способов исполнения операций к инновационным.

Список источников

1. Аббас Мохаммед Хайдер А., Петровский В.С. Структура производственно-технологических информационных потоков автоматизированного управления производством мебельного предприятия // Лесотехнический журнал. 2012. №3. С.99-104.
2. Горбова И.Н., Хагуров Г.Ш. Проектное управление как эффективный инструмент развития бизнеса // ЕГИ. 2022. №44 (6). С. 412-415.
3. Дронова О.Б. Совершенствование организационно-финансовой деятельности современной корпорации в условиях внедрения процессного управления // Вестник ПГУ. Серия: Экономика. 2021. №4. С. 369-388.
4. Жданова А.Б., Юдахина О.Б. Формирование гибкой бизнес-модели инжиниринговой компании // Векторы благополучия: экономика и социум. 2022. №2 (45). С. 123-131.
5. Инаркаев А.Р., Дедегкаева Н.Т. Автоматизация системы мониторинга и управления технологическим процессом в мебельном производстве // Технические науки – от теории к практике. 2017. №4 (64). С. 20-25.
6. Как изменился мебельный рынок России в 2023 году и что будет дальше. – Режим доступа: www.retail.ru/tovar_na_polku/kak-izmenilsya-mebelnyy-rynok-rossii-v-2023-godu-i-cto-budet-dalshe/
7. Как перестраивается российская мебельная индустрия. – Режим доступа: <https://www.rbc.ru/opinions/business/20/07/2023/64b7c2469a7947d61c624a59>
8. Локтионов Д.А., Масловский В.П. Критерии применения Agile-методологии для управления проектом // КЭ. 2018. №6. С. 839-854.
9. Мельниченко В.Н., Михненко О.Е. Развитие бизнес-системы и проектное управление // Московский экономический журнал. 2021. №2. С. 551-558.

10. Обзор текущей ситуации на мебельном рынке России и возможностей, которые открываются сегодня перед отечественными и зарубежными производителями и поставщиками мебели. – Режим доступа: <https://mosbuild.com/ru/media/news/2023/october/12/rynok-mebeli/>
11. Ржевский Р.А. Современное состояние процессов управления российскими предприятиями мебельного производства // Инновации и инвестиции. 2016. №6. С. 73-79.
12. Терентьева З.С., Хализова И.А. Гибкие методы управления проектами, анализ и сравнение // АНИ: экономика и управление. 2019. №1 (26). С. 374-376.
13. Тренды в развитии мебельного рынка в 2023-2024 году. – Режим доступа: <https://rb.ru/opinion/trendy--mebelnogo-rynka/>
14. Тренды мебельного рынка 2023–2024» в новом индустриальном отчете E-Promo. – Режим доступа: <https://www.sostav.ru/blogs/262382/42178>
15. Харламов И.В., Буткевич А.С. Системный подход: синергия процессного и проектного подходов // Инновации и инвестиции. 2023. №7. С. 68-71.
16. Чуланова О.Л. Технология управления проектами и проектными командами на основе методологии гибкого управления проектами Agile // Вестник евразийской науки. 2018. №1. С. 1-11.

References

1. Abbas Mohammed Haider A., Petrovsky V.S. Structure of production and technological information flows of automated production management of a furniture enterprise // Forestry Journal. 2012. No. 3. P.99-104.
2. Gorbova I.N., Khagurov G.Sh. Project management as an effective tool for business development // EGI. 2022. No. 44 (6). pp. 412-415.
3. Dronova O.B. Improving the organizational and financial activities of a modern corporation in the context of introducing process management // Vestnik PGU. Series: Economics. 2021. No. 4. pp. 369-388.

4. Zhdanova A.B., Yudakhina O.B. Formation of a flexible business model for an engineering company // Vectors of well-being: economics and society. 2022. No. 2 (45). pp. 123-131.
5. Inarkaev A.R., Dedegkaeva N.T. Automation of the monitoring and control system for the technological process in furniture production // Technical sciences - from theory to practice. 2017. No. 4 (64). pp. 20-25.
6. How the Russian furniture market has changed in 2023 and what will happen next. – Access mode: www.retail.ru/tovar_na_polku/kak-izmenilsya-mebelnyy-rynok-rossii-v-2023-godu-i-chno-budet-dalshe/
7. How the Russian furniture industry is being rebuilt. – Access mode: <https://www.rbc.ru/opinions/business/20/07/2023/64b7c2469a7947d61c624a59>
8. Loktionov D.A., Maslovsky V.P. Criteria for using Agile methodology for project management // CE. 2018. No. 6. pp. 839-854.
9. Melnichenko V.N., Mikhnenko O.E. Business system development and project management // Moscow Economic Journal. 2021. No. 2. pp. 551-558.
10. Review of the current situation in the Russian furniture market and the opportunities that are opening up today for domestic and foreign furniture manufacturers and suppliers. – Access mode: <https://mosbuild.com/ru/media/news/2023/october/12/rynok-mebeli/>
11. Rzhevsky R.A. Current state of management processes at Russian furniture production enterprises // Innovations and investments. 2016. No. 6. pp. 73-79.
12. Terentyeva Z.S., Khalizova I.A. Flexible methods of project management, analysis and comparison // ANI: economics and management. 2019. No. 1 (26). pp. 374-376.
13. Trends in the development of the furniture market in 2023-2024. – Access mode: <https://rb.ru/opinion/trendy--mebelnogo-rynka/>
14. Furniture market trends 2023–2024” in the new industrial report E-Promo. – Access mode: <https://www.sostav.ru/blogs/262382/42178>

15. Kharlamov I.V., Butkevich A.S. System approach: synergy of process and project approaches // Innovations and investments. 2023. No. 7. pp. 68-71.
16. Chulanova O.L. Technology for managing projects and project teams based on the methodology of flexible project management Agile // Bulletin of Eurasian Science. 2018. No. 1. pp. 1-11.

© Готов М.В., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Готов М.В. Применение гибких методологий управления проектами в деятельности команд (на примере мебельного производства)// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО
ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**
ECONOMIC JUSTIFICATION OF MEASURES TO IMPROVE THE
EFFICIENCY OF THE USE OF CURRENT ASSETS OF AN INDUSTRIAL
ENTERPRISE

Черепанова Татьяна Геннадьевна, К.э.н., доцент ФГБОУ ВО «Уральский
государственный экономический университет», г. Екатеринбург
54aprel@rambler.ru

Tatyana Cherepanova, Ph. D. in Economics, associate Professor, Ural state
University of Economics, Yekaterinburg 54aprel@rambler.ru

Аннотация: Статья посвящена актуальной проблеме эффективного использования оборотных активов промышленного предприятия как одного из факторов повышения рентабельности его хозяйственной деятельности. Рассмотрены вопросы оптимизации объема материально-производственных запасов в соответствии с потребностями предприятия; сокращения дебиторской задолженности путем изменения кредитной политики

предприятия и применения современных форм рефинансирования. Предложены конкретные мероприятия и дано обоснование их эффективности.

Abstract: The article is devoted to the actual problem of the effective use of current assets of an industrial enterprise as one of the factors of increasing the profitability of its economic activity. The issues of optimization of the volume of inventory in accordance with the needs of the enterprise; reduction of accounts receivable by changing the credit policy of the enterprise and the use of modern forms of refinancing are considered. Specific measures are proposed and the justification of their effectiveness is given.

Ключевые слова: оборотные активы, материальные запасы, дебиторская задолженность, эффективность, оборачиваемость, факторинг.

Key words: current assets, inventories, accounts receivable, efficiency, turnover, factoring.

По результатам проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности «Завод РТИ» было выявлено понижение эффективности использования оборотных активов, выраженное в увеличении срока их оборачиваемости на 29 дней, что явилось следствием накопленных сверхнормативных запасов (+101,47%) и увеличения размера дебиторской задолженности (+54,86%). Это позволило оценить сложившуюся ситуацию и предложить следующие мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия:

- сокращение неликвидных запасов посредством более жесткого их нормирования;
- факторинг и продажа сомнительной дебиторской задолженности;
- спонтанное финансирование, предоставление скидки за досрочное погашение дебиторской задолженности.

Рассмотрим более подробно эти рекомендации.

Сокращение неликвидных запасов. В 2022 г. наблюдается сокращение их оборачиваемости на 1,242 оборота или увеличение их хранения на складе на 20 дней, что указывает на накопление избыточных запасов. Следует обратить внимание на процессы оптимизации складских запасов до такого уровня, который будет способствовать бесперебойному функционированию «Завод РТИ» без дефицитов товаров на складе, но при этом иметь минимальный уровень, чтобы не снизить эффективность использования имеющихся финансовых ресурсов.

В связи с нерегулярными поступлениями денежных средств от дебиторов и отсутствием регулярных закупок, материальные активы поступают на склад в больших объемах, чем требуется, что приводит к росту оборотных активов, на финансирование которых привлекаются внешние источники [1]. Поэтому предлагается оптимизировать норматив запасов сырья и материалов, что позволит не закупать лишнего, а планировать закупку в пределах норматива и осуществлять закупку регулярно. Норма оборотных активов материальных ресурсов учитывает их текущий, страховой, транспортный и подготовительный запас [3].

Текущий запас «Завод РТИ» планируется на 3 мес. Страховой и транспортный запасы планируются установить в размере 20% от текущего запаса. Подготовительный запас составит 10% от текущего запаса. Всего запасы составят 4,5 мес. Запасы в денежном выражении составят 262 035 тыс. руб.; высвобождение средств составит: 72 219 тыс. руб. Таким образом, произойдет высвобождение средств на 21,61%. При этом эффективность их использования не уменьшится, если предприятие будет контролировать величину запасов и периодически производить закупки, что будет способствовать ритмичному функционированию «Завод РТИ».

Передача сомнительной задолженности в факторинговые компании. Важно отметить, что выбор факторинговой компании должен осуществляться тщательно, с учетом ее квалификации и репутации на рынке. Необходимо

провести анализ условий предоставления факторинговых услуг, включая стоимость комиссии и процентную ставку по операции. Правильный выбор факторинговой компании и контроль за состоянием дебиторской задолженности помогут минимизировать риски и получить быстрый доступ к необходимым средствам [2].

На сегодняшний день на рынке кредитных услуг в России очень мало банков, которые предоставляют факторинг без регресса, а у тех, которые предоставляют, дисконт куда выше, чем у факторинга с регрессом.

В таблице 1 приведены условия предоставления факторинга без регресса тремя крупными компаниями рынка факторинга. Условия факторинга с регрессом отличаются лишь отсутствием уплаты процента за риск невозврата [6].

Таблица 1 – Условия предоставления факторинга без регресса

Наименование факторинговой компании	Процент финансирования, %	Срок погашения, дни	Процент за денежное финансирование, % в день	Процент за риск невозврата, % в день	Комиссия за обслуживание, %
СберФакторинг	90	до 200	0,042	0,015	1,7
ГПБ-Факторинг	75	до 120	0,04	0,02	1,5
ВТБ-Факторинг	90	до 120	0,045	0,015	1,5

Выполнен расчет затрат на использование услуг факторинга с регрессом и без в рассмотренных факторинговых компаниях, полученные данные сведены в таблице 2.

Таблица 2 – Затраты «Завод РТИ» при использовании факторинга

Наименование факторинговой компании	Сумма погашения, тыс. руб.	Полученные средства за вычетом комиссии с регрессом, тыс. руб.	Полученные средства за вычетом комиссии без регресса, тыс. руб.
СберФакторинг	49 158	47 032	46 671
ГПБ-Факторинг	40 965	39 179	38 777
ВТБ-Факторинг	49 158	47 091	46 730

Данные показывают, что наибольшую сумму погашения дебиторской задолженности за вычетом комиссии компании-фактора (с НДС) предлагает ВТБ-Факторинг. На основании вышесказанного, целесообразно будет заключить договор факторинга по условиям данной компании-фактора. Так как дебиторская задолженность является сомнительной, разумнее будет использовать факторинг без регресса. Таким образом, произойдет высвобождение оборотных средств предприятия в размере 46 730 тыс. руб.

Спонтанное финансирование. Оно представляет собой ситуацию, когда предприятие предоставляет скидку клиентам за досрочное погашение дебиторской задолженности. Оно может быть выгодным для обеих сторон[7]. Для предприятия «Завод РТИ» это означает получение денежных средств в более короткие сроки и уменьшение рисков, связанных со списанием просроченной задолженности, клиент же получает возможность получить товары по более низкой цене.

При этом необходимо учитывать ряд факторов, которые могут повлиять на результативность такого финансирования. Важно определить точную величину скидки, чтобы она была достаточно привлекательной для клиента, но при этом не привела бы к значительным потерям для предприятия.

Определяя процент минимально выгодного для предприятия «Завод РТИ» размера скидки, необходимо учитывать и интерес покупателя. То есть необходимо понимать, что ему выгоднее - воспользоваться скидкой поставщика с привлечением краткосрочного кредита, или потерять скидку и удлинить срок оплаты по договору.

Для этого мы выполнили расчет «цены отказа от скидки», сопоставили его со средней ставкой по краткосрочным кредитам, и определили, какой процент скидки за ускорение оплаты на 35 дней (при максимально возможных 49 дней) будет выгоден покупателю (дебитору): 2%, 2,4%, 2,8% или 3,2%. Результаты анализа показали, что покупателю выгодны все размеры скидки при ускоренной оплате поставленной продукции поставщику, так как при отказе от скидки и отсрочку платежа на 35 дней, дебитору придется заплатить больше, что видно по «цене отказа от скидки», которая превышает среднюю ставку банковского краткосрочного кредита. В этом случае покупателю выгоднее взять банковский кредит и заплатить поставщику раньше.

Предположим, что 25% продукции реализовано с предоставлением скидки дебиторам, по тем же условиям: ускоренная оплата в течении первых 14 дней. Необходимо определить, какой размер скидки будет выгоднее предоставлять предприятию «Завод РТИ» своим дебиторам (таблица 3).

Таблица 3 – Расчет дебиторской задолженности при предоставлении скидок за досрочную оплату счетов дебиторами

Показатели	Размер скидки			
	2%	2,4%	2,8%	3,2%
Размер дебиторской задолженности от реализации продукции с предоставлением скидки, тыс. руб.	56 549	56 549	56 549	56 549
Скидка дебитору, тыс. руб.	1 131	1 357	1 583	1 810

Размер дебиторской задолженности с учетом предоставленной скидки, тыс. руб.	55 418	55 192	54 966	54 739
---	--------	--------	--------	--------

Результаты расчетов показали, что предоставление скидки за ускорение оплаты счетов дебиторами для предприятия «Завод РТИ» наиболее выгодно по ставке 2%. Чем больше размер скидки, тем более выгодно покупателю, чем меньше – продавцу.

В таблице 4 рассчитана эффективность применения мотивирующих факторов для дебиторов с размером скидки 2%.

Таблица 4 – Эффективность применения мотивирующих факторов для покупателей «Завод РТИ», тыс. руб.

Дебитор	Сумма задолженности и дебиторами, тыс. руб.	Скидка покупателя	Срок погашения дебиторской задолженности	Затраты, тыс. руб.	Выручка, тыс. руб.
Дебитор А	13 105	2%	14 дней	262,1	12 842,9
Дебитор Б	9 070	2%	14 дней	181,4	8 888,6
Дебитор В	9 890	2%	14 дней	197,8	9 692,2
Дебитор Г	4 690	2%	14 дней	93,8	4 596,2
Дебитор Д	7 350	2%	14 дней	147	7 203
Дебитор Е	12 444	2%	14 дней	248,9	12 195,1

Итого	56 549	-	-	1 131	55 418
-------	--------	---	---	-------	--------

Данные таблицы показывают, что в результате проведенного мероприятия произойдет высвобождение денежных средств в размере 55 418 тыс. руб.

Таким образом, проведение двух предложенных мероприятий, направленных на уменьшение объемов дебиторской задолженности, позволит высвободить из оборота 104 576 тыс. руб.

Реализация предложенных мероприятий приведет к изменению финансовых показателей предприятия «Завод РТИ». Рассчитаем их изменения при применении предложенных мероприятий и определим эффективность их использования, сопоставив значения 2022 г. с планируемыми значениями.

С учетом реализации предложенных мероприятий сформирован прогноз бухгалтерского баланса и прогнозный отчет о финансовых результатах предприятия «Завод РТИ». Валюта баланса после предлагаемых мероприятий сократится на 5,74% или на 72 219 тыс. руб. Высвобожденные средства с запасов на 21,61%, позволят сократить краткосрочные обязательства предприятия на 12,36%. Работа над дебиторской задолженностью позволит сократить ее размер на 46,23% или на 104 576 тыс. руб.; данные активы перейдут в наиболее ликвидные денежные средства, прирост которых составит 76,9%.

На основании планируемых значений финансово-экономических показателей предприятия рассчитаны показатели деловой активности до и после внедрения рекомендаций по повышению эффективности использования оборотных активов. На рисунке 1 представлена динамика производственного, финансового и операционного циклов предприятия «Завод РТИ».

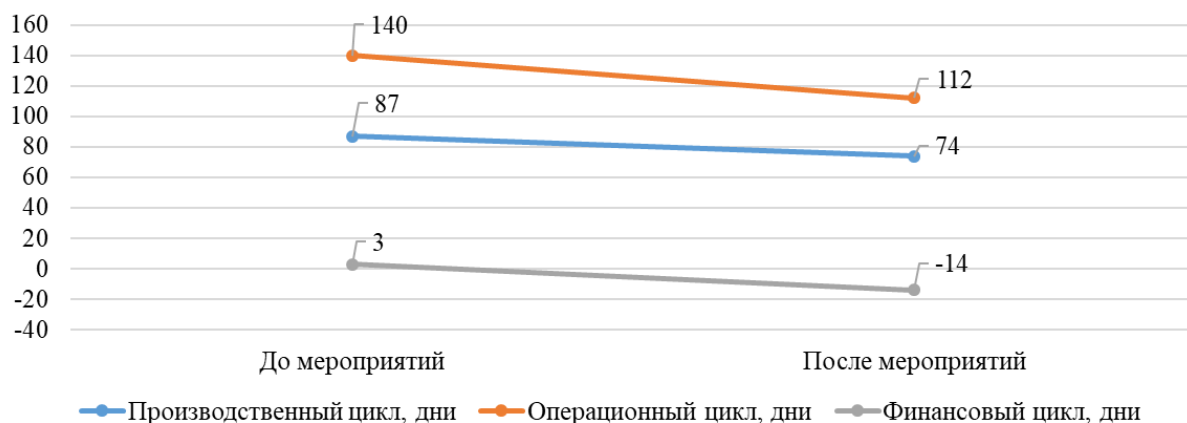


Рисунок 1 – Динамика производственного, операционного и финансового циклов до и после внедрения мероприятий

Расчеты показали, что за счет ускорение оборачиваемости запасов, дебиторской и кредиторской задолженностей, сократились операционный (на 28 дней) и финансовый (на 17 дней) циклы, что свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных активов предприятия.

Далее покажем, как изменится рентабельность после внедрения предложенных мероприятий (таблица 5).

Таблица 5 – Прогнозные значения рентабельности предприятия в базовый и прогнозный период

Показатель	2022 г.	Прогноз	Абсолютное изменение
Чистая рентабельность, %	0,75	5,07	4,31
Рентабельность активов, %	0,92	6,37	5,46
Рентабельность внеоборотных активов, %	1,85	12,41	10,56
Рентабельность оборотных активов, %	1,82	13,1	11,29

Таким образом, повышение показателей рентабельности финансово-хозяйственной деятельности предприятия «Завод РТИ», позволяет сделать вывод, что внедрение предложенных мероприятий по повышению

эффективности управления оборотными активами в целом позволит улучшить финансовое положение предприятия и обеспечить его устойчивое развитие.

Библиографический список

1. Бабенко, И. В. Управление оборотными активами: логистический подход: Монография / Бабенко И.В., Тиньков С.А. — М.:НИЦ ИНФРА-М, 2019. — 167 с.
2. Веренева К.В., Бледнова Е.Н. Форфейтинг и факторинг как альтернативные методы финансирования бизнеса // Научный электронный журнал Меридиан – 2020. – №11(45) – С.234-236
3. Герасименко О.А., Веренева К.В. Анализ проблем управления оборотными активами организации // Актуальные вопросы современной экономики. – 2020. – № 3. – С. 134-142.
4. Герасименко О.А. Формирование эффективного механизма принятия финансовых решений в области управления оборотным капиталом / О. А. Герасименко, Н. А. Петров, Р. А. Дагужиев // Вестник Академии знаний. 2019. №5 (34)
5. Казакова Н. А. Методология риск-ориентированного контроля и контроллинга эффективности бизнеса: монография [Текст] / Н. А. Казакова, Е. И. Ефремова. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 234 с.
6. Коньшина П.Е., Баутина Е.В., Агафонова М.С. Теоретические основы факторинга //Цифровая и отраслевая экономика. – 2021. – №2(23). – С.69-75
7. Липчиу Н. В. Формирование эффективной системы управления оборотными активами организации / Н. В. Липчиу // Вестник Академии знаний. 2020. №1 (36).
8. Пантелеев, А. В. Особенности формирования механизма управления оборотными активами предприятия / А. В. Пантелеев, А. А. Могилевская // THEORIA: педагогика, экономика, право. – 2021. – № 4(5). – С. 129-134.

9. Халяпин А.А. Оценка формирования и управления оборотными активами организации / А. А. Халяпин, К. А. Шешунова, А. В. Дерипаско // ЕГИ. 2022. №41 (3).

Bibliographic list

1. Babenko, I. V. Management of current assets: a logistic approach: Monograph / Babenko I.V., Tinkov S.A. — M.:SIC INFRA-M, 2019. — 167 p.
2. Vereneva K.V., Blednova E.N. Forfeiting and factoring as alternative methods of business financing // Scientific electronic journal Meridian – 2020. – №11(45) – Pp.234-236
3. Gerasimenko O.A., Vereneva K.V. Analysis of the problems of managing current assets of an organization // Topical issues of modern economics. – 2020. – No. 3. – pp. 134-142.
4. Gerasimenko O.A. Formation of an effective mechanism for making financial decisions in the field of working capital management / O. A. Gerasimenko, N. A. Petrov, R. A. Daguzhiev // Bulletin of the Academy of Knowledge. 2019. No.5 (34)
5. Kazakova N. A. Methodology of risk-based control and controlling business efficiency: monograph [Text] / N. A. Kazakova, E. I. Efremova. – Moscow: INFRA-M, 2021. – 234 p
6. Konshina P.E., Bautina E.V., Agafonova M.S. Theoretical foundations of factoring //Digital and sectoral economics. – 2021. – №2(23). – Pp.69-75
7. Lipchiu N. V. Formation of an effective management system for current assets of an organization / N. V. Lipchiu // Bulletin of the Academy of Knowledge. 2020. №1 (36).
8. Panteleev, A.V. Features of the formation of a mechanism for managing current assets of an enterprise / A.V. Panteleev, A. A. Mogilevskaya // THEORIA: pedagogy, economics, law. – 2021. – № 4(5). – Pp. 129-134.

9. Khalyapin A.A. Assessment of formation and management of current assets of the organization / A. A. Khalyapin, K. A. Sheshunova, A.V. Deripaska // EGI. 2022. No.41 (3).

© Черепанова Татьяна Геннадьевна 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024*

Для цитирования: Черепанова Т.Г. ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ Столыпинский вестник. №1/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 342

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_1

**КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВОЙ СТАТУС РЕЛИГИОЗНЫХ
ОБЪЕДИНЕНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

CONSTITUTIONAL AND LEGAL STATUS OF RELIGIOUS ASSOCIATIONS
IN THE RUSSIAN FEDERATION

Садыки Галиб Мухамед-Арифович, Помощник председателя президиума московской городской коллегии адвокатов «Исаев и партнеры», galib1997@yandex.ru, +7 (910) 490-61-45

Sadyki Galib Mukhamed-Arifovich, Assistant to the Chairman of the Presidium of the Moscow City Bar Association «Isaev and Partners», galib1997@yandex.ru, +7 (910) 490-61-45

Аннотация

Настоящая статья посвящена конституционно-правовому статусу религиозных объединений в Российской Федерации. Конституция определяет Российскую Федерацию светским государством. Это означает как

недопустимость установления какой-либо религии в статусе государственной или же обязательной, так и непосредственное отделение религиозных объединений от государства, в соответствии со статьей 14 Конституции Российской Федерации. Сам статус светского государства, при этом, предоставляет гражданам право на свободный выбор религиозного и конфессионального самоопределения, включая в себя и право на распространение своих религиозных убеждений, в том числе посредством создания религиозных объединений, а также право на отказ исповедовать какую-либо религию. Данные основополагающие элементы светского характера государства закреплены в положениях статьи 28 Конституции РФ. По своему конституционно-правовому же статусу религиозные объединения есть форма единения единомышленников, т.е. – приверженцев одного религиозного учения. В случае создания религиозной организации, она наделяется правоспособностью юридического лица, что непосредственно порождает соответствующие права и обязанности.

Summary

This article is devoted to the constitutional and legal status of religious associations in the Russian Federation. The Constitution defines the Russian Federation as a secular state. This means both the inadmissibility of establishing any religion in the status of a state or compulsory one, and the direct separation of religious associations from the state, in accordance with article 14 of the Constitution of the Russian Federation. The very status of a secular state, at the same time, grants citizens the right to freely choose religious and confessional self-determination, including the right to spread their religious beliefs, including through the creation of religious associations, as well as the right to refuse to profess any religion. These fundamental elements of the secular nature of the state are enshrined in the provisions of Article 28 of the Constitution of the Russian Federation. According to their constitutional and legal status, religious associations are a form of unity of like-minded people, i.e. adherents of one.

Ключевые слова: Конституция, Российская Федерация, религия, религиозные объединения, религиозные организации, религиозные группы.

Keywords: Constitution, Russian Federation, religion, religious associations, religious organizations, religious groups.

Статья 14 Конституции гласит о том, что Российская Федерация - светское государство. Светским признается такое государство, в котором не существует официальной (государственной) религии и ни одно из вероучений не признается и не может признаваться обязательным или предпочтительным. В светском государстве на государственный строй, деятельность государственных органов и их должностных лиц, на систему государственного образования, а также иные сферы деятельности государства не вправе оказывать влияние религия в целом, ее каноны и догматы и религиозные объединения. «Светскость» государства характеризует, как правило, отделение церкви и иных институций (в том числе религиозных объединений) от государства и светской сутью государственного образования (посредством отделения процесса обучения от церкви).

Деятельность органов государственной власти и местного самоуправления не может сопровождаться публичными религиозными обрядами и церемониями. Официальные (должностные) лица, а также военнослужащие не вправе использовать свое служебное положение для формирования того или иного отношения к определенной религии. Обеспечение свободы религии предполагает определенный объём прав объединений верующих лиц, охрана и правомерная реализация которых должна обеспечиваться конституционно-правовыми нормами.

Закрепление в Конституции религиозных свобод обуславливает и обязанность государства ее ограничивать, гарантировать и создавать механизмы для ее защиты, в том числе посредством того, что, государство

регламентирует и охраняет деятельность религиозных объединений. Они отделены от государства и равны перед законом. Тем не менее, по просьбам религиозных организаций, те же органы государственной власти вправе объявлять религиозные празднования нерабочими днями (праздничными днями) в соответствующих субъектах Российской Федерации.

Важно отметить, что отделение религиозных объединений от государства не влечет за собой ограничений прав членов данных объединений участвовать наравне с другими гражданами в управлении делами государства, выборах в органы государственной власти и органы местного самоуправления, деятельности политических партий, движений и иных общественных объединений.

Говоря о сегодняшнем дне можно констатировать тот факт, что религиозные объединения обладают специальным правовым статусом. Подобное особое правовое положение данных субъектов связано с тем, что на законодательном уровне они наделены как специальными правами и обязанностями, так и гарантиями, и специальной ответственностью.

Легальная дефиниция (то бишь, определение) и характеристика правового положения религиозных объединений определена в рамках Федерального закона «О свободе совести и о религиозных объединениях». Так, в соответствии со статьей 6 вышеупомянутого ФЗ, «религиозным объединением в Российской Федерации признается добровольное объединение граждан Российской Федерации, иных лиц, постоянно и на законных основаниях проживающих на территории Российской Федерации, образованное в целях совместного исповедания и распространения веры и обладающее соответствующими этой цели признаками:

- 1) вероисповедание;
- 2) совершение богослужений, других религиозных обрядов и церемоний;

3) обучение религии и религиозное воспитание своих последователей».

Из логики положения данной статьи же закономерно вытекает, что «религиозные объединения могут создаваться в форме религиозных групп и религиозных организаций».

Государственная регистрация религиозных организаций осуществляется федеральным органом юстиции, а также органами юстиции субъектов РФ в порядке, установленном действующим законодательством.

Религиозные организации однозначно функционируют в форме юридического лица, в этой связи краеугольное значение обретают положения гражданского законодательства, в которых установлены особенности статуса юридического лица.

Рассматривая аспект формы функционирования религиозных объединений, снова обратимся к положениям Федерального закона «О свободе совести и о религиозных объединениях», а конкретно к статье 8, где четко прописано, что «религиозной организацией признается добровольное объединение граждан Российской Федерации, иных лиц, постоянно и на законных основаниях проживающих на территории Российской Федерации, образованное в целях совместного исповедания и распространения веры и в установленном законом порядке зарегистрированное в качестве юридического лица. Вопросы участия учредителей и иных юридических или физических лиц в деятельности религиозных организаций определяются уставом и (или) внутренними установлениями религиозных организаций. Учредитель (учредители) религиозной организации может выполнять функции органа религиозной организации или членов коллегиального органа религиозной организации в порядке, установленном уставом и внутренними установлениями религиозной организации».

Важно определить, что цели религиозных объединений, а также в целом их деятельность должна строго соответствовать нормам действующего

законодательства Российской Федерации, иначе им, как минимум, может быть отказано в регистрации, как максимум соответствующие органы (чаще всего прокуратура) оставляет за собой право на обращение в суд с требованием о ликвидации определенной религиозной организации в зависимости от различного рода оснований.

Религиозная организация, к примеру, может быть ликвидирована и добровольно по решению ее учредителей. В случае неоднократных и грубых нарушений норм Конституции Российской Федерации, Федерального закона «О свободе совести и о религиозных объединениях», иных федеральных законов либо, как уже было упомянуто ранее, в случае систематического осуществления деятельности, противоречащей целям создания организации, религиозная организация может быть ликвидирована принудительно по решению суда. Деятельность же религиозной группы может быть запрещена, поскольку группа не является юридическим лицом.

Литература

1. Агапова, А. Б. Светское государство в современной России: конституционно-правовой аспект / А. Б. Агапова // Инновации. Наука. Образование. – 2022. – № 67. – С. 86-91.
2. Бургантдинова, А. А. Принцип светского характера государства: особенности реализации в современной России / А. А. Бургантдинова, А. Л. Мирзагитова // Вопросы науки и образования. – 2021. – № 9(134). – С. 13-17.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 14.04.2023, с изм. от 16.05.2023) // Собрание законодательства РФ. 1994. № 32. Ст. 3301.
4. Козлова, Н. В. Государственное регулирование деятельности религиозных объединений в Российской Федерации: теоретико-правовой анализ : диссертация ... кандидата юридических наук : 12.00.01 :

защищена 23.12.2004 / Козлова Наталья Владимировна ; ГОУВПО "Уфимский юридический институт МВД РФ". – Уфа, 2004. – 196 с.

5. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Российская газета. 2020. № 144.
6. Федеральный закон от 26.09.1997 № 125-ФЗ (ред. от 29.12.2022) «О свободе совести и о религиозных объединениях» // Собрание законодательства РФ. 1997. № 39. Ст. 4465.
7. Шишкин, С. Н. Особенности некоторых форм реорганизации юридических лиц / С. Н. Шишкин, А. Э. Субботкина // Ученые записки Санкт-Петербургского имени В.Б. Бобкова филиала Российской таможенной академии. – 2020. – № 2(74). – С. 103-106.

Literature

1. Agapova, A. B. The secular state in modern Russia: constitutional and legal aspect / A. B. Agapova // Innovation. Science. Education. - 2022. – No. 67. – pp. 86-91.
2. Burgantdinova, A. A. The principle of the secular nature of the state: features of implementation in modern Russia / A. A. Burgantdinova, A. L. Mirzagitova // Issues of science and education. – 2021. – № 9(134). – Pp. 13-17.
3. The Civil Code of the Russian Federation (Part One) dated 11/30/1994 No. 51-FZ (as amended on 04/14/2023, with amendments. dated 05/16/2023) // Collection of legislation of the Russian Federation. 1994. No. 32. St. 3301.
4. Kozlova, N. V. State regulation of the activities of religious associations in the Russian Federation: theoretical and legal analysis : dissertation ... Candidate of Law : 12.00.01 : defended on 12/23/2004 / Kozlova Natalia Vladimirovna ; Ufa Law Institute of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation. – Ufa, 2004. – 196 p.

5. The Constitution of the Russian Federation (adopted by popular vote on 12.12.1993 with amendments approved during the all-Russian vote on 07/01/2020) // Rossiyskaya Gazeta. 2020. № 144.
6. Federal Law No. 125-FZ of 09/26/1997 (as amended on 12/29/2022) "On Freedom of Conscience and on Religious associations" // Collection of Legislation of the Russian Federation. 1997. No. 39. Article 4465.
7. Shishkin, S. N. Features of some forms of reorganization of legal entities / S. N. Shishkin, A. E. Subbotkina // Scientific notes of the St. Petersburg branch of the Russian Customs Academy named after V.B. Bobkov. – 2020. – № 2(74). – Pp. 103-106.

© Садыки Г.М.-А., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024

Для цитирования: Садыки Г.М.-А. КОНСТИТУЦИОННО-ПРАВОВОЙ СТАТУС РЕЛИГИОЗНЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 658.8

**ГИБКИЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ В
ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ ПЕРИОД**
FLEXIBLE MARKETING STRATEGIES FOR SUCCESS IN THE POST-
PANDEMIC PERIOD

Попсуйко Кирилл Вячеславович, студент кафедры национальной и мировой экономики ФГБОУ ВО СамГТУ Самарский государственный технический университет» (443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, 244), тел. +79272074994, gvrmao@gmail.com

Научный руководитель: Гранкина С.В. к.э.н., доцент кафедры национальной и мировой экономики ФГБОУ ВО СамГТУ, Самарский государственный технический университет, г. Самара, Россия

Kirill Popsuiko Vacheslavovich, student of the Department of National and World Economics, Samara State Technical University (244 Molodogvardeyskaya str., Samara, 443100), tel. +79272074994, gvrmao@gmail.com

Scientific supervisor: S.V. Grankina, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of National and World Economics of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education, Samara State Technical University, Samara, Russia

Анотация. Последствия пандемии COVID-19 значительно изменили поведение потребителей и рыночные структуры, что потребовало гибких маркетинговых подходов для обеспечения устойчивости и роста бизнеса. В этой статье рассматривается переход к взаимодействию с потребителями, ориентированному на цифровые технологии, и возросшее значение онлайн-платформ, пропагандирующих гибкость и быструю адаптацию маркетинговой тактики. В нем особое внимание уделяется использованию гибких методологий, отличающихся быстрыми действиями, итеративным обучением и решениями, основанными на данных, для эффективного взаимодействия с современными потребителями. Используя конкретные примеры от лидеров отрасли, в документе освещается успешная интеграция цифровых инноваций и персонализации контента в маркетинговые кампании. В нем также затрагивается важность социальной ответственности в брендинге во времена неопределенности. Забегая вперед, в статье предполагается, что маркетологи должны использовать гибридный подход, сочетающий цифровые и традиционные каналы, и оставаться открытыми для технологических достижений, таких как 5G и IoT. Предлагаемый результат - маркетинговая стратегия, которая не только реагирует на меняющиеся запросы потребителей, но и проактивно предвосхищает будущие тенденции в постпандемическом мире.

Annotation. The aftermath of the COVID-19 pandemic has significantly transformed consumer behavior and market structures, necessitating agile marketing approaches for business resilience and growth. This article examines the shift towards digital-centric consumer interactions and the increased importance of online platforms, advocating for flexibility and rapid adaptation in marketing tactics. It emphasizes utilizing agile methodologies—marked by swift action, iterative learning, and data-driven decisions—to effectively engage with modern consumers. Employing case examples from industry leaders, the paper highlights the successful integration of digital innovation and content personalization in marketing

campaigns. It also touches on the importance of social responsibility in branding during times of uncertainty. Looking ahead, the article suggests that marketers must embrace a hybrid approach that marries digital and traditional channels, and remain open to technological advancements like 5G and IoT. The proposed outcome is a marketing strategy that is not only reactive to changing consumer demands but also proactive in anticipating future trends in a post-pandemic world.

Ключевые слова: Маркетинг, Пандемия, Потребитель, Цифровой, Онлайн, Упругость, Гибкость, Адаптация, Инновация, Маркировка.

Keywords: Marketing, Pandemic, Consumer, Digital, Online, Resilience, Flexibility, Adaptation, Innovation, Branding.

Введение

По мере того как мир выходит из тени глобальной пандемии, предприятия сталкиваются с сейсмическим сдвигом в поведении потребителей и динамике рынка. "Новая норма" - это не просто переходный этап, а радикальное переосмысление того, как компании взаимодействуют со своими клиентами. В этом изменившемся ландшафте внедрение гибких маркетинговых стратегий оказалось решающим фактором успеха. Организации, которые быстро адаптируют свою маркетинговую тактику к внезапному всплеску вовлеченности в цифровые технологии, жажде аутентичной коммуникации с брендом и спросу на персонализированный опыт, являются лидерами этой новой эры коммерции. Этот период адаптации требует от маркетологов переоценки и перекалибровки своих подходов, ставя во главу угла гибкость. В постпандемический период ключ заключается в способности маркетинговых стратегий оставаться гибкими - как в исполнении, так и в идеологии. Гибкость вышла за рамки модного слова и стала спасательным кругом современных маркетинговых отделов, позволяя предприятиям быстро реагировать на данные в режиме реального времени и меняющиеся настроения потребителей. Перед маркетологами стоит задача налаживать связи в быстро

меняющемся цифровом ландшафте, оставаясь при этом чувствительными к глобальным изменениям.

Но на фоне этой вновь обретенной важности гибкости и адаптивности возникает важный вопрос, требующий тщательного исследования и стратегического обдумывания: как компании могут количественно оценить влияние гибкости в своих маркетинговых стратегиях и какие показатели наиболее показательны для успеха на этом постпандемическом рынке.

Этот вопрос побуждает маркетологов приступить к поисковым исследованиям, чтобы выявить ощутимые преимущества гибкости и наметить практические идеи, которые могут послужить основой для будущих маркетинговых усилий. Ответив на него, компании могут создать план успешного взаимодействия и роста в мире, который безвозвратно изменился.

Цифровая трансформация после пандемии

По мере того, как мир постепенно приближается к постпандемической реальности, цифровая трансформация вышла на передний план стратегических инициатив для бизнеса по всему миру. Пандемия ускорила внедрение цифровых технологий беспрецедентными темпами, преодолев культурные и технологические барьеры, которые годами препятствовали цифровому переходу. Согласно глобальному опросу руководителей McKinsey, компании ускорили цифровизацию взаимодействия с клиентами и цепочками поставок, а также своих внутренних операций на три-четыре года. Более того, доля цифровых продуктов или продуктов с поддержкой цифровых технологий в их портфелях увеличилась на шокирующие семь лет.

В сфере удаленной работы такие инструменты, как Zoom, Microsoft Teams и Slack, стали неотъемлемой частью: Microsoft сообщила о новом ежедневном рекорде в 2,7 миллиарда минут совещаний за один день, что на 200% больше по сравнению с 900 миллионами в середине марта 2020 года. Тем временем в электронной коммерции наблюдается взрывной рост; Индекс цифровой экономики Adobe указывает на увеличение онлайн-расходов на 55% в июле

2021 года по сравнению с аналогичным периодом 2019 года, что привело к дополнительному доходу в размере 77 миллиардов долларов. Этот всплеск является свидетельством более широкой цифровой трансформации, которая связана с эволюционировавшим поведением потребителей, характеризующимся предпочтением цифровых интерфейсов, онлайн-покупок и виртуальных взаимодействий.

Предприятия были вынуждены переосмыслить свои операционные модели. Согласно индексу розничной торговли IBM в США, пандемия ускорила переход от физических магазинов к цифровым покупкам примерно на пять лет. Таким образом, внедрение надежной цифровой инфраструктуры больше не является необязательным, а необходимым элементом для обеспечения устойчивости и актуальности в условиях быстро меняющегося рыночного ландшафта.

Формирующаяся цифровая экосистема требует гибкого подхода к технологиям и инновациям. Это предполагает не только внедрение новых технологий, но и формирование культуры, которая учитывает изменения, уделяет приоритетное внимание качеству обслуживания клиентов и постоянно оценивает тенденции рынка. В эпоху после пандемии, успешность предприятий, будет зависеть от их способности вводить цифровые стратегии во все сферы своей деятельности. Планируется, что они будут не менее динамичными и адаптируемыми, как технологии, которые обеспечивают их.

Персонализированный маркетинг после пандемии

Последствия пандемии COVID-19 открыли новую эру персонализированного маркетинга, поскольку компании все чаще используют данные и технологии для адаптации своих маркетинговых усилий к индивидуальным предпочтениям и поведению своих клиентов. Опрос, проведенный Epsilon и цитируемый Forbes (2021), показывает, что 80% потребителей с большей вероятностью совершат покупку, когда бренды предлагают персонализированный опыт. Ввиду усвоенного осознания компании провели

оптимизацию своих стратегий, воспользовавшись передовой аналитической технологией, искусственным интеллектом (ИИ) и машинным обучением для анализа потребностей своей клиентуры. Отчет Salesforce "Состояние подключенных клиентов" подчеркивает, что 66% клиентов ожидают, чтобы компании учитывали их потребности и ожидания. В сфере электронной коммерции особенно заметен тренд к персонализации, и крупные игроки, такие как Amazon, устанавливают стандарт в области персонализированных рекомендаций. Исследование Twilio Segment (2021) показало, что с начала пандемии количество компаний, создающих более персонализированное взаимодействие, увеличилось на 70%, что способствует ощущению масштабного индивидуального внимания.

Ожидается, что, вступая в постпандемический период, предприятия будут наращивать свои инвестиции в системы управления взаимоотношениями с клиентами (CRM) и платформы обработки клиентских данных (CDP), чтобы с еще большей точностью прогнозировать потребности клиентов. По мере того как карантины ускоряли цифровое взаимодействие, объем данных о потребителях расширялся, предоставляя маркетологам более богатые наборы данных для проведения своих кампаний. Цифровое исследование "Делойта" "Тенденции глобального маркетинга 2021" показывает, что предоставление персонализированного опыта имеет решающее значение для достижения востребованности клиентов и повышения лояльности на рынке, который насыщен выбором и находится в условиях экономической неопределенности. Понимая эти изменения, маркетологи используют персонализацию не только как инструмент конверсии продаж, но и как основополагающий элемент взаимодействия с клиентами. Это особенно важно, поскольку отчет Accenture показывает, что 91% потребителей с большей вероятностью совершают покупки у брендов, которые узнают, запоминают и предоставляют им соответствующие предложения и рекомендации. Это сигнализирует о явном сдвиге в сторону персонализации, которая вплетается в структуру

маркетинговой стратегии, поскольку бренды стремятся не только увлечь, но и установить контакт с потребителями на более чутком и индивидуальном уровне.

Гибкий маркетинг после пандемии

После пандемии гибкий маркетинг стал в беспрецедентной степени основываться на данных, а маркетологи разрабатывают стратегии в режиме реального времени на основе информации о клиентах, полученной из множества цифровых точек соприкосновения. Исследование McKinsey & Company (2020) показало, что компании, применяющие маркетинговые стратегии, основанные на данных, добились улучшения взаимодействия с клиентами и роста выручки по сравнению с компаниями, использующими традиционные методы. Гибкие маркетинговые команды в настоящее время используют быстрые циклы тестирования, обучения и итераций, используя возможности аналитики клиентских данных для быстрого реагирования на меняющееся поведение потребителей — необходимость на динамичном рынке после пандемии. Согласно отчету Harvard Business Review (2021), внимательно отслеживая такие показатели, как модели онлайн-покупок и вовлеченность в социальные сети, маркетологи могут динамично оптимизировать кампании, что приводит к более эффективному распределению бюджета и повышению рентабельности инвестиций.

Эта гибкая методология, ориентированная на данные, дополнительно подтверждается результатами ежегодного опроса Gartner о расходах СМО (2020), которые показывают, что почти две трети руководителей маркетинга признали важность гибкости при реализации своей маркетинговой стратегии. Более того, гибкие методы, основанные на данных, позволили компаниям эффективно справляться с неопределенностями и сбоями в работе, вызванными COVID-19. Например, Индекс цифровой экономики Adobe (2021) показал, что покупательная способность цифровых технологий выросла на 20% во время пандемии, демонстрируя область, в которой гибкие маркетологи

сосредоточили свои усилия на быстрой адаптации и стратегиях привлечения клиентов.

Маркетинговые стратегии, основанные на данных и гибкие, больше не являются необязательными, а являются бизнес-императивом. Forbes (2021) отмечает, что такой подход позволяет компаниям оставаться устойчивыми, актуальными и быстро реагирующими перед лицом быстрых изменений рынка и меняющихся ожиданий потребителей. Делая упор на адаптивность и оперативность реагирования, основанные на данных в режиме реального времени, маркетологи способны не только противостоять беспрецедентным вызовам, но и использовать новые возможности в постпандемическом мире.

Литература

1. McKinsey & Company. (2020). Как COVID-19 подтолкнул компании к технологическому перелому — и навсегда изменил бизнес.
2. Microsoft. (2020). 2,7 миллиарда минут совещаний за один день.
3. Индекс цифровой экономики Adobe. (2021).
4. Индекс розничной торговли IBM в США. (2020).
5. Форбс. (2021). 50 Статистических Данных, Демонстрирующих Мощь Персонализации.
6. Salesforce. (2020). Состояние подключенного клиента.
7. Сегмент Twilio. (2021). Проверка пульса персонализации 2021.
8. "Делойт Диджитал". (2021). Глобальные маркетинговые тенденции 2021.
9. Accenture. (2018). Проверка пульса 2018: Персонализация.
10. McKinsey & Company. (2020). Состояние гибкого маркетинга в мире после Covid-19.
11. Harvard Business Review. (2021). Как сделать вашу маркетинговую организацию гибкой.
12. Gartner. (2020). Ежегодный отчет Gartner по исследованию расходов СМО.
13. Саман. (2021). Индекс цифровой экономики Adobe.

14. Forbes. (2021). Как маркетинг стал устойчивым к пандемии.
15. Гранкина С.В., Крючкова Н.А. Маркетплейсы как основная парадигма развития электронной коммерции // Экономика и предпринимательство. 2023. № 5 (154). С. 754-757.
16. Бабичев Д.А., Гранкина С.В. Трейд-маркетинг как инструмент повышения эффективности предприятия // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики. Сборник трудов Международной научно-практической конференции. Отв. редактор О.А. Горбунова. Самара, 2022. С. 9-13.
17. Моргина Е.С., Гранкина С.В. Направления совершенствования комплекса маркетинга предприятия // Наука и творчество: вклад молодежи. Сборник материалов всероссийской молодежной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. Махачкала, 2020. С. 269-272.
18. Grankina S.V., Kryuchkova N.A., Sayamova Y.G. Features of information support of export marketing in the conditions of digitalization of the global economy // Advances in Intelligent Systems and Computing. 2020. Т. 908. С. 54-65.
19. Щеголева А.О., Гранкина С.В. Маркетинг средств размещения // Молодежь и наука: актуальные проблемы фундаментальных и прикладных исследований. Материалы II Всероссийской национальной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. В 4-х частях. Ответственный редактор Э.А. Дмитриева. 2019. С. 542-544.

Literature

1. McKinsey & Company. (2020). How COVID-19 pushed companies to a technological breakthrough — and changed the business forever.
2. Microsoft. (2020). 2.7 billion minutes of meetings in one day.
3. Adobe Digital Economy Index. (2021).
4. IBM Retail Trade Index in the USA. (2020).

5. Forbes. (2021). 50 Statistics Demonstrating The Power Of Personalization.
6. Salesforce. (2020). The status of the connected client.
7. The Twilio segment. (2021). Checking the pulse of personalization 2021.8.
8. Deloitte Digital. (2021). Global marketing trends 2021.
9. Accenture. (2018). Pulse Check 2018: Personalization.
10. McKinsey & Company. (2020). The state of Agile Marketing in the Post-Covid-19.
11. Harvard Business Review. (2021). How to make your marketing organization flexible.
12. Gartner. (2020). Gartner's annual CMO Expense Research Report.
13. Adobe. (2021). Adobe Digital Economy Index.
14. Forbes. (2021). How marketing became resistant to the pandemic.
15. Grankina S.V., Kryuchkova N.A. Marketplaces as the main paradigm of e-commerce development // Economics and entrepreneurship. 2023. No. 5 (154). pp. 754-757.
16. Babichev D.A., Grankina S.V. Trade marketing as a tool to improve the efficiency of an enterprise // Current problems and trends in the development of the modern economy. Proceedings of the International Scientific and Practical Conference. Editor-in-chief O.A. Gorbunova. Samara, 2022. pp. 9-13.
17. Morgina E.S., Grankina S.V. Directions for improving the marketing complex of the enterprise // Science and creativity: the contribution of youth. Collection of materials of the All-Russian youth scientific and practical conference of students, postgraduates and young scientists. Makhachkala, 2020. pp. 269-272.
18. Grankina S.V., Kryuchkova N.A., Sayamova Y.G. Features of information support of export marketing in the conditions of digitalization of the global economy // Advances in Intelligent Systems and Computing. 2020. Vol. 908. pp. 54-65.

19. Shchegoleva A.O., Grankina S.V. Marketing of accommodation facilities // Youth and science: current problems of fundamental and applied research. Materials of the II All-Russian National Scientific Conference of Students, postgraduates and Young Scientists. In 4 parts. The responsible editor is E.A. Dmitrieva. 2019. pp. 542-544.

©Гранкина С.В., Попсуйко К.В., 2024 Научный сетевой журнал «Столпыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Гранкина С.В., Попсуйко К.В. ГИБКИЕ МАРКЕТИНГОВЫЕ СТРАТЕГИИ В ПОСТПАНДЕМИЧЕСКИЙ ПЕРИОД// Научный сетевой журнал «Столпыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 658.8

ЭТИКА В РЕКЛАМЕ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ В ЭРУ ЦИФРОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

**ETHICS IN ADVERTISING: CHALLENGES AND SOLUTIONS IN THE ERA
OF DIGITAL COMMUNICATIONS**

Попсуйко Илья Вячеславович, студент кафедры национальной и мировой экономики ФГБОУ ВО СамГТУ Самарский государственный технический университет» (443100, г. Самара, ул. Молодогвардейская, 244), тел. +79272074889, popsujkoil@gmail.com

Научный руководитель: Гранкина С.В. к.э.н., доцент кафедры национальной и мировой экономики ФГБОУ ВО СамГТУ, Самарский государственный технический университет, г. Самара, Россия

Ilya Popsuiko Vyacheslavovich, student of the Department of National and World Economy, Samara State Technical University (244 Molodogvardeyskaya str., Samara, 443100), tel. +79272074889, popsujkoil@gmail.com

Scientific supervisor: S.V. Grankina, Ph.D. in Economics, Associate Professor of the Department of National and World Economics of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education, Samara State Technical University, Samara, Russia

Аннотация. Эта аннотация обсуждает этику в рекламе и вызовы, с которыми сталкиваются рекламные практики в эру цифровых коммуникаций. С развитием интернета и социальных сетей рекламные сообщения стали более широко распространяемыми и доступными для массовой аудитории. Однако, вместе с возможностями, появились и проблемы.

Во-первых, рекламные практики столкнулись с проблемой доверия со стороны потребителей. Часто рекламные сообщения преследуют цель продажи товаров или услуг, и потребители стали более критически относиться к таким сообщениям. Это создает вызов для рекламодателей, которые должны стремиться к честности и прозрачности в своих коммуникациях.

Во-вторых, цифровые коммуникации предоставляют возможности для персонализации рекламы, но это также вызывает вопросы этики. Сбор и использование персональных данных потребителей для таргетированной рекламы может нарушать приватность и вызывать недоверие. Рекламодатели должны учитывать эти этические аспекты и обеспечивать защиту данных потребителей.

Третьим вызовом является распространение неправдивой информации и фейковых новостей в рекламе. Цифровые платформы предоставляют возможность быстрого распространения информации, и это может быть злоупотреблено для распространения вводящей в заблуждение рекламы. Рекламодатели должны быть ответственными и проверять достоверность информации, которую они распространяют.

В целом, этика в рекламе становится все более актуальной в эру цифровых коммуникаций. Рекламодатели должны принимать вызовы, связанные с доверием, приватностью и достоверностью, и искать решения, которые способствуют этическому использованию рекламы в цифровой среде.

Annotation. This annotation discusses ethics in advertising and the challenges facing advertising practices in the era of digital communications. With the development of the Internet and social networks, advertising messages have become

more widely disseminated and accessible to mass audiences. However, along with the opportunities, problems also appeared.

First, advertising practitioners are faced with the problem of consumer trust. Advertising messages are often intended to sell products or services, and consumers have become more critical of such messages. This poses a challenge for advertisers to strive for honesty and transparency in their communications.

Second, digital communications provide opportunities for personalization of advertising, but this also raises ethical questions. Collecting and using consumers' personal data for targeted advertising can violate privacy and create mistrust. Advertisers must consider these ethical considerations and ensure the protection of consumer data.

The third challenge is the spread of false information and fake news in advertising. Digital platforms provide the ability to spread information quickly and this can be abused to spread misleading advertisements. Advertisers must be responsible and verify the accuracy of the information they distribute.

In general, ethics in advertising is becoming increasingly relevant in the era of digital communications. Advertisers must embrace the challenges of trust, privacy and authenticity and seek solutions that promote the ethical use of advertising in the digital environment.

Ключевые слова: Маркетинг, Реклама, Этика, Цифровой, Коммуникации, Прозрачность, Стандарты, Конфиденциальность, Стратегии, Потребитель, Поведение.

Keywords: Marketing, Advertising, Ethics, Digital, Communications, Transparency, Standards, Privacy, Strategies, Consumer, Behavior.

Введение:

В наше время, охваченное неоспоримым влиянием цифровых коммуникаций, вопросы, связанные с этикой в рекламе, становятся более актуальными и значимыми. Эра цифровых технологий открывает огромные возможности для

большого воздействия на потребителей, но при этом встают значимые вопросы, касающиеся возможности использовать это этично и ответственно. В данной статье будет рассмотрено, почему этика в рекламе становится неотъемлемым элементом прочных взаимоотношений с потребителем, и какие вызовы и решения предстоят в стремительно меняющемся мире цифрового маркетинга.

Прозрачность и правдивость:

В современном понятии эффективной рекламы становится ясно, что прозрачность и правдивость играют важнейшую роль в построении долгосрочных отношений с потребителями. Из-за возросшей осведомленности общества, потребители ожидают, что рекламные сообщения будут честными, а представленная информация — точной.

В связи с этим рекламодатели сталкиваются с вызовом. Они должны не только создать и предоставить увлекательные и привлекательные рекламные кампании, но и обеспечить четкость и прозрачность в предоставляемой информации. Это требует от них более тщательного подхода к формулированию рекламных обещаний, исключая неоднозначные формулировки или утверждения, внушающие недостоверные ожидания.

Также, в эру цифровых коммуникаций, социальные сети и отзывы пользователей становятся существенным фактором в определении прозрачности. Потребители теперь активно обмениваются информацией и мнениями онлайн, что делает бренды более уязвимыми перед отзывами и рейтингами. В этом контексте рекламодателям необходимо не только быть правдивыми в рекламе, но и внимательно отслеживать обратную связь, реагировать на комментарии и, при необходимости, корректировать свою стратегию.

Итак, вызов прозрачности и правдивости в рекламе заключается не только в создании привлекательных рекламных кампаний, но и в постоянном стремлении поддерживать доверие потребителей через точность, честность и

открытость в коммуникациях.

Личные данные и конфиденциальность:

В наше время, когда цифровые технологии прочно вошли в повседневную жизнь, вопросы, касающиеся сбора и использования личных данных в рекламе, становятся весьма сложными и актуальными. С ростом осведомленности общества о приватности информации, потребители становятся более требовательными по отношению к тому, как их личные данные используются рекламодателями.

Вызовы в этой области заключаются в балансировании между необходимостью персонализации рекламы для улучшения ее эффективности и защитой личных данных пользователей. Рекламодатели вынуждены соблюдать строгие стандарты конфиденциальности, чтобы не нарушить доверие потребителей.

Эра GDPR (регламент Европейского союза (ЕС), определяющий порядок обработки персональных данных организациями. Если ваша организация продает товары или предоставляет услуги гражданам ЕС, или нанимает их на работу, вам необходимо соблюдать требования GDPR.) и подобных регулирований выдвигает требования к четкости в информировании пользователей о том, как их данные собираются и используются. Рекламодатели должны предоставлять прозрачные политики конфиденциальности и ясные варианты отказа от использования персональных данных.

Одновременно с этим, технологии блокчейн приобретают значение в обеспечении более безопасного хранения и передачи данных, что может стать ответом на вызовы конфиденциальности в цифровой рекламе. Рекламодателям следует активно исследовать возможности использования технологии блокчейн для улучшения защиты личных данных.

В общем, этические аспекты сбора и использования личных данных в рекламе предъявляют сложные вызовы, требующие от рекламодателей постоянного

внимания к законодательству, развивающейся технологической среде и ожиданиям потребителей в области конфиденциальности.

Влияние на общество и культуру:

С развитием цифровых коммуникаций, реклама неизбежно становится ключевым участником формирования общественных взглядов и культурных норм. Особенно важно оценить влияние, которое она оказывает на стереотипы и социокультурные аспекты в эпоху, когда бренды стремятся создавать глубокие эмоциональные связи с аудиторией.

Вызовы в данной области связаны с потенциальным созданием или усилением стереотипов, положительных или отрицательных, которые могут воздействовать на общественное мнение и восприятие различных социокультурных групп. Рекламодатели должны быть аккуратными в этом пространстве, избегая универсальных обобщений и формулировок, которые могут вызвать нежелательные социокультурные реакции.

В эпоху цифровых коммуникаций, социальные сети становятся платформой для обсуждения и обмена мнениями. Бренды теперь подвержены не только оценке профессиональных критиков, но и мнениям обычных потребителей. Это подчеркивает необходимость более тщательной проверки контента и осознанного использования элементов, которые могут быть восприняты как пропагандирующие стереотипы или негативные образы.

Решение данных вызовов заключается в тщательном анализе целевой аудитории, изучении местных особенностей и культурных контекстов. Также важно инвестировать в обучение и осведомленность персонала, чтобы избежать непреднамеренного воздействия на общественные убеждения и культурные нормы.

Итак, этика влияния на общество и культуру в рекламе требует от рекламодателей более глубокого понимания социокультурной динамики и ответственного воздействия на формирование общественного мнения.

Агрессивные методы продвижения:

В эпоху интенсивной конкуренции и постоянного стремления выделиться на фоне информационного шума, рекламодатели иногда сталкиваются с искушением использовать агрессивные методы продвижения. Это может включать в себя раздражающие рекламные баннеры, навязчивые всплывающие окна и другие приемы, направленные на привлечение внимания.

Однако, такие методы могут вызвать негативную реакцию у потребителей и подорвать доверие к бренду. Вызов заключается в том, чтобы найти баланс между выразительностью и навязчивостью в рекламной кампании.

Решение этого вызова может быть связано с более творческим и инновационным подходом к дизайну и контенту. Рекламодатели могут стремиться к созданию рекламных материалов, которые не только привлекают внимание, но и предоставляют ценность для потребителя. Это может включать в себя интересные истории, визуально привлекательный контент или взаимодействие с аудиторией через социальные сети.

Одновременно с этим, развитие персонализированных рекламных стратегий, основанных на данных о поведении потребителей, может снизить необходимость использования агрессивных методов. Подход, ориентированный на предоставление релевантной информации, которая соответствует интересам и потребностям каждого конкретного потребителя, способствует формированию позитивного восприятия.

Таким образом, решение вызовов, связанных с агрессивными методами продвижения, требует от рекламодателей творческого мышления, фокуса на ценности для потребителя и учета изменяющихся предпочтений аудитории.

Ответственность за контент:

В контексте цифровых коммуникаций ответственность за контент становится важным аспектом этики в рекламе. Рекламодатели несут ответственность за то, как их бренды ассоциируются с различными формами контента, включая

пользовательский и сгенерированный контент. Это включает в себя не только избегание контента, который может негативно отразиться на бренде, но и активное участие в формировании положительного образа в глазах аудитории. Вызовы в данной области включают в себя сложности мониторинга и контроля за контентом, особенно в мире, где он создается и распространяется со скоростью света через социальные сети и другие онлайн-платформы. Рекламодатели сталкиваются с рисками того, что их бренд может быть связан с контентом, который не соответствует их ценностям или может вызвать негативную реакцию у аудитории.

Решение этих вызовов включает в себя активный мониторинг социальных медиа и других онлайн-платформ, где пользователи обмениваются мнениями и контентом. Использование специализированных инструментов мониторинга может помочь рекламодателям оперативно реагировать на любые негативные связи и предотвращать репутационные риски.

Одновременно с этим, рекламодатели должны активно взаимодействовать с аудиторией, участвовать в диалоге, и, если необходимо, корректировать свою стратегию контента на основе обратной связи. Это может включать в себя открытое признание ошибок, исправление недоразумений и демонстрацию готовности учиться из опыта.

Таким образом, этическая ответственность за контент требует от рекламодателей постоянного внимания к тому, как их бренд воспринимается в цифровой среде, и готовности активно участвовать в управлении своей репутацией.

Технологические вызовы:

В век цифровых инноваций, рекламодатели сталкиваются с уникальными вызовами, связанными с использованием передовых технологий в маркетинге. Одним из ключевых вопросов является сбалансированное использование инноваций для улучшения эффективности рекламных кампаний, при этом с соблюдением этических норм.

Одним из вызовов является внедрение искусственного интеллекта (ИИ) в рекламные стратегии. Использование алгоритмов машинного обучения для персонализированной рекламы может повысить эффективность, но сопряжено с рисками нарушения приватности и создания "фильтров пузырей". Рекламодатели должны тщательно управлять данными и алгоритмами, чтобы избежать дискриминации и сохранять прозрачность в использовании ИИ.

Еще одним вызовом является борьба с феноменом блокчейн-технологии. Хотя блокчейн может обеспечивать прозрачность и безопасность в обработке данных, его внедрение требует от рекламодателей освоения новых методов и обеспечения согласованности с соответствующим законодательством.

В свете растущей популярности виртуальной и дополненной реальности, рекламодатели также сталкиваются с вопросами этики. Как использовать эти технологии так, чтобы не нарушать приватность и не вводить потребителей в заблуждение, оставаясь при этом инновационными и привлекательными?

Решение этих вызовов включает в себя участие в диалоге с обществом, разработку прозрачных политик в области технологического использования и активное соблюдение законов и регуляций в сфере цифрового маркетинга.

Таким образом, технологические вызовы в рекламе требуют от рекламодателей не только интегрировать передовые технологии, но и тщательно обеспечивать их этическое использование для поддержания доверия потребителей и соблюдения законов.

Заключение:

В завершение, необходимо подчеркнуть, что этика в рекламе в эру цифровых коммуникаций представляет собой неотъемлемый аспект устойчивого и долгосрочного успеха для брендов. Все ранее рассмотренные вызовы и решения свидетельствуют о том, что создание этичной рекламной стратегии требует не только креативности и инноваций, но и глубокого понимания социальных, технологических и культурных изменений.

Одним из ключевых выводов является необходимость постоянного обновления

и адаптации стратегий в соответствии с быстро меняющимся цифровым окружением. Рекламодатели должны быть готовы реагировать на новые вызовы и внедрять этические практики, чтобы соответствовать ожиданиям потребителей и законодательству.

Важным аспектом заключения является акцент на обучении и осведомленности в отрасли. Рекламодатели и маркетологи должны активно стремиться к повышению своих знаний в области этики, технологий и социокультурной динамики, чтобы быть лучше подготовленными к решению этических вызовов и внедрению инноваций.

Наконец, заключительное сообщение должно подчеркивать, что этика в рекламе не только служит принципами бизнеса, но и формирует долгосрочные отношения с потребителями. Бренды, придерживающиеся высоких этических стандартов, могут не только избежать репутационных рисков, но и создать устойчивый имидж, вдохновляющий доверие и лояльность аудитории.

Литература

1. Бабичев Д.А., Гранкина С.В. Трейд-маркетинг как инструмент повышения эффективности предприятия // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики. Сборник трудов Международной научно-практической конференции. Отв. редактор О.А. Горбунова. Самара, 2022. С. 9-13.
2. Гранкина С.В., Бусова К.А. Планирование и реализация рекламной деятельности торгового предприятия // Российская наука: актуальные исследования и разработки. сборник научных статей XII Всероссийской научно-практической конференции. Самара, 2021. С. 80-84.
3. Моргина Е.С., Гранкина С.В. Направления совершенствования комплекса маркетинга предприятия // Наука и творчество: вклад молодежи. Сборник материалов всероссийской молодежной научно-практической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. Махачкала, 2020. С. 269-272.

4. Grankina S.V., Kryuchkova N.A., Sayamova Y.G. Features of information support of export marketing in the conditions of digitalization of the global economy // *Advances in Intelligent Systems and Computing*. 2020. Т. 908. С. 54-65.
5. Щеголева А.О., Гранкина С.В. Маркетинг средств размещения // *Молодежь и наука: актуальные проблемы фундаментальных и прикладных исследований. Материалы II Всероссийской национальной научной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых. В 4-х частях. Ответственный редактор Э.А. Дмитриева*. 2019. С. 542-544.
6. Solomon, M. R. (2019). *Consumer Behavior: Buying, Having, and Being*. Pearson. (Глава 14: Этика рекламы)
7. Smith, A. N., & Quelch, J. A. (1996). *Ethics in Marketing: International Cases and Perspectives*. Routledge. (Глава 8: Этика в рекламе)
8. Tannenbaum, S. I., & Dobscha, S. (Eds.). (2012). *Social and Environmental Impacts in the North American Forest Sector*. Springer. (Глава 6: Этические аспекты маркетинга и рекламы)
9. Belch, G. E., & Belch, M. A. (2020). *Advertising and Promotion: An Integrated Marketing Communications Perspective*. McGraw-Hill Education. (Глава 22: Этика и социальная ответственность в рекламе)
10. DePelsmacker, P., Geuens, M., & Van den Bergh, J. (2018). *Marketing Communications: A European Perspective*. Pearson. (Глава 13: Этика в маркетинговых коммуникациях)

Literature

1. Babichev D.A., Grankina S.V. Trade marketing as a tool for increasing enterprise efficiency // *Current problems and trends in the development of modern economics. Collection of proceedings of the International Scientific and Practical Conference*. Rep. editor O.A. Gorbunova. Samara, 2022. pp. 9-13.

2. Grankina S.V., Busova K.A. Planning and implementation of advertising activities of a trading enterprise // Russian science: current research and development. collection of scientific articles of the XII All-Russian Scientific and Practical Conference. Samara, 2021. pp. 80-84.
3. Morgina E.S., Grankina S.V. Directions for improving the enterprise marketing complex // Science and creativity: the contribution of youth. Collection of materials from the All-Russian youth scientific and practical conference of students, graduate students and young scientists. Makhachkala, 2020. pp. 269-272.
4. Grankina S.V., Kryuchkova N.A., Sayamova Y.G. Features of information support of export marketing in the conditions of digitalization of the global economy // Advances in Intelligent Systems and Computing. 2020. T. 908. pp. 54-65.
5. Shchegoleva A.O., Grankina S.V. Marketing of accommodation facilities // Youth and science: current problems of fundamental and applied research. Materials of the II All-Russian National Scientific Conference of Students, Postgraduate Students and Young Scientists. In 4 parts. Executive editor E.A. Dmitrieva. 2019. pp. 542-544.
6. Solomon, M. R. (2019). Consumer Behavior: Buying, Having, and Being. Pearson. (Chapter 14: Advertising Ethics)
7. Smith, A. N., & Quelch, J. A. (1996). Ethics in Marketing: International Cases and Perspectives. Routledge. (Chapter 8: Ethics in Advertising)
8. Tannenbaum, S. I., & Dobscha, S. (Eds.). (2012). Social and Environmental Impacts in the North American Forest Sector. Springer. (Chapter 6: Ethical Issues in Marketing and Advertising)
9. Belch, G. E., & Belch, M. A. (2020). Advertising and Promotion: An Integrated Marketing Communications Perspective. McGraw-Hill Education. (Chapter 22: Ethics and Social Responsibility in Advertising)

10. DePelsmacker, P., Geuens, M., & Van den Bergh, J. (2018). Marketing Communications: A European Perspective. Pearson. (Chapter 13: Ethics in Marketing Communications)

©Гранкина С.В., Попсуйко И.В., 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Гранкина С.В., Попсуйко И.В. ЭТИКА В РЕКЛАМЕ: ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ В ЭРУ ЦИФРОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ// Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 811.531

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_2

**ФОНЕТИЧЕСКИЕ И ГРАММАТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ
КЁНСАНСКОГО ДИАЛЕКТА КОРЕЙСКОГО ЯЗЫКА**
PHONETIC AND GRAMMATICAL FEATURES OF THE GYONSANG
DIALECT OF THE KOREAN LANGUAGE

Поротова Ольга Алексеевна, бакалавр, факультет Романо-германской филологии, Кубанский государственный университет, Россия, г. Краснодар

Olga Alekseevna Porotova, Bachelor, Faculty of Romance and Germanic Philology, Kuban State University, Russia, city of Krasnodar

Аннотация

В статье анализируются фонетические и грамматические особенности Кёнсанского диалекта корейского языка. Выявляются ключевые особенности Кёнсанского диалекта. Отмечается, что наиболее характерной чертой диалекта Кёнсандо является система тонального акцента, сохранившаяся от средневекового корейского языка. Рассматриваются специфичные окончания диалекта, свойственные для разных типов вопросительных предложений и стилей речи. Приводятся типы и отличительные особенности согласных Кёнсанского диалекта.

Summary

The article analyzes the phonetic and grammatical features of the Gyeongsang dialect of the Korean language. The key features of the Gyeongsang dialect are revealed. It is noted that the most characteristic feature of the Gyeongsangdo dialect is the tonal accent system preserved from medieval Korean. Specific endings of the dialect, unique for different types of questions and styles of speech, are considered. With differences, the contrasting features of the Gyeongsang dialect are highlighted and distinguished.

Ключевые слова: корейский язык, диалект, Кёнсанский диалект, фонетика, грамматика, тональный акцент, тон.

Key words: Korean language, dialect, Gyeongsang dialect, phonetics, grammar, tonal accent, tone.

Диалект представляет собой разновидность языка, которая используется как средство общения людьми, проживающими на одной территории [5]. Вследствие преимущественно гористого рельефа Корейского полуострова карта диалектов корейского языка приблизительно соответствует географическим регионам. Литературной формой корейского языка в Республике Корея является диалект Кёнгидо (경기도 방언).

Кёнсканский диалект (경상도 방언) используется в провинциях Кёнсан-Намдо и Кёнсан-Пукто и городах-метрополиях Тэгу, Пусан и Ульсан[13].

Целью работы является изучение фонетических и грамматических особенностей Кёнсанского диалекта корейского языка. Для её достижения были использованы аналитический, синтетический, индуктивный и дедуктивный методы обработки тематических исследований, научных публикаций и релевантных литературных источников.

Кёнсанский диалект является одним из наиболее известных диалектов Республики Корея [6]. Провинции Кёнсан-Намдо и Кёнсан-Пукто

располагаются на противоположной стороне относительно Сеула, что обуславливает значительные отличия Кёнсанского диалекта от диалекта Кёнгидо. Можно выделить следующие ключевые особенности Кёнсанского диалекта:

1. Замена гласных при произношении. Чаще всего 으 заменяется на 어:
증거 – 정거 («доказательство»).
2. Упрощённое произношение дифтонгов с отбрасыванием первого звука из составного гласного: 도서관 – 도서관 («библиотека»), 사과 – 사가 («яблоко»).
3. Преобразование силовой ㅅ в ㅆ: 씨앗 – 시앗 («семя»).
4. Образование повелительной формы прибавлением не стандартного форманта 세요, а 이소: 가세요 – 가이소 («идите»).
5. Отсутствие различий «ㄱ» и «ㅋ». На диалекте Кёнсандо слова 개 («собака») и 게 («краб») произносятся одинаково.

Наиболее характерной чертой Кёнсанского диалекта является система тонального акцента [4]. Этот диалект единственный в Республике Корея сохранил систему тонов средневекового корейского языка, тогда как остальные диалекты утратили тональную систему около XVII в. Сильный тональный акцент обуславливает резкость звучания, скачущую и ярко выраженную интонацию, которая позволяет достаточно легко определить диалект на слух.

Примером артикуляционно-акустической специфики Кёнсанского диалекта является звукотип «А», который исчез в большинстве диалектов [3]. Этот гласный характеризуется как произносимый при самом низком положении языка, вытянутого вдоль рта. Современные методы экспериментальной фонетики позволили установить, что в Кёнсанском

диалекте существуют разные звукотипы «А» в зависимости от позиции в слове и от соседних согласных. Звуки типа «А» в диалекте находятся на 4-й и 5-й ступени (от 601 до 900 Гц) по подъёму и могут быть заднерядными (1300-1200 Гц), центрально-заднерядными (1499-1301 Гц) и центрально-рядными (1799-1500 Гц). Наиболее часто встречающимися типами дополнительной артикуляции звукотипа «А» являются фарингализация и аспирация.

Кёнсанский диалект можно считать самым непосредственным среди других диалектов корейского полуострова, поскольку его носители часто сокращают предложения [1]. Данные сокращения не искажают смысл сказанной фразы, поэтому носители Кёнсанского диалекта остаются понятны носителям других диалектов. К примеру, фраза «Давай поедим!» в полной форме звучит как «밥을먹자!», на Кёнсанском диалекте – «밥도!»; «Пойдем спать!» – «자러가자!» в полной форме и «자자!» на Кёнсанском диалекте.

В Кёнсанском диалекте присутствуют специфичные окончания. Так, окончание «-고» заменяется на «-꼬»: фраза «Что ты сказал?» на диалекте Кёнгидо звучит как «뭐라고?», а на диалекте Кёнсан – «뭐라꼬?».

Также в диалекте есть характерные вопросительные окончания, которые меняются в зависимости от вида вопросов. При открытом вопросе используются окончания -노, присоединяющееся к предикативу, и окончание -(이)고, присоединяющееся к существительному: 와그라노? («Что случилось?»); 몇살이고? («Сколько тебе лет?»). В вопросительных предложениях, требующих утвердительного или отрицательного ответа, используются окончания -ㄴㅅ предикативом и окончание -가ㅅ существительным: 밥뭏나? («Ты поел?»); 자가느그형이가? («Он твой старший брат?»).

Фраза «머라카노?» («Что ты говоришь?») является одной из наиболее характерных в Кёнсанском диалекте. Часто она используется вместе с восклицанием «마»: «마머라카노?» («Эй, что ты говоришь?»).

В литературном южнокорейском языке выделяют шесть стилей речи, которые применяются в зависимости от ситуации, возраста и статуса собеседника [2]:

- официально-вежливый стиль 하십시오체;
- неофициально-вежливый стиль 해요체;
- фамильярный стиль первой ступени 해체;
- фамильярный стиль второй ступени 해라체;
- нейтрально-вежливые стили 하게체 и 하오체.

Кёнсанский диалект отличается спецификой окончаний, используемых в различных стилях речи. Различия представлены в табл. 1.

Таблица 1

Различия окончаний Кёнсанского диалекта и диалекта Кёнгидо в разных стилях речи

Стиль	Форма	Кёнсанский диалект	Сеульский диалект
Официально-вежливый	Повествовательная	‘-ㅁ/심니더	ㅁ니다/습니다
	Вопросительная	-ㅁ/심니꺼	-ㅁ니까/습니까
Неофициально-вежливый	Повествовательная	-아/어예	-아/어요
	Повелительная	-(으)이소	-(으)세요

Фамильярный первой ступени	Повествовательная	-ㄴ/는다c глаголами и -다c прилагательными	-ㄴ/는다 и -다
	Повелительная	-아/어	-아/어라
Фамильярный второй ступени	Повествовательная	-아/어	-ㄴ/는다 и -다
	Повелительная	-아/어라	-아/어라
Второй нейтрально- вежливый	Пригласительная	‘-(으)입시더	-(으)버시다

Инвентарь согласных фонем Кёнсанского диалекта включает 19 единиц: 11 шумных – /t/, /t:/, /p/, /p:/, /tʃ/, /tʃ:/, /s/, /s:/, /k/, /k:/, /h/; 7 малошумных – /w/, /n/, /m/, /r/, /l/, /j/, /b/; одну нейтральную фонему /ʎ/[10][11]. Структура подсистемы шумных смычных и смычно-щелевых согласных задаётся градуальной оппозицией по длительности, шумных щелевых переднеязычных согласных – привативной оппозицией по наличию либо отсутствию аспирации. Конститутивными, но не дифференциальными признаками позиционно-комбинаторных оттенков фонем являются звонкость и глухость, интенсивность, степень напряжённости, фарингализованность и вестибуляризованность. Для классификации малошумных фонем используется эквиолентная оппозиция по месту и способу образования. Звонкость и глухость шумных согласных коррелирует с длительностью. Стоит отметить, что система оппозиции Кёнсанских согласных по шумности и малошумности сформировалась окончательно: фонемы /m/, /n/, /l/ реализуются как в шумных ([b], [d], [ʔt]), так и в малошумных ([m], [n], [l']) оттенках, что обусловлено перестройкой консонантной системы диалекта[12].

Можно выделить следующие группы согласных Кёнсанского диалекта и их отличительные особенности:

1. Билабиальные шумные смычные согласные типа «p», противопоставленные по длительности: /p^c / и /p:^c /. В интервокальной позиции краткая фонема /p^c / часто реализуется в щелевых звонких оттенках.
2. Переднеязычные шумные смычные согласные типа «t», которые противопоставлены по длительности: /t^c / и /t:^c / [7].
3. Переднеязычные шумные щелевые согласные типа «s», у которых есть оппозиция по наличию или отсутствию придыхания: /s^c / и /s/.
4. Переднеязычные шумные аффрикаты типа «tʃ», противопоставленные по длительности: /tʃ^c / и /tʃ:^c /.
5. Гуттуральные шумные смычные согласные типа «k», противопоставленные по длительности: /k^c / и /k:^c / [9].
6. Гуттуральные шумные щелевые согласные типа «h» [8]. В диалекте зафиксированы аллофонные чередования фарингальных оттенков фонемы /h/ с билабиальным [φ] перед гласными типа «u», губно-зубными [f] перед гласными типа «w» и умеренно палатализованным шипящим [ç'] перед гласными типа «i».
7. Билабиальная малошумная смычная носовая фонема /m/.
8. Билабиальная малошумная щелевая фонема /w/.
9. Переднеязычная малошумная смычная носовая фонема /n/.
10. Переднеязычные малошумные ртовые фонемы: медиально-смычной латеральнощелевой /l/ и мгновеннопреградной /r/.
11. Малошумная среднеязычная щелевая фонема /j/, не имеющая позиционных ограничений.
12. Заднеязычная малошумная смычная носовая фонема /ŋ/.

Таким образом, географическое положение провинций Кёнсан-Намдо и Кёнсан-Пукто обуславливает существенные отличия Кёнсанского диалекта от

диалекта Кёнгидо. Диалект хорошо сохранил древнюю акцентуацию корейского языка и отличается регулярным смещением тона, что позволяет легко отличить его на слух благодаря резкости, скачущей и ярко выраженной интонации.

Литература

1. Алмаева А.Ф. Диалекты Южной Кореи // Корееведение в России: направление и развитие. – 2023. – Т. 4, № 1. – С. 9-19.
2. Пачина В.И., Загидуллина А.С. Сравнительный анализ окончаний стилей речи литературного южнокорейского языка и диалекта провинции Кенсандо // Корееведение в России: направление и развитие. – 2023. – Т. 4, № 3. – С. 36-41.
3. Прибыткова Д.А. Артикуляционно-акустическая специфика звукотипа «А» в Кёнсанском диалекте корейского языка // МНСК-2022: материалы 60-й Международной научной студенческой конференции. – Новосибирск, 2022. – С. 90-91.
4. Сивогорло И.А., Сиренко О.А. Диалект провинции Кёнсандо, Республика Корея // Эпомен: филологические науки. – 2023. – № 4. – С. 213-219.
5. Телляева Р.А. Диалекты корейского языка // Экономика и социум. – 2020. – № 12 (79). – С. 187-193.
6. Тысянчук А.Д. Классификация диалектов корейского языка в Республике Корея // Казанский вестник молодых учёных. – 2020. – Т. 4, № 2. – С. 38-44.
7. Шамрин А.С. Звукотип «t» в кёнсанском диалекте корейского языка // Теоретическая и прикладная лингвистика. – 2020. – Т. 6, № 3. – С. 163-183. – DOI: 10.22250/2410-7190_2020_6_3_163_183
8. Шамрин А.С. Инициальные гуттуральные типа «к» в южнокёнсанском диалекте корейского языка // Вестник Новосибирского государственного университета. Серия: История, филология. – 2019. – Т. 18, № 2. – С. 86-97. – DOI: 10.25205/1818-7919-2019-18-2-86-97

9. Шамрин А.С. Фонема /h/ в кёнсанском диалекте корейского языка // Сибирский филологический журнал. – 2022. – № 1. – С. 210-220. – DOI: 10.17223/18137083/78/15
10. Шамрин А.С. Южно-кёнсанский консонантизм в контексте диалектов корейского языка и языков алтайской макросемьи // Языки и фольклор коренных народов Сибири. – 2022. – № 2 (44). – С. 100-113. – DOI: 10.25205/2312-6337-2022-2-100-113
11. Ho-min Sohn, 2006. Korean language in culture and society
12. Kenstowicz, Michael; Park, Chiyoun (2006). "Laryngeal features and tone in Kyungsang Korean: a phonetic study". Studies in Phonetics, Phonology and Morphology.
13. "People's sense of language in 2010". The National Institute of The Korean Language. 2010. Retrieved 22 January 2024.

Literature

1. Almaeva A.F. Dialects of South Korea // Korean studies in Russia: direction and development. – 2023. – V. 4, No. 1. – P. 9-19.
2. Pachina V.I., Zagidullina A.S. Comparative analysis of the endings of speech styles of the literary South Korean language and the dialect of the Gyeongsang Province // Korean studies in Russia: direction and development. – 2023. – V. 4, No. 3. – P. 36-41.
3. Pribytkova D.A. Articulatory-acoustic specificity of sound type “A” in the Gyeongsang dialect of the Korean language // MNSK-2022: materials of the 60th International Scientific Student Conference. – Novosibirsk, 2022. – P. 90-91.
4. Sivogorlo I.A., Sirenko O.A. Dialect of Gyeongsang Province, Republic of Korea // Epomen: philological sciences. – 2023. – No. 4. – P. 213-219.
5. Tellyaeva R.A. Dialects of the Korean language // Economy and society. – 2020. – No. 12 (79). – P. 187-193.

6. Tsyanchuk A.D. Classification of dialects of the Korean language in the Republic of Korea // *Kazan Bulletin of Young Scientists*. – 2020. – Т. 4, No. 2. – P. 38-44.
7. Shamrin A.S. Sound type “t” in the Gyeongsang dialect of the Korean language // *Theoretical and Applied Linguistics*. – 2020. – V. 6, No. 3.
8. Shamrin A.S. Initial gutturals of type “k” in the South Gyeongsang dialect of the Korean language // *Bulletin of the Novosibirsk State University. Series: History, philology*. – 2019. – V. 18, No. 2. – P. 86-97. – DOI: 10.25205/1818-7919-2019-18-2-86-97
9. Shamrin A.S. Phoneme /h/ in the Gyeongsang dialect of the Korean language // *Siberian Philological Journal*. – 2022. – No. 1. – P. 210-220. – DOI: 10.17223/18137083/78/15
10. Shamrin A.S. South Kyungsang consonant system in the context of the Korean language dialects and the Altaic language family // *Languages and folklore of the indigenous peoples of Siberia*. – 2022. – No. 2 (44). – pp. 100-113. – DOI: 10.25205/2312-6337-2022-2-100-113
11. Ho-min Sohn, 2006. *Korean language in culture and society*
12. Kenstowicz, Michael; Park, Chiyoun (2006). "Laryngeal features and tone in Kyungsang Korean: a phonetic study". *Studies in Phonetics, Phonology and Morphology*.
13. "People's sense of language in 2010". The National Institute of The Korean Language. 2010. Retrieved 22 January 2024.

© Поротова О.А., 2024 сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024

Для цитирования: Поротова Ольга Алексеевна ОНЕТИЧЕСКИЕ И ГРАММАТИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ КЁНСАНСКОГО ДИАЛЕКТА КОРЕЙСКОГО ЯЗЫКА// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 005

ТРЕБОВАНИЯ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

CYBERSECURITY REQUIREMENTS FOR MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS

Голубятников Артем Олегович, Студент кафедры защищенных систем связи, Санкт-Петербургский государственный университет телекоммуникаций им. проф. М. А. Бонч-Бруевича, г. Санкт-Петербург
artemgolubyatnikov@mail.ru

Golubyatnikov Artyom Olegovich, Student of the Department of Secure Communication Systems, St. Petersburg State University of Telecommunications named after Prof. M. A. Bonch-Bruevich, St. Petersburg
artemgolubyatnikov@mail.ru

Аннотация: Кибербезопасность является одним из наиболее важных элементов безопасности в развитых странах. Тем более, что существует общая тенденция к кибербезопасности во всех аспектах жизни, я обнаружил, что идея кибербезопасности основана на защите критически важных объектов: информационной инфраструктуры страны. Информационные системы, включая системы управления электронным правительством, находятся в

ведении ключевых государственных ведомств. Как и в случае с экономическими, научными, торговыми и другими системами, угрозы — это угрозы национальной безопасности страны. Таким образом, мы обнаружили, что многие страны готовят институты, способные интегрировать кибербезопасность в защиту, развитие и информационную безопасность. Эта концепция стала самой важной заботой развитых стран, которые обеспечили все научные возможности и системы для ее достижения. Электронная информационная сеть стала неотъемлемой частью повседневной жизни во всех местах. Помимо личного использования, цифровая информация используется, обрабатывается, хранится и передается. По мере увеличения и распространения этой информации мы обнаружили, что ее защита становится более важной и оказывает эффективное влияние на национальную безопасность и технический прогресс.

Abstract: Cybersecurity is therefore one of the most important elements of security in developed countries. Especially since there is an overall trend towards cybersecurity in all aspects of life, I have found that the idea of cybersecurity is based on protecting critical facilities: The nation's information infrastructure. Information systems, including e-government management systems, are managed by key state agencies. As with economic, scientific, commercial, and other systems, threats are threats to a nation's national security. We have therefore found that many countries are preparing institutions capable of integrating cybersecurity into protection, development, and information security. This concept has become the most important concern of developed countries, which have secured all scientific possibilities and systems to achieve it. The electronic information network has become an integral part of today's daily lives in all places. In addition to personal uses, digital information is used, processed, stored, and shared. As this information increases and spreads, we have found that its protection has become more vital and has an effective impact on national security and technical progress

Ключевые слова: Кибербезопасность, Безопасность, Информационные системы

Keywords: Cybersecurity, Security, Information Systems

1. Введение

Вопрос информационной безопасности и защиты считается одним из важнейших вопросов эпохи — эпохи четвертой промышленной революции, — когда успех любого учреждения во многом зависит от информации, которой он обладает [1]. Но большая часть информации, систем и инфраструктуры, связанной с сетями, время от времени подвергается опасности [2]. Поскольку он сталкивается с различными типами утечек информации, а также подвергается преступной деятельности (хакерам), которая нарушает работу его служб и уничтожает его собственность. Хакерские атаки варьируются от одной стороны к другой, от одного места к другому и время от времени. Это достигается за счет постоянного использования возобновляемых, сложных хакерских инструментов и механизмов. Это подтверждает важность кибербезопасности для поддержания безопасности Родины и ее граждан [3]. Окончание «холодной войны» привело к появлению множества вызовов и угроз, свидетелями которых международное сообщество ранее не сталкивалось [4]. Эти вызовы и угрозы известны как транснациональные угрозы, поскольку они не признают границ, национального суверенитета или идеи национального государства, что привело к сдвигам в сфере безопасности и стратегических исследованиях, а также на уровне политической практики [4] .

В этом контексте многие арабские страны стремились всесторонне развивать свою родину, свою безопасность, свою экономику, благосостояние своих граждан и достойный уровень жизни [5]. Возобновляемые глобальные системы информационных технологий (ИТ) и системы операционных технологий готовятся к работе с данными искусственного интеллекта и

преобразованиями четвертой промышленной революции в соответствии с ростом возможностей компьютерной обработки и возможностей массового хранения и передачи данных [1] .

Эта трансформация требует потока информации, ее безопасности и интеграции ее систем, а также сохранения и усиления кибербезопасности арабских стран в целях защиты жизненно важных интересов стран, их национальной безопасности, критической инфраструктуры, приоритетных секторов, услуг, и государственная деятельность [1] . Поэтому был издан королевский указ о создании организации под названием «Национальное управление кибербезопасности» в некоторых странах, например, в Саудовской Аравии. Эта организация является органом, занимающимся вопросами кибербезопасности, и считается эталоном для государства по двум причинам [2] . Первая цель — защитить свою национальную безопасность, жизненно важные интересы и чувствительную инфраструктуру. Вторая цель заключается в предоставлении безопасных технических услуг и методов защиты для защиты данных и систем связи от кибератак, а также для поддержания конфиденциальности и целостности информации [1] .

- Национальное управление кибербезопасности:

Помимо появления угроз и киберпреступности, они представляют собой серьезную проблему для национальной и международной безопасности, особенно с учетом многочисленных последствий, вытекающих из развития информационной революции и наступления цифровой эпохи в 21 ^{веке}. Многие исследователи считают киберпространство пятой ареной войны после Земли, моря, воздуха и космоса [2] .

Это создало необходимость обеспечения безопасности в этой цифровой среде. Кибербезопасность в значительной степени материализовалась с ее появлением в качестве нового измерения в повестке дня исследований в области безопасности, которое привлекло внимание многих исследователей в этой области. Исследования в области кибербезопасности стали одной из

последних инноваций в мировом технологическом и цифровом развитии, и мы не можем позволить себе упускать их из виду [3]. Итак, эти технические исследования в области цифровых вычислений стали целью для многих ведущих ученых всего мира, но это цифровое развитие, которое мы наблюдаем, имеет потенциал для стабилизации. Есть еще один темный аспект атак и взломов, который может к этому привести [1].

Отсюда необходимость понять, что такое кибербезопасность, и тщательно изучить ее в различных аспектах как новую переменную в международных отношениях.

2. Проблема поиска

Несмотря на огромные положительные результаты, достигнутые информационными технологиями, растущая информационная революция повлекла за собой множество серьезных негативных последствий в результате неправильного использования информационных технологий. Среди этих новых влияний — феномен цифровой преступности, опасность которой продолжает возрастать и порождать новые виды преступности, такие как трансконтинентальная преступность. Его опасность и достоинство больше не ограничиваются некоторыми странами и создают ряд юридических проблем для органов по предупреждению преступности.

В последнее время термин «кибербезопасность» стал популярным, и многие специалисты по информационной безопасности слышали о том, что такое кибербезопасность, является ли информационная безопасность частью кибербезопасности, в чем между ними разница и о многих других возникающих вопросах. К кому применяется этот термин и от каких угроз защищает кибербезопасность? Зависят ли они исключительно от институтов или от институтов и отдельных лиц, и как они выйдут из войны четвертого поколения, от которой нужно будет защищаться.

Киберпространство имеет три измерения. Первое измерение — экономическое, которое делит интернет-экономику на две основные области:

первая — это индустрия ИКТ, которая включает разработку аппаратного обеспечения, производство программного обеспечения и другие услуги. Второй — в области электронной коммерции, открыв бесплатный онлайн-рынок. Второе измерение – информационная безопасность. Многие страны выделяют значительную часть своего бюджета на противодействие кибератакам, а также на обновление и развитие своих систем безопасности. Третье измерение — это измерение безопасности, лучшим примером которого является Центр интеграции информации о киберугрозах (СТПС) в Соединенных Штатах Америки. Этот центр координирует работу различных других агентств безопасности США, таких как ФБР, ЦРУ и Агентство национальной безопасности.

В свете изложенного проблематика исследования определяется в попытке ответить на следующий вопрос:

Каковы требования для достижения кибербезопасности в информационных системах управления в арабских странах, стремящихся к этому?

3. Цель исследования

Исследование направлено на:

Знать требования для достижения кибербезопасности в информационных системах управления в некоторых арабских странах.

Важность исследования:

Важность исследований заключается в самих исследованиях, поскольку образовательные исследования в области кибербезопасности по-прежнему ограничены, а террористические атаки продолжаются и могут усилиться по мере технологического развития и революции знаний. Также кажется важным искать рекомендации и предложения, которые поддерживают кибербезопасность информационных систем управления арабских стран.

Искать термин:

Кибербезопасность: «Все процедуры, меры, методы и инструменты, используемые для защиты безопасности сетей, программного обеспечения и информации от атак, потери или незаконного доступа, а также для защиты устройств и данных».

4. Теоретическая основа и предыдущие исследования

Предыдущие исследования:

Арабский институт планирования (2019 г.) Исследование рисков и экономических последствий кибератак: пример стран Персидского залива.

В этом исследовании была предпринята попытка подчеркнуть важность электронных рисков и их экономические последствия, способы управления ими и международные модели инцидентов. Затем он решил и оценил ситуации стран Персидского залива в качестве модели или тематического исследования, направленного на повышение интереса к инвестициям в кибербезопасность и устранение пробелов в экономическом планировании для устранения этих рисков. Другие страны Персидского залива лидируют по некоторым типам кибератак на экономическую деятельность, например, по количеству вредоносного ПО в электронной почте и количеству спама. Убытки от кибератак в странах Персидского залива также превышают средний мировой уровень. Хотя эффективность стран Персидского залива в противодействии кибератакам улучшилась, в Руководстве Организации Объединенных Наций по глобальной кибербезопасности указывается, что существует множество правовых, технических, организационных, учебных и совместных пробелов, которые необходимо заполнить путем улучшения эффективности, завершения и анализа текущей ситуации в странах Персидского залива. это уважение. Одного увеличения расходов недостаточно для устранения угроз и обеспечения кибербезопасности в странах Персидского залива. Осведомленность, управление и процессы необходимо улучшить, поскольку этот регион является одним из самых передовых регионов мира в быстром внедрении современных технологий.

Исследование Шетти (2019 г.) по оценке политики информационной безопасности и конфиденциальности в образовательных учреждениях Саудовской Аравии с применением в Университете Касима.

Исследование выявило необходимость в программах повышения осведомленности персонала, поощрении исследований в области кибербезопасности, а также важность интеграции и оценки данных в образовательных учреждениях.

Исследование (2020) Эль Хисси

В исследовании была предпринята попытка предложить структуру управления кибербезопасностью в государственных университетах Марокко. Он пришел к выводу, что использование кибербезопасности в академических учреждениях принесет множество административных, материальных и академических преимуществ.

Исследование Аль-Отайби (2017 г.) о роли кибербезопасности в повышении безопасности человека:

Проблема исследования заключалась в том, чтобы ответить на вопрос президента: какова роль кибербезопасности в повышении безопасности человека?

Исследовательское сообщество состоит из специалистов по кибербезопасности филиала Saudi Aramco в регионе Эр-Рияд (400 случайно выбранных человек). В исследовании использовалась аналитико-описательная учебная программа.

Одним из наиболее важных выводов исследования является:

- Технические процедуры защиты киберпространства компании в значительной степени доступны, поскольку система блокируется, если не используется в течение определенного периода времени.

- Технические процедуры компании по защите киберпространства в значительной степени доступны с использованием биометрических данных

(отпечатков пальцев глаз, отпечатков пальцев и звуковых отпечатков пальцев) для санкционированного прохода.

Исследователь рекомендовал использовать научные и практические средства обеспечения кибербезопасности для государственных и частных учреждений и компаний. Он также рекомендовал продолжить изучение связи между кибербезопасностью и безопасностью человека.

Исследование Бакри (2017)

Об информационной безопасности в суданских университетских библиотеках. Целью этого было выявить риски, связанные с отсутствием защиты информации, и способы ее защиты для университетских библиотек. В исследовании использовалась учебная программа по истории, просмотр опубликованной литературы и инструмент наблюдения за университетскими библиотеками Судана.

Исследование (Рехман, 2016 г.)

Что касается реалий систем управления кибербезопасностью в высших учебных заведениях и университетах Пакистана, было рекомендовано внедрить систему управления рисками и разработать политику безопасности для устранения этих рисков.

Преыдушие исследования в области кибербезопасности кажутся ограниченными, но научные исследования и теоретическая литература также подчеркивают необходимость изучения кибербезопасности во многих и меняющихся формах. Нынешнее исследование также движется в том же направлении, чтобы продвигать идею и культуру кибербезопасности, особенно в университетской сфере, где она почти полностью ограничена.

5. Кибербезопасность

Концепция кибербезопасности:

Значение слова кибер

Киберпространство — это связь между Интернетом и компьютерами, а это означает современные технологии. Речь идет о компьютерных сетях,

Интернете и различных приложениях, таких как WhatsApp, Facebook и сотнях других приложений.

Информационная безопасность:

Кибербезопасность направлена на защиту вещей с помощью ИТ, таких как аппаратное и программное обеспечение, которое называется информационными и коммуникационными технологиями (ИКТ).

Кибербезопасность означает принятие необходимых мер для защиты киберпространства от кибератак с помощью различных технологических средств. Целью является систематическое и административное предотвращение несанкционированного доступа, незаконного использования и систематического злоупотребления электронной информацией. Это делается для обеспечения непрерывности доступных систем и информации в них, а также для защиты конфиденциальности и конфиденциальности путем соблюдения необходимых мер и процедур для защиты данных.

Терминология кибербезопасности:

В основе кибербезопасности лежит множество концепций. Он определяется как «набор защитных решений перед лицом кибератаки и ее последствий, включая реализацию необходимых контрмер».

Это то, что Нейтгаанмаки Пекка и Лето Артти изложили в своей книге «Анализ, технологии и автоматизация кибербезопасности», описывая кибербезопасность как «защиту от пиратских атак и их последствий, включая реализацию необходимых контрмер», которая определяется как серия действий. быть взятым.

Эдвард Аморосо определил Эдвард как способ снизить риск атак на программное обеспечение, компьютеры или сети, включая инструменты, используемые для борьбы с пиратством, обнаружения и остановки вирусов, а также обеспечения зашифрованной связи.

В Отчете МСЭ о направлениях реформирования связи на 2010–2011 годы Сообщество кибербезопасности «использует ряд задач, таких как

составление инструментов обеспечения безопасности, политики, решений, руководящих указаний, методов кризисного управления, образования, практики, передового опыта и технологий, которые можно использовать для защитить киберпространство, корпоративные активы и пользователей». Министерство обороны США дает четкое определение термина «кибербезопасность». То есть «все нормативные решения, необходимые для защиты информации во всех ее физических и электронных формах от различных преступлений и атак шпионских программ».

Европейская декларация также показала, что кибербезопасность — это способность информационных систем противостоять попыткам проникнуть в их стены.

Обратите внимание, что кибербезопасность — это глубокая концепция информационной безопасности. Кибербезопасность связана с безопасностью всего, чего нет в Интернете, а информационная безопасность не такая. Это связано с безопасностью «бумажной» информации, тогда как кибербезопасность не такая [5].

Понятия, связанные с кибербезопасностью:

Существует множество концепций, связанных с кибербезопасностью, в первую очередь:

Киберпространство: Французское агентство по безопасности медиасистем (ANSSI) определило его как «коммуникационное пространство, демонстрируемое посредством глобальной связи методов сбора цифровой информации», очень сложную интерактивную среду, включающую физические и нефизические элементы, состоящую из ряда цифровых устройств, сетевых систем, программного обеспечения и пользователей, которые были важными операторами или пользователями».

Угрозы кибербезопасности и их последствия:

Существует множество типов угроз кибербезопасности, с которыми страны по всему миру столкнулись и атаковали свои сектора, такие как

фишинг, вредоносное ПО, программы-вымогатели, шпионское ПО, трояны, распределенный отказ в обслуживании (DDoS), Emotet, «Человек посередине» и SQL-инъекция.

Угрозы кибербезопасности становятся все более серьезными. Таким образом, эти угрозы могут привести к отключениям электроэнергии, сбоям в работе военной техники и утечкам секретной информации. Они могут привести к краже бесценной и частной информации, включая медицинские записи. Они могут вывести из строя системы, обездвижить телефонные и компьютерные сети и предотвратить доступ к данным. Не будет преувеличением предположить, что киберопасности могут повлиять на то, как устроена жизнь в том виде, в каком мы ее знаем в настоящее время.

Чтобы защитить персональные данные от этих угроз, необходимо учитывать множество потенциальных ролей:

- Создайте резервную копию данных.
- Поддерживайте актуальность программного и аппаратного обеспечения.
- Выбирайте надежные пароли.
- Включите двухфакторную аутентификацию.
- Используйте оригинальность в вопросах и ответах на восстановление учетной записи.
- Избегайте важных транзакций через общедоступную сеть Wi-Fi.
- Будьте осторожны при разглашении личной информации в Интернете.
- Установите антивирусную программу и выполняйте регулярные проверки на вирусы.
- Используйте социальные сети с умом.

6. Итак, требования к приложению

Многие финансовые и коммерческие учреждения создают специализированные организационные подразделения для управления информацией и безопасности либо через одно организационное

подразделение для управления и защиты информации, либо через два отдельных подразделения управления информацией, одно из которых занимается управлением информационной безопасностью. Подразделение управления информацией (IMU) включает процессы для источников данных, информации и процессов, а также их связь с целями. Подразделение управления информационной безопасностью включает в себя операции по защите информации, наблюдение и защиту компьютерного оборудования, а также реагирование на события безопасности. В состав этого подразделения входит специальный центр, называемый Операционным центром кибербезопасности [4].

Для реализации этой структуры каждому учреждению необходимо будет определить лиц, ответственных за проведение этих процессов и мероприятий. Поскольку шкала COBIT 5 в первую очередь касается этих операций и событий, таблица распределения ответственности RACI руководствуется этим масштабом этих процессов и действий внутри различных организационных подразделений. Это сделано для того, чтобы дисциплины, необходимые для кибербезопасности, могли определяться Таблицей распределения должностей в области кибербезопасности NIST.

Для улучшения управления информационной безопасностью учреждений необходимо сделать следующее:

- 1) Развитие эффективного управления информацией в каждой организации через новое организационное подразделение для:
 - Строить и управлять структурой цепочек целей от институциональных целей до организационных подразделений.
 - Строить и управлять структурой операций в этих учреждениях, их отношениями друг с другом и их взаимосвязью со структурой целей.
 - Построение и управление структурой данных и информации предприятия, их взаимоотношениями друг с другом, а также местами создания, использования, передачи, хранения и уничтожения.

2) Развитие управления информационной безопасностью путем сосредоточения работы в новом центральном подразделении на:

- Построение и управление структурой полномочий доступа и обработки данных в соответствии с таблицами классификации информации.

- Создавать и управлять структурой и полномочиями пользователей данных.

- Последующие действия по внедрению и изменению политик, связанных с безопасностью и защитой информации, таких как политика безопасности и защиты информации и связанные с ней политики, совместно с соответствующими органами.

- Изучение и оценка рисков информационной безопасности совместно с соответствующими организациями.

- Обеспечить соответствие деятельности учреждения международным и национальным законам и законодательству в отношении обработки информации.

- Выполнение требований советов директоров относительно их требований к безопасности и защите информации на предприятии, а также разработка и обновление стратегии и политики безопасности и защиты информации соответственно.

3) Повысить эффективность управления кибербезопасностью через отдельное организационное подразделение для:

- Выполнить необходимые технические процедуры для защиты компьютерной инфраструктуры в соответствии с требованиями и политиками безопасности.

- Постоянный мониторинг и мониторинг безопасности компьютерной инфраструктуры через Центр управления безопасностью.

- Обеспечить эффективность систем и процедур обнаружения событий безопасности в компьютерной инфраструктуре.

- Реагировать на события безопасности и внедрять необходимые процедуры для борьбы с ними и минимизировать их влияние в рамках планов обеспечения непрерывности бизнеса.
- Работать со всеми соответствующими органами для восстановления компьютерной инфраструктуры в обычном режиме.

7. Заключение

Таким образом, кибербезопасность является одним из наиболее важных элементов безопасности в развитых странах. Тем более, что существует общая тенденция к кибербезопасности во всех аспектах жизни, я обнаружил, что идея кибербезопасности основана на защите критически важных объектов, таких как информационная инфраструктура страны. Информационные системы, включая системы управления электронным правительством, находятся в ведении ключевых государственных ведомств. Как и в случае с экономическими, научными, коммерческими и другими системами, угрозы — это угрозы национальной безопасности страны. Таким образом, мы обнаружили, что многие страны готовят институты, способные интегрировать кибербезопасность в защиту, развитие и информационную безопасность. Эта концепция стала самой важной заботой развитых стран, которые обеспечили все научные возможности и системы для ее достижения.

Электронная информационная сеть стала неотъемлемой частью повседневной жизни во всех местах. Помимо личного использования, цифровая информация используется, обрабатывается, хранится и передается. По мере увеличения и распространения этой информации мы обнаружили, что ее защита становится более важной и оказывает эффективное влияние на национальную безопасность и технический прогресс.

Литература

1. Красов А. и соавт. Использование методов математического прогнозирования для оценки нагрузки на вычислительные мощности

- сети IoT // 4-я Международная конференция по будущим сетям и распределенным системам (ICFNDS). – 2020. – С. 1-6.
2. Гельфанд А. М. и др. ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ (IoT): УГРОЗЫ БЕЗОПАСНОСТИ И КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТИ //Актуальные проблемы инфотелекоммуникаций в науке и образовании (АПИНО 2021). – 2021. – С. 215-220.
 3. Гельфанд А. М. и др. Исследование распределенного механизма безопасности для устройств интернета вещей с ограниченными ресурсами //Актуальные проблемы инфотелекоммуникаций в науке и образовании (АПИНО 2020). – 2020. – С. 321-326.
 4. Косов Н. А. и др. АНАЛИЗ МЕТОДОВ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ ДЕТЕКТИРОВАНИЯ АНОМАЛИЙ В СЕТЕВОМ ТРАФИКЕ //Цифровизация образования: теоретические и прикладные исследования современной науки. – 2021. – С. 33-37.
 5. Косов Н. А., Тимофеев Р. С. СРАВНЕНИЕ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ СВЁРТОЧНЫХ НЕЙРОННЫХ СЕТЕЙ //Актуальные проблемы инфотелекоммуникаций в науке и образовании (АПИНО 2021). – 2021. – С. 526-530.

Literature

1. Krasov A. et al. Using mathematical forecasting methods to assess the load on the computing power of the IoT network // 4th International Conference on Future Networks and Distributed Systems (ICFNDS). – 2020. – pp. 1-6.
2. Gelfand A.M. et al. INTERNET OF THINGS (IoT): THREATS TO SECURITY AND PRIVACY //Actual problems of infotelecommunications in science and education (APINO 2021). – 2021. – pp. 215-220.
3. Gelfand A.M. et al. A study of a distributed security mechanism for Internet of Things devices with limited resources //Actual problems of

- infotelecommunications in science and education (APINO 2020). – 2020. – pp. 321-326.
4. Kosov N. A. et al. ANALYSIS OF MACHINE LEARNING METHODS FOR DETECTING ANOMALIES IN NETWORK TRAFFIC //Digitalization of education: theoretical and applied research of modern science. - 2021. – pp. 33-37.
5. Kosov N. A., Timofeev R. S. COMPARISON OF TRAINING METHODS FOR CONVOLUTIONAL NEURAL NETWORKS //Actual problems of infotelecommunications in science and education (APINO 2021). – 2021. – pp. 526-530.
-

© Голубятников А.О., 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.*

Для цитирования: Голубятников А.О. ТРЕБОВАНИЯ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ ДЛЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

ОСОБЕННОСТИ КРЕДИТОВАНИЯ МСБ В СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

FEATURES OF SME LENDING IN CENTRAL ASIAN COUNTRIES

Аматов Нурсултан Ааматович, Директор ООО «Оомат», Бишкек,
Кыргызстан

Amatov Nursultan Amatovich, Director of the LLC "Omat", Bishkek, Kyrgyzstan

Аннотация: статья представляет собой результат практического исследования кредитования малого и среднего бизнеса в странах Центральной Азии. Автором приводятся особенности кредитования МСБ на современном этапе. Большое внимание в исследовании уделяется Европейскому банку реконструкции и развития (ЕБРР), который вносит значительный вклад в развитие кредитования МСБ в Центральной Азии. В заключении исследования делается вывод о том, что в современное время можно выделить ряд вызовов и проблем в кредитовании МСБ, которые требуют совершенствования.

Abstract: the article is the result of a practical study of lending to small and medium-sized businesses in the countries of Central Asia. The author presents the

features of SME lending at the present stage. Much attention is paid to the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), which makes a significant contribution to the development of SME lending in Central Asia. In conclusion, the study concludes that in modern times a number of challenges and problems in SME lending can be identified that require improvement.

Ключевые слова: кредитование МСБ, МСБ, малый бизнес, средний бизнес, кредиты.

Key words: SME lending, SME, small business, medium business, loans.

В странах Центральной Азии, включая такие республики, как Казахстан, Киргизия, Таджикистан, Туркменистан и Узбекистан, кредитование малого и среднего бизнеса (МСБ) имеет свои особенности, определяемые экономическими, политическими и культурными факторами региона. Несмотря на потенциал роста и развития МСБ, сектор сталкивается с рядом вызовов, таких как недостаточная доступность финансирования, сложные процедуры получения кредитов, недостаточная развитость финансовых институтов и высокие процентные ставки.

Во многих странах региона наблюдается недостаток гарантийной базы и низкая кредитоспособность предпринимателей, что ограничивает доступ МСБ к финансированию. Кроме того, банковский сектор, как правило, предпочитает ориентироваться на крупные корпорации из-за их более стабильной финансовой позиции, что оставляет меньше ресурсов и внимания для мелких и средних предприятий.

Однако в Центральной Азии развивается микрофинансирование для бизнеса в селе. Так, с 2023 года сельчанам в Казахстане были доступны микрозаймы под 2,5% годовых со сроком не более 7 лет с залоговым обеспечением.

Добавим, что похожую инициативу в марте 2021 года ввели в Таджикистане. Так, «Амонатбанк» начал выдавать выгодные кредиты для местных фермеров. Аграриям стали доступны займы на сумму от 3 до 500 тыс. сомони на срок от 6 до 36 месяцев с годовой ставкой от 8% до 18%. [2]

В последние годы наблюдается рост внимания к проблемам кредитования МСБ в регионе, и ряд инициатив по улучшению ситуации уже предпринимается. Это включает в себя улучшение кредитной инфраструктуры, создание специальных программ кредитования для МСБ, а также упрощение процедур выдачи кредитов и расширение доступа к финансовым услугам через использование технологий, таких как цифровизация и онлайн-банкинг.

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) играет значительную роль в содействии развитию экономики и финансового сектора в Центральной Азии. В качестве ведущего институционального инвестора в регионе, ЕБРР активно участвует в финансировании малого и среднего бизнеса (МСБ), внося значительный вклад в улучшение доступности кредитования для этого сектора. [1]

ЕБРР поддерживает МСБ в Центральной Азии через различные механизмы финансирования, включая предоставление кредитов, выдачу гарантий, инвестиции в акционерный капитал, а также оказание консультационной поддержки и технической помощи. Особое внимание уделяется секторам, имеющим потенциал для социального и экономического развития, таким как сельское хозяйство, энергетика, малые предприятия в области услуг и инфраструктуры.

ЕБРР является ведущим институциональным инвестором в Центральной Азии. На сегодняшний день Банк предоставил около 19 миллиардов евро в рамках более чем 1000 проектов.

Одним из ключевых инструментов, используемых ЕБРР для поддержки МСБ, являются программы кредитования через местные банки и финансовые учреждения. ЕБРР предоставляет финансовые ресурсы и техническую экспертизу, чтобы помочь местным банкам улучшить свои кредитные продукты и услуги для МСБ, а также снизить риски, связанные с предоставлением кредитов этому сектору.

Благодаря усилиям ЕБРР, многие малые и средние предприятия в Центральной Азии получают доступ к необходимому финансированию для расширения своей деятельности, внедрения новых технологий, улучшения производственных процессов и создания новых рабочих мест. Это способствует укреплению экономической устойчивости региона и содействует его интеграции в мировую экономику.

В ЕБРР отмечают, что в Центральной Азии многие молодые люди обладают предпринимательскими навыками, но не имеют равных экономических возможностей. По оценке банка, лишь около 10% молодежи располагают необходимым обучением и профессиональными навыками.

Решение этого вопроса имеет принципиальное значение для Центральной Азии, где на долю ММСП приходится почти половина общей занятости и почти 40% регионального ВВП.

Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) запустил программу, направленную на развитие молодежного бизнеса в Центральной Азии и Монголии. В течение семи лет ЕБРР выделит \$218 млн на обеспечение доступа к финансам и обучению для молодых предпринимателей в Центральной Азии. Программа будет ориентирована на развитие микро-, малых и средних предприятий (ММСП), возглавляемых молодыми людьми в возрасте от 18 до 35 лет. [3]

Компании получают кредитование через 20 партнерских финансовых организаций. Также участникам программы предоставят обучение, консультационные услуги и участие в тематических мероприятиях.

Инвестиции ЕБРР дополнены пакетом в размере до 30 миллионов евро, состоящим из грантов и льготного софинансирования для стимулирования инклюзивного кредитования и молодежного предпринимательства.

Ожидается, что первые кредитные соглашения в рамках YiB SA будут включать:

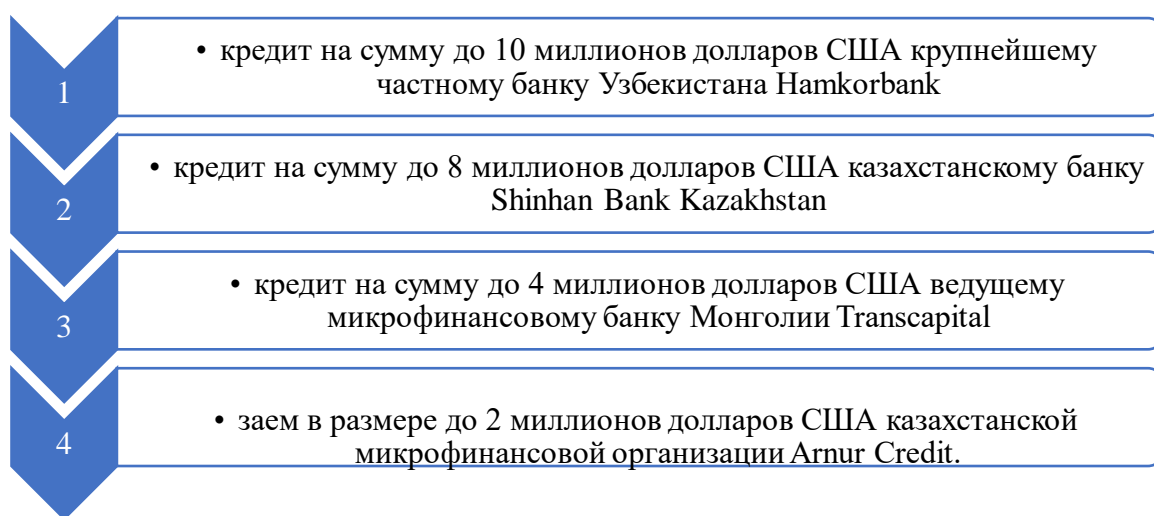


Рисунок 1 – Кредитные соглашения

В целом, кредитование малого и среднего бизнеса (МСБ) в странах Центральной Азии имеет ряд особенностей и вызовов, которые требуют дальнейшего совершенствования. Следовательно, для улучшения ситуации в кредитовании МСБ в Центральной Азии необходимо сосредоточиться на совершенствовании кредитной инфраструктуры, упрощении процедур выдачи кредитов, снижении процентных ставок, развитии финансовых институтов и учете культурных особенностей при разработке финансовых продуктов и услуг. Только таким образом можно создать более благоприятную среду для развития МСБ и стимулировать экономический рост и инновации в регионе.

Список литературы

1. Asian Development Bank. Asian Development Outlook (ADO) 2022: Mobilizing Taxes for Development. 2022.
2. International Monetary Fund. Republic of Tajikistan. Joint World Bank - IMF Debt Sustainability Analysis. Washington, USA, 2022.
3. Официальный сайт РБК: Бизнес в Центральной Азии [Электронный ресурс] URL: https://pro.rbc.ru/channel/business_central_asia?ysclid=lsmonwbu4o901296782

List of literature

1. Asian Development Bank. Asian Development Outlook (ADO) 2022: Mobilizing Taxes for Development. 2022.
2. International Monetary Fund. Republic of Tajikistan. Joint World Bank - IMF Debt Sustainability Analysis. Washington, USA, 2022.
3. Official website of RBC: Business in Central Asia [Electronic resource] URL: https://pro.rbc.ru/channel/business_central_asia?ysclid=lsmonwbu4o901296782

© Амаатов Н.А., 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.*

Для цитирования: Амаатов Н.А. Особенности кредитования МСБ в странах центральной Азии// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2\2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.312

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-
ПРОЦЕССАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ С ПОЗИЦИИ ОПЕРАЦИОННОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

**THEORETICAL ASPECTS OF BUSINESS PROCESS MANAGEMENT IN AN
ENTERPRISE FROM THE PERSPECTIVE OF OPERATIONAL EFFICIENCY**

Колышев Андрей Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика транспорта», ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), ASKolyishev@bk.ru

Наложитая Екатерина Сергеевна, студент 4 курса, факультета «Экономики и управления», ведущий научный сотрудник, ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), тел. 8(902) 271-93-14, nalozhitaya.yekaterina@mail.ru

Andrey S. Kolyishev, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics of Transport, Ural State University of Railway Engineering (66 Kolmogorova str., Yekaterinburg, 620034 Russia), ASKolyishev@bk.ru

Ekaterina S. Nalozhitaya, 4th year student, faculty of economics and management, leading researcher, ural state university of railway transport (66 Kolmogorova st., Yekaterinburg, 620034 Russia), tel. 8(902) 271-93-14, nalozhitaya.yekaterina@mail.ru

Аннотация. Технический прогресс, характерный для современной эпохи, побуждает предприятия к разработке новаторских методов производства, применению передовых технологий с целью достижения максимальных эксплуатационных показателей оборудования и уменьшения производственных потерь. Все эти достижения возможны только при постоянном совершенствовании бизнес-процессов компании. Повышение эффективности производственных бизнес-процессов позволяет организации улучшить качество и снизить себестоимость продукции и услуг, что является основной целью повышения операционной эффективности предприятия. Улучшение качества и снижение себестоимости продукции и услуг, в свою очередь, способствуют улучшению экономических показателей организации и могут принести значительные конкурентные преимущества на современном рынке.

Abstract. Technological progress, characteristic of the modern era, encourages enterprises to develop innovative production methods, use advanced technologies in order to achieve maximum operational performance of equipment and reduce production losses. All these achievements are possible only with the constant improvement of the company's business processes. Increasing the efficiency of production business processes allows the organization to improve the quality and reduce the cost of products and services, which is the main goal of increasing the operational efficiency of the enterprise. Improving the quality and reducing the cost of products and services, in turn, contribute to improving the economic performance of the organization and can bring significant competitive advantages in today's market.

Ключевые слова: *управление бизнес-процессом, эффективность бизнеса, бизнес-процесс, управление, оптимизация, конкурентоспособность, методы управления.*

Keywords: *business process management, business efficiency, business-process, management, optimization, competitiveness, management methods.*

Динамические изменения, происходящие в современном обществе, заставляют предприятия адекватно реагировать на эти изменения и принимать соответствующие меры, способствующие организации и осуществлению предпринимательской деятельности.

Бизнес-процессы, ориентированные на цели и задачи предприятия, являются фундаментом его деятельности. Они играют ключевую роль в обеспечении успешной реализации различных видов производственных операций и предоставления услуг. Применение правильной временной стратегии позволяет эффективно определить, где и когда должны быть выполнены работы в рамках производственного процесса. [2].

Влияние бизнес-процессов на повышение эффективности работы предприятия определяется рядом важных факторов. Во-первых, необходимо учесть группу бизнес-процессов, которые используются в организации. Каждый процесс должен быть хорошо организован и выстроен взаимосвязями с другими процессами. Во-вторых, положительная оценка параметров бизнес-процессов играет значительную роль. Это означает, что каждый процесс должен быть измерим и контролируем, чтобы можно было оценить его эффективность и вносить необходимые улучшения. Наконец, использование ресурсов для реализации бизнес-процессов играет ключевую роль. Оптимальное использование ресурсов, таких как время, трудовые ресурсы и финансы, позволяет достичь максимальной эффективности работы организации. Учитывая все эти факторы, можно создать сбалансированную систему бизнес-процессов, которая будет способствовать повышению производительности и конкурентоспособности предприятия.

Эффективная функциональность бизнес-процессов играет ключевую роль в достижении результативности деятельности предприятия. Она оказывает влияние на формирование согласованной структуры предприятия, управленческих процессов и других важных аспектов.

Многогранный ассортимент форм, методов, инструментов и законодательного обеспечения, объединенных в систематический и разумный подход, создает мощный механизм, позволяющий бизнес-процессам повысить эффективность и обеспечить устойчивый рост предприятия [6].

Одной из важных составляющих оценки работы предприятия и успешности достижения целевой прибыли являются целевые показатели эффективности. Поэтому достижение максимальной эффективности бизнес-процессов организации при выполнении поставленных целей является приоритетной задачей.

Рассмотрим факторы бизнес-процессов, влияющие на эффективность деятельности предприятия на рисунке 1.

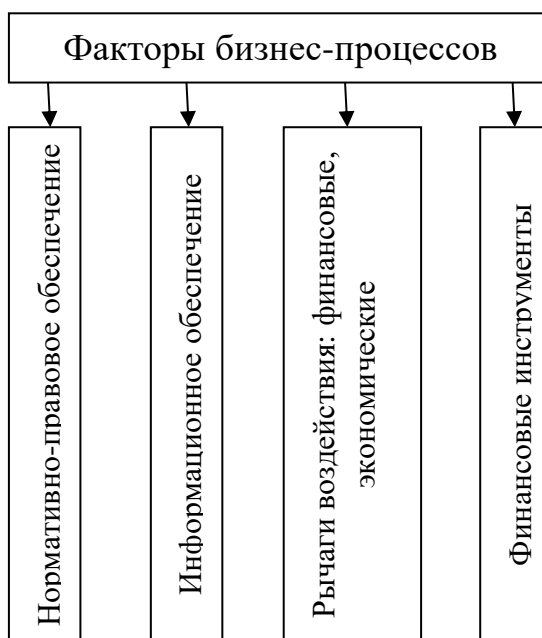


Рисунок 1 – Факторы бизнес – процессов

Мониторинг и контроль бизнес-процесса – неотъемлемые аспекты эффективного управления компанией. Они позволяют отслеживать различные аспекты работы и принимать оперативные меры по улучшению результативности деятельности [4].

Одержимостью наиболее успешных бизнес-организаций стала оценка эффективности своих операционных процессов. Смекалка их владельцев заключается в понимании того факта, что оценка, основанная на производительности и качестве, является ключевым инструментом в определении их достижений на рынке. Она позволяет не только получить ясное представление о результатах различных процессов, но и определить, насколько эффективно они выполняются.

Анализ эффективности процесса важный компонент управления бизнесом, позволяющий определить, насколько хорошо процесс выполняется, выявить проблемы и недостатки, а также разработать стратегию для улучшения его результативности [1].

Перед началом анализа процесса необходимо определить его цели и задачи. Это позволит определить показатели, которые следует измерять и данные, которые следует собирать. Далее следует определить критерии эффективности процесса, такие как время выполнения, качество продукции или услуг, затраты на выполнение процесса и т.д.

Для оценки эффективности процесса возможно использование различных методов и инструментов, таких как SWOT-анализ, диаграммы и графики. Эти средства помогают наглядно представить данные, обнаружить тенденции и выявить недостатки процесса.

После проведения анализа, необходимо разработать подробный план действий с целью улучшить эффективность процесса. Данный план может включать оптимизацию рабочих процессов, внедрение новых технологий, повышение уровня обучения персонала и применение других мер. Кроме того,

задачей является создание механизмов для контроля и оценки результатов внедрения этих мер [5].

Организации привязывают важность к улучшению бизнес-процесса из-за различных факторов, таких как требования потребителей и государства, нужда в экономии затрат и сокращении временных рамок, внедрение программ управления качеством, слияние компаний или конфликты внутри организации.

Существует пять главных методов, которые позволяют предприятиям совершенствовать свои бизнес-процессы [8]:

1. Методика быстрого анализа решения (FAST).

Для этого метода необходимо установить жесткие сроки принятия решений (1-2 дня) и провести быстрое внедрение (около 3 месяцев). Основные шаги этой методики включают определение проблемного процесса, формирование специальной команды для его улучшения, проведение анализа и разработку решения, а также принятие и внедрение этого решения в течение трех месяцев. Ожидаемые результаты применения данного метода включают сокращение затрат, уменьшение количества ошибок и сокращение времени выполнения бизнес-процесса.

2. Бенчмаркинг процесса.

Этот прогрессивный метод способствует совершенствованию производительности и эффективности предприятий, путем внедрения передовых практик и процессов. Предприятия имеют возможность изучить и адаптировать успешные процессы других организаций, что приводит к повышению их конкурентоспособности и эффективности.

3. Перепроектирование. Заключается в процессе усовершенствования уже существующих операций и является ключевым в повышении эффективности работы. Внедрение данного подхода гарантирует сокращение затрат, уменьшение продолжительности цикла и уровень ошибок на уровне от 30% до 60%. Использование этого метода особенно ценно для компаний, достигших

конкурентного преимущества, что позволило им повысить свои показатели на 30-60%.

В ходе перепроектирования осуществляется создание имитационной модели текущего состояния. После этого реализуются рационализирующие методы, такие как устранение бюрократических процедур и избыточной дублированной работы, упрощение методов работы, сокращение цикла времени выполнения, анализ добавленной стоимости и выявление текущих проблем. Кроме того, происходит модернизация процессов, разработка стандартов, привлечение поставщиков в рамках партнерских отношений и использование автоматизации и информационных технологий.[8].

Дополнительно применяется метод сравнительного анализа процессов, который гарантирует высокое качество перепроектированных процессов.

4. Инжиниринг процессов – это комплекс интеллектуальных действий, направленных на достижение оптимальных результатов при использовании ресурсов и методов организации и управления. Ее важность заключается в том, что она способствует рационализации уже существующих бизнес-процессов и позволяет повысить экономические показатели на уровне от 10 % до 50 %.

5. Реинжиниринг процессов, в свою очередь, представляет собой переосмысление и инновационное перепроектирование бизнес-процессов с целью достижения максимального воздействия на экономическую и производственную деятельность. Этот подход позволяет использовать нетрадиционные методы обработки информации и способы управления, что может привести к увеличению экономической эффективности на уровне от 100 % до 500 %.

Анализ особенностей данных методов предполагает разработку рекомендаций, способствующих оптимизации бизнес-процессов. Новые стандарты качества должны сопровождаться простыми и понятными процессами. Кроме того, требуется интегрировать предыдущие исследования

и оптимизировать функционирование нескольких специалистов в рамках одной роли. Партнерские отношения с участниками процесса дают возможность рассматривать поставщика процесса в качестве активного участника.

Литература

1. Харрингтон Джеймс. Управление бизнес-процессами: Практическое руководство. – М.: Альпина Паблишер, 2018.
2. Зайцев Н. Л. Экономика, организация и управление предприятием : учебное пособие / Н. Л. Зайцев. – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 455 с.
3. Хэммер Майкл, Чампи Джеймс. Бизнес-процессы: моделирование и управление. – М.: Вильямс, 2006.
4. Свиридов А.С. - Социальные функции бизнеса - теоретический анализ. Современная экономика: проблемы и решения – 2015г. №4
5. Бурлаков М. И. Внутрифирменное планирование на предприятии : учебник / М. И. Бурлаков. – Москва : ИНФРА-М, 2015. – 248 с.
6. Виленский П. Л. Оценка эффективности инвестиционных проектов: теория и практика : учебное пособие / П. Л. Виленский, В. Н. Лившиц, С. А. Смоляк. – Москва : Дело, 2014. – 39 с.
7. Ушаков И. И. Бизнес-планирование / И. И. Ушаков. – Санкт-Петербург : Питер, 2015. – 580 с.
8. Этапы производственного планирования и контроля [Электронный ресурс]. – URL : [http : // www.tops.ru/blog/etapy_ proizvodstvennogo_ planirovaniya](http://www.tops.ru/blog/etapy_proizvodstvennogo_planirovaniya) (дата обращения 05.02.2024).
9. Филатова С. Э. Проблемы планирования на предприятии [Электронный ресурс]. – URL : [http : // moluch.ru/archive/116/31512](http://moluch.ru/archive/116/31512) (дата обращения 06.02.2024).
10. Планирование на предприятии : учебное пособие / Под ред. Т. Г. Рыжакиной. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2016. – 195 с.

References

1. Harrington James. Business Process management: A practical guide. - М.: Alpina Publisher, 2018.
2. Zaitsev N. L. Economics, organization and enterprise management: a textbook / N. L. Zaitsev. – Moscow : INFRA-M, 2016. – 455 p.
3. Hammer Michael, Champy James. Business processes: modeling and management. - М.: Williams, 2006.
4. Sviridov A.S. - Social functions of business - theoretical analysis. Modern Economy: Problems and Solutions - 2015 No. 4
5. Burlakov M. I. Intra-company planning at the enterprise : textbook / M. I. Burlakov. – Moscow : INFRA-M, 2015. – 248 p.
6. Vilensky P. L. Evaluation of the effectiveness of investment projects: theory and practice : textbook / P. L. Vilensky, V. N. Livshits, S. A. Smolyak. – Moscow : Delo, 2014. – 39 p.
7. Ushakov I. I. Business planning / I. I. Ushakov. – St. Petersburg :Peter, 2015. – 580 p.
8. Stages of production planning and control [Electronic resource]. – URL : [http : // www.tops.ru/blog/etapy_ proizvodstvennogo_ planir](http://www.tops.ru/blog/etapy_proizvodstvennogo_planir)
9. Filatova S. E. Problems of planning at the enterprise [Electronic resource]. – URL : [http : // moluch.ru/archive/116/31512](http://moluch.ru/archive/116/31512) (accessed 02/06/2024).
10. Enterprise planning : a textbook / Edited by T. G. Ryzhakina. Tomsk: Publishing House of Tomsk Polytechnic University, 2016. – 195 p.

© Кольшев А.С., Наложитая Е.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Кольшев А.С., Наложитая Е.С. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ С ПОЗИЦИИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 330.322, 330.341

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКИХ
ФАКТОРОВ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**
THEORETICAL ASPECTS OF THE ANALYSIS OF ECONOMIC FACTORS
IN INVESTMENT ACTIVITY

Колышев Андрей Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика транспорта», ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), ASKolyishev@bk.ru

Михайлова Алина Михайловна, студент 4 курса, факультета «Экономики и управления», ФГБОУ ВО «Уральский государственный университет путей сообщения» (620034 Россия, г. Екатеринбург, ул. Колмогорова, д. 66), тел. 8(902) 265-32-73, mikhailova.alina26@mail.ru

Kolyshev Andrey Sergeevich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics of Transport, Ural State University of Railway Engineering (66 Kolmogorova str., Yekaterinburg, 620034 Russia), ASKolyishev@bk.ru

Mikhailova Alina Mikhailovna, 4th year student, Faculty of Economics and Management, Ural State University of Railway Engineering (66 Kolmogorova str., Yekaterinburg, 620034 Russia), tel. 8(902) 265-32-73, mikhailova.alina26@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются теоретические основы разработки и обоснования инвестиционного проекта с позиции экономических факторов, который является ключевым аспектом в сфере экономики и бизнеса. Инвестиционный проект, будь то создание нового предприятия, расширение существующего бизнеса или разработка нового продукта, требует глубокого анализа и обоснования, основанного на теоретических принципах. Важным этапом разработки инвестиционного проекта является обоснование его целесообразности и выгоды с экономической точки зрения. Теоретические основы позволяют провести тщательный анализ экономических факторов: ожидаемые затраты и доходы, возможные варианты финансирования, оценка рыночного спроса на предлагаемый продукт или услугу. Также они помогают определить оптимальный период окупаемости инвестиций и выбрать наиболее эффективные стратегии управления проектом.

Annotation

The article examines the theoretical foundations of the development and justification of an investment project from the perspective of economic factors, which is a key aspect in the field of economics and business. An investment project, whether it is the creation of a new enterprise, the expansion of an existing business or the development of a new product, requires in-depth analysis and justification based on theoretical principles. An important stage in the development of an investment project is the justification of its feasibility and profitability from an economic point of view. The theoretical foundations allow for a thorough analysis of economic factors: expected costs and revenues, possible financing options, and an assessment of market demand for the proposed product or service. They also help to determine the optimal payback period for investments and choose the most effective project management strategies.

Ключевые слова: инвестиционная деятельность, инвестиции, инвестиционный проект, прибыль, эффективность, экономические факторы.

Keywords: investment activity, investments, investment project, profit, economic factors.

В современных, когда государство активно осуществляет политику импортозамещения, эффективность инвестиционного процесса становится ключевой задачей для обеспечения стабильного прогрессивного развития и конкурентоспособности предприятий на рынке. Для достижения этих целей необходимо применять сбалансированный подход к управлению инвестиционными ресурсами, учитывая, как краткосрочную прибыльность, так и долгосрочные стратегические цели развития.

Предпринимателю перед началом любой деятельности необходимо обладать достаточным капиталом. Иными словами, ему нужно иметь ресурсы, которые помогут ему достичь прибыли. Эти ресурсы, вложенные с целью получения дохода, называются инвестициями, а сам процесс вкладывания денежных или материальных средств - инвестированием.

Лицо, вкладывающее свои средства в инвестиции, называется инвестором. Инвестиции могут принимать различные формы, включая денежные средства, оборудование, инструменты, земельные участки, идеи и другие активы. Возможность инвестировать существует как в собственное предприятие, так и в проекты других предпринимателей, организаций и компаний.

Такой подход к инвестированию поможет предприятиям поддерживать конкурентоспособность, развиваться и успешно конкурировать на рынке в условиях современной экономической среды.

Правильно, одним из ключевых условий для определения средств как инвестиций является их целенаправленное вложение с целью получения прибыли. В российском законодательстве данное определение имеет расширенное толкование, включающее также возможность достижения иных полезных эффектов помимо прибыли [4]. Кроме того, для того, чтобы средства

могли быть рассматриваемыми как инвестиции, доход от таких вложений должен обычно поступить не немедленно, а спустя определенное время.

Инвестиционная деятельность включает в себя как вложение инвестиций, так и реализацию практических мероприятий с целью достижения прибыли или других полезных результатов. Такой широкий спектр определяет инвестиции не только как инструмент для обеспечения прибыли, но и как средство достижения различных стратегических целей и положительных влияний на предпринимательскую или экономическую сферу [1].

Инвестиционный проект, в контексте инвестирования, представляет собой комплекс действий, выполненных инвестором с целью получения прибыли или других полезных эффектов. Он включает в себя экономическое обоснование, определение объема и временных рамок капитальных вложений, а также практические шаги, соответствующие Российскому законодательству и установленным в данной сфере нормативным актам.

В российском инвестиционном менеджменте существуют различные подходы к определению этого термина.

В российском инвестиционном менеджменте существуют разнообразные подходы к определению инвестиционного проекта. Он может быть понят как [3]:

- основной документ, определяющий необходимость фактического инвестирования и содержащий основные характеристики проекта;
- мероприятие, нацеленное на достижение конкретных целей и требующее инвестиций;
- план или программа для инвестиций с определенными целями;
- обоснование экономической целесообразности, объема и временных рамок капитальных вложений, а также действия для осуществления инвестиций.

Понятие «инвестиционный проект» в Методических рекомендациях по оценке эффективности инвестиционных проектов №ВК 477 от 21.06.1999 года определяется как набор действий, направленных на достижение конкретной цели и требующий финансовых вложений. Этот подход подчеркивает важность вложения капитала в различные формы для достижения цели проекта и обоснования целесообразности средств, вкладываемых в него.

Каждый инвестиционный проект обладает своей уникальностью и инновационностью. Для успешной реализации проекта требуются новые знания и ресурсы, необходимые для занятия определенной позиции на рынке и достижения выгоды.

Инвестиционные проекты классифицируются по следующим основным параметрам:

1. Масштабы проекта (малые, средние, крупные, мегапроекты, глобальные) - это определяется объемом инвестиций и последствиями реализации проекта. Каждый из этих типов проектов имеет свои особенности и влияние на экономику и рынок, что важно учитывать при планировании и оценке инвестиционных действий.

2. Тип отношений между проектами (независимые, альтернативные, комплементарные, замещаемые) – влияние одного проекта на другой;

3. Тип денежного потока в процессе реализации проекта (с ординарным денежным потоком, с неординарным денежным потоком) – единовременные вложения и отдача или чередующиеся вложения и отдача;

4. Уровень инвестиционного риска (низкорисковые, среднерисковые, высокорисковые) – вероятность не достичь требуемого результата;

5. Предназначение инвестиций (повышение производственной эффективности, расширение действующего производства, создание новых производственных мощностей, доступ на новые рынки, инновации, социальное назначение, обязательные требования в соответствии с нормативными документами и законами).

Оценка эффективности инвестиционных проектов является ключевым этапом в управлении реальными инвестициями. От правильности и объективности данной оценки зависят не только сроки окупаемости инвестиций, но и возможности альтернативного использования капитала, а также создания дополнительного денежного потока в будущем. Она несет на себе огромную ответственность и имеет важное значение для успешной реализации инвестиционных стратегий и проектов.

Оценка эффективности инвестиционных проектов является комплексным процессом, который в значительной мере облегчается за счёт использования современных методов оценки. Важно отметить, что эти методы можно разделить на два типа: статические и динамические, основанные на принципах дисконтирования [6].

Статические методы оценки не учитывают стоимость денег во времени и, как правило, применяются для оценки краткосрочных инвестиционных проектов. Такие методы основаны на сравнительном анализе прибыли, расходов и рентабельности. Решение о выборе инвестиционного проекта принимается с учётом оптимального значения одного из этих показателей. Однако статические методы не учитывают возможные изменения в процессе инвестирования, что делает их менее точными для долгосрочной перспективы. Для более точной и надёжной оценки эффективности инвестиций широко применяются динамические методы.

Действительно, динамические методы оценки эффективности инвестиций играют ключевую роль в процессе анализа инвестиционных проектов. Они основаны на дисконтировании будущих денежных потоков с использованием определенной ставки дисконтирования. Этот подход позволяет учесть изменчивость и неопределенность, которые могут возникнуть в будущих периодах, и обеспечить более точную оценку доходности проекта.

При проведении оценки эффективности инвестиционного проекта рекомендуется применять динамические методы, поскольку они позволяют учесть изменения во времени и риски, связанные с инвестиционным процессом. Рассчитывая денежные потоки проекта и дисконтируя их по выбранной ставке, можно получить более объективную картину о доходности и привлекательности конкретных инвестиций.

Целью проведения инвестиционного анализа является сравнение и оценка различных инвестиционных проектов. Для достижения этой цели важно провести расчеты и анализ проектов по всем необходимым критериям, так как каждый из них может предоставить дополнительную информацию о потенциальной доходности и рисках. Такой комплексный подход позволяет составить объективное представление о потенциале доходности и привлекательности инвестиций в предприятие.

Таким образом, инвестиционная деятельность, подобно всем другим видам предпринимательской деятельности, сопряжена с определенными рисками. Для снижения этих рисков разрабатывается инвестиционный проект, который представляет собой набор документов, содержащих подробное описание целей, стратегии и планов инвестора для достижения поставленных целей, и результатов.

Чтобы обосновать экономическую целесообразность большинства инвестиционных проектов, достаточно рассмотреть основных показателей, описанных в статье. Однако, решение о реализации инвестиционного проекта следует принимать не только на основе этих показателей, но и на основе анализа инвестиционных рисков.

Для обоснования экономической целесообразности многих инвестиционных проектов, достаточно рассмотреть основных показателей, описанных в статье. Однако, принятие решения о реализации инвестиционного проекта необходимо осуществлять не только на основе этих показателей, но и на основе анализа инвестиционных рисков.

Литература

1. Социально-экономические процессы современного общества: теория и практика: материалы Всероссийской научно-практической конференции / [Электронный ресурс] // ЭБС Лань: [сайт]. — URL: <https://reader.lanbook.com/book/329636#327> (дата обращения: 07.02.2024).
2. Федеральный закон «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 № 39-ФЗ (ред. от 25.12.2023). — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142/ (дата обращения: 07.02.2024).
3. Абрамов, П. П. Современные аспекты управления инвестиционным проектом / П. П. Абрамов, Н. В. Лихолетова // Аграрная наука и производство в условиях становления цифровой экономики Российской Федерации: материалы международной научно-практической конференции: в 3 т., пос. Персиановский, 07–09 февраля 2023 года. Том III. — пос. Персиановский: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет», 2023. — С. 132-135.
4. Давиденко, К. М. Роль инвестиций в стратегии развития организации / К. М. Давиденко // Проектный и инвестиционный менеджмент в условиях новой экономической реальности: Материалы IV Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 06 апреля 2023 года. — Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2023. — С. 173-178.
5. Джуманазарова, К. Разработка инвестиционного проекта развития предприятия / К. Джуманазарова // Студенческий вестник. — 2023. — № 12-7(251). — С. 15-17.

6. Кикоть, И.И. Методы оценки эффективности комплексного инвестиционного проекта// Потребительская кооперация. – 2022. – № 2 (77). – С. 49-53.
7. Кноев, Д. Т. Формы и виды инвестиционной деятельности предприятия / Д. Т. Кноев, О. В. Дятлова // Актуальные проблемы экономики и финансов в условиях кризиса и санкций: Сборник национальной научно-практической конференции студентов, магистрантов и преподавателей Российского государственного социального университета, Москва, 16 июня 2022 года / Под общей редакцией О.Н. Яниной. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Русайнс», 2023. – С. 88-91.
8. Веснин, В. Р. Экономика предприятия. – М.: Ин-т междунар. права и экономики им. Грибоедова, 2019. – 480 с.
9. Гардоцкая, В. В. Планирование инвестиций. Сущность, классификация и структура инвестиций / В. В. Гардоцкая // Развитие современной науки и образования: актуальные вопросы, достижения и инновации: сборник статей X Международной научно-практической конференции, Пенза. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2023. – С. 86-88.
10. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Под ред. Т.С. Колмыковой. – М.: Инфра-М, 2020. – 204 с.

Literature

1. Socio-economic processes of modern society: theory and practice: materials of the All-Russian scientific and practical conference / [Electronic resource] // EBS Lan: [website]. — URL: <https://reader.lanbook.com/book/329636#327> (date of application: 02.07.2024).
2. Federal Law "On Investment Activities in the Russian Federation carried out in the form of Capital Investments" dated 02/25/1999 No. 39-FZ (as amended on 12/25/2023). — URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_22142 / (accessed 07.02.2024).

3. Abramov, P. P. Modern aspects of investment project management / P. P. Abramov, N. V. Likholetova // Agrarian science and production in the conditions of the formation of the digital economy of the Russian Federation: materials of the international scientific and practical conference: in 3 volumes, village. Persianovsky, February 07-09, 2023. Volume III. – village Persianovsky: Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Don State Agrarian University", 2023. – pp. 132-135.
4. Davidenko, K. M. The role of investments in the development strategy of the organization / K. M. Davidenko // Project and investment management in the context of a new economic reality: Proceedings of the IV National Scientific and Practical Conference, Krasnodar, April 06, 2023. Krasnodar: Federal State Budgetary Institution "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of the Russian Federation Krasnodar Central Research Institute - branch of the Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of the Russian Federation, 2023. – pp. 173-178.
5. Dzhumanazarova, K. Development of an investment project for the development of the enterprise / K. Dzhumanazarova // Student Bulletin. – 2023. – № 12-7(251). – Pp. 15-17.
6. Kikot, I.I. Methods of evaluating the effectiveness of a comprehensive investment project// Consumer cooperation. – 2022. – № 2 (77). – Pp. 49-53.
7. Knoyev, D. T. Forms and types of investment activity of the enterprise / D. T. Knoyev, O. V. Dyatlova // Actual problems of economics and finance in the context of crisis and sanctions: Collection of the national scientific and practical conference of students, undergraduates and teachers of the Russian State Social University, Moscow, June 16, 2022 / Under the general editorship of O.N. Yanina. – Moscow: Rusains Limited Liability Company, 2023. – pp. 88-91.
8. Vesnin, V. R. Economics of the enterprise. – M.: International Institute. law and Economics named after him. Griboyedov, 2019. - 480 p.

9. Gardotskaya, V. V. Investment planning. The essence, classification and structure of investments / V. V. Gardotskaya // development of modern science and education: topical issues, achievements and innovations: collection of articles of the X International Scientific and Practical Conference, Penza. - Penza: science and Education.Yu.), 2023. – pp. 86-88.
10. Investment analysis: studies. stipend / Edited by N. T.S. Kolmykova. – M.: Infra-M, 2020. - 204 P.

© *Колышев А.С., Михайлова А.М., 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024*

Для цитирования: Колышев А.С., Михайлова А.М. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ // Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 502

**МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДОЛГОСРОЧНОГО
ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ**
METHODODOLOGICAL ASPECTS OF LONG-TERM FORECASTING OF
EMERGENCY SITUATIONS

Моськин Константин Дмитриевич, старший научный сотрудник,
Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам
гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (ВНИИ ГОЧС
(ФЦ)), Москва, Россия (121352, Россия, г. Москва, ул. Давыдовская, 7),
mkd1604@yandex.ru.

Konstantin D. Moskin, researcher of All-Russian Research Institute for Civil
Defense and Emergencies, Senior Researcher; Moscow, Russia;
rebrovstanislav@rambler.ru (7, Davydkovskaya Str., Moscow, 121352, Russia);
mkd1604@yandex.ru.

Аннотация

В статье рассматриваются актуальные вопросы разработки
долгосрочных прогнозов чрезвычайных ситуаций природного и техногенного
характера. Целью работы послужила разработка конфигурации долгосрочного
прогноза чрезвычайных ситуаций в формате развития методической базы

мониторинга и прогнозирования чрезвычайных ситуаций. Для реализации поставленной цели автором были решены исследовательские задачи в части определения параметров долгосрочного прогноза источников информации для обоснованной подготовки достоверных прогнозов на федеральном и региональном уровне. По результатам проведенных многолетних исследований автора в данной междисциплинарной области подготовлены методические рекомендации по прогнозированию чрезвычайных ситуаций, находящиеся сейчас в стадии апробации.

Abstract

The article deals with topical issues of developing long-term forecasts of natural and man-made emergencies. The purpose of the work was to develop the configuration of a long-term emergency forecast in the format of developing a methodological base for monitoring and forecasting emergencies. To achieve this goal, the author solved research tasks in terms of determining the parameters of a long-term forecast, sources of information for the reasonable preparation of reliable forecasts at the federal and regional levels. Based on the results of the author's long-term research in this interdisciplinary field, methodological recommendations for predicting emergency situations have been prepared, which are currently being tested.

Ключевые слова: *прогнозирование, чрезвычайные ситуации, опасные гидрологические явления, безопасность, техносфера, мониторинг.*

Keywords: *forecasting, emergencies, dangerous hydrological phenomena, safety, technosphere, monitoring.*

Введение

Мониторинг и прогнозирование чрезвычайных ситуаций (ЧС), осуществляемые на разных уровнях и по разным периодам, позволяют создать непрерывную технологию предупреждения ЧС и минимизации связанных с ними последствий, где каждый последующий прогноз уточняет предыдущий.

Таким образом, при разработке долгосрочных циклических и среднесрочных прогнозов стоит большое внимание уделять вероятности возникновения природных источников ЧС исходя из динамики и отношения к среднемноголетним показателям, характерным для определенных территорий, а также коэффициенту катастрофичности ЧС, который определяет подверженность рассматриваемой территории конкретной чрезвычайной ситуации, а при разработке краткосрочных, оперативных прогнозов и экстренных предупреждений – динамике развития оперативной обстановки и ее возможного влияния на объекты техносферы.

С учетом актуальности вопросов долгосрочного прогнозирования в настоящей работе сформирована примерная конфигурация долгосрочного прогноза чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Материалы и методы исследования

Материалами для проведения исследования послужили опубликованные результаты научных работ отечественных и зарубежных авторов в области мониторинга техносферной, экологической опасности на объектах жизнеобеспечения, дорожно-транспортной инфраструктуры [1-3], прогнозирования, предупреждения ЧС природного и техногенного характера [4-6], оценки рисков их возникновения [7-10].

Методы исследования опираются на использование сравнительного, сопоставительного анализа, обобщения, систематизации материалов в области проводимого исследования.

Результаты исследований

На основании проведенных автором исследований определены цели годового прогноза возникновения ЧС:

определение прогностических тенденций в формировании и параметрах основных природных, природно-техногенных и техногенных угроз чрезвычайных ситуаций на предстоящий год;

прогноз вероятности возникновения ЧС по всем видам источников;

разработка рекомендаций по предупреждению и смягчению последствий чрезвычайных ситуаций, прогнозируемых на предстоящий год.

При подготовке такого прогноза целесообразно руководствоваться:

прогнозом Росгидромета и его территориальных подразделений на отопительный период;

годовыми прогнозами уровней грунтовых вод и экзогенных геологических процессов ФГБУ «Гидроспецгеология» и его филиалами;

многолетними сведениями о горимости лесов, учет которых ведется Рослесхозом и ФБУ «Авиалесохрана»;

многолетней базой данных субъекта о подтоплениях населенных пунктов и объектов инфраструктуры;

прогнозом землетрясений на год, подготовленным Российским экспертным советом по прогнозу землетрясений и сейсмической опасности;

сведениями Минэнерго России и его территориальных подразделений по результатам проверки готовности объектов энерго, -тепло генерации к отопительному периоду и другими источниками.

Долгосрочный прогноз ЧС на предстоящий год включает следующие составляющие:

основные параметры чрезвычайной обстановки и анализ источников чрезвычайных ситуаций в текущем году:

оправдываемость долгосрочного прогноза на текущий год;

средняя оправдываемость всех прогнозов чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера за текущий год;

параметры природной чрезвычайной обстановки (статистические данные о ЧС природного характера за прошедший год, метеорологическая обстановка, содержащая количество опасных и неблагоприятных явлений, зарегистрировавшихся на территории субъекта, гидрологическая обстановка в период прохождения весеннего половодья, выпадения сильных и очень

сильных осадков, летне-осенних паводков, лесопожарная обстановка, сейсмическая, экзогенная обстановки и т.д.);

параметры техногенной чрезвычайной обстановки (статистические данные о ЧС природного характера за прошедший год, в т.ч. режимы ЧС, техническое состояние объектов техносферы, наиболее уязвимые участки).

Задачами долгосрочного прогноза циклических ЧС, обусловленных весенним половодьем и снеготаянием, являются:

определение вероятности возникновения ЧС территориального, регионального и федерального уровня, обусловленных циклическими рисками (весеннее половодье, природные пожары, сход снежных лавин, селевых потоков, оползней, инфекционные заболевания и т.д.);

прогноз вероятных рисков циклических ЧС;

разработка плана проведения превентивных мероприятий, направленных на предупреждение и ликвидацию последствий циклических ЧС и оценка их параметров.

При разработке такого прогноза необходимо руководствоваться: прогнозом Росгидромета, его территориальных подразделений на отопительный период; годовыми прогнозами уровней грунтовых вод и экзогенных геологических процессов ФГБУ «Гидроспецгеология» и его филиалами; многолетней базой данных субъекта о подтоплениях населенных пунктов и объектов инфраструктуры и другими источниками.

Параметры весеннего половодья определяются уровнями отклонения от среднемноголетних значений следующих основных показателей:

запасы воды в снеге;

глубины промерзания почвы;

водонасыщенности почвы;

толщины льда на реках, в том числе на толщины льда на затороопасных участках;

уровней воды на период ледостава;

температурного режима в период весеннего снеготаяния;

количества осадков в период весеннего снеготаяния.

Долгосрочный прогноз циклических ЧС, обусловленных весенним половодьем и снеготаянием охватывает следующие составляющие:

А. Предпаводковая обстановка на территории Российской Федерации, федерального округа, субъекта федерации:

Б. Гидрометеорологические параметры:

температурный режим в декабре-марте (составляется, руководствуясь данными Росгидромета и его территориальных подразделений);

отклонения от нормы запасов воды в снежном покрове (составляется, руководствуясь данными Росгидромета, его территориальных органов;

установление ледостава и уровневый режим основных рек в период установления ледостава;

толщина льда на водоемах, отклонения от нормы (составляется, по данным Росгидромета, его территориальных подразделений);

толщина льда на затороопасных участках рек, повторяемость заторов исходя из статистических данных о традиционных местах возникновения заторов на реках и аномалий толщины льда (составляется по информации Росгидромета, его территориальных подразделений, статистическими данными подразделений мониторинга и прогнозирования ЧС);

промерзание почвенного покрова и предзимнее увлажнение почвы;

среднемноголетние сроки вскрытия рек на территории Российской Федерации, федерального округа, региона (составляется, руководствуясь многолетними наблюдениями).

Количество объектов техносферы, расположенных в паводкоопасных зонах (подтопления в результате весеннего половодья, снеготаяния и дождевых паводков), зонах воздействия талых и грунтовых вод.

Параметры прогноза возможных ЧС на территории Российской Федерации, федерального округа, региона включают:

1. Прогноз вскрытия рек на территории Российской Федерации, федерального округа, субъекта Федерации ранее среднемноголетних сроков (составляется на основании отклонений толщины льда от нормы, вероятностного количества и типа осадков в период весеннего половодья).

2. Прогноз максимальных уровней воды на реках в период весеннего половодья и активного снеготаяния (составляется на основании вероятностного количества осадков и температурного режима, а также исходя из глубины промерзания почвы и предзимнего увлажнения почвы).

3. Прогноз рисков возникновения неблагоприятных сценариев развития чрезвычайной паводковой обстановки (составляется на основании подбора годов-аналогов, исходя из анализа текущих паводкообразующих параметров, уязвимости и количества объектов техносферы, расположенных в паводкоопасных зонах, уровня защищенности и готовности к паводкам).

4. Прогноз возникновения чрезвычайной затороопасной обстановки на реках, способных привести к подтоплению населенных пунктов и прилегающих территорий, находящихся в пониженных участках местности (составляется исходя из аномалий толщины льда на затороопасных участках рек, отклонений температурного режима, уязвимости и количества объектов техносферы, расположенных в паводкоопасных зонах, уровня защищенности и готовности к паводкам).

5. Прогноз уровней ЧС в связи с заторными явлениями на базе анализа данных по аномалиям толщины льда на затороопасных участках рек).

6. Прогноз ЧС и происшествий, связанных с подтоплением населенных пунктов, транспортных коммуникаций в результате образования наледей на реках (составляется исходя из глубины промерзания почвы и температурного режима, уязвимости и количества объектов техносферы, расположенных в паводкоопасных зонах, уровня защищенности и готовности к паводкам).

7. Прогноз ЧС и происшествий, связанных с подтоплением населенных пунктов, участков транспортных коммуникаций и прилегающих территорий,

находящихся в пониженных участках местности в результате весеннего половодья и активного снеготаяния (составляется исходя из температурного режима и вероятностного выпадения количества и типа осадков, паводкообразующих параметров таких как – запас воды в снежном покрове, глубина промерзания почвы, уровень предзимнего увлажнения почвы, уязвимости и количества объектов техносферы, расположенных в паводкоопасных зонах, уровня защищенности и готовности к паводкам).

8. Прогноз ЧС и происшествий, связанных с подтоплением населенных пунктов, участков транспортных коммуникаций и прилегающих территорий, находящихся в пониженных участках местности в результате выпадения сильных и очень сильных осадков (исходя из температурного режима, вероятностного выпадения количества, типа осадков, паводкообразующих параметров: глубина промерзания почвы, уровень предзимнего увлажнения почвы, уязвимости, количество объектов, расположенных в паводкоопасных зонах, уровня защищенности и готовности к паводкам).

9. Прогноз ЧС и происшествий, связанных с подмывом объектов хранения ТБО и складов хранения средств защиты сельскохозяйственных культур, расположенных в паводкоопасных зонах (составляется исходя и вероятностного выпадения количества и типа осадков, паводкообразующих параметров в зоне возможного подмыва, уязвимости и количества объектов хранения ТБО и складов хранения средств защиты сельскохозяйственных культур, уровня защищенности и готовности к паводкам).

Заключение

В работе определены параметры, характеризующие уязвимость объектов окружающей среды и экономики, жизнеобеспечения населения в период весенних паводков и наводнений. К ним отнесены:

расположение населенных пунктов и объектов в зоне потенциальных паводковых угроз;

уровень инженерной противопаводковой защищенности населенных пунктов и объектов, систематически подвергаемых воздействию паводков.

степень готовности дренажных систем в населенных пунктах к пропуску вод;

состояние готовности гидротехнических сооружений к пропуску паводковых вод.

Предложенный автором подход позволит оптимизировать систему прогнозирования ЧС, вызванных опасными природными процессами и направлен на предупреждение опасных последствий ЧС для жизнедеятельности населения, окружающей среды и объектов экономики.

Литература

1. Гаврилов Е.В., Исаков В.М., Цховребов Э.С. Проблемы обеспечения экологической безопасности на территории муниципального образования //
9. ЭКОСинформ. 2005. № 1. С. 17.
2. Цховребов Э.С. Охрана окружающей среды на железнодорожном транспорте. Монография. Москва: Космосинформ, 1994. 354 с.
3. Цховребов Э.С., Величко Е.Г. Научно-методологические подходы к созданию модели комплексной системы управления потоками строительных отходов // Вестник МГСУ. 2015. № 9. С. 95-110.
4. Россия в борьбе с катастрофами: В 3-х томах / С.К. Шойгу, Ю.Л. Воробьев, А.Н. Сахаров [и др.]; Под общей редакцией С.К. Шойгу. Редакторы: Ю.Л. Воробьев, А.Н. Сахаров. Т. 2. Москва: Финансовый издательский дом "Деловой экспресс", 2007. 272 с..
5. Акимов В.А., Бедило М.В., Иванова Е.О. Опасные геофизические явления и процессы как источники чрезвычайных ситуаций природного характера: модель среднесрочного прогнозирования землетрясений // Технологии гражданской безопасности. 2022. Т. 19. № 1(71). С. 20-23.

6. Мотовилов Ю.Г., Гельфан А.Н. Модели формирования стока в задачах гидрологии речных бассейнов. Москва: ИВП РАН, 2018. 300 с.
7. Прогнозно-аналитические решения по природным, техногенным и биолого-социальным угрозам единой системы информационно-аналитического обеспечения безопасности среды жизнедеятельности и общественного порядка «Безопасный город» / В.А. Акимов, А.В. Мишурный, О.В. Якимюк. Москва: Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России, 2022. 315 с.
8. Ломакин М.И., Докукин А.В., Мошков В.Б., Олтян И.Ю., Ким С.М. Минимизация ущерба при ликвидации чрезвычайных ситуаций // Информационно-экономические аспекты стандартизации и технического регулирования. 2021. № 4 (62). С. 21-25.
9. Фалеев М.И., Олтян И.Ю., Арефьева Е.В., Болгов М.В. Методология и технология дистанционной оценки риска // Проблемы анализа риска. 2018. Т. 15. № 4. С. 6-19.
10. Сосунов И.В., Олтян И.Ю., Верескун А.В., Крапухин В.В. Управление риском чрезвычайных ситуаций как составная часть обеспечения безопасности жизнедеятельности // Технологии гражданской безопасности. 2015. Т. 12. № 1 (43). С. 4-9.

Literature

1. Gavrilov E.V., Isakov V.M., Tskhovrebov E.S. Problems of ensuring environmental safety in the territory of a municipality // ECOSinform. 2005. No. 1. P. 17.
2. Tskhovrebov E.S. Environmental protection in railway transport. Monograph. Moscow: Kosmosinform, 1994. 354 p.
3. Tskhovrebov E.S., Velichko E.G. Scientific and methodological approaches to creating a model of an integrated management system for construction waste flows // Vestnik MGSU. 2015. No. 9. Pp. 95-110.

4. Russia in the fight against disasters: In 3 volumes / S.K. Shoigu, Y.L. Vorobyov, A.N. Sakharov [et al.]; Under the general editorship of S.K. Shoigu. Editors: Y.L. Vorobyov, A.N. Sakharov. Vol. 2. Moscow: Financial publishing house "Business Express", 2007. 272 p.
5. Akimov V.A., Bedilo M.V., Ivanova E.O. Dangerous geophysical phenomena and processes as sources of natural emergencies: a model of medium-term earthquake forecasting // Technologies of civil safety. 2022. Vol. 19. No. 1(71). Pp. 20-23.
6. Motovilov Yu.G., Gelfan A.N. Models of flow formation in the problems of hydrology of river basins. Moscow: IVP RAS, 2018. 300 p.
7. Predictive and analytical solutions for natural, man-made and biological and social threats of the unified information and analytical system for ensuring the safety of the environment and public order "Safe City" / V.A. Akimov, A.V. Mishurny, O.V. Yakimyuk. Moscow: All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergency Situations of the Ministry of Emergency Situations of Russia, 2022. 315 p.
8. Lomakin M.I., Dokukin A.V., Moshkov V.B., Oltyan I.Yu., Kim S.M. Minimization of damage during liquidation of emergency situations // Information and economic aspects of standardization and technical regulation. 2021. No. 4 (62). Pp. 21-25.
9. Faleev M.I., Oltyan I.Yu., Arefyeva E.V., Bolgov M.V. Methodology and technology of remote risk assessment // Problems of risk analysis. 2018. Vol. 15. No. 4. Pp. 6-19.
10. Sosunov I.V., Oltyan I.Yu., Vereskun A.V., Krapukhin V.V. Emergency risk management as an integral part of ensuring life safety // Technologies of civil safety. 2015. Vol. 12. No. 1 (43). Pp. 4-9.

© Моськин К.Д., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Моськин К.Д. МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ДОЛГОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 331.108

**УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ КАК СОСТАВНАЯ
ЧАСТЬ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В
ОРГАНИЗАЦИИ**

**MANAGEMENT OF THE HUMAN RESOURCE POTENTIAL AS AN
COMPONENT PART OF THE DEVELOPMENT OF HUMAN PERSONNEL
MANAGEMENT STRATEGY IN AN ORGANIZATION**

Грозык Ольга Николаевна, студентка 2 курса, группы ЗМР122, факультета Международного промышленного менеджмента и коммуникации, ФГБОУ ВО БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова (190005 Россия, г. Санкт-Петербург, 1-я Красноармейская ул., д.1), тел. 8(952) 665-80-78, olga.grozhik@yandex.ru

Olga N. Grozhik, 2-year student, group ZMR122, Faculty of International Industrial Management and Communication, BSTU "VOENMEH" named after. D.F. Ustinova (1 1st Krasnoarmeyskaya str., St. Petersburg, 190005 Russia), tel. 8(952) 665-80-78, olga.grozhik@yandex.ru

Аннотация. В статье рассматривается роль и важность формирования кадрового потенциала как составляющей стратегии управления персоналом. Статья включает в себя анализ актуальности проблемы формирования кадрового потенциала, а также имеющихся кадровых стратегий в стране. В

статье отмечена причинно-следственная связь между кадровым потенциалом и эффективностью, рентабельностью работы всего предприятия. Также в статье анализировались разные виды определения кадрового потенциала, были определены общие сходства между ними и выделена универсальная трактовка определения. В статье освещены существующие на данный момент факторы развития или деградации кадрового потенциала, а также принципы, которые следует учитывать при его формировании. В статье были рассмотрены этапы формирования кадрового потенциала, методы оценивания и показатели этой оценки. В статье были применены такие научные методы исследования, как анализ, синтез, описание, а также изучение литературы, научных статей и других результатов научной деятельности других авторов.

Abstract. The article examines the role and importance of developing HR potential as a component of a HR management strategy. The article includes an analysis of the relevance of the problem of developing HR potential, as well as existing personnel strategies. The article notes the cause-and-effect relationship between HR potential and the efficiency and profitability of the entire enterprise. The article also analyzed different types of definition of HR potential, identified common similarities between them and highlighted a universal interpretation of the definition. The article highlights the current factors for the development or degradation of HR potential, as well as the principles that should be taken into account when forming it. The article examined the stages of formation of HR potential, assessment methods and indicators of this assessment. The article used scientific research methods such as analysis, synthesis, description, as well as the study of literature, scientific articles and other results of scientific activities of other authors.

Ключевые слова: *стратегия управления персоналом, кадровый потенциал, определение кадрового потенциала, факторы развития кадрового потенциала, принципы кадрового потенциала, этапы формирования кадрового потенциала, методы оценки кадрового потенциала, роль кадрового потенциала.*

Keywords: *HR strategy, HR potential, determination of HR potential, factors of potential, principles of HR potential, stages of formation of HR potential, methods for assessing HR potential, the role of HR potential.*

Трудовой фактор является главнейшим на предприятии для достижения целей организации. Являясь основным фактором производства, стратегия управления персоналом должна соединять в себе также и элемент кадрового потенциала, его формирования и развития. Поэтому в условиях постоянно меняющейся политической обстановки, рыночной нестабильности и других внешних факторов необходимо сохранять бережное отношение не только к имеющимся трудовым ресурсам, но также обращать внимание и на кадровый потенциал.

Многие авторы дают различное определение понятию «кадровый потенциал». Так, Дяковский П.Н. определяет кадровый потенциал организации как совокупность элементов, выступающих как потенциальный источник доходов для предприятия и содержит в себе навыки, знания, мотивы и способности. [1] Но стоит отметить, что речь идет лишь о потенциальных способностях-компетенциях работника, которые могут быть как врожденными, так и приобретенными. Кадровый потенциал – это лишь имеющаяся возможность у индивида. Лишь при наличии потребности и мотивации человека или предприятия данная возможность может стать капиталом и приносить прибыль. На этапе кадровый потенциал не может быть экономический оценен.

По мнению авторов Симонова М. В., Вайсбурд В. А. кадровый потенциал – это обеспеченность организаций работниками, обладающих необходимыми навыками, умениями, способностями, необходимыми для нормального функционирования организации. [2] А.А. Бухаров описывает кадровый потенциал как степень обоюдных способностях работников, которые требуются для осуществления целей организации.[3]

Из вышесказанного можно сделать вывод о том, что кадровый потенциал организации имеет различные трактовки у разных авторов. Очевидно лишь то, что между кадровым потенциалом и стратегическими целями компании и, соответственно, кадровой политикой присутствует взаимосвязь. Кадровый потенциал характеризует собой потенциальные и имеющиеся умения и способности сотрудников, которые могут быть направлены на достижение целей и задач предприятия. Но для того, чтобы эти умения и навыки работников развивать и двигать в нужное направление, необходимо грамотно формировать и управлять кадровым потенциалом и связывать его со стратегией управления персоналом.

Необходимо отметить, что на многих предприятиях кадровая политика представляет собой прием/увольнение сотрудников, а также примитивные действия в отношении движения кадрового контингента, но такой подход к управлению персоналом и тем более к его развитию является совершенно неверным. Прежде всего, кадровая политика должна строиться на стратегической цели предприятия. От выбранных целей и задач, организации необходимо регулировать свой трудовой ресурс, поскольку именно кадры будут решать нужные задачи и достигать целей предприятия. Именно из-за этого, стратегия управления организации должна включать в себя формирование и развитие кадрового потенциала, ведь именно от него зависит эффективное функционирование предприятия.

Понятие кадрового потенциала включает себя понятие факторов его развития. Факторы делятся на внешние и внутренние. Внешние соединяют в себе все макроэкономические показатели, включающие в себя и уровень образования в стране, и состояние рынка труда, и существующую законодательную базу, регулирующую трудовые и социальные отношения. Все это влияет на кадры. От качества системы образования, демографической ситуации в стране, менталитета и культурных аспектов государства и других внешних обстоятельств выделяется определенный трудовой контингент, с

которым приходится работать. Помимо внешних, как уже было сказано выше, есть также и внутренние факторы, которые корректировать уже легче. Хотя многие авторы придерживаются подхода, что, несмотря на внешние факторы, внутренние ресурсы могут позволить высокое качество кадрового потенциала не в зависимости от ситуации вовне.[4] И, возможно, в этом есть своя правда, поскольку огромное количество транснациональных компаний, расположившись по всему миру в рамках процесса глобализации, успешно работают с имеющимся кадрами. Например, Samsung Electronics или Walmart Inc. [5]. Но, несмотря на все это, внутренние факторы также имеют вес с управленческой точки зрения. В систему внутренних факторов входят система мотивации, квалификация руководства, личностные факторы работников, условия труда, престижность работы на предприятии, и, конечно же, социально-психологический климат на предприятии.

При формировании кадрового потенциала следует учитывать определенные принципы, поскольку именно они являются одним из важнейших факторов развития. Принципов существует огромное множество, но следует выделить основные: [6,7]

1. Научность. Данный принцип подразумевает использование современных теоретических и практических достижений в HR-зоне в работе предприятия.

2. Системность. Расчетные показатели должны коррелироваться с целями предприятия, для этого необходимо соблюдать принцип системности для определения и анализа личностных качеств персонала.

3. Альтернативность. Постоянный анализ альтернативных сюжетов развития предприятия и кадрового состава, позволит коррелировать непредвиденные моменты и сохранить положительные тенденции на предприятии.

4. Непрерывность. Формирование, развитие и последующая корреляция кадрового потенциала и резерва должны находиться в постоянной

непрерывности, поскольку внешние и внутренние факторы подвергаются изменениям.

5. Оптимизация. Развитие кадрового потенциала подразумевает постоянное улучшение условий труда. Без оптимизации данного фактора на предприятии будет невозможно полноценное выполнение работниками своих задач для достижений целей компании.

6. Специфичность. Подход к кадровому потенциалу должен включать в себя и специфичность отрасли предприятия. На каждом предприятии требуются свой уникальный персонал, трудовые силы, которых должны приводить к рентабельности предприятия. Рентабельность является следующим принципом кадрового потенциала.

7. Рентабельность. Кадровый потенциал должен быть сопряжен с экономической эффективностью всего предприятия.

Следующим важным аспектом при управлении кадровым потенциалом организации как составной части стратегии управления персоналом является процесс его формирования и последующая его оценка.

Процесс формирования состоит из нескольких этапов [8]:

1. Планирование. Планирование включает в себя определение потребности в персонале, анализ существующей кадровой ситуации на предприятии и на рынке труда в целом.

2. Разработка. Данный этап предполагает собой включение разработку методов развития персонала такие как методы обучения персонала в организации и за ее пределами (проведение инструктажей, внедрение наставничества-коучинга, организация деловых игр и т.д.)

3. Введение систем поощрений. Поощрение может быть как материальным (премиальные надбавки), так и нематериальным (участие в конкурсах, внеочередное повышение квалификации, коррекция графика работы).

4. Построение механизма обратной связи между подчиненными и руководящим составом. [9]

Стоит отметить, что все эти этапы связаны собой тем, что они не только формируют кадровый потенциал, но также и способствуют развитию всей кадровой системы.

После того как кадровый потенциал полностью сформирован и введен в действие, необходимо оценивать его влияние на эффективность от введенных кадровых мероприятий, а также корректировать в зависимости от новых нужд предприятия. Существует множество методов оценивания кадрового потенциала [10]. Юсупова Т.А, Амерханова З.Ш., Хадисов В.Х. выделяют методы системного анализа (разбиение сложных элементов на простые для установления причинно-следственной связи в отношении работы персонала), экспертно-аналитическая методика (привлечение экспертов со стороны для объективной оценки кадровой системы), опытный метод (анализ всех показателей, которые могут прямо или косвенно влиять на персонал и сравнение этих показателей с предшествующими или другой, аналогичной системой управления), а также метод «мозгового штурма». Показателями оценки в таком случае могут быть количественными и качественными. Количественные определяют физический и психологический портрет работников, а качественные составляют численность персонала, объем квалификационного уровня, ответственность работников и их сопричастность к компании.

Исходя из всего вышеперечисленного, стоит сказать о том, чтобы добиться эффективности предприятия, необходимо развивать стратегию управления персоналом. Но главным компонентом любых кадровых стратегий является как раз сами кадры, и, соответственно, развитие и управление их потенциалом. Кадровый потенциал формируется из специфики каждого отдельного предприятия, поскольку научная теория не учитывает особенности всех отраслей. Соответственно, формирование и управление кадровым

AQfyJygpZmYTzMv8A1e15MbuonY-UZrSoERWRqyhib85VirYGI5L (Date access: 02/11/2024)

6. Gardimer L.D. Principles for developing the human resources potential of an enterprise // Young Scientist Publishing House, 2012. pp. 133-136.
7. Human resources potential of an organization: how to work on personnel efficiency [Electronic resource] – URL: <https://www.hr-director.ru/article/65688-qqq-15-m9-kadrovyu-potentsial-organizatsii?ysclid=lsjcpfi3b0930493930> (Access date: 02/11/2024)
8. Development of the organization's human resources [Electronic resource] – URL: <https://jobers.ru/razvitie-kadrovogo-potencziala-organizaczii/> (Access date: 02/11/2024)
9. Formation and development of human resources [Electronic resource] – URL: <https://www.startexam.ru/journal/likbez/formirovanie-i-razvitie-kadrovogo-potentsiala/> (Access date: 02/11/2024)
10. Yusupova T.A., Amerkhanova Z.Sh., Khadisov V.Kh. Analysis of human resources: a review of effective assessment methods [Electronic resource] - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-kadrovogo-potentsiala-obzor-effektivnyh-metodov-otsenki> (Access date: 02/11/2024)

© Грожик О.Н, 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ ВЕСТНИК»
№ 2/2024

Для цитирования: Грожик О.Н. УПРАВЛЕНИЕ КАДРОВЫМ ПОТЕНЦИАЛОМ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНИЗАЦИИ// Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ ВЕСТНИК» № 2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 630108

**РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СХЕМЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ
КООРДИНАТ СРЕДСТВАМИ ГИС**

**DEVELOPMENT OF A TECHNOLOGICAL SCHEME FOR CONVERTING
COORDINATES USING GIS TOOLS**

Зейтенгазинова Макпал Болатканкызы студентка, кафедра космической геодезии, Сибирский государственный университет геосистем и технологий, РФ, г. Новосибирск E-mail: mako-1994@list.ru

Ганагина Ирина Геннадьевна научный руководитель, канд. тех. наук, доц., Сибирский государственный университет геосистем и технологий РФ, г. Новосибирск

Zeitengazinova Makpal Bolatkankyzy student, Department of Space Geodesy, Siberian State University of Geosystems and Technologies, Russian Federation, Novosibirsk E-mail: mako-1994@list.ru

Ganagina Irina Gennadievna Scientific Supervisor, Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Siberian State University of Geosystems and Technologies of the Russian Federation, Novosibirsk

Аннотация. Темой научной исследовательской работы является «Разработка технологической схемы преобразования координат средствами ГИС». Работа посвящена изучению и практическому применению методов преобразования координат в геоинформационной системе (ГИС) с использованием программного продукта MapInfo. Рассматриваются основные принципы и инструменты преобразования координат в контексте данной программы, а также предоставляются практические рекомендации по выполнению этого процесса. Особое внимание уделяется возможностям MapInfo для работы с различными системами координат, проекциями и пространственными данными. Анализируются преимущества и ограничения инструментов преобразования координат в MapInfo, а также их влияние на точность и надежность результатов геопространственного анализа. Работа включает в себя рассмотрение примеров преобразования координат в MapInfo для решения конкретных задач в области геоинформационного анализа и картографии.

Annotation. The topic of the scientific research work is "The development of a technological scheme for the transformation of coordinates by means of GIS". The basic principles and tools of coordinate transformation in the context of this program are considered, as well as practical recommendations for the implementation of this process are provided. Special attention is paid to the capabilities of MapInfo for working with various coordinate systems, projections and spatial data. The advantages and limitations of MapInfo coordinate conversion tools are analyzed, as well as their impact on the accuracy and reliability of geospatial analysis results. The work includes consideration of examples and use of coordinate transformations in MapInfo to solve specific problems in the field of geographic information analysis and cartography.

Ключевые слова: гис, координаты, схема.

Keywords: gis, coordinates, scheme.

Разработка технологической схемы преобразования координат средствами ГИС

Современные геоинформационные системы (ГИС) относятся к новому типу интегрированных информационных систем. Они включают способы обработки многих ранее существовавших автоматизированных систем (АС), а также они имеют особые специфические элементы для организации и обработки данных. Это делает ГИС многоцелевыми и многоаспектными системами, способными решать разнообразные задачи и обеспечивать более глубокий анализ данных. В наши дни ГИС применяются для решения множества задач, они задействуются в разных сферах жизни. Особенно часто данную технологию используют для проведения разработки технологических схем для преобразования координат.

Что такое ГИС?

Географическая информационная система (ГИС) – комплексное сочетание компьютерного оборудования и программного обеспечения, которое хранит, управляет, анализирует, редактирует, выводит и визуализирует географические данные. Хотя множество из этих операций выполняется в пространственной базе данных.

В более широком смысле, ГИС также может быть рассмотрена как система, включающая людей-пользователей и вспомогательный персонал, процедуры и рабочие процессы, а также совокупность знаний и институциональные организации, связанные с соответствующими концепциями и методами.

Данные системы осуществляют сбор, хранение, анализирование информации, а также они обеспечивают ее географическую интерпретацию. Инструменты этого вида позволяют пользователям проводить поиск, исследование и редактирование цифровых карт, а также находить дополнительные сведения относительно объектов на них.

Главные функции ГИС:

- **Пространственный анализ.** Технология обеспечивает возможность проведения разных пространственных анализов – определение расстояний, создание путей, исследование пространственной взаимосвязи и многое другое. Это помогает принимать обоснованные решения и предсказывать результаты в различных областях (городское планирование, экология, сельское хозяйство и транспорт);
- **Интеграция данных.** ГИС позволяет интегрировать разные типы данных в одну систему, а именно карты, изображения, демографическая информация, статистика и многое другое. Это способствует более полному и всестороннему анализу данных, обеспечивает лучшее понимание географического контекста;
- **Визуализация.** Одной из ключевых особенностей систем является возможность визуализации географических данных на картах и других графических объектах. Это помогает улучшить восприятие и понимание данных, а также делает их более доступными, наглядными для людей;
- **Моделирование и прогнозирование.** Технология может применяться для моделирования и прогнозирования разных процессов, сценариев на основе географических данных. Это может быть эффективным для планирования развития городов, определения оптимальных маршрутов транспорта, прогнозирования рисков природных бедствий и других задач;
- **Управление ресурсами.** Система активно используется для управления разными ресурсами, такими как земля, вода, энергия и др. Он помогает оптимизировать использование ресурсов, повысить эффективность процессов. Благодаря этому можно принимать обоснованные решения на основе географической информации.

Особенности выстраивания технологической схемы системы координат при помощи ГИС

Технологическая схема координат – это система, которая используется для определения местоположения объектов или точек на заданной площади или поверхности. Она представляет собой набор координат, которые определяют положение объекта в географической пространственной системе.

Технологическая схема координат обычно состоит из двух осей: горизонтальной (обычно представленной в виде широты и долготы) и вертикальной оси (высоты над уровнем моря или относительной высоты). Широта и долгота определяют горизонтальное положение точки на земной поверхности, а высота обозначает вертикальное положение.

Технологическая схема координат используется в разных отраслях (инженерное дело, картография, геодезия и геология). Она позволяет точно определить и управлять расположением объектов, проводить измерения, навигацию и множество других задач, требующих точного определения координат.

Существует множество способов представления криволинейной поверхности Земли на плоскости карты. В базе данных информация может быть представлена в различных системах координат. Поэтому для объединения или сравнения пространственных данных применяются процедуры преобразования (трансформации) систем координат с использованием ГИС.

Способы преобразования

Трансформация систем координат при помощи ГИС может проводиться несколькими способами:

- Проективное. Метод проекции используется, когда известны параметры исходной и целевой проекции.;
- Полиномиальное преобразование.

Если применяется проективное преобразование, то проводятся следующие действия:

- Сначала преобразуются прямоугольные координаты исходной проекции в географические координаты (широта, долгота) – обратная задача математической картографии. Затем, используя формулы математической картографии, рассчитываются прямоугольные координаты новой проекции на основе географических координат – прямая задача математической картографии;
- Также данные могут непосредственно преобразовываться из одной проекции в другую, минуя приведение к системе географических координат.

При работе с неопределенными проекциями, такими как конвертация векторных слоев, полученных из отсканированной карты или цифрования карты с использованием дигитайзера, или при регистрации спутниковых изображений в конкретной системе координат, применяются полиномиальные преобразования (метод резинового листа).

В данном методе осуществляется пересчет прямоугольных координат исходной карты в новые координаты с использованием набора опорных точек, у которых известны координаты в обеих системах координат. Затем вычисляется полином, который позволяет перейти от исходной системы координат к новой.

При линейных (аффинных) преобразованиях, таких как параллельный перенос, масштабирование и поворот, сохраняется параллельность линий. Этот тип преобразований может быть выражен с помощью полиномов первой степени с 6 коэффициентами:

$$u = a_1 + a_2x + a_3y;$$

$$v = b_1 + b_2x + b_3y,$$

где (x, y) - исходное положение объекта (в старой системе координат), а (u, v) - новое положение объекта после преобразования (в новой системе координат).

Если применяются преобразования нелинейного вида, то проводится описание уравнение с более высокими степенями. Они дают эффект «резинового листа», при котором преобразование точек происходит неодинаково, а параллельные линии становятся непараллельными, даже возможно кривыми.

Для определения 6 неизвестных коэффициентов в линейных уравнениях (a_i, b_i) требуется иметь не менее трех опорных точек, которые предоставляют 6 значений координат. При этом важно, чтобы опорные точки не лежали на одной прямой.

Для учета различных искажений карты, число опорных точек должно быть больше трех, и усредненные параметры преобразований могут быть определены путем решения системы уравнений для каждой точки с использованием метода наименьших квадратов, который минимизирует среднеквадратические отклонения координат точек.

В общем случае, количество опорных точек n для полиномиальных преобразований должно удовлетворять условию $n \geq (m + 1)(m + 2)/2$, где m – степень полинома.

Разработка и преобразование технологической схемы координат при помощи геоинформационных систем включает анализ исходных данных, выбор методов преобразования, использование программного обеспечения ГИС и проверку реализации схемы на соответствие требованиям. Это позволяет эффективно и точно преобразовывать координаты и обрабатывать географические данные.

Список литературы

1. «Использование гис и веб-гис технологий для создания электронного образовательного ресурса» Воропаева Е.В., Кунаева Е.П.

- В сборнике: Информатизация непрерывного образования - 2018. материалы Международной научной конференции: в 2 томах. Под общей редакцией В. В. Гриншкуна. 2018. С. 551-556.
2. «Анализ данных для геоинформационных систем» Попович В.В., Бербенев Д.В., Панькин А.В., Смирнова О.В. Труды СПИИРАН. 2008. № 6. С. 24-34.
 3. «Мобильные гис как новое направление в развитии гис-технологий» Ахметова Н.И., Ахметов Р.Ш. В сборнике: региональные проблемы геологии, географии, техносферной и экологической безопасности. II Всероссийская научно-практическая конференция. Оренбург, 2020. С. 436-438.
 4. «Картография и гис (гис "панорама")» Макаренко С.А., Ломакин С.В. Учебное пособие для бакалавров и магистров по направлению 21.03.02 «Землеустройство и кадастры» / Воронеж, 2016.
 5. «Пространственный анализ в мапинфо» Шайтура С.В. В книге: Рабочие процессы геопространственных объектов на примере МАПИНФО. Митрофанов Е.М., Князева М.Д., Шайтура С.В. Бургас, 2020. С. 60-67.
 6. «Рабочие процессы геопространственных объектов на примере мапинфо» Митрофанов Е.М., Князева М.Д., Шайтура С.В. Бургас, 2020.
 7. «Способ определения положения осей координат инерциальной навигационной системы объекта относительно базовой системы координат (его варианты)» Карпов А.С., Рачук В.С., Иванов Р.К., Монахов Ю.В., Ковалевский М.М., Борисов А.В.
 8. Патент на изобретение RU 2160216 C1, 10.12.2000. Заявка № 2000117668/28 от 29.07.1999.8.

List of literature

1. "Using GIS and web GIS technologies to create an electronic educational resource" Voropaeva E.V., Kunaeva E.P. In the collection: Informatization of continuing education - 2018. materials of the International Scientific

Conference: in 2 volumes. Under the general editorship of V. V. Grinshkun. 2018. pp. 551-556.

2. "Data analysis for geoinformation systems" Popovich V.V., Berbenev D.V., Pankin A.V., Smirnova O.V. Proceedings of SPIIRAN. 2008. No. 6. pp. 24-34.
3. "Mobile gis as a new direction in the development of GIS technologies" Akhmetova N.I., Akhmetov R.S. In the collection: regional problems of geology, geography, technosphere and environmental safety. II All-Russian Scientific and Practical Conference. Orenburg, 2020. pp. 436-438.
4. "Cartography and gis (gis "panorama")" Makarenko S.A., Lomakin S.V. Textbook for bachelors and masters in the direction of 03/21/02 "Land management and cadastres" / Voronezh, 2016.
5. "Spatial analysis in mapinfo" Shaitura S.V. In the book: Geospatial object workflows using the MAPINFO example. Mitrofanov E.M., Knyazeva M.D., Shaitura S.V. Burgas, 2020. pp. 60-67.
6. "Working processes of geospatial objects on the example of mapinfo" Mitrofanov E.M., Knyazeva M.D., Shaitura S.V. Burgas, 2020.
7. "Method for determining the position of the coordinate axes of the inertial navigation system of an object relative to the base coordinate system (its variants)" Karpov A.S., Rachuk V.S., Ivanov R.K., Monakhov Yu.V., Kovalevsky M.M., Borisov A.V.
8. Patent for the invention RU 2160216 C1, 10.12.2000. Application No. 2000117668/28 dated 07/29/1999.

© Зейтенгазинова М.Б., Ганагина И.Г., 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2022.*

Для цитирования: Зейтенгазинова М.Б., Ганагина И.Г. РАЗРАБОТКА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СХЕМЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ КООРДИНАТ СРЕДСТВАМИ ГИС Столыпинский вестник. №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 336.64

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_3

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ
РИСКАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**
STRATEGIC MANAGEMENT OF FINANCIAL RISKS OF THE
ORGANIZATION

Бурганов Раис Абрарович, доктор экономических наук, профессор по кафедре экономической теории, ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет» (420066 Россия, РТ, г.Казань, ул.Красносельская, д.51), +7 (843) 519-42-88, burganov-r@mail.ru

Хуснетдинова Энже Нуруллоевна, магистр 3 курса ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет» (420066 Россия, РТ, г.Казань, ул.Красносельская, д.51), +7 (843) 519-42-89, enzhe.husnetdinova@mail.ru

Burganov Rais Abrarovich, Doctor of Economics, Professor in the Department of Economic Theory, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Kazan State Energy University" (51 Krasnoselskaya St., Kazan, 420066 Russia.), +7 (843) 519-42- 88, burganov-r@mail.ru

Enzhe Nurulloevna Khusnetdinova, master's degree, 3rd year, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Kazan State Energy University" (51 Krasnoselskaya St., Kazan, 420066 Russia,) +7 (843) 519-42-89, enzhe.husnetdinova@mail

Аннотация: Стратегическое управление финансовыми рисками организация является важной частью ее успешной работоспособности. В этой статье мы рассмотрим сущность стратегического управления финансовыми рисками организации. Также статья освещает неотъемлемость управления финансовыми рисками в контексте стратегического управления предприятием с целью минимизации возможных негативных финансовых последствий, таких как потери, убытки и даже банкротство. Здесь рассматриваются основные виды финансовых рисков (систематические и несистематические). В статье авторы раскрывают качественные и количественные анализы риска с приведением основных методов оценки финансовых рисков и предоставляют их краткую характеристику. Кроме того, рассматриваются основные подходы и принципы управления рисковыми событиями, а также перечисляются типичные недостатки в системе управления рисками. На примере Wildberries рассматриваются эффективные методы и подходы к управлению данным видом рисков.

Abstract: Strategic financial risk management of an organization is an important part of its successful performance. In this article, we will look at the essence of strategic financial risk management of an organization. The article also highlights the inherent nature of financial risk management in the context of strategic enterprise management in order to minimize possible negative financial consequences, such as losses, losses and even bankruptcy. The main types of financial risks (systematic and non-systematic) are considered here. In the article, the authors disclose qualitative and quantitative risk analyses with the main methods of assessing financial risks and provide a brief description of them. In addition, the main approaches and principles of risk event management are considered, as well as typical shortcomings in the risk management system are listed. Using the example of Wildberries, effective methods and approaches to managing this type of risk are considered.

Ключевые слова: стратегическое управление, финансовые риски, корпоративное управление, организационная структура, Wildberries.

Keywords: strategic management, financial risks, corporate governance, organizational structure, Wildberries.

Стратегическое управление финансовыми рисками организации является неотъемлемой частью её успешного функционирования и достижения поставленных целей. В современном динамичном бизнес-окружении, где взаимосвязанность мировых экономик и глобализация представляют существенные вызовы, организации сталкиваются с возрастающими финансовыми рисками, которые могут повлиять на их финансовую устойчивость и конкурентоспособность.

Стратегическое управление финансовыми рисками направлено на определение, оценку и контроль рисков, связанных с финансовыми операциями и инвестициями организации. Оно включает в себя разработку и реализацию стратегий, процедур и политик, направленных на минимизацию потенциальных убытков и максимизацию возможных выгод [1].

Одной из ключевых задач стратегического управления финансовыми рисками является анализ и оценка рискованных ситуаций. Это включает в себя исследование внешних и внутренних факторов, которые могут повлиять на финансовую устойчивость организации. Внешние факторы могут включать экономические, политические, регуляторные и социальные переменные, в то время как внутренние факторы связаны с финансовой политикой, организационной структурой и операционными процессами.

На основе проведенного анализа рискованных ситуаций разрабатываются стратегии управления финансовыми рисками. Стратегии должны быть основаны на доступной информации и учитывать уровень риска, который организация готова принять. Важно также учитывать требования и ожидания заинтересованных сторон, включая акционеров, инвесторов, клиентов и регуляторных органов [3].

Одним из инструментов стратегического управления финансовыми рисками является диверсификация портфеля инвестиций. Этот подход позволяет распределить риски по различным финансовым инструментам, отраслям, регионам или странам, чтобы снизить возможные потери в случае неблагоприятных событий. Кроме того, осуществление эффективного контроля над финансовыми операциями и бюджетированием позволяет снизить вероятность возникновения потенциальных рисков и обеспечить устойчивость организации.

Стратегическое управление финансовыми рисками организации является важным компонентом корпоративного управления и помогает снизить уязвимость перед изменчивыми условиями внешней среды.

Правильно разработанные стратегии и эффективное контролирование рисков способствуют достижению финансовой стабильности, конкурентоспособности и росту организации в долгосрочной перспективе.

Финансовые риски являются неотъемлемой частью современного экономического мира. Они представляют собой возможность потерь или неопределенности, связанные с финансовыми операциями и инвестициями. Главное разделение финансовых рисков происходит на систематические и несистематические.

Систематические риски, также известные как риски рынка или общерыночные риски, непосредственно связаны с широкими экономическими и политическими событиями, которые могут оказывать воздействие на весь рынок в целом. Примерами систематических рисков могут служить экономическая рецессия, политические кризисы, изменения валютных курсов, инфляция и т.д. Эти риски обычно непредсказуемы и могут иметь значительное воздействие на финансовые рынки в целом.

Несистематические риски, известные также как риски компании или специфические риски, относятся к факторам, связанным с определенными компаниями, отраслями или регионами. Хотя эти риски обычно не влияют на

весь рынок в целом, они могут оказать значительное воздействие на конкретную компанию или инвестора. Несистематические риски могут быть связаны с такими факторами, как операционные риски, финансовые проблемы компании, изменения в руководстве и др.

Важно понимать, что финансовые риски неизбежны при осуществлении любых финансовых операций. Однако, понимание и правильное управление этими рисками может помочь уменьшить возможность убытков и повысить шансы на успех. Портфельное диверсифицирование, страхование и использование профессиональных финансовых консультантов - все это инструменты, которые могут помочь ограничить финансовые риски и достичь желаемых результатов в инвестиционной деятельности.

Понимание различных видов финансовых рисков и способов их управления является важной составляющей успешной финансовой деятельности. Только при наличии глубоких знаний и опыта в данной области можно снизить потери и увеличить вероятность достижения поставленных финансовых целей [5].

Управление рисковыми событиями предприятия – это комплекс мер, основанных на определенных подходах и принципах, направленных на выявление, анализ и минимизацию возможных угроз и негативных последствий, которые могут повлиять на эффективность и устойчивость деятельности предприятия.

Основные подходы в управлении рисками представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные подходы в управлении рисками

Подходы	Содержание
Идентификация рисков	первоначальное выявление возможных негативных факторов, которые могут повлиять на предприятие. В данном случае акцент делается на анализе внешней и внутренней среды предприятия, а также оценке текущего положения и особенностей, чтобы определить наиболее значимые риски.

Анализ рисков	закключается в изучении и оценке вероятности возникновения каждого выявленного риска и его влиянии на предприятие. Обычно в ходе анализа рисков строятся матрицы и проводятся количественные или качественные расчеты, чтобы определить приоритетные области и риски для управления.
Оценка рисков	определяются меры и стратегии для управления выявленными рисками. Важно распределить риски между различными заинтересованными сторонами, чтобы найти оптимальный баланс между затратами и эффективностью.
Управление рисками	данная фаза предусматривает разработку и реализацию мер безопасности, предотвращающих или минимизирующих возможные риски. Включает в себя принятие необходимых профилактических и корректирующих мер, а также разработку планов эвакуации или восстановления.



Рисунок 1 – Общие принципы, касающиеся управления рисками

1. Системный подход: управление рисками необходимо вести системно и учитывать взаимосвязи между различными процессами и подразделениями предприятия. Отдельные риски необходимо рассматривать в контексте целостной системы управления.

2. Проактивность: управление рисками требует постоянного мониторинга и анализа, чтобы учесть возможные изменения условий и своевременно предпринять соответствующие меры. Важно предугадывать потенциальные риски и действовать до их возникновения.

3. Гибкость: управление рисками должно быть гибким и адаптирующимся к изменениям внешней среды и требованиям предприятия. Необходимо применять различные методы и инструменты для эффективного управления рисками.

4. Участие всех заинтересованных сторон: успешное управление рисками требует взаимодействия и сотрудничества с разными группами интересов – акционерами, сотрудниками, партнерами, клиентами и представителями государственных органов. Важно вовлечение всех заинтересованных сторон в процесс управления рисками, чтобы убедиться в эффективности предпринятых мер.

В итоге, понимание основных подходов и принципов управления рисками позволяет предприятию более эффективно предотвращать и минимизировать непредвиденные ситуации, обеспечивая устойчивость и успешное функционирование в условиях перемен. Однако, следует учитывать, что эти подходы и принципы должны быть адаптированы к конкретным особенностям и потребностям каждого предприятия.

Система управления финансовыми рисками предприятия играет важную роль в обеспечении его финансовой стабильности и успешной деятельности. Однако, как любая другая система, она подвержена недостаткам, которые могут оказать отрицательное влияние на результаты компании. Рассмотрим некоторые типичные недостатки такой системы [6].

Первым недостатком является недостаточная глубина и объем информации, используемой в процессе управления финансовыми рисками. Часто компании полагаются только на базовую статистику и исторические данные, не уделяя достаточного внимания анализу текущей ситуации и

прогнозированию будущих тенденций. Это может привести к неправильной оценке рисков и принятию неоптимальных решений.

Вторым недостатком является недостаточная автоматизация системы управления финансовыми рисками. В некоторых компаниях процессы, связанные с оценкой и управлением рисками, выполняются вручную, что ведет к высокой вероятности ошибок и неэффективности работы. Полная или частичная автоматизация процессов позволяет снизить риски человеческого фактора и улучшить качество принимаемых решений.

Третьим недостатком является отсутствие интеграции системы управления финансовыми рисками с другими функциональными системами предприятия. Неразрывные связи между системами управления рисками, бухгалтерией, финансами, логистикой и другими отделами позволяют более полно и точно оценить финансовые риски и принимать обоснованные решения. Отсутствие такой интеграции может привести к дублированию информации, потере времени на поиск необходимых данных и, в конечном счете, влиять на результаты работы предприятия.

Четвертым недостатком является отсутствие достаточно четкой и прозрачной процедуры обработки и предоставления информации о финансовых рисках предприятия. Отсутствие ясных правил и процессов усложняет контроль за управлением рисками и создает повышенный риск для организации. Продуманная политика коммуникации и информирования сотрудников о финансовых рисках способствует созданию более эффективной системы управления.

В заключение, система управления финансовыми рисками предприятия имеет свои недостатки, требующие непрерывного улучшения и развития. Недостаточная глубина информации, недостаточная автоматизация, отсутствие интеграции с другими системами и отсутствие четкой процедуры предоставления информации - это лишь некоторые из проблем, с которыми сталкиваются предприятия. Решение этих проблем поможет создать более

эффективную и надежную систему управления финансовыми рисками, способствующую долгосрочному успеху и процветанию компании.

Управление финансовыми рисками на предприятии является неотъемлемой частью стратегического управления, так как позволяет нейтрализовать негативные финансовые последствия. В современном бизнесе риски становятся все более неизбежными и изменчивыми, поэтому эффективное управление ими необходимо для обеспечения устойчивого развития предприятия.

Финансовые риски могут возникать в различных областях деятельности компании, таких как инвестиционная деятельность, финансовое планирование и управление текущими активами и обязательствами. Эти риски могут быть вызваны внешними факторами, такими, как изменения в мировой экономике, политическая нестабильность или изменение рыночных условий, а также внутренними факторами, такими, как неэффективное управление бюджетом или недостаток финансовых ресурсов для реализации стратегических целей.

Управление финансовыми рисками включает в себя систематический подход к оценке, анализу и управлению рисками. Оно позволяет предприятию определить и принять меры по снижению возможных негативных последствий. Для этого применяются различные инструменты и методы, такие как страхование, деривативы, резервирование и диверсификация портфеля. Важным аспектом управления финансовыми рисками является оценка и контроль операционных рисков, связанных с управлением финансовыми активами и обязательствами.

Предприятия, осознавая важность управления финансовыми рисками, должны включать его в свою стратегию и планы, разрабатывая соответствующие стратегии снижения рисков и установление необходимых мер контроля. Такой подход позволяет повысить стабильность финансового положения предприятия, обеспечивая надежную основу для реализации стратегических целей и поддержки долгосрочного роста.

В целом, управление финансовыми рисками является неотъемлемой частью стратегического управления предприятием и позволяет эффективно нейтрализовать возможные негативные финансовые последствия. Оно требует систематического подхода, аккуратного анализа и принятия эффективных мер по снижению рисков. Включение управления финансовыми рисками в стратегический план позволяет обеспечить устойчивое развитие и долгосрочный успех предприятия.

Стратегическое управление финансовыми рисками организации является неотъемлемой частью успешного бизнеса. На примере Wildberries можно рассмотреть эффективные методы и подходы к управлению данным видом рисков [2].

Wildberries, один из крупнейших онлайн-ритейлеров в России и странах СНГ, столкнулся с немалыми финансовыми рисками в процессе своего развития. Однако, благодаря стратегическому подходу к управлению, компания успешно справилась с ними и продолжает уверенно развиваться.

Одним из важных аспектов управления финансовыми рисками Wildberries является анализ и прогнозирование потенциальных угроз. Компания постоянно осуществляет мониторинг финансовых рынков и проводит анализ своих операций. Такой подход позволяет выявить риски заранее и принять соответствующие меры для их уменьшения.

Еще одной важной составляющей стратегического управления финансовыми рисками является разнообразие инструментов и методов, используемых Wildberries. Компания активно применяет такие инструменты, как диверсификация портфеля инвестиций, страхование, хеджирование. Такой подход позволяет снизить финансовые риски и защитить бизнес от возможных потерь.

Эффективное управление финансовыми рисками не ограничивается только использованием инструментов. Wildberries также активно инвестирует в развитие своего персонала. Компания проводит регулярные тренинги и

семинары для сотрудников, направленные на повышение финансовой грамотности. Это позволяет создать команду профессионалов, способных эффективно управлять финансовыми рисками на всех уровнях организации.

Важной частью стратегического управления финансовыми рисками является их непрерывное мониторинг и адаптация к изменяющимся условиям рынка. Wildberries осуществляет регулярный анализ своих операций и принимает необходимые корректировки для минимизации рисков и оптимизации результатов.

Так, благодаря стратегическому подходу к управлению финансовыми рисками, Wildberries успешно управляет своим бизнесом и продолжает занимать лидирующие позиции на рынке. Компания не только эффективно справляется с потенциальными угрозами, но и использует риски в своих интересах, выстраивая устойчивую и надежную финансовую стратегию [4].

Библиографический список

1. Гармаева Э. Ц. Проблемы управления финансовыми рисками // Модернизация экономики: проблемы и перспективы: материалы Международной научно-практической конференции – Улан-Удэ. 2019. С 30–33.
2. Дагбаева О. Д., Гармаева Э. Ц., Аюшеева А. О. Финансовые стратегии: учеб. пособие. Улан-Удэ: Изд-во ВСГУТУ. 2021. 140 с.
3. Кричевский, М. Л., Финансовые риски: учебное пособие/ М.Л. Кричевский. – Москва: КноРус, 2020. — 269 с.
4. Мануйленко, В. В., Управление финансовыми рисками: учебник / В. В. Мануйленко, Д. А. Рызин,; под ред. В. В. Мануйленко. – Москва: КноРус, 2023. — 313 с.
5. Фомин, Г. П., Как управлять рисками в торговле? Идентификация, измерение, оценка: задачи, методы и примеры решения: учебное пособие / Г. П. Фомин, Д. А. Максимов. – Москва: Русайнс, 2023.

6. Кожевина, Е.В.. Регулирование и оценка финансовых рисков российских корпораций: проблемы и перспективы: Монография / Е.В. Кожевина – Москва: Проспект, 2020. — 208 с.
7. Покровский А. К. Риск-менеджмент на предприятиях промышленности и транспорта: учеб. пособие. М: Кнорус. 2022. 160 с.
8. Audit-it // ООО «Вайлдберриз»: бухгалтерская отчетность и финансовый анализ – URL: https://www.auditit.ru/buh_otchet/7721546864_ooo-vayldberriz (дата обращения: 02.02.2024).
9. Хоминич И.П. Управление финансовыми рисками: учебник и практикум / И.П. Хоминич, И.В. Пешанская— М.: Изд-тво Юрайт, 2019. — 345 с.
10. Egorova A., Yaschkova E, Sineva N., Schkunova A., Semenov S., Klyueva Y. Mapping of Losses within Organization of Service Activity for Effective Use of Equipment // International Journal of Environmental and Science Education. - VOL. 11, Issue18 (2016). – pp.11819-11830. <http://www.ijese.net/makale/1640>

Bibliography

1. Garmaeva E. Ts. Problems of financial risk management // Modernization of the economy: problems and prospects: materials of the International scientific and practical conference - Ulan-Ude. 2019. pp. 30–33.
2. Dagbaeva O. D., Garmaeva E. Ts., Ayusheeva A. O. Financial strategies: textbook. allowance. Ulan-Ude: Publishing house VSGUTU. 2021. 140 p.
3. Krichevsky, M. L., Financial risks: textbook / M.L. Krichevsky. – Moscow: KnoRus, 2020. — 269 p.
4. Manuylenko, V. V., Financial risk management: textbook / V. V. Manuylenko, D. A. Ryzin; edited by V. V. Manuylenko. – Moscow: KnoRus, 2023. — 313 p.
5. Fomin, G. P., How to manage risks in trading? Identification, measurement, assessment: tasks, methods and examples of solution: textbook / G. P. Fomin, D. A. Maksimov. – Moscow: Rusigns, 2023.

6. Kozhevina, E.V. Regulation and assessment of financial risks of Russian corporations: problems and prospects: Monograph / E.V. Kozhevina – Moscow: Prospekt, 2020. - 208 p.
7. Pokrovsky A.K. Risk management at industrial and transport enterprises: textbook. allowance. M: Knorus. 2022. 160 p.
8. Audit-it // Wildberries LLC: accounting integrity and financial analysis - URL: https://www.auditit.ru/buh_otchet/7721546864_ooo-vayldberriz (access date: 02/02/2024).
9. Khominich I.P. Financial risk management: textbook and workshop / I.P. Khominich, I.V. Peshchanskaya—M.: Yurayt Publishing House, 2019. — 345 p.
10. Egorova A., Yaschkova E, Sineva N., Schkunova A., Semenov S., Klyueva Y. Mapping of Losses within Organization of Service Activity for Effective Use of Equipment // International Journal of Environmental and Science Education. - VOL. 11, Issue 18 (2016). – pp. 11819-11830. <http://www.ijese.net/makale/1640>

© Бурганов Р.А., Хуснетдинова Э.Н., 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.*

Для цитирования: Бурганов Р.А., Хуснетдинова Э.Н. Стратегическое управление финансовыми рисками организации/ Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.1

**ПОДХОДЫ К УЧЕТУ И ФОРМИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ
В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**
APPROACHES TO ACCOUNTING AND FORMATION OF THE COST OF
EDUCATIONAL SERVICES IN NON-PROFIT EDUCATIONAL
ORGANIZATIONS

Чепулянис Антон Владимирович, кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита, ФБГОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», доцент (620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45), тел. +7-903-082-05-67, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2565-9624>, anthonas@yandex.ru

Васенин Павел Владимирович, Магистрант 2-го года обучения, ФБГОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», (620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45), тел. +7 908 634 1292, pvvasenin@mail.ru

Chepulyanis Anthon V., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Accounting and Auditing Department, Ural State University of Economics, docent (620144, Ural Federal District, Sverdlovsk Region, Yekaterinburg, 8 Marta str. / Narodnaya Volya, 62/45), tel. +7-903-082-05-67, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2565-9624> , anthonas@yandex.ru

Vasenin Pavel V., Master's student of the 2nd year of study, Ural State University of Economics, (620144, Ural Federal District, Sverdlovsk region, Yekaterinburg, 8 Marta str./Narodnaya Volya, 62/45), tel. +7 908 634 1292, pvvasenin@mail.ru

Аннотация

Для обеспечения конкурентных преимуществ любая организация стремится обеспечить лидерство по затратам. Таким образом, одной из центральных задач управления является контроль затратнообразующими факторами. В настоящее время в России сложилась конкурентная среда в сфере образования и образовательных услуг, поэтому учебным заведениям приходится обеспечивать конкурентные позиции по множеству параметров, в том числе и по уровню затрат на образовательный процесс. Качественное затратнообразование позволяет построить адекватную систему ценообразования, что также дает дополнительные конкурентные преимущества. Существует серьезная проблема отсутствия единой методологии калькулирования и планирования затрат на образовательный процесс, что порождает множество подходов, которые обладают как преимуществами, так и недостатками. В научной статье авторы проводят систематизацию подходов к калькулированию, а также формируют принципиальную схему калькулирования себестоимости образовательных услуг. В статье предлагается расширенная роспись статей калькуляции образовательного процесса.

Abstract

To ensure competitive advantages, any organization strives to provide cost leadership. Thus, one of the central tasks of management is the control of cost-generating factors. Currently, Russia has a competitive environment in the field of education and educational services, so educational institutions have to provide competitive positions in a variety of parameters, including the level of costs for the educational process. High-quality cost formation makes it possible to build an adequate pricing system, which also gives additional competitive advantages. There is a serious problem of the lack of a unified methodology for calculating and planning the costs of the educational process, which gives rise to many approaches that have both advantages and disadvantages. In the scientific article, the authors systematize approaches to calculation, as well as form a schematic diagram of calculating the cost of educational services. The article offers an extended list of articles of the calculation of the educational process.

Ключевые слова: калькулирование, калькуляция, себестоимость образовательных услуг

Keywords: calculation, costing, cost of educational services

Возрастающая конкуренция на рынке труда, особенно если это касается престижных и высокооплачиваемых вакансий, диктуют высокий спрос на качественное и разностороннее образование. В свою очередь работодатели также заинтересованы в высококвалифицированных специалистах, обладающих широкими компетенциями и навыками. Компетенции и навыки нарабатываются с опытом, но базой для их набора является образование, которое определяет возможности быстро адаптироваться и обучаться в столь динамичной среде.

В условиях всплеска спроса на образование государственные и частные учебные заведения предлагают широкий спектр платных и бесплатных

образовательных услуг, что создает активную конкуренцию на рынке образовательных программ.

Для обеспечения конкурентных преимуществ учебные заведения диверсифицируют ассортимент образовательных услуг, работают над повышением качества образовательного процесса, привлекают инновационное оборудование и информационные технологии. Все это требует эффективного управления затратами и ценообразованием, привлечения ресурсов и финансирования, что станет залогом непрерывной хозяйственной деятельности учебного заведения.

Несмотря на гарантии Конституции на право граждан Российской Федерации на бесплатное образование, образовательные организации предлагают широкий спектр образовательных услуг за плату, что с одной стороны расширяет доступность образования, с другой стороны и формирует ряд ограничений из-за снижения реальных доходов населения. Поэтому при установке расценок на платные образовательные услуги учреждения образования должны учитывать возможности потребителей на оплату их. Таким образом, в вопросах установления платы за обучение необходимо соблюдать баланс между желаемой экономической результативностью от реализации образовательных услуг и социальной ответственностью при предоставлении. [8]

В целях эффективного управления ценообразованием и затратами на осуществление образовательной деятельности многие учебные заведения стоят перед сложным выбором методики расчета себестоимости образовательных услуг, которая бы учитывала специфику и особенности образовательного процесса в целом и учебной программы в частности. При этом учебному заведению необходимо обеспечить конкурентоспособность по стоимости обучения и качеству образовательных услуг. Здесь также нужно учитывать соответствие ассортимента предлагаемых образовательных услуг

спросу по тем или иным специальностям и специализациям, типу и формам обучения, востребованность выпускаемых специалистов на рынке труда, престижность самого учебного заведения и его образовательных программ.

Методика расчета себестоимости образовательных услуг может быть разной в зависимости от потребностей и специфики деятельности учебного заведения таких, как:

- определение стоимости обучения одного студента или подготовки специалиста;
- установление адекватной платы за обучение;
- определение рентабельности и экономической результативности образовательной программы;
- принятие решений об экономической целесообразности начала обучения по новым специальностям и оценка востребованности образовательной программы среди потенциальных студентов;
- распределение затрат между различными специальностями и формами обучения;
- оценка эффективности использования ресурсов учебного заведения и поиск альтернативных источников финансирования социально значимых образовательных программ т.д. [7]

В комплексных рекомендациях, согласно Письма Минфина РФ № 12-08-06/44036, различаются «базовые (основные) и не базовые (неосновные) платные услуги образовательного учреждения»^[3], показанные на рис. 1.

³ «О Комментариях (комплексных рекомендациях) по вопросам, связанным с реализацией положений Федерального закона от 08.05.2010 N 83-ФЗ» // Письмо Минфина России от 22.10.2013 N 12-08-06/44036

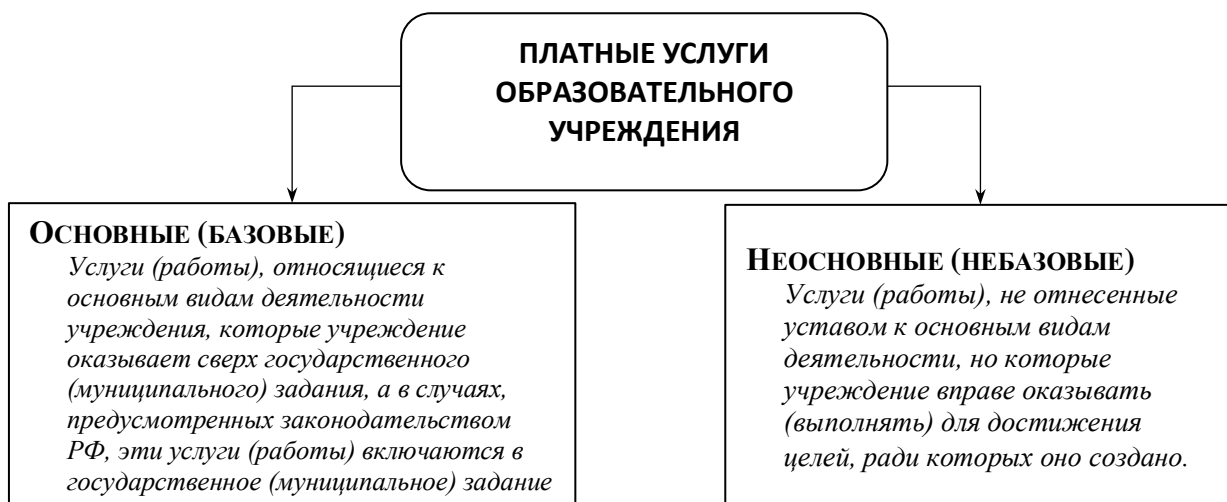


Рисунок 1 – Платные услуги образовательного учреждения

Калькуляция и формирование себестоимости образовательных услуг могут отличаться в зависимости от типа услуг по составу и содержанию, но принципы учета затрат остаются неизменными. [5]

Формирование стоимости образовательной услуги (ее ценообразование) строится по данным управленческого учета. В зависимости от подведомственности учебного заведения затраты на образовательную деятельность могут покрываться из разных источников финансирования. В случае если учебное заведение оказывает образовательные услуги в соответствии с государственным заданием, то алгоритм калькулирования и состав затрат закреплён нормативными документами, утверждаемыми Правительством Российской Федерации⁴. Таким образом, систему учета целесообразно выстраивать, опираясь на нормативную базу и рекомендации профильных ведомств.

⁴ Постановление Правительства РФ от 26.06.2015 N 640 (ред. от 18.01.2023) "О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания" (вместе с "Положением о формировании государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансовом обеспечении выполнения государственного задания") // "Собрание законодательства РФ", 13.07.2015, N 28, ст. 4226.

В таблице 1 рассмотрены существующие методики калькулирования себестоимости образовательных услуг.

Таблица 1 – Методики калькулирования себестоимости образовательных услуг

Наименование метода	Авторы	Объект калькулирования	Сущность
На основе распределения затрат с помощью коэффициентов приведения	Жамин В.М., Иванов А.П., Калинина В.П., Воробьева Р.А., Лоповок Г.Б., Моисеев С.Г., Санеева А.Ф., Костатян С.А.	Объект калькулирования – форма обучения, единица калькуляции - один обучающийся определенной формы обучения.	Этот метод предполагает приведение затрат на обучение по каждой специальности и форме обучения к единой базе и последующее их суммирование. Коэффициенты приведения могут быть определены на основе экспертных оценок или статистических данных. Например, можно использовать такие показатели, как численность студентов, стоимость обучения, продолжительность обучения и другие. После приведения затрат к единой базе они суммируются, и получается общая стоимость обучения студента. Этот метод позволяет учесть специфику учебного заведения и его потребности, а также рассчитать себестоимость в разрезе специальностей и форм обучения.
На основе стандартных баз распределения затрат	Власов А. В.	Объект калькулирования – форма обучения, специальность, единица калькуляции	Этот метод предполагает использование стандартных баз распределения, таких как численность студентов,

Наименование метода	Авторы	Объект калькулирования	Сущность
		– один обучающийся определенной формы и специальности.	продолжительность обучения, стоимость обучения и другие [4] Затраты распределяются между специальностями и формами обучения пропорционально выбранным базам, и затем суммируются. Этот метод прост в использовании, но не всегда точен, так как не учитывает специфику учебного заведения и его потребности.
На основе штатных нормативов	Тульчинский Л.И.	Форма обучения – это объект калькулирования, а единица калькуляции - один обучающийся определенной формы и специальности.	Этот метод предполагает использование штатных нормативов для определения затрат на одного студента. Затраты рассчитываются на основе численности студентов, ставок заработной платы и других показателей . [3] Метод прост в использовании и позволяет рассчитать затраты с высокой точностью, но не учитывает специфику учебного заведения и может не отражать реальные затраты на обучение.
С использованием удельной трудоемкости учебного плана специальности	Дайновский А. Б.	Объект калькулирования – это форма обучения, специальность и курс обучения. Единицей калькуляции является один обучающийся с определенной формой обучения, специальностью и курсом. Базы распределения косвенных затрат	Этот метод основан на использовании удельной трудоемкости учебного плана специальности. Удельная трудоемкость определяется как отношение общей трудоемкости специальности к количеству часов, отведенных на изучение данной специальности. Затем затраты на

Наименование метода	Авторы	Объект калькулирования	Сущность
		могут быть разными, например, количество часов педагогического труда на одного студента или суммарная среднегодовая численность обучающихся.	обучение по каждой специальности рассчитываются как произведение удельной трудоемкости на стоимость одного часа обучения.
Распределение затрат по центрам ответственности образовательного учреждения	Мальцева Г. И., Митина О.В., Коренова Т.Н., Поводайко А.А.	Объектом калькулирования являются основные и вспомогательные процессы научно-образовательной деятельности учебного заведения. База распределения зависит от вида затрат и места возникновения затрат.	Этот метод заключается в распределении затрат по центрам ответственности учебного заведения. Центрами ответственности могут быть факультеты, кафедры, лаборатории и другие подразделения. Затраты на обучение по каждому подразделению определяются на основе анализа их деятельности и использования ресурсов.
Расчет нормативных затрат на оказание федеральным автономным учреждением услуг (выполнение работ)	Приказ Минобрнауки России от 03.06.2010 № 581	При планировании и калькуляции затрат на образовательный процесс используется норматив затрат на оказание одной единицы образовательной услуги. Этот норматив определяется на основе анализа затрат на предоставление услуги и требований к ее качеству.	Этот метод предназначен для расчета нормативных затрат на оказание услуг (выполнение работ) федеральными автономными учреждениями. Затраты определяются на основе нормативов, установленных для каждой услуги (работы).

Алгоритм формирования себестоимости платных образовательных услуг должен быть закреплён учетной политикой учебного заведения. Здесь же закрепляется порядок отнесения (распределения) накладных расходов для формирования полной калькуляции платных образовательных услуг. [6] Также для обеспечения полноты отражения затрат и отнесения их по видам затрат, объектам калькулирования и номенклатуре оказываемых услуг необходимо внедрить систему аналитических счетов. Некоторые методики калькулирования затрат на образовательную деятельность предлагают выделение уровня аналитики затрат по центрам ответственности и местам возникновения затрат, при условии возможности и целесообразности их выделения.

Отражение бухгалтерском учете затрат на образовательную деятельность вне зависимости от вида затрат производится на основании данных первичных документов. Для обеспечения качественного бухгалтерского и управленческого учета и своевременного отражения затрат на оказание образовательных услуг необходимо внедрить систему документооборота с закреплением ответственных лиц за конкретные виды затрат, что обеспечит полноту и достоверность учетной информации.

Все затраты образовательной организации можно разделить на три составляющие:

- прямые затраты, напрямую (непосредственно) относимые на себестоимость образовательных услуг;
- накладные расходы образовательного процесса (затраты обеспечивающие образовательный процесс)
- общехозяйственные расходы – издержки, связанные с управлением образовательным учреждением (в том числе затраты на оплату труда и социальные отчисления административно-управленческого персонала, который непосредственно не участвует в образовательном процессе), на

обеспечение содержания и эксплуатацию имущества учреждения, на услуги связи и обеспечение безопасности;

– коммерческие расходы образовательной организации включают расходы на продвижение и рекламу образовательных услуг, маркетинговые исследования рынка образования, оценку качества предоставляемых образовательных услуг.

Алгоритм планирования и калькулирования себестоимости образовательных услуг представляет собой последовательность следующих этапов, которая может быть представлена в виде схемы (рис. 2)

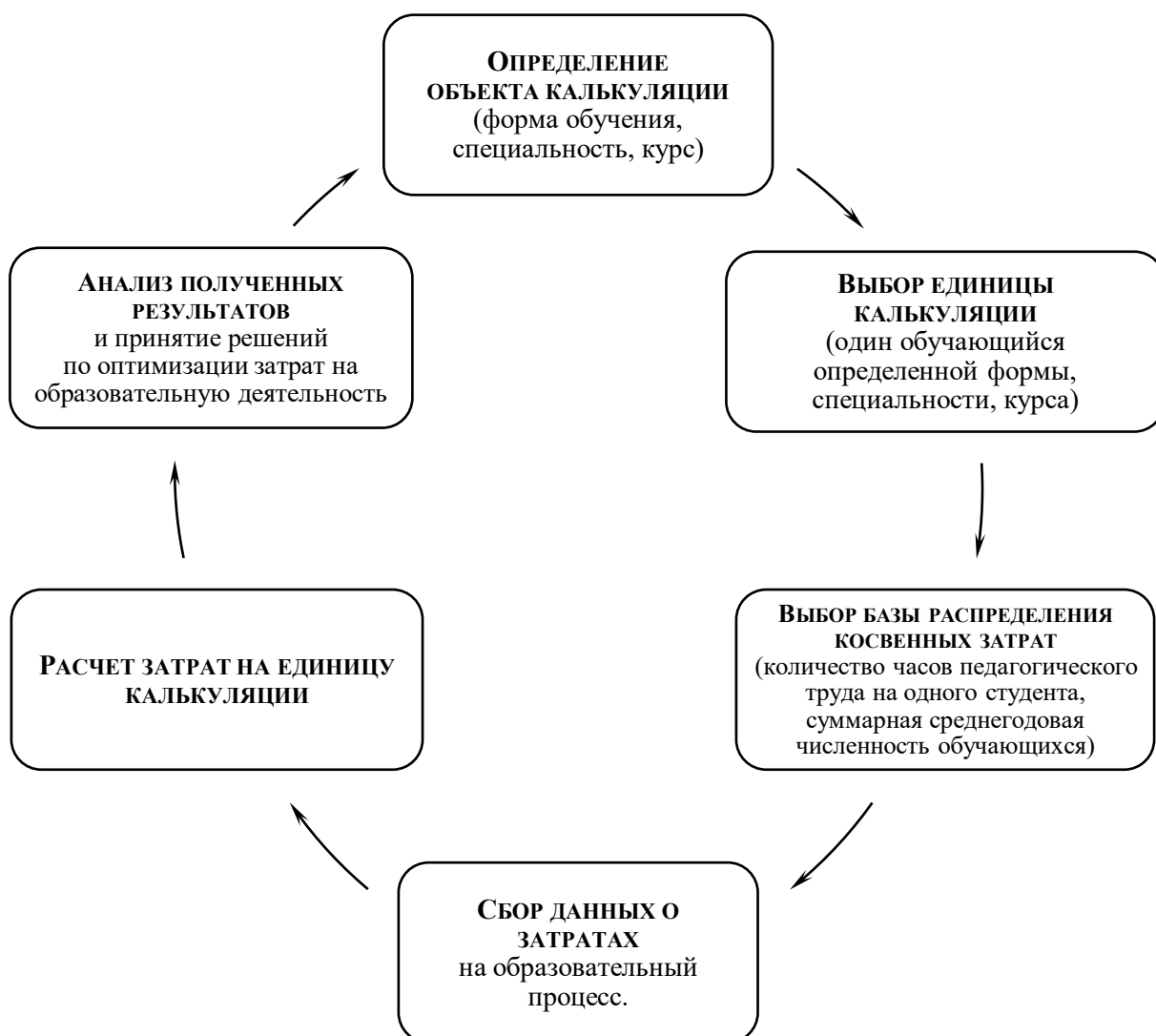


Рисунок 2 – Схема планирования и калькулирования себестоимости образовательных услуг.

Особенностью образовательного процесса является то, что не формируется незавершенного производства, таким образом в бухгалтерском учете косвенные расходы (коммерческие и общехозяйственные) относятся на финансовый результат. В целях управленческого учета в зависимости от методики формирования себестоимости они могут также относиться на финансовый результат (при подходе усеченной себестоимости – «директ-костинг»), или распределяются по объектам калькулирования в зависимости от базы распределения (котловой метод). При втором варианте базой распределения могут выступать:

- материальные затраты на обеспечение учебного процесса;
- прямые затраты по оплате труда основного педагогического состава;
- иные прямые затраты участвующие в образовательном процессе;
- объем выручки от оказания образовательных услуг (от деятельности, приносящей доход);
- иной показатель, характеризующий результаты деятельности образовательного учреждения.

Касаемо накладных расходов образовательного процесса (общеобразовательные расходы) подлежат включению в себестоимость образовательного процесса путем их распределения по аналогичным базам распределения. При этом может быть использован вариант распределения таких затрат по центрам ответственности (факультетам, кафедрам, лабораториям и т.д.) на основе анализа их деятельности и использования ресурсов.

Исходя из общего подхода калькуляция образовательной услуги складывается из следующих статей:

Прямые затраты на образовательный процесс

- основная заработная плата профессорско-преподавательского состава;

- дополнительная заработная плата профессорско-преподавательского состава;
- социальные отчисления за заработную плату профессорско-преподавательского состава учебного заведения (социальное, пенсионное, медицинское);
- дополнительные меры социальной поддержки профессорско-преподавательского состава;
- материальные затраты (расходы на канцелярские принадлежности и производственный инвентарь, необходимый при проведении аудиторных занятий, затраты на подготовку методической литературы и материалов, непосредственно используемых в образовательном процессе);
- затраты на программное обеспечение образовательного процесса, лицензионные сборы за пользование программным обеспечением или доступ в платные информационные ресурсы.

ПРЯМАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Общеобразовательные (накладные) затраты:

- затраты на оплату труда (основная и дополнительная заработная плата) вспомогательного персонала, который участвует в обеспечении образовательного процесса (лаборанты, методисты, кураторы);
- социальные отчисления за заработную плату вспомогательного персонала;
- затраты на наем высококвалифицированных специалистов в рамках ведения и разработки новых инновационных образовательных программ;
- затраты на выплату стипендий студентам по направлениям обучения;
- затраты на командировки профессорско-преподавательского состава учебного заведения;
- затраты на НИОКР и организацию научных мероприятий
- затраты на амортизацию аудиторного оборудования и инвентаря;

- затраты на РСЭ аудиторного оборудования и инвентаря;
- прочие накладные расходы, возникающие в процессе предоставления образовательных услуг

ПОЛНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Общехозяйственные расходы:

- затраты на оплату труда (основная и дополнительная заработная плата) административно-управленческого и обслуживающего персонала образовательного учреждения
- социальные отчисления за заработную плату административно-управленческого и обслуживающего персонала образовательного учреждения;
- затраты на связь и доступ в сеть Интернет;
- коммунальные платежи, топливо и энергия;
- амортизация и расходы на ремонт, содержание и эксплуатацию имущества образовательного учреждения общего пользования;
- арендные платежи за имущество общего пользования;
- затраты на обеспечение безопасности;
- представительские расходы;
- прочие общехозяйственные расходы

Коммерческие расходы:

- затраты на оплату труда (основная и дополнительная заработная плата) коммерческого персонала образовательного учреждения;
- социальные отчисления за заработную плату коммерческого персонала образовательного учреждения;
- затраты, связанные с продвижением образовательных услуг, SEO, рекламу;
- затраты, связанные с PR-менеджментом и связями со СМИ;

- затраты, связанные с исследованием рынка образовательных услуг;
- затраты на проведение социологических исследований;
- затраты на оценку качества образовательных услуг, оказываемых учебным заведением;
- организация непрерывного образовательного процесса и разработка дополнительных образовательных программ;
- прочие коммерческие расходы.

ПОЛНАЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Представленный подход к формированию полной себестоимости образовательного процесса повышает аналитичность затратнообразующих факторов, влияющих на изменение стоимости образовательных услуг. Калькуляционный подход к формированию себестоимости также дает возможность более обоснованно подойти к ценообразованию и определить уровень расценок на предлагаемые учебной организацией образовательные услуги программы обучения. Такая классификация может быть использована и для учреждений, оказывающих образовательные услуги в рамках выполнения государственного (муниципального) задания.

Список литературы

1. Постановление Правительства РФ от 26.06.2015 N 640 (ред. от 18.01.2023) "О порядке формирования государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ) в отношении федеральных государственных учреждений и финансового обеспечения выполнения государственного задания" // "Собрание законодательства РФ", 13.07.2015, N 28, ст. 4226.
2. Письмо Минфина России от 22.10.2013 N 12-08-06/44036 «О Комментариях (комплексных рекомендациях) по вопросам, связанным с реализацией положений Федерального закона от 08.05.2010 N 83-ФЗ»
3. Кришталева, Т. Н. Организация бухгалтерского учета в автономных учреждениях высшего профессионального образования / Т. Н. Кришталева, Г.

- В. Неделько // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 18(168). – С. 12-23.
4. Федорцова, В. А. Особенности осуществления платных услуг учреждений / В. А. Федорцова // Вектор экономики. – 2020. – № 5(47). – С. 10.
 5. Сафронова, Ю. А. Учетно-аналитическое обеспечение мониторинга доходов и расходов вуза и формирования себестоимости образовательных услуг / Ю. А. Сафронова // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. – 2019. – № 23. – С. 136-144.
 6. Золотарева, Г. И. Рекомендации по учету затрат организаций среднего профессионального образования / Г. И. Золотарева, С. А. Костромина // Учет, анализ и аудит: проблемы теории и практики. – 2020. – № 24. – С. 35-41.
 7. Журба, М. В. Особенности установления тарифов на платные услуги, оказываемые бюджетным образовательным учреждением / М. В. Журба // Теория и практика современной науки. – 2020. – № 1(55). – С. 190-201.
 8. Володин, В. Управленческий учёт фактической себестоимости услуг образовательного учреждения и расчёт финансового результата по направлениям деятельности / В. Володин // Ректор ВУЗа. – 2021. – № 2. – С. 57-63.

References

1. Postanovlenie Pravitel'stva RF ot 26.06.2015 N 640 (red. ot 18.01.2023) "O poryadke formirovaniya gosudarstvennogo zadaniya na okazanie gosudarstvenny`x uslug (vy`polnenie rabot) v otnoshenii federal`ny`x gosudarstvenny`x uchrezhdenij i finansovogo obespecheniya vy`polneniya gosudarstvennogo zadaniya" // "Sobranie zakonodatel'stva RF", 13.07.2015, N 28, st. 4226.
2. Pis'mo Minfina Rossii ot 22.10.2013 N 12-08-06/44036 «O Kommentariyax (kompleksny`x rekomendaciyax) po voprosam, svyazanny`m s realizaciej polozhenij Federal'nogo zakona ot 08.05.2010 N 83-FZ»
3. Krishtaleva, T. N. Organizaciya buxgalterskogo ucheta v avtonomny`x uchrezhdeniyax vy`sshego professional'nogo obrazovaniya [Organization of

- accounting in autonomous institutions of higher professional education]/ T. N. Krishtaleva, G. V. Nedel`ko // Mezhdunarodny`j buxgalterskij uchet. – 2011. – № 18(168). – S. 12-23.
4. Fedorczoza, V. A. Osobennosti osushhestvleniya platny`x uslug uchrezhdenij / V. A. Fedorczoza [Features of the implementation of paid services of institutions] // Vektor e`konomiki. – 2020. – № 5(47). – S. 10.
 5. Safronova, Yu. A. Uchetno-analiticheskoe obespechenie monitoringa dohodov i rasxodov vuza i formirovaniya sebestoimosti obrazovatel`ny`x uslug [Accounting and analytical support for monitoring the income and expenses of the university and the formation of the cost of educational services] / Yu. A. Safronova // Uchet, analiz i audit: problemy` teorii i praktiki. – 2019. – № 23. – S. 136-144.
 6. Zolotareva, G. I. Rekomendacii po uchetu zatrat organizacij srednego professional`nogo obrazovaniya [Recommendations on accounting for the costs of secondary vocational education organizations] / G. I. Zolotareva, S. A. Kostromina // Uchet, analiz i audit: problemy` teorii i praktiki. – 2020. – № 24. – S. 35-41.
 7. Zhurba, M. V. Osobennosti ustanovleniya tarifov na platny`e uslugi, okazy`vaemy`e byudzhetny`m obrazovatel`ny`m uchrezhdeniem [Features of setting tariffs for paid services provided by a budget educational institution]/ M. V. Zhurba // Teoriya i praktika sovremennoj nauki. – 2020. – № 1(55). – S. 190-201.
 8. Volodin, V. Upravlencheskij uchyot fakticheskoj sebestoimosti uslug obrazovatel`nogo uchrezhdeniya i raschyot finansovogo rezul`tata po napravleniyam deyatel`nosti [Management accounting of the actual cost of services of an educational institution and calculation of the financial result in the areas of activity] / V. Volodin // Rektor VUZa. – 2021. – № 2. – S. 57-63.

© Чепулянис А. В., Васенин П.В., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Чепулянис А. В., Васенин П.В. ПОДХОДЫ К УЧЕТУ И ФОРМИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 373.2

**СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА ПО
ПОДГОТОВКЕ ДОШКОЛЬНИКОВ К ОБУЧЕНИЮ В НАЧАЛЬНОЙ
ШКОЛЕ**

**MODERN TRENDS IN BUSINESS DEVELOPMENT IN PREPARING
PRESCHOOL CHILDREN FOR STUDYING IN PRIMARY SCHOOL**

Гринберг Эльвира, руководитель, учитель иностранного языка,
Образовательный центр «Глобус» (Омская область, г. Омск, проспект
Комарова д. 21/2, оф.7), Тел. +79136672415, greelya@gmail.com

Elvira Grinberg, director, foreign language teacher, Globus Educational Center
(Omsk region, Omsk, Komarova Avenue, 21/2, office 7), Tel. +79136672415,
greelya@gmail.com

Аннотация. Каждый предприниматель, в том числе тот, который
решает вести бизнес в образовательной сфере, должен задумываться о том,
каковы его экономические перспективы в будущем, насколько высок
потенциал развития данного направления в условиях кризиса, санкций и т.д.

Бизнес-проекты, которые связаны с дошкольной подготовкой детей, входят в число многообещающих в плане стабильности и уровня дохода. Это связано с повышением спроса на данный вид услуг в родительских кругах, их желанием развивать интеллектуальные и творческие способности своих детей с самых ранних лет. Уровень дошкольной подготовки, который обеспечивают государственные дошкольные учреждения, для многих родителей не является достаточным. Они хотят, чтобы их дети, к моменту поступления в первый класс, уже имели определенную базу знаний, успешно владели навыками чтения, письма, устного счета и т.п., чтобы в дальнейшем им было гораздо легче адаптироваться к учебе в школе.

Abstract. Every entrepreneur, including those who decide to do business in the educational sector, should think about what their economic prospects are in the future, how high the development potential of this area is in conditions of crisis, sanctions, etc. Business projects related to preschool education of children are among the most promising in terms of stability and income level. This is due to the increased demand for this type of service in parental circles and their desire to develop the intellectual and creative abilities of their children from a very early age. The level of preschool education provided by state preschool institutions is not sufficient for many parents. They want their children, by the time they enter first grade, to already have a certain knowledge base, to successfully master the skills of reading, writing, mental calculation, etc., so that in the future it will be much easier for them to adapt to school.

Ключевые слова: развитие образования, бизнес в сфере образования, бизнес в сфере дошкольного образования, подготовка дошкольников к обучению.

Keywords: development of education, business in the field of education, business in the field of preschool education, preparing preschoolers for education.

Особенно высоким спросом пользуются комплексные детские центры, в которых работают специалисты различного профиля: дефектологи, логопеды, психологи и дошкольные педагоги, благодаря чему реализуется индивидуальный подход к дошкольнику и его успешная подготовка к обучению в школе. Однако бизнес в данной сфере уже имеет достаточно большую конкуренцию и для того, чтобы он был прибыльным, необходимо не только выделяться на фоне других подобных организаций, но и грамотно планировать бюджет предприятия, контролировать расходы и следить за основными тенденциями бизнеса в области дошкольной подготовки. [4, с. 173]

Прежде всего, рассмотрим основные направления, связанные с подготовкой дошкольников, которые в настоящее время являются наиболее востребованными и перспективными для бизнеса.

Развивающие центры (Центры раннего развития детей). Такие предприятия направлены на всестороннее развитие дошкольников, в том числе на их подготовку к будущей учебе в школьном учреждении. В рамках данных организаций реализуются занятия, направленные на освоение базовых навыков чтения, письма, устного счета и т.д., а также на развитие логического мышления. [2, с. 7]

По-настоящему эффективная дошкольная подготовка подразумевает не только получение ребенком интеллектуальных познаний, но и работу с его эмоциональным фоном, поведением, развитием основных психических процессов (мышления, воображения, внимания, памяти и т.д.). На это следует обратить внимание предпринимателю, который планирует организовать развивающий центр. Чем более разносторонняя будет подготовка детей и разнообразней занятия, тем больше будет спрос на данную услугу среди родителей. [1, с. 8]

Творческие детские центры. Их основная направленность – развитие в детях творческих способностей и склонностей. Дошкольникам предлагаются

занятия танцами, изобразительным искусством, лепкой, музыкой, актерским мастерством и т.д. В рамках детского частного учреждения с творческой направленностью могут проводиться разнообразные мастер классы и конкурсы, которые направлены на формирование творческого потенциала. Такие центры достаточно востребованы во многих городах, в том числе их посещает множество детей дошкольного возраста. Развитие в детях способности к творчеству и самовыражению тоже важно для будущего школьного обучения. В связи с этим, бизнес, который направлен на создание творческих детских центров тоже может быть достаточно доходным.

Частные дошкольные учебные учреждения (ЧДОУ). Основное отличие частного детского сада от развивающих детских центров состоит в том, что он предлагает не только услуги по качественной дошкольной подготовке, но и полноценному уходу и присмотру за детьми, являясь альтернативой государственным ДОУ. Данное направление бизнеса пользуется достаточно большим спросом среди предпринимателей, так как оно способно приносить хорошую прибыль, при условии осуществления рационального финансово-экономического контроля над бюджетом организации и ее развитием. [5, с. 49]

Специализированные детские центры (дефектологические, логопедические и психологические). В настоящее время значительное число дошкольников, которые стоят на пороге школьного обучения, имеют ряд проблем, связанных с развитием речевого аппарата, а также возрастные психические особенности (гиперактивность, эмоциональная неустойчивость и т.п.). В связи с этим, большим спросом среди родителей дошкольников пользуются услуги логопедов, дефектологов и нейропсихологов. Это является востребованным и перспективным направлением бизнеса как для самозанятых, связанных с перечисленными профессиями, так и для предпринимателей, которые могут организовать полноценные

дефектологические центры, наняв на работу высококвалифицированных специалистов.

Рассмотрим основные преимущества организации бизнеса в области раннего детского развития и подготовки к школе: [4, с. 36]

- Высокий спрос. В последние годы прослеживается тенденция на раннее развитие детей. Многие родители хотят с самых первых лет жизни ребенка воспитать в нем высокий творческий и интеллектуальный потенциал. Кроме того, школьные учреждения повышают планку знаний для первоклассников. Многие программы начального образования предполагают, что будущий школьник к моменту начала обучения уже владеет основными навыками чтения, письма и устного счета, что делает эффективную дошкольную подготовку востребованным бизнес-проектом.

- Большое число потенциальных клиентов. В данной сфере достаточно наглядно работает принцип «сарафанного радио». В случае, если подготовительный центр выполняет работу качественно, родители, которые пользовались его услугами ранее, советуют его своим знакомым с детьми достигшими дошкольного возраста. Таким образом, клиентская база может регулярно пополняться даже без внушительных вложений в рекламные компании.

- Поддержка со стороны государства. Правительство уделяет значительное внимание поддержке бизнеса в сфере дошкольной подготовки и оказывает финансовую помощь в форме льгот, грантов и субсидий, что в определенной степени снижает экономические риски данного типа предприятий.

Однако у бизнеса в сфере раннего детского развития и дошкольной подготовки есть и недостатки: [3, с. 19]

- Высокая конкуренция. Данная сфера в последние годы чрезвычайно востребована и во многих городах есть большой выбор коммерческих и государственных организаций оказывающих такого рода услуги. Занять лидирующие позиции в данной нише становится непросто.

- Контроль со стороны государственных органов. Деятельность организаций, которые занимаются дошкольной подготовкой, регулируется со стороны правительства. Любой детский центр должен иметь лицензию, выполнять требования СанПиНа и т.д.

- Высокие начальные вложения. Для того чтобы развить бизнес в сфере дошкольной подготовки с нуля, особенно если в бизнес-план входит крупный детский центр, необходимо вложить значительную сумму средств на его оснащение, найм персонала и рекламное продвижение.

Зачастую начинающие предприниматели в сфере дошкольной подготовки делают выбор в пользу приобретения франшизы, или уже готового действующего бизнеса. Зачастую это может быть гораздо проще и выгодней, чем организовать собственный бизнес с нуля.

Рассмотрим основные факторы, которые необходимо учесть при покупке франшизы:

- Какое количество детских подготовительных центров уже открыл франчайзер и в каких городах;

- Каков спектр оказываемых ими услуг, как долго они функционируют и насколько велика их база клиентов;

- Каковы экономические показатели работы центров? Их рентабельность, чистая прибыль за годовой период, так как необходимо иметь базовое представление о том, насколько быстро окупятся вложения на приобретение франшизы;

- Каким образом происходит подготовка всех сотрудников организации от администрации до педагогического состава, предусмотрено ли обучение персонала. Надежный франчайзер оказывает поддержку и консультирует своих франчайзи на протяжении всего пути развития бизнеса, что особенно важно на начальном этапе.

Далее следует рассмотреть какие базовые факторы необходимо учитывать предпринимателю при покупке уже действующего определенного периода времени детского подготовительного центра: [6, с. 43]

1) Провести мониторинг рынка, на котором осуществляет свою деятельность бизнес, оценить удобство и доступность его местоположения, определить потенциальных конкурентов. Выявить уровень спроса на спектр услуг, которые предлагает детский образовательный центр;

2) Убедится в том, что предлагаемый к покупке готовый бизнес соответствует всем требованиям текущего законодательства, у него отсутствуют проблемы с налоговой инспекцией, нет судебных исков. Самым оптимальным решением будет обратиться к компетентному юристу, чтобы он помог оценить насколько «чист» данный бизнес;

3) Внимательно изучить финансовую отчетность предприятия за несколько последних лет. Оценить основные экономические показатели его деятельности: уровень дохода, величину издержек, чистую прибыль и рентабельность. Узнать есть ли у организации долговые обязательства перед банком, работниками и т.д.;

4) Оценить уровень квалификации сотрудников, особенно тех, кто непосредственно связан с оказанием услуг по дошкольной подготовке: педагогов, психологов, логопедов и т.д. Необходимо провести собеседование с каждым и убедиться в их высоком профессиональном уровне, так как в данной сфере бизнеса это крайне важно. Если предприниматель сделает вывод о

недостаточной квалификации сотрудников, то ему будет необходимо потратить дополнительное время на поиск нового штата.

5) Изучить репутацию организации и существующую базу клиентов. Необходимо узнать мнение тех людей, кто уже пользовался услугами подготовительного центра, часто отзывы можно найти в интернете, также можно поговорить с некоторыми из существующих клиентов лично. Для дальнейшего развития бизнеса крайне важна положительная репутация, которая будет выделять организацию среди конкурентов, и способствовать увеличению клиентской базы в будущем.

Какие шаги необходимо предпринять для того, чтобы бизнес-проект связанный с оказанием услуг по дошкольной подготовке был коммерчески успешным? [8, с. 246]

1) Собрать компетентный и опытный штат сотрудников, обеспечить их регулярную переподготовку и повышение квалификации;

2) Регулярно проводить анализ тенденций и новшеств в данной сфере, внедрять новые методики обучения, оперативно реагировать на запросы школьных учреждений и родителей;

3) Следить за уровнем основных экономических показателей деятельности, осуществлять эффективный финансово-хозяйственный контроль и управление организацией с целью минимизации издержек и получения максимального дохода от деятельности.

На сегодняшний день бизнес, связанный с подготовкой детей к школе, является одним из самых перспективных и активно развивающихся. Даже начинающие предприниматели могут войти в эту нишу, приобретя готовый бизнес, франшизу, или открыв небольшой кабинет с несколькими преподавателями в качестве старта. Однако для того, чтобы бизнес-проект был коммерчески успешен, необходимо проводить регулярный мониторинг

последних тенденций в сфере дошкольного образования, а также вести эффективный экономический и финансово-хозяйственный контроль всей деятельности организации.

Список литературы

1. Гармаш, Е. О. Финансовый анализ как раздел бизнес-плана инвестиционного проекта / Е. О. Гармаш // Финансы и учетная политика. – 2018. – № 1(3). – С. 5-9.
2. Коллектив Авторов. Документы проекта: Регламент процессов управления проектами школы / Коллектив Авторов // Современные технологии управления. – 2018. – № 3(87). – С. 4-9.
3. Лебедкина, А. Н. Практические аспекты разработки бизнес-планирования школы танцев (на примере школы танца "Пируэт") / А. Н. Лебедкина, А. П. Ядреева // Научный электронный журнал Меридиан. – 2018. – № 1(12). – С. 18-20.
4. Лех, В. Д. Подход к оценке бизнес-плана или инвестиционного проекта / В. Д. Лех // Научный Лидер. – 2022. – № 22(67). – С. 171-174.
5. Максимова, М. С. Проект детской бизнес-школы "я лидер" / М. С. Максимова // Инженерные кадры - будущее инновационной экономики России. – 2018. – № 8. – С. 47-50.
6. Норсеева, Е. Л. Проект "Школа для родителей" как эффективная форма сотрудничества школы и семьи / Е. Л. Норсеева // Вестник педагогического опыта. – 2019. – № 44. – С. 41-44.
7. Пономарева, Е. В. Взаимодействие школы, семьи и дошкольной организации в подготовке ребенка к обучению в школе / Е. В. Пономарева // Дошкольник. Методика и практика воспитания и обучения. – 2019. – № 3. – С. 32-38.
8. Сидорова, О. А. Проект "подготовка родителей к школе" / О. А. Сидорова // Преемственность в образовании. – 2018. – № 20(12). – С. 243-249.

References

1. Garmash, E. O. Financial analysis as a section of the business plan of an investment project / E. O. Garmash // Finance and accounting policy. – 2018. – No. 1(3). – P. 5-9.
2. Team of Authors. Project documents: Regulations for school project management processes / Team of Authors // Modern management technologies. – 2018. – No. 3(87). – P. 4-9.
3. Lebedkina, A. N. Practical aspects of developing business planning for a dance school (using the example of the Pirouette dance school) / A. N. Lebedkina, A. P. Yadreeva // Scientific electronic journal Meridian. – 2018. – No. 1(12). – P. 18-20.
4. Lekh, V. D. Approach to evaluating a business plan or investment project / V. D. Lekh // Scientific Leader. – 2022. – No. 22(67). – pp. 171-174.
5. Maksimova, M. S. Project of a children's business school "I am a leader" / M. S. Maksimova // Engineering personnel - the future of the innovative economy of Russia. – 2018. – No. 8. – P. 47-50.
6. Norseeva, E. L. Project "School for Parents" as an effective form of cooperation between school and family / E. L. Norseeva // Bulletin of pedagogical experience. – 2019. – No. 44. – P. 41-44.
7. Ponomareva, E. V. Interaction of school, family and preschool organization in preparing a child for schooling / E. V. Ponomareva // Preschooler. Methods and practices of education and training. – 2019. – No. 3. – P. 32-38.
8. Sidorova, O. A. Project "preparing parents for school" / O. A. Sidorova // Continuity in education. – 2018. – No. 20(12). – pp. 243-249.

© Гринберг Э., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Гринберг Э. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА ПО ПОДГОТОВКЕ ДОШКОЛЬНИКОВ К ОБУЧЕНИЮ В НАЧАЛЬНОЙ ШКОЛЕ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.37

**РОЛЬ МУНИЦИПАЛЬНОГО ЗЕМЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ В
УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИЙ**

**ROLE OF MUNICIPAL LAND ADMINISTRATION IN SUSTAINABLE
DEVELOPMENT OF TERRITORIES**

Артамонова Евгения Олеговна, студент, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, evgesha-artamonova@inbox.ru

Шведов Владислав Витальевич, кандидат исторических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, shvedoff@mail.ru

Artamonova Evgenia Olegovna, student, Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia, evgesha-artamonova@inbox.ru

Shvedov Vladislav Vitalievich, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, shvedoff@mail.ru

Аннотация. В статье рассматриваются многоаспектные функции и влияние муниципального земельного управления на экономическое, социальное и экологическое развитие на местном уровне. Исследование подчеркивает необходимость комплексного подхода к земельному управлению, который включает в себя эффективное планирование использования земель, разработку стратегий землеустройства и управление земельными ресурсами с учетом потребностей местных сообществ и природоохранной политики. Авторы анализируют примеры успешного муниципального управления, которые способствуют повышению качества жизни населения, стимулированию экономической активности и сохранению природных ресурсов. Также в статье обсуждаются вызовы и препятствия на пути реализации устойчивого земельного управления, включая законодательные ограничения, проблемы собственности и доступа к ресурсам, а также необходимость повышения квалификации специалистов в области земельного управления. Особое внимание уделяется роли цифровых технологий и геоинформационных систем в оптимизации процессов управления и повышении прозрачности земельных отношений. В заключение авторы формулируют рекомендации по усовершенствованию муниципального земельного управления для достижения целей устойчивого развития.

Abstract. The article analyzes the multidimensional functions and influence of municipal land administration on economic, social and environmental development at the local level. The study calls for the need for an integrated approach to land management, which includes effective land use planning, development of land management strategies and land management taking into account local community and environmental policies. The authors analyze municipal government revenues, which help improve the quality of life of the population, stimulate economic activity and preserve reserve resources. The article also discusses the challenges and obstacles to the implementation of land

management, including legislative restrictions, problems of ownership and access to resources, as well as the need to improve the skills of specialists in the field of land management. Particular attention is paid to the use of digital technologies and geographic information systems in optimizing management processes and increasing the transparency of land relations. The authors conclude with recommendations for reforming municipal land administration to achieve development goals.

Ключевые слова: муниципальное земельное управление, устойчивое развитие, землеустройство, управление земельными ресурсами, цифровые технологии, геоинформационные системы, экологическое планирование.

Keywords: digital technologies, land management, geographic information systems, remote sensing of the Earth, blockchain, artificial intelligence, cadastral registration.

В эпоху глобальных изменений и вызовов, таких как изменение климата, урбанизация, дефицит природных ресурсов и необходимость обеспечения социальной справедливости, устойчивое развитие территорий выходит на передний план как ключевая задача для муниципалитетов по всему миру. Важную роль в достижении этих целей играет эффективное управление земельными ресурсами, которое может способствовать экономическому процветанию, социальной стабильности и сохранению окружающей среды.

Актуальность темы управления земельными отношениями на муниципальном уровне обусловлена рядом факторов. Во-первых, земля является ограниченным ресурсом, который подвергается интенсивному использованию и часто — деградации. Во-вторых, процессы урбанизации требуют грамотного планирования и рационального использования земельных участков для обеспечения потребностей населения в жилье, социальной и транспортной инфраструктуре. В-третьих, проблемы экологического характера, связанные с землепользованием, такие как эрозия почв, загрязнение

и потеря биоразнообразия, требуют комплексного подхода к управлению земельными ресурсами, который учитывает как экономические, так и экологические аспекты.

Важность муниципального земельного управления также определяется потребностью в разработке и реализации местных стратегий развития, которые способствуют созданию устойчивой и инклюзивной экономики, улучшению качества жизни населения и защите природных ресурсов. Эффективное управление земельными отношениями на муниципальном уровне может значительно способствовать достижению целей устойчивого развития, определенных в Повестке на период до 2030 года Организации Объединенных Наций.

Современные вызовы требуют от муниципальных властей не только грамотного управления земельными ресурсами, но и интеграции новых технологий и методов анализа данных, таких как геоинформационные системы (ГИС) и большие данные, для повышения эффективности и прозрачности управленческих решений. Также актуальность темы подчеркивается необходимостью разработки механизмов общественного участия в процессах принятия решений по вопросам землепользования, что способствует повышению доверия и укреплению социальной ответственности.

Муниципальное земельное управление играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития территорий, включая экономическое процветание, социальное благополучие и экологическую устойчивость. Эффективное управление земельными ресурсами на местном уровне является фундаментальным условием для реализации целей устойчивого развития, поскольку земля служит основой для большинства форм человеческой деятельности, включая жилищное строительство, сельское хозяйство, промышленность и отдых.

С экономической точки зрения, муниципальное земельное управление влияет на привлекательность территории для инвестиций, уровень занятости и доходы местного бюджета. Планирование использования земли, зонирование и предоставление земельных участков под коммерческие, промышленные и жилые проекты способствуют созданию новых рабочих мест и стимулируют экономический рост. Кроме того, адекватное управление земельными ресурсами позволяет муниципалитетам предотвращать спекулятивные операции с землей, которые могут приводить к необоснованному росту цен и ухудшению доступности жилья для населения.

Социальная составляющая муниципального земельного управления проявляется в обеспечении доступа к земельным ресурсам для всех слоев населения, включая уязвимые группы. Разработка и реализация программ доступного жилья, создание общественных пространств и зон отдыха, а также предоставление земель под социально значимые объекты (школы, больницы, спортивные комплексы) напрямую влияют на качество жизни граждан и социальную справедливость.

Экологическая роль муниципального земельного управления заключается в сохранении природных ресурсов, защите биоразнообразия и предотвращении негативного воздействия человека на окружающую среду. Эффективное управление земельными ресурсами предполагает внедрение экологически устойчивых методов землепользования, таких как ограничение застройки в зонах с высокой экологической ценностью, создание защищенных природных территорий и восстановление деградированных земель. Кроме того, муниципалитеты могут стимулировать использование "зеленых" технологий в строительстве и сельском хозяйстве, что способствует снижению углеродного следа и повышению экологической устойчивости территорий.

Для достижения устойчивого развития территорий муниципальное управление земельными отношениями должно основываться на

интегрированном подходе, учитывающем экономические, социальные и экологические аспекты. В этом контексте ключевым становится взаимодействие с общественностью и заинтересованными сторонами при разработке планов землепользования и принятии решений по вопросам земельного управления. Прозрачность и доступность информации о земельных ресурсах, а также применение цифровых технологий, таких как ГИС, способствуют повышению эффективности управленческих решений и вовлечению граждан в процесс управления.

В заключение, роль муниципального земельного управления в устойчивом развитии территорий трудно переоценить. От того, насколько эффективно и осмысленно будут использоваться земельные ресурсы на местном уровне, зависит будущее экономическое благосостояние, социальная стабильность и экологическая безопасность общества. Создание сбалансированных и устойчивых моделей земельного управления, которые учитывают интересы всех участников процесса и направлены на долгосрочное развитие, является основой для достижения общего благополучия и гармонии с природой.

В ходе исследования была рассмотрена комплексная роль муниципального земельного управления в устойчивом развитии территорий. Результаты анализа подтверждают, что эффективное управление земельными ресурсами на муниципальном уровне является ключевым фактором, обеспечивающим экономическое процветание, социальное благополучие и экологическую устойчивость.

Экономическая значимость муниципального земельного управления проявляется через стимулирование инвестиций, создание новых рабочих мест и увеличение местных налоговых поступлений. Оптимизация использования земельных ресурсов способствует повышению конкурентоспособности территорий, что, в свою очередь, привлекает бизнес и способствует

экономическому росту. Однако для достижения этих целей требуется грамотное планирование и регулирование, основанное на глубоком анализе потребностей и возможностей муниципалитета.

Социальная составляющая муниципального земельного управления оказывает прямое влияние на качество жизни населения. Обеспечение доступности жилья, развитие социальной и инженерной инфраструктуры, создание общественных пространств – все это напрямую зависит от эффективности земельного управления. Важным аспектом является также справедливое распределение земельных ресурсов, что предотвращает социальное неравенство и способствует социальной интеграции и солидарности.

Экологическая устойчивость, обеспечиваемая муниципальным земельным управлением, играет важнейшую роль в сохранении природных ресурсов и биоразнообразия. Рациональное и ответственное использование земель, защита и восстановление экологически значимых территорий, применение экологически чистых технологий – все эти меры направлены на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и обеспечение экологического благополучия будущих поколений.

Исследование подчеркнуло необходимость интегрированного подхода к управлению земельными ресурсами, который учитывает экономические, социальные и экологические аспекты развития территорий. Важную роль в повышении эффективности земельного управления играет внедрение цифровых технологий и систем геоинформационного анализа, что способствует прозрачности и доступности информации, упрощению процедур и улучшению взаимодействия с гражданами и бизнесом.

Необходимо отметить, что муниципальное земельное управление сталкивается с рядом проблем и вызовов, среди которых законодательные барьеры, несовершенство институциональных механизмов, недостаток

квалифицированных кадров и ограниченность финансовых ресурсов. Преодоление этих препятствий требует совместных усилий государства, местных властей, бизнеса и общественности.

Муниципальное земельное управление является фундаментом устойчивого развития территорий. Для достижения гармоничного развития необходимо обеспечить сбалансированное управление земельными ресурсами, которое способствует экономическому росту, социальной справедливости и экологической устойчивости. Важным условием успеха является активное вовлечение всех заинтересованных сторон в процесс планирования и управления, а также применение инновационных подходов и технологий. В заключение, можно утверждать, что развитие эффективных моделей муниципального земельного управления станет ключом к достижению устойчивого развития и обеспечению благополучия населения на местном уровне.

Литература:

1. Власова, Н. Ю. Бюджетная сбалансированность муниципальных образований в контексте концепции шокоустойчивости / Н. Ю. Власова, В. В. Сулимин // Финансы и общество: новые реалии, новые форматы, новые финансовые инструменты : Материалы I Всероссийской научно-практической конференции, Екатеринбург, 29 ноября 2022 года / Ответственный за выпуск М.С. Марамыгин, ответственный редактор Н.А. Истомина. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – С. 143-146. – EDN GVHKAT.
2. Коноплин, М. А. Анализ организации использования территории при перспективном развитии села Упорово Тюменской области / М. А. Коноплин, Т. В. Симакова // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65, № 2. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_2_3. – EDN UENVCB.
3. Маканникова, М. В. Совершенствование управления земельными

- ресурсами (на примере Архаринского района Амурской области) / М. В. Маканникова // Региональные геосистемы. – 2020. – Т. 44, № 3. – С. 295-306. – DOI 10.18413/2712-7443-2020-44-3-295-306. – EDN MGNINК.
4. Постолов, В. Д. Инновационные задачи в землеустройстве и землепользовании / В. Д. Постолов, Л. В. Брянцева // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. – 2020. – Т. 13, № 3(66). – С. 204-208. – DOI 10.17238/issn2071-2243.2020.3.204. – EDN VJNNRV.
 5. Селиванов, С. А. Благоустройство территорий как фактор устойчивого развития экономики / С. А. Селиванов, Е. С. Куликова // Столыпинский вестник. – 2023. – Т. 5, № 1. – EDN OBAQGW.
 6. Сулимин, В. В. Анализ индикаторов устойчивого развития в разрезе государственного управления / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Естественно-гуманитарные исследования. – 2023. – № 3(47). – С. 472-476. – EDN CTNMRE.
 7. Черных, Е. Г. Перспективы развития П. Горноправдинск с учетом градостроительной документации (ХМАО-Югра) / Е. Г. Черных // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65, № 2. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_2_14. – EDN QEORRA.

References

1. Vlasova, N. YU. Byudzhethnaya sbalansirovannost' municipal'nyh obrazovaniy v kontekste koncepcii shokoustojchivosti / N. YU. Vlasova, V. V. Sulimin // Finansy i obshchestvo: novye realii, novye formaty, novye finansovye instrumenty : Materialy I Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ekaterinburg, 29 noyabrya 2022 goda / Otvetstvennyj za vypusk M.S. Maramygin, otvetstvennyj redaktor N.A. Istomina. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2023. – S. 143-146. – EDN GVHKAT.
2. Konoplin, M. A. Analiz organizacii ispol'zovaniya territorii pri perspektivnom

- razvitiia sela Uporovo Tyumenskoj oblasti / M. A. Konoplin, T. V. Simakova // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65, № 2. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_2_3. – EDN UEHVCB.
3. Makannikova, M. V. Sovershenstvovanie upravleniya zemel'nymi resursami (na primere Arharinskogo rajona Amurskoj oblasti) / M. V. Makannikova // Regional'nye geosistemy. – 2020. – Т. 44, № 3. – S. 295-306. – DOI 10.18413/2712-7443-2020-44-3-295-306. – EDN MGNIHK.
 4. Postolov, V. D. Innovacionnye zadachi v zemleustrojstve i zemlepol'zovanii / V. D. Postolov, L. V. Bryanceva // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. – 2020. – Т. 13, № 3(66). – S. 204-208. – DOI 10.17238/issn2071-2243.2020.3.204. – EDN BJNNRV.
 5. Selivanov, S. A. Blagoustrojstvo territorij kak faktor ustojchivogo razvitiya ekonomiki / S. A. Selivanov, E. S. Kulikova // Stolypinskij vestnik. – 2023. – Т. 5, № 1. – EDN OBAQGW.
 6. Sulimin, V. V. Analiz indikatorov ustojchivogo razvitiya v razreze gosudarstvennogo upravleniya / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Estestvenno-gumanitarnye issledovaniya. – 2023. – № 3(47). – S. 472-476. – EDN CTNMRE.
 7. SHernyh, E. G. Perspektivy razvitiya P. Gornopravdinsk s uchetom gradostroitel'noj dokumentacii (HMAO-YUgra) / E. G. SHernyh // International Agricultural Journal. – 2022. – Т. 65, № 2. – DOI 10.55186/25876740_2022_6_2_14. – EDN QEORRA.

© Артамонова Е.О., Шведов В.В. 2024 Научный сетевой журнал «Столывинский вестник» № 2/2024.

Для цитирования: Артамонова Е.О., Шведов В.В. Роль муниципального земельного управления в устойчивом развитии территорий // Научный сетевой журнал «Столывинский вестник» № 2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.1

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В УПРАВЛЕНИИ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ ОБРАЗОВАНИЯМИ

USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN MUNICIPAL ENTITIES MANAGEMENT

Косян Арман Гнунович, студент, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, kosyan-arman@bk.ru

Шведов Владислав Витальевич, кандидат исторических наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, shvedoff@mail.ru

Kosyan Arman Gnunovich, student, Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia, kosyan-arman@bk.ru

Shvedov Vladislav Vitalievich, Candidate of Historical Sciences, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, shvedoff@mail.ru

Аннотация. В статье анализируется влияние цифровизации на процессы управления на муниципальном уровне. Авторы исследуют, как инновационные технологии, такие как большие данные, искусственный

интеллект, блокчейн и интернет вещей, трансформируют подходы к управлению городскими службами, повышают эффективность предоставления муниципальных услуг и способствуют укреплению взаимодействия с гражданами. Особое внимание уделяется возможностям цифровых технологий в оптимизации городского планирования, управлении транспортными потоками, мониторинге окружающей среды и повышении прозрачности муниципального управления. Статья основывается на анализе ряда практических примеров из разных стран, демонстрирующих успешную интеграцию цифровых инноваций в муниципальное управление. Авторы делают вывод о необходимости дальнейшего развития цифровой инфраструктуры и подготовки кадров, способных эффективно использовать новые технологии для решения задач устойчивого развития муниципальных образований..

Abstract. The article analyzes the impact of digitalization on management processes at the municipal level. The authors explore how innovative technologies such as big data, artificial intelligence, blockchain and the Internet of Things are transforming approaches to city service management, improving the efficiency of municipal service delivery and strengthening citizen engagement. Particular attention is paid to the possibilities of digital technologies in optimizing urban planning, managing traffic flows, monitoring the environment and increasing the transparency of municipal government. The article is based on the analysis of a number of practical examples from different countries demonstrating the successful integration of digital innovations into municipal governance. The authors conclude that there is a need for further development of digital infrastructure and training of personnel capable of effectively using new technologies to solve the problems of sustainable development of municipalities.

Ключевые слова: цифровые технологии, муниципальное управление, большие данные, искусственный интеллект, блокчейн, интернет вещей, устойчивое развитие.

Keywords: digital technologies, municipal management, big data, artificial intelligence, blockchain, Internet of things, sustainable development.

В эпоху глобализации и технологического прогресса цифровизация становится неотъемлемой частью всех сфер жизнедеятельности общества. Муниципальное управление, как важнейший компонент обеспечения качества жизни населения, не может оставаться в стороне от этих процессов. Внедрение цифровых технологий в управление муниципальными образованиями открывает новые возможности для повышения эффективности работы городских служб, улучшения взаимодействия с гражданами и реализации принципов устойчивого развития.

Актуальность темы обусловлена рядом глобальных и локальных вызовов, с которыми сталкиваются муниципальные образования в XXI веке: урбанизация, изменение климата, необходимость обеспечения устойчивого развития, повышение требований к качеству жизни населения и ожиданий граждан относительно уровня и качества предоставляемых муниципальных услуг. В условиях ограниченных ресурсов цифровые технологии представляют собой эффективный инструмент оптимизации работы муниципальных служб, позволяя делать управленческие процессы более гибкими, прозрачными и открытыми.

Применение больших данных и аналитики позволяет глубже понять потребности граждан и более точно планировать муниципальные программы и инициативы. Искусственный интеллект и машинное обучение могут быть использованы для оптимизации городского транспорта, управления потоками движения, снижения уровня преступности и повышения эффективности городских служб. Технологии блокчейна обещают новый уровень безопасности и надежности в управлении муниципальным имуществом, документооборотом и проведением транзакций. Интернет вещей (IoT) способствует созданию умных городов, где все компоненты городской

инфраструктуры могут взаимодействовать друг с другом в режиме реального времени для обеспечения максимального комфорта и безопасности жителей.

Внедрение цифровых технологий в управление муниципальными образованиями также сопряжено с рядом вызовов, включая вопросы кибербезопасности, защиты персональных данных, необходимости повышения цифровой грамотности как среди сотрудников муниципальных служб, так и среди граждан. Кроме того, важным аспектом является обеспечение доступности и инклюзивности цифровых услуг для всех категорий населения.

Цифровизация предоставляет муниципалитетам мощный инструмент для решения существующих проблем, одновременно открывая новые горизонты для развития и инноваций. Однако успешная интеграция цифровых технологий требует не только технических инвестиций, но и развития новых подходов в управлении, культуре организации и взаимодействии с гражданами. Перед муниципальными образованиями стоит задача не просто внедрить новые технологии, но и сделать их эффективным инструментом достижения устойчивого развития, улучшения качества жизни населения и укрепления доверия граждан к муниципальной власти.

Цифровизация муниципального управления открывает новые возможности для оптимизации городских процессов, улучшения качества жизни населения и обеспечения устойчивого развития территорий. Внедрение инновационных технологий позволяет муниципалитетам решать традиционные задачи новыми методами, делая управление более прозрачным, отзывчивым и ориентированным на потребности граждан.

Использование больших данных и аналитических инструментов позволяет муниципальным властям анализировать огромные объемы информации для принятия обоснованных решений. Анализ данных о трафике, потреблении энергии, использовании городских услуг и социально-

экономической активности населения помогает выявлять тренды, проблемные зоны и потребности граждан, что способствует более эффективному планированию и реализации муниципальных программ.

Технологии искусственного интеллекта (ИИ) и машинного обучения вносят значительный вклад в автоматизацию муниципальных услуг, повышение их качества и доступности. Применение ИИ для анализа запросов граждан, автоматического распределения ресурсов и контроля за исполнением муниципальных задач позволяет сократить время реакции на проблемы и улучшить взаимодействие с населением.

Технология блокчейна предлагает новые подходы к обеспечению прозрачности и безопасности в управлении муниципальным имуществом, земельными ресурсами и документооборотом. Использование блокчейна для регистрации сделок, голосований и иных форм взаимодействия между гражданами и муниципальной властью гарантирует надежность и неизменность данных, что повышает доверие населения к муниципальному управлению.

Технология интернета вещей преобразует городскую инфраструктуру, делая ее более "умной" и взаимосвязанной. Внедрение IoT в системы уличного освещения, управление водоснабжением, мониторинг окружающей среды и общественный транспорт позволяет не только повысить эффективность этих систем, но и существенно сократить расходы на их обслуживание.

Цифровизация муниципальных услуг упрощает доступ граждан к информации, позволяя им в режиме онлайн получать услуги, подавать заявления и обращения, участвовать в опросах и обсуждениях. Развитие электронного правительства и мобильных приложений для взаимодействия с муниципалитетом способствует повышению уровня гражданской активности и укреплению обратной связи между властью и обществом.

Несмотря на значительные преимущества, внедрение цифровых технологий в муниципальное управление сопряжено с рядом вызовов, включая вопросы кибербезопасности, защиты данных, необходимость обновления законодательства и подготовки квалифицированных кадров. Решение этих задач требует комплексного подхода, включая разработку стратегий цифровой трансформации, инвестиции в инфраструктуру и образование, а также сотрудничество с частным сектором и академическим сообществом.

Цифровые технологии представляют собой мощный инструмент для трансформации муниципального управления, способствующий созданию устойчивых, открытых и инклюзивных городских обществ. Продолжение их внедрения и развитие в будущем откроют новые перспективы для повышения качества жизни населения и достижения целей устойчивого развития на муниципальном уровне.

В ходе нашего исследования было подробно рассмотрено, как цифровые технологии трансформируют управление муниципальными образованиями, делая процессы более эффективными, прозрачными и доступными для граждан. От больших данных и аналитики до искусственного интеллекта, блокчейна и интернета вещей — все эти инструменты сегодня играют ключевую роль в формировании современного управления муниципальными образованиями.

В ходе нашего исследования было подробно рассмотрено, как цифровые технологии трансформируют управление муниципальными образованиями, делая процессы более эффективными, прозрачными и доступными для граждан. От больших данных и аналитики до искусственного интеллекта, блокчейна и интернета вещей — все эти инструменты сегодня играют ключевую роль в формировании современного управления муниципальными образованиями.

1. Эффективность и оптимизация. Цифровые технологии предлагают муниципальным образованиям возможности для значительного повышения эффективности работы, оптимизации ресурсов и сокращения издержек, благодаря автоматизации процессов и лучшему планированию.

2. Прозрачность и открытость. Внедрение цифровых решений способствует увеличению прозрачности муниципального управления и повышает доверие граждан, обеспечивая открытый доступ к информации и упрощая обратную связь между населением и властью.

3. Улучшение качества жизни. Применение инновационных технологий напрямую влияет на качество жизни граждан, обеспечивая более высокий уровень и доступность муниципальных услуг, повышение безопасности и создание устойчивой городской среды.

4. Вызовы и риски. Несмотря на значительные преимущества, цифровизация также сопряжена с определенными вызовами, включая вопросы кибербезопасности, защиты персональных данных, необходимости адаптации законодательства и обеспечения цифровой инклюзивности.

На основе проведенного анализа можно сформулировать ряд рекомендаций для муниципальных образований, стремящихся максимально реализовать потенциал цифровых технологий:

1. Развитие инфраструктуры. Необходимо инвестировать в развитие цифровой инфраструктуры и обеспечение высокоскоростного доступа к интернету на всей территории муниципалитета.

2. Образование и подготовка кадров. Важно сосредоточить усилия на повышении цифровой грамотности как среди сотрудников муниципальных служб, так и среди населения, а также подготовить специалистов, способных эффективно работать с новыми технологиями.

3. Сотрудничество и партнерство. Разработка и внедрение цифровых решений должны осуществляться в тесном сотрудничестве с частным сектором, научно-исследовательскими организациями и

общественностью, что позволит обеспечить комплексный подход и учесть интересы всех заинтересованных сторон.

4. Безопасность и защита данных. Необходимо уделять особое внимание вопросам кибербезопасности и защиты персональных данных, разрабатывая и внедряя эффективные механизмы их защиты.

Цифровизация муниципального управления — это не просто тенденция, а необходимость, обусловленная современными вызовами и возможностями. Переход к "умному" управлению позволит муниципальным образованиям не только повысить свою эффективность и качество предоставляемых услуг, но и внести значительный вклад в устойчивое развитие территорий. Однако для успешной цифровой трансформации требуется комплексный подход, включающий технологическое развитие, правовую и институциональную адаптацию, а также активное вовлечение всех участников процесса.

Литература:

1. Власов, А. Н. Роль цифровых технологий в экономике государства / А. Н. Власов, Е. С. Куликова // Современные цифровые технологии : Материалы II Всероссийской научно-практической конференции, Барнаул, 01 июня 2023 года / Под общей редакцией А.А. Беушев, А.С. Авдеев, Е.Г. Боровцов, А.Г. Зрюмова. – Барнаул: Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, 2023. – С. 212-214. – EDN NRGZFK.
2. Воротников, И. Л. Эффективность применения цифровых технологий в управлении земельными ресурсами муниципальных образований Саратовской области / И. Л. Воротников, В. В. Нейфельд // Аграрный научный журнал. – 2018. – № 6. – С. 76-81. – DOI 10.28983/asj.v0i6.510. – EDN XRRINJ.
3. Дубровский, В. Ж. Проблемы и эффективность управления муниципальным имуществом с использованием цифровых технологий:

- опыт муниципального образования "город Пермь" / В. Ж. Дубровский, Е. В. Рожков // e-FORUM. – 2021. – Т. 5, № 3(16). – С. 2. – EDN EPKLBK.
4. Кульчинская, М. В. Использование цифровых технологий для кадровой работы в муниципальных органах управления образованием / М. В. Кульчинская, О. А. Дурандина // Международный журнал прикладных наук и технологий Integral. – 2022. – № 5. – EDN SPLQZS.
 5. Прокопова, Л. И. Разработка комплексных мероприятий по повышению эффективности системы управления муниципальным образованием на основе цифровой трансформации / Л. И. Прокопова // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. – 2020. – Т. 10, № 4. – С. 226-234. – EDN RNFHNS.
 6. Рожков, Е. В. Анализ цифровизации материальной базы (на уровне муниципалитета) / Е. В. Рожков // Вопросы региональной экономики. – 2022. – № 1(50). – С. 103-108. – EDN DQGPKZ.
 7. Сулимин, В. В. Цифровые технологии в государственном муниципальном управлении / В. В. Сулимин // Международный журнал прикладных наук и технологий Integral. – 2022. – № 3. – EDN RATRRW.
 8. Шведов, В. В. Цифровые технологии в деятельности органов местного самоуправления / В. В. Шведов // Урал - драйвер неоиндустриального и инновационного развития России : Материалы II Уральского экономического форума. В 2-х томах, Екатеринбург, 21–22 октября 2020 года / Отв. за выпуск Я.П. Силин, Е.Б. Дворядкина. Том 2. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2020. – С. 113-117. – EDN MIMYRJ.

References

1. Vlasov, A. N. Rol' cifrovyyh tekhnologij v ekonomike gosudarstva / A. N. Vlasov, E. S. Kulikova // Sovremennye cifrovyte tekhnologii : Materialy II Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Barnaul, 01 iyunya 2023

- goda / Pod obshchej redakciej A.A. Beushev, A.S. Avdeev, E.G. Borovcov, A.G. Zryumova. – Barnaul: Altajskij gosudarstvennyj tekhnicheskij universitet im. I.I. Polzunova, 2023. – S. 212-214. – EDN NRGZFK.
2. Vorotnikov, I. L. Effektivnost' primeneniya cifrovyyh tekhnologiy v upravlenii zemel'nymi resursami municipal'nyh obrazovaniy Saratovskoj oblasti / I. L. Vorotnikov, V. V. Neifel'd // Agrarnyj nauchnyj zhurnal. – 2018. – № 6. – S. 76-81. – DOI 10.28983/asj.v0i6.510. – EDN XRRIHJ.
 3. Dubrovskij, V. ZH. Problemy i effektivnost' upravleniya municipal'nym imushchestvom s ispol'zovaniem cifrovyyh tekhnologiy: opyt municipal'nogo obrazovaniya "gorod Perm" / V. ZH. Dubrovskij, E. V. Rozhkov // e-FORUM. – 2021. – T. 5, № 3(16). – S. 2. – EDN EPKLBK.
 4. Kul'chinskaya, M. V. Ispol'zovanie cifrovyyh tekhnologiy dlya kadrovoj raboty v municipal'nyh organah upravleniya obrazovaniem / M. V. Kul'chinskaya, O. A. Durandina // Mezhdunarodnyj zhurnal prikladnyh nauk i tekhnologij Integral. – 2022. – № 5. – EDN SPLQZS.
 5. Prokopova, L. I. Razrabotka kompleksnyh meropriyatij po povysheniyu effektivnosti sistemy upravleniya municipal'nym obrazovaniem na osnove cifrovoj transformacii / L. I. Prokopova // Izvestiya YUgo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sociologiya. Menedzhment. – 2020. – T. 10, № 4. – S. 226-234. – EDN RNFHHS.
 6. Rozhkov, E. V. Analiz cifrovizacii material'noj bazy (na urovne municipaliteta) / E. V. Rozhkov // Voprosy regional'noj ekonomiki. – 2022. – № 1(50). – S. 103-108. – EDN DQGPKZ.
 7. Sulimin, V. V. Cifrovye tekhnologii v gosudarstvennom municipal'nom upravlenii / V. V. Sulimin // Mezhdunarodnyj zhurnal prikladnyh nauk i tekhnologij Integral. – 2022. – № 3. – EDN RATRRW.
 8. SHvedov, V. V. Cifrovye tekhnologii v deyatel'nosti organov mestnogo samoupravleniya / V. V. SHvedov // Ural - drajver neoindustrial'nogo i innovacionnogo razvitiya Rossii : Materialy II Ural'skogo ekonomicheskogo

forum. V 2-h tomah, Ekaterinburg, 21–22 oktyabrya 2020 goda / Otv. za vpuskk YA.P. Silin, E.B. Dvoryadkina. Tom 2. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2020. – S. 113-117. – EDN MIMYRJ.

© *Косян А.Г., Шведов В.В. 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024.*

Для цитирования: Косян А.Г., Шведов В.В. Использование цифровых технологий в управлении муниципальными образованиями // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 372.48

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ЖИЛИЩНО-
КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ОБРАЗОВАНИЙ**

**DIGITALIZATION AS A TOOL OF HOUSING AND COMMUNAL SERVICES
OF MUNICIPAL ENTITIES**

Мальцев Юрий Владимирович, студент, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, maltsev_usue@bk.ru

Власова Наталья Юрьевна, доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, nat-vlasova@yandex.ru.

Maltsev Yuri Vladimirovich, student, Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia, maltsev_usue@bk.ru

Vlasova Natalya Yuryevna, Doctor of Economics, Professor of the Department of State and Municipal Administration, Ural State Economic University, Yekaterinburg, Russia, nat-vlasova@yandex.ru.

Аннотация. В статье рассматривается важность и актуальность применения цифровых технологий в секторе жилищно-коммунального

хозяйства (ЖКХ). Исследование основывается на анализе текущего состояния инфраструктуры ЖКХ и выявлении ключевых аспектов, с которыми сталкиваются муниципальные образования. Авторы предлагают стратегические направления внедрения цифровых инноваций для повышения эффективности управления и качества предоставляемых услуг. В работе анализируются успешные кейсы использования информационных технологий в ЖКХ, включая автоматизацию процессов учета и контроля, внедрение систем умного управления ресурсами и повышение прозрачности взаимодействия с населением. Особое внимание уделяется потенциалу больших данных и искусственного интеллекта в оптимизации работы жилищно-коммунального сектора. Статья подчеркивает необходимость комплексного подхода к цифровизации, включая разработку нормативной базы, обучение кадров и обеспечение кибербезопасности. Заключение содержит рекомендации для муниципальных властей по формированию эффективной стратегии цифровой трансформации ЖКХ.

Abstract. The article discusses the importance and relevance of the use of digital technologies in the housing and communal services sector. The study is based on an analysis of the current state of housing and communal services infrastructure and identification of key problems faced by municipalities. The authors propose strategic directions for introducing digital innovations to improve management efficiency and the quality of services provided. The work analyzes successful cases of using information technologies in housing and communal services, including automation of accounting and control processes, implementation of smart resource management systems and increased transparency of interaction with the population. Particular attention is paid to the potential of big data and artificial intelligence in optimizing the work of the housing and communal services sector. The article emphasizes the need for an integrated approach to digitalization, including the development of a regulatory framework, personnel training and cybersecurity. The conclusion contains recommendations for

municipal authorities on developing an effective strategy for the digital transformation of housing and communal services..

Ключевые слова: цифровизация, жилищно-коммунальное хозяйство, муниципальные образования, информационные технологии, умное управление, большие данные, искусственный интеллект.

Keywords: digitalization, housing and communal services, municipalities, information technology, smart management, big data, artificial intelligence.

Актуальность

В условиях быстрого технологического развития и цифровой трансформации общества, особое внимание приковывается к модернизации и оптимизации всех сфер жизнедеятельности человека. Жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ) является одной из ключевых составляющих инфраструктуры любого муниципального образования, обеспечивающей комфорт и качество жизни населения. В контексте современных вызовов и возрастающих требований к уровню жизни, цифровизация ЖКХ открывает новые возможности для повышения эффективности управления, оптимизации расходов и улучшения качества предоставляемых услуг.

Актуальность цифровизации в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) определяется рядом значимых факторов, которые открывают новые горизонты для развития отрасли. Прежде всего, передовые технологические решения и цифровая интеграция представляют собой ключевые элементы для повышения эффективности использования существующей инфраструктуры и ресурсов. Это, в свою очередь, способствует оптимизации операционных затрат и улучшению качества услуг, предоставляемых гражданам. Кроме того, нарастающий интерес к повышению уровня информационной открытости и доступности сведений о деятельности жилищно-коммунальных служб подчеркивает стремление к укреплению

взаимного доверия и продуктивного взаимодействия между органами власти и населением. Наконец, активное развитие и внедрение инновационных технологий, включая автоматизированные системы учета и управления, а также решения для создания "умных" городских экосистем, открывают перед сектором ЖКХ перспективы значительного повышения его оперативной эффективности и качества обслуживания населения.

Цифровизация ЖКХ предполагает комплексное применение информационных технологий для сбора, обработки и анализа данных, управления активами и ресурсами, взаимодействия с потребителями и повышения качества предоставляемых услуг. Включение элементов искусственного интеллекта, больших данных, интернета вещей (IoT) и блокчейн-технологий может значительно улучшить оперативность реагирования на возникающие вызовы, минимизировать потери и издержки, а также обеспечить более высокий уровень удовлетворенности потребителей.

Процесс цифровой трансформации ЖКХ сталкивается с рядом вызовов, среди которых можно выделить необходимость обновления нормативно-правовой базы, подготовку квалифицированных кадров, обеспечение кибербезопасности и защиты персональных данных, а также разработку и внедрение стандартов для интеграции различных цифровых платформ и систем. Решение этих задач требует скоординированных усилий со стороны государства, муниципалитетов, бизнеса и общества.

Введение цифровых технологий в ЖКХ муниципальных образований является не только ответом на вызовы современности, но и стратегической необходимостью, обеспечивающей устойчивое развитие городской инфраструктуры и повышение качества жизни граждан. Это открывает новые перспективы для развития умных городов, где цифровая инфраструктура ЖКХ становится основой для создания эффективного, безопасного и комфортного городского пространства..

Цель данного исследования заключается в анализе потенциала цифровизации в сфере ЖКХ муниципальных образований, выявлении основных препятствий и разработке рекомендаций по внедрению инновационных технологий для повышения эффективности управления и улучшения качества жизни населения.

Основная часть

Современное состояние инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) в России характеризуется как период глубоких трансформаций, направленных на повышение эффективности и качества предоставляемых услуг. Однако, несмотря на значительные усилия и инвестиции, сектор продолжает сталкиваться с рядом системных вызовов, сдерживающих его развитие.

В контексте развития жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) важное значение приобретает задача обновления и модернизации его основных активов. В целом, наблюдается повышенная эксплуатационная нагрузка на инженерные сети и объекты коммунальной инфраструктуры, что подчеркивает необходимость их своевременного обновления и технического переоснащения. Это касается, в частности, систем водоснабжения и водоотведения, теплоснабжения, а также электросетей, чье состояние напрямую влияет на качество и надежность предоставляемых услуг, а следовательно, и на качество жизни граждан.

Параллельно, в контексте повышения эффективности управления в сфере ЖКХ, актуализируется вопрос усиления прозрачности управленческих процессов. Реализация реформ, направленных на упрощение взаимодействия между поставщиками услуг и потребителями, в том числе через переход к прямым договорам, способствует укреплению доверия и улучшению информационной открытости для населения. Однако для достижения наибольшей эффективности таких мероприятий необходимо дальнейшее

совершенствование механизмов взаимодействия и коммуникации, что будет способствовать повышению уровня удовлетворенности услугами ЖКХ и укреплению взаимопонимания между всеми участниками процесса.

В рамках стратегического развития жилищно-коммунального сектора придается значимое внимание оптимизации тарифной политики, с целью обеспечения сбалансированного отражения как текущих затрат на предоставление услуг, так и необходимости инвестиций в модернизацию инфраструктуры. Регулярная индексация тарифов представляет собой важный инструмент обеспечения устойчивого финансирования сектора, однако стремление к повышению их соответствия реальным потребностям и условиям эксплуатации требует дальнейшего уточнения и адаптации подходов к тарифообразованию.

Активизация инновационной деятельности и внедрение цифровых технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве остается приоритетным направлением, направленным на повышение эффективности управления ресурсами и качества услуг. Несмотря на определенные вызовы, связанные с финансовыми и организационными аспектами, значительный потенциал цифровизации сектора ЖКХ открывает широкие перспективы для его развития и модернизации.

Важным аспектом работы в данной сфере является также обеспечение равномерного развития жилищно-коммунальной инфраструктуры по всей стране, что способствует сокращению разрыва между различными регионами и повышению уровня жизни населения как в крупных городах, так и в малых населенных пунктах. Осуществление целенаправленных мер по стимулированию развития и поддержке инфраструктуры ЖКХ во всех регионах является ключевым условием для достижения социальной справедливости и улучшения условий проживания граждан.

В то же время, наблюдаются позитивные тенденции, связанные с постепенным переходом на цифровые технологии управления и контроля в сфере ЖКХ. Примеры внедрения систем дистанционного мониторинга потребления ресурсов, электронных платформ для взаимодействия с потребителями и автоматизации процессов учета свидетельствуют о начале кардинальных изменений в отрасли.

Однако для реализации полного потенциала цифровизации необходим комплексный подход, включающий обновление законодательства, стимулирование инвестиций в модернизацию инфраструктуры, обучение и повышение квалификации кадров, а также разработку и внедрение стандартов качества и безопасности цифровых решений.

В заключении, развитие инфраструктуры жилищно-коммунального хозяйства на территории Российской Федерации представляет собой многоаспектную задачу, включающую в себя как необходимость капитальных вложений в обновление и модернизацию инженерных сетей, так и комплексную трансформацию управленческих процессов. Особое внимание уделяется роли цифровых технологий в оптимизации работы ЖКХ, что предполагает скоординированные действия и взаимодействие между государственными органами и представителями частного сектора. Реализация такого подхода требует общих усилий и взаимопонимания на всех уровнях управления, что будет способствовать достижению целей устойчивого развития и повышения качества жизни граждан..

Стратегические направления внедрения цифровых инноваций для повышения эффективности управления и качества предоставляемых услуг в сфере жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) играют ключевую роль в трансформации отрасли и обеспечении устойчивого развития муниципальных образований. Эффективное применение цифровых технологий позволяет не только оптимизировать текущие процессы, но и формировать новую модель

взаимодействия с потребителями, повышать прозрачность и доступность услуг.

1. Внедрение систем умного мониторинга и диагностики. Применение технологий интернета вещей (IoT) для мониторинга состояния инфраструктуры и дистанционной диагностики позволяет своевременно выявлять и предотвращать возможные аварии и нарушения в работе коммунальных систем. Установка датчиков на объектах ЖКХ способствует сбору данных о потреблении ресурсов, температуре, давлении и других параметрах в реальном времени, что обеспечивает эффективное управление и оптимизацию расходов.

2. Разработка и внедрение мобильных приложений и онлайн-сервисов для потребителей. Создание удобных мобильных приложений и онлайн-платформ позволяет потребителям легко получать информацию о предоставляемых услугах, совершать платежи, подавать показания счетчиков и оставлять заявки на обслуживание. Такой подход не только повышает удовлетворенность потребителей, но и способствует уменьшению административных затрат и оптимизации внутренних процессов компаний ЖКХ.

3. Применение больших данных и аналитики для принятия решений. Анализ больших объемов данных, собранных с помощью цифровых технологий, открывает новые возможности для повышения эффективности управления ресурсами и планирования развития инфраструктуры. Использование аналитических инструментов позволяет выявлять закономерности и тенденции, прогнозировать потребление ресурсов и оптимизировать расходы, а также адаптировать услуги к изменяющимся потребностям населения.

4. Обеспечение кибербезопасности и защиты данных. В условиях цифровизации крайне важно обеспечить надежную защиту информационных

систем и данных от внешних угроз и внутренних уязвимостей. Разработка и реализация комплексных мер по кибербезопасности должны стать неотъемлемой частью стратегии цифровой трансформации в сфере ЖКХ, что включает в себя шифрование данных, аутентификацию пользователей, регулярное тестирование на уязвимости и обучение персонала основам информационной безопасности.

5. Формирование цифровой культуры и обучение кадров. Успешная цифровая трансформация требует не только внедрения технологий, но и формирования новой культуры в организациях ЖКХ, основанной на инновациях, открытости и готовности к изменениям. Обучение и повышение квалификации сотрудников в области цифровых технологий и методов управления является ключевым фактором успешной адаптации к новым условиям работы.

Стратегические направления внедрения цифровых инноваций в сфере ЖКХ представляют собой комплексный подход к модернизации отрасли, направленный на повышение эффективности управления, качества предоставляемых услуг и удовлетворенности потребителей. Реализация этих направлений требует скоординированных усилий со стороны государства, муниципалитетов, бизнеса и общества, а также значительных инвестиций в развитие инфраструктуры и обучение кадров.

Для наглядного представления основных стратегических направлений внедрения цифровых инноваций в жилищно-коммунальном хозяйстве (ЖКХ) и оценки их потенциального влияния на повышение эффективности управления и качества предоставляемых услуг, ниже представлена таблица. В этой таблице суммированы ключевые направления цифровизации, описанные ранее, их основные цели, а также ожидаемые результаты от их реализации. Таблица помогает структурировать информацию о цифровых инновациях в

ЖКХ, делая акцент на конкретных преимуществах каждого направления для муниципальных образований.

Таблица 1. Стратегические направления внедрения цифровых инноваций в ЖКХ

Направление инновации	Основная цель	Ожидаемые результаты
Автоматизация и цифровая интеграция	Упрощение управленческих процессов, повышение прозрачности	Снижение издержек, улучшение доступа к информации для потребителей
Системы умного мониторинга и диагностики	Предотвращение аварий, оптимизация потребления ресурсов	Повышение надежности инфраструктуры, экономия ресурсов
Мобильные приложения и онлайн-сервисы	Улучшение взаимодействия с потребителями, повышение удобства услуг	Увеличение удовлетворенности клиентов, сокращение административных расходов
Применение больших данных и аналитики	Принятие обоснованных управленческих решений	Повышение эффективности планирования и управления ресурсами
Обеспечение кибербезопасности	Защита данных и информационных систем	Повышение доверия пользователей, снижение рисков утечки информации

Формирование цифровой культуры и обучение кадров	Повышение квалификации сотрудников, адаптация к цифровым технологиям	Улучшение внутренних процессов, инновационное развитие отрасли
--	--	--

Из таблицы видно, что комплексное внедрение цифровых инноваций в ЖКХ охватывает широкий спектр направлений, каждое из которых имеет свою целевую задачу и ожидаемые результаты. От автоматизации управленческих процессов до формирования цифровой культуры и обучения кадров – все эти меры направлены на улучшение качества и доступности коммунальных услуг, повышение эффективности управления ресурсами и инфраструктурой, а также на укрепление доверия и удовлетворенности среди населения. Реализация представленных стратегических направлений потребует скоординированных усилий со стороны всех участников процесса, включая государственные структуры, муниципалитеты, предприятия ЖКХ и конечных пользователей услуг.

Выводы

В рамках развития жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ) муниципальных образований особое внимание уделяется изучению стратегических направлений, направленных на усиление эффективности управления и повышение качества предоставляемых услуг. Инициативы по внедрению цифровых инноваций играют ключевую роль в формировании основ для совершенствования отрасли, предлагая новые подходы и решения. В контексте этих усилий осуществляется разработка и адаптация рекомендаций для муниципальных образований, целящих в эффективное применение и интеграцию цифровых технологий в структуру управления ЖКХ. Это позволяет расширять возможности для дальнейшего улучшения

сервиса и укрепления инфраструктурной базы, в то же время стимулируя инновационную активность и развитие сектора в целом.

Основные выводы исследования:

1. Необходимость комплексного подхода к цифровизации ЖКХ. Эффективная цифровая трансформация требует не только технического обновления и внедрения новых технологий, но и изменения в управленческих процессах, культуре организаций и подготовке кадров. Ключевым фактором успеха является создание интегрированной системы, охватывающей все аспекты деятельности в сфере ЖКХ, от мониторинга и контроля до взаимодействия с потребителями.

2. Важность инвестиций в инфраструктуру и обучение. Для реализации потенциала цифровизации необходимы значительные инвестиции в обновление устаревшей инфраструктуры, приобретение современного оборудования и программного обеспечения, а также в обучение и повышение квалификации сотрудников. Государственная поддержка и стимулирование частных инвестиций могут играть ключевую роль в этом процессе.

3. Роль инновационных технологий в улучшении качества услуг. Внедрение систем умного мониторинга, IoT, больших данных и аналитики позволяет не только повысить эффективность управления ресурсами и инфраструктурой, но и значительно улучшить качество и доступность услуг для населения. Это, в свою очередь, способствует повышению удовлетворенности потребителей и доверия к организациям ЖКХ.

4. Необходимость обеспечения кибербезопасности и защиты данных. Цифровая трансформация сопряжена с рисками утечки и несанкционированного доступа к данным. Поэтому разработка и внедрение мер по обеспечению кибербезопасности и защите персональных данных потребителей должны стать неотъемлемой частью процесса цифровизации.

5. Содействие развитию цифровой культуры и повышению

цифровой грамотности. Успех цифровой трансформации в значительной степени зависит от готовности и способности всех участников процесса – от руководителей до конечных пользователей – адаптироваться к новым условиям и активно использовать цифровые инструменты в своей деятельности.

Цифровизация жилищно-коммунального хозяйства представляет собой необходимый шаг на пути к повышению качества жизни населения и устойчивому развитию муниципальных образований. Для успешной реализации этой задачи требуются скоординированные усилия государства, муниципалитетов, предприятий ЖКХ и общества. Важно понимать, что цифровая трансформация – это не только технологический, но и социально-экономический процесс, требующий изменений в законодательстве, инвестиционной политике, образовании и культуре. Результатом этих усилий должно стать не только улучшение инфраструктуры и услуг ЖКХ, но и формирование открытого, прозрачного и эффективного управления, способствующего развитию умных и инновационных городов будущего.

Литература:

1. Абросимов, А. В. К вопросу об обеспечении законных прав и интересов граждан Российской Федерации при использовании информационных и цифровых технологий в сфере ЖКХ / А. В. Абросимов // Проблемы экономики и юридической практики. – 2023. – Т. 19, № 4. – С. 67-72. – EDN AXMSKI.
2. Баранов, Д. Н. Стратегические направления цифровой трансформации и потенциал применения цифровых технологий в жилищно-коммунальном хозяйстве города Москвы / Д. Н. Баранов // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. – 2019. – № 3(30). – С. 102-107. – DOI 10.21777/2587-554X-2019-3-102-107. – EDN OYCCSW.

3. Башкирева, А. В. Цифровые технологии в ЖКХ / А. В. Башкирева, Т. В. Башкирева // Умная цифровая экономика. – 2021. – Т. 1, № 1. – С. 92-96. – EDN VLVKCO.
4. Гердт, Э. С. Использование цифровых технологий для совершенствования системы управления ЖКХ / Э. С. Гердт, П. А. Никитин // Modern Science. – 2023. – № 3-1. – С. 9-15. – EDN ZZVYHN.
5. Дроздова, И. В. Опыт и проблемы внедрения цифровых технологий в ЖКХ / И. В. Дроздова, Н. В. Алиевская // Социальные и экономические системы. – 2023. – № 3-1(43). – С. 170-182. – EDN GJWNEZ.
6. Луговнина, С. М. Выявление проблем внедрения цифровых технологий в ЖКХ / С. М. Луговнина, А. В. Петухова // Аллея науки. – 2021. – Т. 1, № 1(52). – С. 158-161. – EDN DNKZET.
7. Никифорова, Т. И. Использование цифровых технологий при обращении с отходами в ЖКХ и строительном производстве / Т. И. Никифорова, Н. И. Нижальская // Финансовая экономика. – 2020. – № 5. – С. 405-407. – EDN DUECHS.
8. Романова, Е. В. Реалии и возможности внедрения цифровых технологий в сфере ЖКХ / Е. В. Романова, В. И. Кандаков // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 4(117). – С. 340-343. – DOI 10.34925/EIP.2020.117.4.073. – EDN JINCOV.
9. Соловьев, В. И. Жилищно-коммунальное хозяйство в контексте цифровизации и цифровой трансформации / В. И. Соловьев // Инновации в жизнь. – 2020. – № 1(32). – С. 116-130. – EDN NEZZRZ.
10. Соловьев, В. И. Система жилищно-коммунального хозяйства в контексте цифровизации / В. И. Соловьев, Т. В. Цыганкова, И. М. Зельцер // Инновации в жизнь. – 2019. – № 4(31). – С. 137-151. – EDN ANVHXS.
11. Соловьева, А. А. Применение цифровых технологий в ЖКХ / А. А. Соловьева // Интернаука. – 2019. – № 10(92). – С. 73-74. – EDN GREAQN.

12. Сулимин, В. В. Цифровая трансформация государственного управления: анализ инновационных подходов в России / В. В. Сулимин, В. В. Шведов // Вестник Академии знаний. – 2023. – № 4(57). – С. 557-559. – EDN SXZOMC.

References

1. Abrosimov, A. V. K voprosu ob obespechenii zakonnyh prav i interesov grazhdan Rossijskoj Federacii pri ispol'zovanii informacionnyh i cifrovyyh tekhnologij v sfere ZHKKH / A. V. Abrosimov // Problemy ekonomiki i yuridicheskoy praktiki. – 2023. – T. 19, № 4. – S. 67-72. – EDN AXMCKI.
2. Baranov, D. N. Strategicheskie napravleniya cifrovoj transformacii i potencial primeneniya cifrovyyh tekhnologij v zhilishchno-kommunal'nom hozyajstve goroda Moskvy / D. N. Baranov // Vestnik Moskovskogo universiteta im. S.YU. Vitte. Seriya 1: Ekonomika i upravlenie. – 2019. – № 3(30). – S. 102-107. – DOI 10.21777/2587-554X-2019-3-102-107. – EDN OYCCSW.
3. Bashkireva, A. V. Cifrovye tekhnologii v ZHKKH / A. V. Bashkireva, T. V. Bashkireva // Umnaya cifrovaya ekonomika. – 2021. – T. 1, № 1. – S. 92-96. – EDN VLVKCO.
4. Gerdt, E. S. Ispol'zovanie cifrovyyh tekhnologij dlya sovershenstvovaniya sistemy upravleniya ZHKKH / E. S. Gerdt, P. A. Nikitin // Modern Science. – 2023. – № 3-1. – S. 9-15. – EDN ZZVYHN.
5. Drozdova, I. V. Opyt i problemy vnedreniya cifrovyyh tekhnologij v ZHKKH / I. V. Drozdova, N. V. Alievskaya // Social'nye i ekonomicheskie sistemy. – 2023. – № 3-1(43). – S. 170-182. – EDN GJWNEZ.
6. Lugovnina, S. M. Vyyavlenie problem vnedreniya cifrovyyh tekhnologij v ZHKKH / S. M. Lugovnina, A. V. Petuhova // Alleya nauki. – 2021. – T. 1, № 1(52). – S. 158-161. – EDN DNKZET.
7. Nikiforova, T. I. Ispol'zovanie cifrovyyh tekhnologij pri obrashchenii s othodami v ZHKKH i stroitel'nom proizvodstve / T. I. Nikiforova, N. I. Nizhal'skaya // Finansovaya ekonomika. – 2020. – № 5. – S. 405-407. – EDN

DUECHS.

8. Romanova, E. V. Realii i vozmozhnosti vnedreniya cifrovyyh tekhnologiy v sfere ZHKKH / E. V. Romanova, V. I. Kandakov // Ekonomika i predprinimatel'stvo. – 2020. – № 4(117). – S. 340-343. – DOI 10.34925/EIP.2020.117.4.073. – EDN JINCOV.
9. Solov'ev, V. I. ZHilishchno-kommunal'noe hozyajstvo v kontekste cifrovizacii i cifrovoj transformacii / V. I. Solov'ev // Innovacii v zhizn'. – 2020. – № 1(32). – S. 116-130. – EDN NEZZRZ.
10. Solov'ev, V. I. Sistema zhilishchno-kommunal'nogo hozyajstva v kontekste cifrovizacii / V. I. Solov'ev, T. V. Cygankova, I. M. Zel'cer // Innovacii v zhizn'. – 2019. – № 4(31). – S. 137-151. – EDN ANVHXC.
11. Solov'eva, A. A. Primenenie cifrovyyh tekhnologiy v ZHKKH / A. A. Solov'eva // Internauka. – 2019. – № 10(92). – S. 73-74. – EDN GREAQN.
12. Sulimin, V. V. Cifrovaya transformaciya gosudarstvennogo upravleniya: analiz innovacionnyh podhodov v Rossii / V. V. Sulimin, V. V. SHvedov // Vestnik Akademii znaniy. – 2023. – № 4(57). – S. 557-559. – EDN SXZOMC.

© Мальцев Ю.В., Власова Н.Ю. 2024 Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» № 2/2024.

Для цитирования: Мальцев Ю.В., Власова Н.Ю. Цифровизация как инструмент жилищно-коммунального хозяйства муниципальных образований // Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» № 2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 372.48

**СОВРЕМЕННЫЕ ТRENДЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ В
ОБУЧЕНИИ ПЕДАГОГОВ ДЛЯ НЕПРЕРЫВНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ**

**MODERN TRENDS AND STRATEGIC APPROACHES IN TEACHER
TRAINING FOR CONTINUOUS PROFESSIONAL DEVELOPMENT**

Синиченкова Екатерина Петровна, студент, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, sinichenkova_usue@bk.ru

Видревич Марина Борисовна, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры государственного и муниципального управления, Уральский государственный экономический университет, Екатеринбург, Россия, mbv@usue.ru.

Sinichenkova Ekaterina Petrovna, student, Ural State Economic University, Ekaterinburg, Russia, sinichenkova_usue@bk.ru

Vidrevich Marina Borisovna, Candidate of Agricultural Sciences, Associate Professor, Department of State and Municipal Administration, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, mbv@usue.ru.

Аннотация. В статье анализируются ключевые направления и методики, которые способствуют повышению квалификации и развитию компетенций учителей в условиях постоянно изменяющегося образовательного ландшафта. Авторы обсуждают важность интеграции цифровых технологий, методов активного обучения и междисциплинарного подхода в профессиональное развитие педагогов. Особое внимание уделяется стратегиям самообразования, коллаборативному обучению и международному опыту в этой области. Исследование подчеркивает, что адаптация к современным требованиям и эффективное использование инновационных образовательных технологий являются ключевыми для обеспечения качественного образования и подготовки учащихся к успешной жизни в 21 веке. В заключение авторы предлагают рекомендации по созданию эффективных программ непрерывного профессионального обучения для педагогов, которые способствовали бы их постоянному профессиональному и личностному росту..

Abstract. The article analyzes key areas and methods that contribute to the improvement of qualifications and development of teachers' competencies in the context of a constantly changing educational landscape. The authors discuss the importance of integrating digital technologies, active learning methods, and interdisciplinary approaches into teacher professional development. Particular attention is paid to self-education strategies, collaborative learning and international experience in this field. The study emphasizes that adapting to modern demands and effectively using innovative educational technologies are key to providing quality education and preparing students for successful lives in the 21st century. In conclusion, the authors offer recommendations for creating effective continuing professional learning programs for teachers that would contribute to their ongoing professional and personal growth.

Ключевые слова: непрерывное профессиональное развитие, обучение педагогов, цифровые технологии в образовании, активное обучение, междисциплинарный подход, самообразование, коллаборативное обучение.

Keywords: continuous professional development, teacher training, digital technologies in education, active learning, interdisciplinary approach, self-education, collaborative learning.

Актуальность

В современном мире образование играет решающую роль в социально-экономическом развитии общества, определяя его конкурентоспособность на глобальном уровне. В этом контексте качество образовательного процесса напрямую зависит от профессионализма и компетентности педагогов, что ставит перед системой образования задачу их непрерывного профессионального развития (НПР). Актуальность темы НПР педагогов обусловлена динамично изменяющимся образовательным ландшафтом, в котором новые технологии, методики обучения и глобальные вызовы требуют от учителей готовности к постоянному обновлению знаний и навыков.

Современные тренды в образовании, такие как цифровизация, глобализация и индивидуализация обучения, требуют от педагогов не только владения предметными знаниями, но и умения интегрировать новые технологии в учебный процесс, применять активные и интерактивные формы работы, а также развивать критическое мышление и творческие способности учащихся. Это, в свою очередь, предполагает наличие у педагогов комплекса профессиональных и личностных качеств, способствующих их эффективной адаптации к меняющимся условиям и требованиям.

Стратегические подходы в обучении педагогов для непрерывного профессионального развития включают в себя разработку и реализацию программ повышения квалификации, мастер-классов, вебинаров и онлайн-

курсов, направленных на приобретение новых знаний и развитие профессиональных компетенций. Важное значение имеет также самообразование учителей, их участие в профессиональных сообществах и международных образовательных проектах, что способствует обмену опытом и лучшим практиками в сфере образования.

Особую актуальность тема непрерывного профессионального развития педагогов приобретает в контексте перехода к компетентностному подходу в образовании, который предполагает ориентацию на формирование у учащихся не только знаний, но и умений, способностей и личностных качеств, необходимых для успешной социальной адаптации и профессиональной реализации в современном мире. Эффективное обучение педагогов для НПР становится ключевым фактором обеспечения высокого качества образовательного процесса и подготовки молодого поколения к вызовам XXI века.

Введение в проблематику НПР педагогов также подчеркивает важность развития у учителей готовности к непрерывному самообразованию и самосовершенствованию, что является неотъемлемой частью профессиональной культуры и этики учителя. Развитие информационно-коммуникационных технологий, появление новых форм и методов обучения открывают перед педагогами широкие возможности для саморазвития и профессионального роста, одновременно предъявляя к ним повышенные требования к уровню цифровой компетентности и готовности к инновациям.

Таким образом, актуальность непрерывного профессионального развития педагогов определяется необходимостью ответа на современные образовательные вызовы, обеспечения высокого качества обучения и воспитания учащихся, а также подготовки молодого поколения к успешной жизни в быстро меняющемся мире. В этом контексте стратегические подходы и современные тренды в обучении педагогов становятся ключевыми

элементами обеспечения эффективного процесса непрерывного профессионального развития, способствующего повышению профессионального мастерства учителей и развитию их личностных качеств.

Основная цель данной статьи заключается в анализе современных трендов и стратегических подходов в обучении педагогов для их непрерывного профессионального развития (НПР). Статья направлена на выявление эффективных методик и программ, которые могут способствовать улучшению квалификации учителей, развитию их профессиональных и личностных компетенций в соответствии с требованиями современного образовательного процесса и общества.

Основная часть

Современное образование переживает период значительных трансформаций, обусловленных развитием технологий, изменениями социально-экономических условий и глобализацией. Эти трансформации определяют тренды, которые напрямую влияют на практику и стратегии обучения педагогов для их непрерывного профессионального развития.

1. Цифровизация образования. Один из ключевых трендов — интеграция цифровых технологий в образовательный процесс. Это включает использование облачных технологий, мобильных приложений, виртуальной и дополненной реальности для создания более гибких и интерактивных форм обучения. Цифровизация способствует персонализации обучения, предоставляя учащимся возможность изучать материал в индивидуальном темпе и с учетом личных интересов и потребностей.

2. Компетентностный подход Современное образование все больше фокусируется на формировании и развитии ключевых компетенций: критического мышления, решения проблем, коммуникативных навыков и умения работать в команде. Этот подход направлен на подготовку учащихся

к реальной жизни и карьере в условиях быстро меняющегося мира, что требует от педагогов соответствующих методик обучения и оценки.

3. Обучение в течение всей жизни. Постоянные изменения в технологиях и на рынке труда делают обучение в течение всей жизни необходимостью для всех, включая педагогов. Это предполагает развитие у учителей навыков самообучения и готовности к непрерывному профессиональному и личностному развитию.

4. Глобализация и мультикультурализм. Глобализация образования влечет за собой необходимость подготовки учащихся к жизни и работе в мультикультурной среде, уважение к различиям и способность к межкультурному взаимодействию. Педагоги должны обладать знаниями и навыками для обучения в такой среде, включая использование иностранных языков и международных образовательных ресурсов.

5. Инклюзивное образование. Стремление к обеспечению равного доступа к образованию для всех категорий учащихся, включая лиц с ограниченными возможностями здоровья, становится все более важным. Это требует от педагогов готовности адаптировать образовательный процесс, используя специальные методики и технологии для поддержки инклюзивного обучения.

6. Проектно-ориентированное обучение. Подход, основанный на реализации проектов, позволяет учащимся применять теоретические знания на практике, развивая при этом навыки командной работы, планирования и реализации проектов. Для педагогов это означает необходимость освоения методик проектного обучения и умение вести учащихся через процесс реализации проектов.

Эти тренды определяют направления развития современного образования и предъявляют новые требования к профессиональному развитию педагогов. Для эффективного реагирования на эти вызовы, учителям

необходимо постоянно совершенствовать свои знания и навыки, применяя современные стратегии и подходы в обучении и взаимодействии с учащимися.

Несмотря на значительную потребность в непрерывном профессиональном развитии (НПР) педагогов, в процессе реализации программ НПР возникает ряд проблем и барьеров. Эти препятствия могут ограничивать доступ учителей к обучению, снижать эффективность программ и влиять на мотивацию педагогов к саморазвитию.

Одной из основных проблем является ограниченный доступ к образовательным ресурсам и материалам для НПР. Это может включать как физические, так и цифровые ресурсы, особенно в регионах с недостаточно развитой инфраструктурой.

Многие учителя сталкиваются с проблемой недостатка времени на обучение из-за загруженности рабочим графиком, что снижает возможности для участия в программах НПР.

Отсутствие мотивации у педагогов к непрерывному обучению и самосовершенствованию может стать серьезным барьером. Это может быть связано с отсутствием видимой перспективы карьерного роста или признания результатов НПР.

Финансовые ограничения как со стороны образовательных учреждений, так и учителей лично могут серьезно ограничить доступ к качественным программам НПР.

Не все программы НПР соответствуют актуальным потребностям и стандартам качества, что может снижать их эффективность и практическую ценность для учителей.

Многие программы НПР не учитывают индивидуальные потребности и предпочтения учителей, что снижает их вовлеченность и интерес к обучению.

Рассмотрим возможные решения вышеописанных проблем в таблице 1.

Таблица 1. Проблемы и пути решения

Проблема	Пути решения
Ограниченный доступ к ресурсам	Развитие онлайн-платформ и библиотек, партнерство с образовательными организациями для предоставления доступа к материалам.
Недостаток времени	Гибкий график программ НПР, разработка краткосрочных и модульных курсов, которые можно проходить в удобное время.
Отсутствие мотивации	Введение системы поощрений и сертификации, повышение осведомленности о ценности НПР для профессионального роста.
Ограничения финансирования	Поиск альтернативных источников финансирования, включая гранты и спонсорство, предложение бюджетных и бесплатных программ обучения.
Проблемы с качеством программ НПР	Разработка стандартов и критериев оценки качества программ НПР, регулярный мониторинг и аккредитация курсов.
Отсутствие индивидуализации	Внедрение адаптивного обучения и возможности персонализации программ НПР, учет индивидуальных образовательных траекторий.

Решение вышеуказанных проблем требует комплексного подхода, включая изменения на уровне образовательной политики, повышение финансирования, развитие технологической инфраструктуры и создание мотивационных механизмов для педагогов. Особое внимание следует уделить разработке качественных, актуальных и доступных программ НПР, способствующих реализации потенциала каждого учителя.

В контексте быстро меняющегося образовательного ландшафта, непрерывное профессиональное развитие (НПР) педагогов выступает не просто как требование времени, но и как необходимое условие для поддержания и повышения качества образования. Анализ современных трендов и проблем на пути реализации программ НПР позволяет сформулировать ряд ключевых выводов и рекомендаций, направленных на улучшение процесса обучения и развития учителей.

Выводы:

1. Цифровизация и компетентностный подход стали определяющими трендами в современном образовании, требующими от педагогов новых знаний и навыков.
2. Проблемы доступа, мотивации и качества программ НПР ограничивают возможности педагогов для их профессионального роста и развития.
3. Индивидуализация обучения педагогов и использование гибких форматов могут значительно повысить эффективность НПР.

Рекомендации:

1. Развивать и поддерживать цифровую инфраструктуру для обеспечения доступа к программам НПР, включая онлайн-курсы, вебинары и дистанционные обучающие платформы.
2. Создавать мотивационные механизмы для стимулирования учителей к участию в программах НПР, включая сертификацию, повышение квалификации и карьерный рост.
3. Обеспечить качество и актуальность программ НПР через регулярную аккредитацию и оценку соответствия содержания программ современным образовательным требованиям.
4. Внедрять индивидуализированные пути обучения для учета личных и профессиональных потребностей педагогов, предлагая им выбор

курсов и программ, соответствующих их интересам и целям развития.

5. Формировать культуру непрерывного обучения среди педагогического сообщества, поддерживая инициативы самообразования и профессионального обмена опытом.

Профессиональное развитие педагогов является ключевым фактором в обеспечении высокого качества образования и успешной адаптации учебного процесса к современным вызовам. Реализация эффективных программ НПП требует комплексного подхода, включающего не только развитие образовательной инфраструктуры и материально-технической базы, но и создание условий для мотивации и поддержки педагогов в их стремлении к профессиональному и личностному росту. Взаимодействие образовательных учреждений, государственных структур и педагогического сообщества может стать основой для создания устойчивой системы непрерывного профессионального развития, способной отвечать на вызовы времени и обеспечивать высокое качество образования.

Литература:

1. Вайндорф-Сысоева, М. Е. Система дистанционного наставничества как средство профессионального развития педагогов / М. Е. Вайндорф-Сысоева, Т. А. Чекалина, А. В. Лебеденко // Профессиональное образование в России и за рубежом. – 2020. – № 4(40). – С. 115-120. – EDN DJQGYV.
2. Видревич, М. Б. Модернизация и цифровизация высшего образования в России / М. Б. Видревич, И. В. Первухина // Цифровая экономика и онлайн-образование: ключевые тренды и препятствия : Материалы Международной научно-практической конференции, Екатеринбург, 26 мая 2022 года / Отв. за выпуск Е.Н. Ялунина, отв. редактор М.В. Чудиновских. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2022. – С. 19-23. – EDN LFRNZE.

3. Власова, Н. Ю. Общественное участие в высшем образовании: роль университетов / Н. Ю. Власова, Е. Л. Молокова, Е. С. Куликова // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2022. – Т. 13, № 3. – С. 402-419. – DOI 10.18184/2079-4665.2022.13.3.402-419. – EDN LJWQIQ.
4. Гущина, Т. И. Инициативы Державинского университета в развитие системы непрерывного педагогического образования в Тамбовской области / Т. И. Гущина, А. Ю. Курин, Л. Н. Макарова // Психолого-педагогический журнал Гаудеамус. – 2022. – Т. 21, № 4. – С. 61-70. – DOI 10.20310/1810-231X-2022-21-4-61-70. – EDN EMGVRE.
5. Жук, Л. В. Основные тенденции цифровизации образовательного процесса в школе / Л. В. Жук // Modern Science. – 2021. – № 2-2. – С. 242-246. – EDN RIXJBA.
6. Лучинина, Н. А. Новые тренды среднего профессионального образования: от ФГОС до трудоустройства / Н. А. Лучинина, О. Н. Сычева // Образование в Кировской области. – 2023. – № 2(66). – С. 107-111. – EDN HGWMTI.
7. Мысина, Т. Ю. Использование опыта педагогического образования во Франции и Великобритании для выявления условий подготовки специалистов по сопровождению деятельностных образовательных практик / Т. Ю. Мысина, Е. Г. Ушакова // Бизнес. Образование. Право. – 2019. – № 1(46). – С. 454-461. – DOI 10.25683/VOLBI.2019.46.134. – EDN QRSXBZ.
8. Сулимин, В. В. Развитие региональной системы дополнительного образования / В. В. Сулимин // Глобальный научный потенциал. – 2021. – № 7(124). – С. 128-130. – EDN DQOISF.
9. Черных, С. И. Персональная образовательная среда в проблемном поле философии образования / С. И. Черных // Профессиональное образование в современном мире. – 2022. – Т. 12, № 1. – С. 11-19. – DOI 10.20913/2618-7515-2022-1-2. – EDN PSEVQJ.

References

1. Vajndorf-Sysoeva, M. E. Sistema distancionnogo nastavnichestva kak sredstvo professional'nogo razvitiya pedagogov / M. E. Vajndorf-Sysoeva, T. A. CHEkalina, A. V. Lebedenko // Professional'noe obrazovanie v Rossii i za rubezhom. – 2020. – № 4(40). – S. 115-120. – EDN DJQGYV.
2. Vidrevich, M. B. Modernizaciya i cifrovizaciya vysshego obrazovaniya v Rossii / M. B. Vidrevich, I. V. Pervuhina // Cifrovaya ekonomika i onlajn-obrazovanie: klyuchevye trendy i prepyatstviya : Materialy Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferencii, Ekaterinburg, 26 maya 2022 goda / Otv. za vypusk E.N. YAlunina, otv. redaktor M.V. CHudinovskih. – Ekaterinburg: Ural'skij gosudarstvennyj ekonomicheskij universitet, 2022. – S. 19-23. – EDN LFRNZE.
3. Vlasova, N. YU. Obshchestvennoe uchastie v vysshem obrazovanii: rol' universitetov / N. YU. Vlasova, E. L. Molokova, E. S. Kulikova // MIR (Modernizaciya. Innovacii. Razvitie). – 2022. – T. 13, № 3. – S. 402-419. – DOI 10.18184/2079-4665.2022.13.3.402-419. – EDN LJWQIQ.
4. Gushchina, T. I. Iniciativy Derzhavinskogo universiteta v razvitie sistemy nepreryvnogo pedagogicheskogo obrazovaniya v Tambovskoj oblasti / T. I. Gushchina, A. YU. Kurin, L. N. Makarova // Psihologo-pedagogicheskij zhurnal Gaudeamus. – 2022. – T. 21, № 4. – S. 61-70. – DOI 10.20310/1810-231X-2022-21-4-61-70. – EDN EMGVRE.
5. ZHuk, L. V. Osnovnye tendencii cifrovizacii obrazovatel'nogo processa v shkole / L. V. ZHuk // Modern Science. – 2021. – № 2-2. – S. 242-246. – EDN RIXJBA.
6. Luchinina, N. A. Novye trendy srednego professional'nogo obrazovaniya: ot FGOS do trudoustrojstva / N. A. Luchinina, O. N. Sycheva // Obrazovanie v Kirovskoj oblasti. – 2023. – № 2(66). – S. 107-111. – EDN HGWMTI.
7. Mysina, T. YU. Ispol'zovanie opyta pedagogicheskogo obrazovaniya vo Francii i Velikobritanii dlya vyyavleniya uslovij podgotovki specialistov po

- soprovozhdeniyu deyatel'nostnyh obrazovatel'nyh praktik / Т. YU. Mysina, E. G. Ushakova // *Biznes. Obrazovanie. Pravo.* – 2019. – № 1(46). – S. 454-461. – DOI 10.25683/VOLBI.2019.46.134. – EDN QRSXBZ.
8. Sulimin, V. V. Razvitie regional'noj sistemy dopolnitel'nogo obrazovaniya / V. V. Sulimin // *Global'nyj nauchnyj potencial.* – 2021. – № 7(124). – S. 128-130. – EDN DQOISF.
9. CHernyh, S. I. Personal'naya obrazovatel'naya sreda v problemnom pole filosofii obrazovaniya / S. I. CHernyh // *Professional'noe obrazovanie v sovremenном mire.* – 2022. – Т. 12, № 1. – S. 11-19. – DOI 10.20913/2618-7515-2022-1-2. – EDN PSEVQJ.

© Синиченкова Е.П., Видревич М.Б. 2024 *Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» № 2/2024.*

Для цитирования: Синиченкова Е.П., Видревич М.Б. Современные тренды и стратегические подходы в обучении педагогов для непрерывного профессионального развития // *Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» № 2/2024.*



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 343.9

**ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ МОМЕНТА
ОКОНЧАНИЯ НЕЗАКОННОГО СБЫТА НАРКОТИЧЕСКИХ
СРЕДСТВ И ПСИХОТРОПНЫХ ВЕЩЕСТВ**

**PROBLEMATIC ISSUES OF DETERMINING THE END OF THE ILLEGAL
SALE OF NARCOTIC DRUGS AND PSYCHOTROPIC SUBSTANCES**

Сукач Валерия Александровна, студент магистратуры Крымского филиала Российского государственного университета правосудия (295000, Республика Крым, г. Симферополь, ул. Павленко, д. 5), номер телефона: +7(978)71-72-126, электронная почта: valeriastatsenko@yandex.ru.

Перевод на английском.

Sukach Valeria Alexandrovna, graduate student of the Crimean branch of the Russian State University of Justice (295000, Republic of Crimea, Simferopol, Pavlenko str., 5), phone number: +7(978)71-72-126, e-mail: valeriastatsenko@yandex.ru.

Аннотация: в работе автором уделяется внимание вопросам, связанным с определением момента окончания преступления, предусматривающего незаконный сбыт наркотических и психотропных веществ. Проведен анализ законодательных положений и позиций Верховного Суда Российской Федерации.

Федерации, сделаны выводы об их влиянии на формирование правоприменительной и судебной практики. В качестве проблем выделено несоответствие практических и теоретических положений, отсутствие согласованности в понятии «сбыт» при использовании его в рассматриваемом составе и иных преступлениях.

Abstract: in the work, the author pays attention to issues related to determining the moment of the end of a crime involving the illegal sale of narcotic and psychotropic substances. The analysis of the legislative provisions and positions of the Supreme Court of the Russian Federation is carried out, conclusions are drawn about their impact on the formation of law enforcement and judicial practice. The discrepancy between practical and theoretical provisions, the lack of consistency in the concept of "sale" when using it in the composition under consideration and other crimes are highlighted as problems.

Ключевые слова: наркотические средства, психотропные вещества, сбыт, преступление, судебная практика, Верховный Суд Российской Федерации.

Keywords: narcotic drugs, psychotropic substances, sale, crime, judicial practice, the Supreme Court of the Russian Federation.

Ответственность за незаконный сбыт наркотических средств и психотропных веществ предусмотрена положениями статьи 228.1 Уголовного кодекса РФ. При этом сама статья не раскрывает понятие сбыта. Для целей определения содержания данного понятия необходимо обратиться к изданному в 2006 году Постановлению Пленума Верховного Суда РФ №14 [1]. Как следовало из изначальной редакции указанного документа, сбыт подразумевал под собой любые способы возмездной или безвозмездной передачи наркотических средств другому лицу. В 2015 году были внесены изменения, согласно которым под сбытом следует понимать любую деятельность, целью которой является возмездная или безвозмездная реализация наркотических средств иному лицу [2].

Указанные изменения повлияли на определение момента окончания исследуемого преступления. Значительная часть теоретиков и практиков подвергла критике данный перенос, полагая его не соответствующим теоретическим положениям уголовного права.

В настоящий момент преступлением признается не сам сбыт наркотических средств как таковой, а деятельность, направленная на сбыт. Следовательно, по новым разъяснениям, преступление будет оконченным и в том случае, если сам сбыт не был доведен до конца.

Сложившаяся после изменений судебная практика полностью соответствует данному разъяснению. Так, Приговором Моршанского районного суда Тамбовской области К. был признан виновным в совершении преступления, предусмотренного положениями ст. 228.1 УК РФ. К., реализуя возникший преступный умысел на сбыт наркотических средств бесконтактным способом, прибыл в оговоренное место, оставил там пакеты с наркотиками и сообщил об этом приобретателю. Тем самым, все действия, входящие в состав преступления, были им исполнены [3]

Осужденные по указанной статье обжаловали вынесенные в отношении них приговоры по основанию необходимости переквалификации на покушение по причине отсутствия сведений о получении приобретателем товара, окончательного расчета, однако, решение суда первой инстанции было оставлено без изменения [4]

Нынешняя судебная практика исходит из того, что момент окончания рассматриваемого преступления не может быть связан непосредственно с фактом оплаты полученного преступного предмета покупателем. Оконченным его следует считать в тот момент, когда субъект преступления совершил, по его мнению, все действия, направленные на передачу наркотических или психотропных веществ приобретателю [5]

Неоконченным же данное преступление может считаться лишь в том случае, когда субъект преступления ввиду влияния на его поведение

объективных факторов не смог сообщить приобретателю место, в которое доставил запрещенные вещества.

Указанное выше Постановление Пленума Верховного Суда РФ в пункте 13.2 устанавливает также признаки покушения на совершение рассматриваемого вида преступления: покушением следует считать такое деяние, при котором лицо, приобретшее, хранившее, перевозившее, изготавливающее или перерабатывающее наркотическое средство для его дальнейшего сбыта, не смогло его совершить по независящим от него обстоятельствам.

Однако, в теории уголовного права рассматриваемые условия подпадают под категорию приготовления к преступлению, поскольку непосредственно действий, входящих в объективную сторону рассматриваемого вида преступления, совершено не было.

Возникает рациональный вопрос: что же тогда рассматривать в качестве приготовления к сбыту наркотических средств? По всей видимости, к такой деятельности следует отнести поиск соучастников, будущих приобретателей товара, размещение объявлений и иные действия. Однако, почему приискание предмета преступления в данной случае выделяется в иную стадию совершения преступления?

Термин «сбыт» используется и в иных статьях уголовного законодательства, по которым Верховным Судом РФ также даны разъяснения. К примеру, статья 186 УК РФ предусматривает ответственность за изготовление в целях сбыта, хранение, перевозку и непосредственно сбыт поддельных денег или ценных бумаг. Раскрытие содержания данного термина также осуществляется высшим судебным органом в интерпретационном акте, а именно под сбытом в данном виде преступления следует понимать их использование в качестве средств платежа. В случае же приобретения таких поддельных средств для дальнейшего сбыта расценивается судами в соответствии с положениями статьи 30 УК РФ [6]

Под непосредственной передачей другому лицу сбыт также характеризуется в ряде иных постановлений Пленума Верховного Суда РФ.

И лишь в случае с квалификацией деяния по сбыту наркотических средств указанное понятие трактуется с 2015 года иначе.

Близким термином со сбытом является термин приобретение наркотических средств. Исследуемое постановление Пленума Верховного Суда РФ под приобретением без целей сбыта понимает получение наркотических средств любым способом. Тем самым, приобретение представляет собой не деятельность, а непосредственно само получение наркотических средств. Момент окончания определяется моментом передачи наркотического средства приобретателю.

До введения в действие новых разъяснений ответственность за приготовление к незаконному сбыту наркотических средств наступала в случае, если лицо не успевало по независящим от него причинам доставить наркотическое средство в оговоренное место, за покушение же на исследуемое преступление ответственность наступала в том случае, если наркотическое средство было доставлено в оговоренное место, однако, по не зависящим от субъекта обстоятельствам, не попало в руки приобретателя. Подобный подход не вызывал никакой критики со стороны научного сообщества и достаточно стабильно использовался в судебной практике [7, с. 67-69]

На основании изложенного, полагаем, что введенный в 2015 году разъяснениями Пленума Верховного Суда РФ подход к пониманию понятия сбыта наркотических веществ и изменение момента его окончания, не в полной мере соответствует положениям теории уголовного права, основным постулатам, характеризующим элементы состава преступления. Видится необходимым проведение тщательного анализа возникших коллизий с целью их устранения и повышения эффективности расследования исследуемого преступления.

Литература:

1. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 15.06.2006 №14 «О судебной практике по делам о преступлениях, связанных с наркотическими средствами, психотропными, сильнодействующими и ядовитыми веществами» // СПС «КонсультантПлюс»
2. Постановления Пленума Верховного Суда РФ от 30.06.2015 №30 «О внесении изменений в постановление Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 15 июня 2006 года №14 «О судебной практике по делам о преступлениях, связанных с наркотическими средствами, психотропными, сильнодействующими и ядовитыми веществами» // СПС «КонсультантПлюс»
3. Приговор Моршанского районного суда Тамбовской области от 03.08.2021 // СПС «КонсультантПлюс»
4. Апелляционное определение Судебной коллегии по уголовным делам Верховного Суда РФ от 14.12.2016 №50-АПУ16-22 // СПС «КонсультантПлюс»
5. Обзор судебной практики Верховного Суда Российской Федерации №1 (2017) (утв. Президиумом Верховного Суда РФ 16.02.2017) (ред. от 26.04.2017) // СПС «КонсультантПлюс»
6. Постановления Пленума Верховного Суда РФ №2 «О судебной практике по делам об изготовлении или сбыте поддельных денег или ценных бумаг» от 28.04.1994 №2 // СПС «КонсультантПлюс»
7. Кравчук А.Г. Проблемы правоприменительной практики при рассмотрении уголовных дел, связанных с незаконным оборотом наркотических средств // Российский следователь. – 2-19. - №19

References

1. Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation dated 06/15/2006 №14 «On judicial practice in cases of crimes related to narcotic drugs, psychotropic, potent and poisonous substances» // «ConsultantPlus»

2. Resolutions of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation dated 30.06.2015 № 30 «On Amendments to the Resolution of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation dated June 15, 2006 No. 14 "On judicial practice in cases of crimes related to narcotic drugs, psychotropic, potent and poisonous substances» // «ConsultantPlus»
3. The verdict of the Morshansky district court of the Tambov region dated 08/03/2021 // «ConsultantPlus»
4. Appellate ruling of the Judicial Board for Criminal Cases of the Supreme Court of the Russian Federation dated 12/14/2016 №50-APU16-22 // «ConsultantPlus»
5. Review of judicial practice of the Supreme Court of the Russian Federation № 1 (2017) (approved by the Presidium of the Supreme Court of the Russian Federation on 02/16/2017) (ed. dated 04/26/2017) // «ConsultantPlus»
6. Resolutions of the Plenum of the Supreme Court of the Russian Federation № 2 «On judicial practice in cases of the manufacture or sale of counterfeit money or securities" dated 04/28/1994 № 2 // SPS «ConsultantPlus»
7. Kravchuk A.G. Problems of law enforcement practice in the consideration of criminal cases related to illicit trafficking in narcotic drugs // Russian investigator. – 2-19. - №19

© Сукач В.А., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024

Для цитирования: Сукач В.А. Проблемные вопросы определения момента окончания незаконного сбыта наркотических средств и психотропных веществ // Научный сетевой журнал для «Столыпинский вестник» №2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 502.504

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_4

**ОРГАНОЛЕПТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ОПАСНЫХ
ХИМИЧЕСКИХ СОЕДИНЕНИЙ - ИСТОЧНИКОВ ВОЗНИКНОВЕНИЯ
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА
ORGANOLEPTIC METHODS OF IDENTIFICATION OF DANGEROUS
CHEMICAL COMPOUNDS - SOURCES OF MAN-MADE EMERGENCIES**

Цховребов Эдуард Станиславович, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник, Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (ВНИИ ГОЧС (ФЦ)), Москва, Россия

Tshovrebov Eduard S., PhD (Economic Sc.), Assistant Professor, All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies, Senior Researcher; Moscow, Russia; rebrovstanislav@rambler.ru

Аннотация

В представленной читателям статье рассматриваются проблемы повышения качества и эффективности функционирования единых диспетчерских служб по приему информации о возможных происшествиях, авариях, чрезвычайных ситуациях техногенного характера. Данная проблема

является актуальной в процессе идентификации различных событий, связанных с восприятием человеком различных событий и явлений посредством органов слуха, обоняния, зрения. Целью настоящей работы является разработка подходов к созданию системы органолептических методов идентификации опасных химических соединений - источников возникновения чрезвычайных ситуаций техногенного характера. Результаты работы могут быть внедрены на муниципальном уровне в рамках работы единых диспетчерских служб.

Abstract

The article presented to readers discusses the problems of improving the quality and efficiency of the functioning of unified dispatch services for receiving information about possible accidents, accidents, and man-made emergencies. This problem is relevant in the process of identifying various events related to human perception of various events and phenomena through the organs of hearing, smell, and vision. The purpose of this work is to develop approaches to creating a system of organoleptic methods for identifying dangerous chemical compounds - sources of man-made emergencies. The results of the work can be implemented at the municipal level as part of the work of unified dispatch services.

Ключевые слова: *чрезвычайные ситуации, загрязнение, экологическая безопасность, органолептические методы, химические соединения.*

Keywords: *emergencies, pollution, environmental safety, organoleptic methods, chemical compounds.*

Введение

Основными стандартизованными задачами единых диспетчерских служб (ЕДДС) являются: во-первых, сбор от хозяйствующих субъектов, граждан информации об угрозе или фактическом возникновении чрезвычайной ситуации (ЧС), иных происшествий; во-вторых, оценка и системный анализ правильности, достоверности поступивших данных,

переадресование в дежурную диспетчерскую службу, компетентной реагировать на полученную информацию; и, в третьих, сбор и обработка сообщений, необходимых для подготовки и принятия организационно-технических, управленческих решений по предупреждению и ликвидации аварий и происшествий, техногенных ЧС с экологическими и иными негативными последствиями.

При этом сложившаяся практика работы ЕДДС показывает, что не весь объем информации, переданной гражданами, основанный на наличии субъективных признаков наступившей опасной или нечетко определяемой, неоднозначно трактуемой ситуации в окружающей среде (запах, цвет, звук, характер действий, состояние, поведение животных и растений), полноценно воспринимается сотрудниками ЕДДС и по ним принимаются обоснованные оперативные решения по адресной передаче сведений соответствующим органам РСЧС для принятия мер реагирования по данному происшествию.

В этой связи в настоящей работе предлагается система взаимодействия в области обмена информации о возможных ЧС, основанная на представлении субъективной информации населения, хозяйствующих субъектов для объективного анализа сообщений диспетчерскими службами в целях принятия своевременных и обоснованных решений по предупреждению и выявлению ЧС по их органолептическим признакам.

Материалы и методы исследования

Материалами для проведения данного исследования явились опубликованные результаты научных работ ученых и специалистов в области мониторинга, прогнозирования, предупреждения чрезвычайных ситуаций техногенного характера, анализа рисков их возникновения [1-5], экологической безопасности [6,7], анализа опасности химических соединений [8-10].

Методы проводимого исследования опираются на применении системного анализа взаимосвязей различных явлений, факторов, событий,

условий, причинно-следственных связей в области изучения предмета, объекта и контекста научного исследования.

Результаты исследований

Научный замысел настоящей исследовательской работы в разработке порядка идентификации на уровне работы ЕДДС (закрепленного посредством рекомендаций, указаний или инструкции) поступившей нечеткой информации от населения о потенциальных источниках возникновения ЧС или их последствиях, полученной в связи с фиксированием органолептических (зрение, слух, обоняние) и иных первичных признаков наступления опасных событий в виде известных человеку запахов в атмосферном воздухе, определенных цветовых гамм водной, воздушной среды, ледяного покрова, растительности, при условии организации оперативной передачи гражданами и полноценного приема этой информации сотрудниками диспетчерских служб.

Такое информационное взаимодействие может быть достигнуто и эффективно реализовано при наличии следующих условий и факторов:

субъективной интерпретации химического загрязнения по аналогу с известными человеку запахами или по определенной цветовой гамме;

наличия методических рекомендаций, инструкций у сотрудников диспетчерских служб по идентификации, квалификации данных событий, переданных гражданами для последующего анализа информации и оперативного реагирования – адресному её доведению до экстренных оперативных служб органов РСЧС.

По мнению специалистов, сенсорные анализаторы людей состоят из следующих составляющих:

- приемных органов (носа, глаз, ушей, языка), в которых происходят превращения воздействия цвета, запаха, вкуса, звука в нервные импульсы;
- нервов, проводящих в кору мозга импульсы, воспринятые чувствительными рецепторами в органах чувств;

- групп нервных клеток в центрах коры мозга, в которых осуществляется психологический анализ импульсов, позволяющий различать вкус, запахи, цвета, звуки, консистенцию различных комплексных соединений и веществ.

Характеристика восприятия и поражающие факторы наиболее опасных и часто идентифицируемых химических соединений приведены в систематизированном виде в таблице.

Таблица

Органолептические методы обнаружения химических соединений

№ п/п	Наименование вещества	Характеристика восприятия	Признаки поражения человека	Класс токсичности
1.	Хлор	Запах хлорки	Поражает легкие, раздражает слизистые и кожу: резкая загрудинная боль, резь в глазах, слезотечение, сухой кашель, рвота, нарушение координации, одышка.	2
2.	Аммиак	Резкий запах нашатырного спирта	Раздражение слизистых и кожи, насморк, кашель, удушье, учащенное сердцебиение, покраснение и зуд кожи, резь в глазах	4
3.	Сероводород	Неприятный тяжёлый запах тухлых яиц (тухлого мяса)	Головная боль, слезотечение, светобоязнь, жжение в глазах, раздражение в носу, металлический вкус во рту, тошнота, рвота, холодный пот, диарея, боли при мочеиспускании, учащенное сердцебиение, боли в груди, удушье.	2

№ п/п	Наименование вещества	Характеристика восприятия	Признаки поражения человека	Класс токсичности
			При вдыхании газа в значительных концентрациях возможен мгновенный обморок, паралич дыхания	
4.	Фосген	Сладковатый запах гнилых фруктов, гниения прелой листвы, мокрого сена	Вызывает раздражение глаз, носа и горла. Длительное вдыхание может вызывать раздражение глаз, затрудненное дыхание, кашель, удушье, кровавую или пенную мокроту, рвоту, боль в груди, цианоз. Иногда приводит к химической пневмонии и летальному исходу.	2
5.	Сернистый ангидрид	Запах горелых спичек	Першение в горле, кашель, резкая боль в глазах, жжение, слезотечение, дыхание и глотание затрудненные, кожа краснеет. Ожоги кожи и глаз.	
6.	Бензол	Приятный сладковатый запах	Возбуждение, подобное алкогольному, затем сонливость, общая слабость, головокружение, тошнота, рвота, головная боль, потеря сознания, мышечные подергивания, переходящие в судороги.	2
7.	Акрилонитрил	Легкоразличимый запах горчицы	Головная боль, головокружение, слабость, тошнота, рвота, одышка, потливость, сердцебиение, понижение температуры тела,	2

№ п/п	Наименование вещества	Характеристика восприятия	Признаки поражения человека	Класс токсичности
			ослабление пульса, судороги, потеря сознания, покраснение и жжение кожи.	
8.	Метилла-мины	Резкий специфический «рыбный» запах	Затрудненное дыхание, слабость, тошнота, нарушение частоты пульса, насморк, кашель, резь в глазах, слезотечение	2
9.	Синиль-ная кислота, цианиды	Запах горького миндаля	Поражение сопровождается головной болью, шумом в ушах, тошнотой, одышкой, болями в области сердца, слюнотечением, мышечной слабостью	1
10.	Азотная кислота	Резкий удуш-ливый запах	Жжение слизистых оболочек, удушье	
11.	Серная кислота	Без специ-фического различного обонянием запаха	Раздражение и ожог глаз, слизистых оболочек носоглотки, гортани, носовые кровотечения, боль в горле, охриплость голоса	2
12.	Соляная кислота	Острый запах хлористого водорода	Кашель, першение в горле, слезотечение, насморк, нарушение ритма дыхания, удушье, охриплость голоса, загрудинные боли, рвота	3

№ п/п	Наименование вещества	Характеристика восприятия	Признаки поражения человека	Класс токсичности
13.	Формальдегид	Сильный запах маринада	Бледность, упадок сил, бессознательное состояние, депрессия, затруднённое дыхание, головная боль, нередко судороги.	2
14.	Фенол	Запах гуаши	При вдыхании вызывает нарушение функций нервной системы. Пыль, пары и раствор фенола раздражают слизистые оболочки глаз, дыхательных путей, кожу, вызывая химические ожоги.	2

Заключение

В настоящей исследовательской работе предложена система органолептических методов (по запаху) идентификации опасных химических соединений - источников возникновения чрезвычайных ситуаций техногенного характера.

Предложенная система рекомендуется к апробации и внедрению на муниципальном уровне РСЧС в целях повышения эффективности функционирования системы работы диспетчерских служб. Результаты исследования, после разработки научно-методического обоснования и оформления в качестве практических рекомендаций (инструкций), планируются к реализации при решении задач совершенствования функционирования ЕДДС.

Литература

1. Сосунов И.В., Олтян И.Ю., Верескун А.В., Крапухин В.В. Управление риском чрезвычайных ситуаций как составная часть обеспечения безопасности жизнедеятельности // Технологии гражданской безопасности. 2015. Т. 12. № 1 (43). С. 4-9.
2. Фалеев М.И., Олтян И.Ю., Арефьева Е.В., Болгов М.В. Методология и технология дистанционной оценки риска // Проблемы анализа риска. 2018. Т. 15. № 4. С. 6-19.
3. Панарин В.М., Маслова А.А., Гришаков К.В., Гришакова О.В., Трещев Д.В. Разработка математической модели прогноза загрязнения окружающей среды промышленно-развитых регионов // Экологические системы и приборы. 2023. № 1. С. 17-24.
4. Алборов И.Д., Бурдзиева О.Г., Тедеева Ф.Г., Глазов А.П. Экологический риск в природно-технической системе // Труды Института геологии Дагестанского научного центра РАН. 2017. № 71. С. 100-103.
5. Цаликов Р.Х., Акимов В.А., Козлов К.А. Оценка природной, техногенной и экологической безопасности России: Научное издание. М.: Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России, 2009. 464 с.
6. Цховребов Э.С. Эколого-экономические аспекты планирования размещения и проектирования промышленных объектов по обработке, утилизации, обезвреживанию отходов // Вестник МГСУ. 2018. Т. 13. № 11 (122). С. 1326-1340.
7. Алборов И.Д., Бадтиев Ю.С., Петров Ю.С. Критерии экологической безопасности для экологической платформы развития российской экономики на период до 2025 года // Безопасность жизнедеятельности. 2018. № 3. С. 3-4.

8. Химия отравляющих веществ: Пер. с нем. / З. Франке, П. Франц, В. Варнке; Под ред. И.Л. Кнунянца и Р.Н. Стерлина. Москва: Химия, 1973. 846 с.
9. Пашинин В.А., Посохова А.Н. Выявление загрязнения различных объектов аварийно-химически опасными веществами // В сборнике: Химические и материаловедческие аспекты техносферной безопасности. Сборник трудов XXXIII Международ. научно-практ. конференции. Химки, 2023. С. 95-101.
10. Артемьев Б.Г., Взоров В.И., Дмитриев А.В. Основы органолептических измерений // Главный метролог. 2013. № 4. С. 28-33.

Literature

1. Sosunov I.V., Oltyan I.Yu., Vereskun A.V., Krapukhin V.V. Emergency risk management as an integral part of ensuring life safety // Technologies of civil safety. 2015. Vol. 12. No. 1 (43). Pp. 4-9.
2. Faleev M.I., Oltyan I.Yu., Arefyeva E.V., Bolgov M.V. Methodology and technology of remote risk assessment // Problems of risk analysis. 2018. Vol. 15. No. 4. Pp. 6-19.
3. Panarin V.M., Maslova A.A., Grishakov K.V., Grishakova O.V., Treshchev D.V. Development of a mathematical model for forecasting environmental pollution in industrialized regions // Ecological systems and devices. 2023. No. 1. Pp. 17-24.
4. Alborov I.D., Burdzieva O.G., Tedeeva F.G., Glazov A.P. Ecological risk in the natural-technical system // Proceedings of the Institute of Geology of the Dagestan Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. 2017. No. 71. Pp. 100-103.
5. Tsalikov R.H., Akimov V.A., Kozlov K.A. Assessment of natural, man-made and environmental safety of Russia: Scientific publication. Moscow: All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergency Situations of the Ministry of Emergency Situations of Russia, 2009. 464 p.

6. Tskhovrebov E.S. Ecological and economic aspects of planning the placement and design of industrial facilities for processing, utilization, and neutralization of waste. Vestnik MGSU. 2018. Vol. 13. No. 11 (122). Pp. 1326-1340.
7. Alborov I.D., Badtiev Yu.S., Petrov Yu.S. Criteria of environmental safety for the ecological platform for the development of the Russian economy for the period up to 2025 // Life safety. 2018. No. 3. Pp. 3-4.
8. Chemistry of toxic substances: Translated from German / Z. Franke, P. Franz, V. Warnke; Edited by I.L. Knunyants and R.N. Sterlin. M.: Khimiya, 1973. 846 p.
9. Pashinin V.A., Posokhova A.N. Detection of contamination of various objects with hazardous chemicals // In the collection: Chemical and materials science aspects of technosphere safety. Collection of works of XXXIII International scientific and practical conferences. Khimki, 2023. Pp. 95-101.
10. Artemyev B.G., Vzorov V.I., Dmitriev A.V. Fundamentals of organoleptic measurements // Chief metrologist. 2013. No. 4. Pp. 28-33.

© Цховребов Э.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Цховребов Э.С. ОРГАНОЛЕПТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ОПАСНЫХ ХИМИЧЕСКИХ СОЕДИНЕНИЙ - ИСТОЧНИКОВ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ТЕХНОГЕННОГО ХАРАКТЕРА // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 502.504; 628.54

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_5

**ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ МОНИТОРИНГА ОБЪЕКТОВ
ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА КАК
ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ ВОЗНИКНОВЕНИЯ
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ**

**FEATURES OF MONITORING HOUSING AND COMMUNAL SERVICES
FACILITIES AS POTENTIAL SOURCES OF EMERGENCY SITUATIONS**

Цховребов Эдуард Станиславович, кандидат экономических наук, доцент, старший научный сотрудник, Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России (ВНИИ ГОЧС (ФЦ)), Москва, Россия

Tshovrebov Eduard S., PhD (Economic Sc.), Assistant Professor, All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies, Senior Researcher; Moscow, Russia; rebrovstanislav@rambler.ru

Аннотация

В представленной статье рассматриваются актуальные вопросы проведения мониторинга объектов жилищно-коммунального хозяйства как потенциальных источников возникновения чрезвычайных ситуаций. Целью

исследования является выявление особенностей, обобщение и систематизация объектов и направлений осуществления мониторинга источников опасности в системе городского хозяйства в целях своевременного прогнозирования и предупреждения аварийных и чрезвычайных ситуаций техногенного характера. В работе анализируются объекты мониторинга в системе водопроводно-канализационного хозяйства, водоочистки, водо- и теплоснабжения комплекса жизнеобеспечения населенных пунктов. Результаты исследования могут использоваться при разработке программ мониторинга объектов недвижимости и методик прогнозирования техногенных чрезвычайных ситуаций.

Abstract

The article deals with topical issues of monitoring housing and communal services facilities as potential sources of emergency situations. The purpose of the study is to identify the features, generalization and systematization of objects and directions for monitoring sources of danger in the urban economy system in order to timely predict and prevent man-made emergencies and emergencies. The paper analyzes the monitoring objects in the water supply and sewerage system, water treatment, water and heat supply of the life support complex of settlements. The results of the study can be used in the development of real estate monitoring programs and forecasting techniques for man-made emergencies.

Ключевые слова: *мониторинг, прогнозирование, безопасность, жилищно-коммунальное хозяйство, чрезвычайные ситуации, аварии.*

Keywords: *monitoring, forecasting, safety, housing and communal services, emergencies, accidents.*

Введение

Проблемные вопросы обеспечения безопасности при эксплуатации объектов жилищно-коммунальной инфраструктуры и городского хозяйства диктуют необходимость поиска новых эффективных и оптимальных решений

по повышению качества и точности прогнозирования чрезвычайных ситуаций техногенного характера, их негативных последствий.

В этой связи в настоящей исследовательской работе предложен состав качественных и количественных показателей, оценивающих состояние объектов жилищно-коммунального хозяйства в формате предупреждения чрезвычайных ситуаций. Сформулированы подходы к организации и проведению мониторинга техносферной опасности как важного инструмента процесса прогнозирования чрезвычайных ситуаций техногенного характера, их экологических и иных опасных последствий на объектах жизнеобеспечения в населенных пунктах.

Материалы и методы исследования

Материалами представленной работы послужили опубликованные исследования и их результаты в сфере мониторинга, прогнозирования, предупреждения чрезвычайных ситуаций техногенного характера, анализа рисков их возникновения [1-4], экологической безопасности [5], безопасной эксплуатации объектов жизнеобеспечения и городского хозяйства [6-10].

Методы проводимого исследования опираются на применении системного анализа взаимосвязей различных явлений, факторов, событий, условий, причинно-следственных связей в области изучения предмета, объекта и контекста научного исследования.

Результаты исследований

Результаты исследований базируются на многолетних научных изысканиях автора по вопросам мониторинга окружающей среды, экологически опасных объектов – источников возникновения аварийных и чрезвычайных ситуаций (ЧС) техногенного характера.

В составе жилищно-коммунального комплекса рассмотрены объекты мониторинга, который необходимо осуществлять в рамках прогнозирования ЧС и их неблагоприятных последствий.

Как показало проводимое исследование, объектами мониторинга систем теплоснабжения жилищно-коммунальной инфраструктуры населенных пунктов являются:

- техническое состояние трубопроводных систем теплоснабжения;
- техническое состояние тепловых пунктов систем теплоснабжения;
- уязвимость трубопроводных систем теплоснабжения и тепловых пунктов ЖКХ к природным источникам ЧС (глубина промерзания грунта);
- режим аварий различного уровня на трубопроводных системах городского хозяйства;
- источники техногенной опасности на объектах теплоснабжения.

В ходе исследования определено, что предметом мониторинга систем теплоснабжения ЖКХ является:

- уровень износа трубопроводных систем теплоснабжения ЖКХ;
- уровень износа оборудования тепловых пунктов ЖКХ;
- повторяемость аварий различного уровня на трубопроводных системах теплоснабжения, в результате воздействия различных видов природных техногенных источников ЧС;
- повторяемость аварий различного уровня на тепловых пунктах городского хозяйства в результате воздействия различных видов природных и источников ЧС;
- повторяемость аварий различного уровня на трубопроводных системах теплоснабжения, вызванных техногенными факторами;
- повторяемость аварий различного уровня на тепловых пунктах жилищно-коммунальной инфраструктуры, вызванных отказами технических средств, механизмов, оборудования.

Одним из опасных техногенных источников являются водопроводно-канализационные системы городской инфраструктуры жизнеобеспечения населенных пунктов. В процессе исследования выделены объекты мониторинга канализационных систем ЖКХ, к которым отнесены:

техническое состояние трубопроводных канализационных систем;
техническое состояние оборудования канализационных перекачивающих станций;

уязвимость трубопроводных канализационных систем городского хозяйства к воздействию природных процессов и явлений;

уязвимость оборудования канализационных перекачивающих станций, к воздействию природных процессов и явлений;

режим аварий различного уровня на трубопроводных канализационных системах ЖКХ, вызванных техногенными факторами;

режим аварий различного уровня на оборудовании перекачивающих станций, вызванных техногенными факторами.

В ходе исследований определены направления мониторинга трубопроводных канализационных систем:

уровень износа трубопроводных канализационных систем городской инфраструктуры жизнеобеспечения;

уровень износа технических средств, оборудования канализационных перекачивающих станций;

повторяемость аварий различного уровня на трубопроводных канализационных системах жилищно-коммунального хозяйства, в результате воздействия различных природных процессов и явлений;

повторяемость аварий различного уровня на трубопроводных канализационных системах, вызванных техногенными факторами;

повторяемость аварий различного уровня на оборудовании канализационных перекачивающих станций, вызванных отказами оборудования, технических средств, автоматики.

В рамках проводимого мониторинга и оценки степени технической, экологической опасности, основными источниками информации об уровне износа систем водопроводно-канализационного хозяйства жилищно-коммунальной инфраструктуры населенных пунктов, источниках, причинах и

неблагоприятных последствиях аварий на них являются органы местного самоуправления, предприятия ЖКХ, региональные подразделения Росстата.

К объектам мониторинга состояния опасности очистных сооружений и систем водоснабжения городской инфраструктуры, по результатам исследования техногенных источников опасности, отнесены:

техническое состояние объектов;

уязвимость объектов водоснабжения и водоочистки к воздействию опасных природных процессов и явлений;

режим аварий различного уровня на объектах;

источники повышенной угрозы аварий на объектах;

При этом предметом мониторинга очистных сооружений и систем водоснабжения определены:

уровень износа оборудования;

повторяемость аварий на объектах;

гидрометеорологические условия возникновения и развития изменений в гидрологическом режиме рек, создающих угрозу работы объектам;

повторяемость аварий на объектах.

Официальным источником информации об уровне износа оборудования водозаборов и систем водоснабжения, причинах и последствиях аварий на них являются: Ростехнадзор, Росгидромет, Росстат, и их территориальные подразделения.

Немаловажным фактором прогнозирования ЧС техногенного характера служит мониторинг состояния жилых и административных зданий, строений, сооружений в населенных пунктах.

По результатам проведенного исследования определены объекты мониторинга состояния жилых и административных зданий, среди них:

назначение и тип, техническое состояние зданий;

техническое состояние и вид систем жизнеобеспечения зданий;

виды опасных природных процессов и явлений, создающих угрозу повреждений, нарушений устойчивости и обрушений зданий;

режим и причины нарушений в работе систем жизнеобеспечения жилых и административных зданий;

режим и причины повреждений, нарушений устойчивости и обрушений зданий, сооружений, строений.

Направлениями осуществления мониторинга состояния жилых и административных зданий, строений являются:

инженерно-технические параметры зданий;

уровень износа зданий;

уровень износа систем жизнеобеспечения зданий;

повторяемость опасных природных процессов и явлений, создающих угрозу повреждений, нарушений устойчивости и обрушений зданий;

повторяемость и причины нарушений в работе систем жизнеобеспечения зданий;

повторяемость и причины повреждений, нарушений устойчивости и обрушений зданий.

Основными источниками данных об уровне износа жилых и административных зданий, причинах и последствиях их повреждений и обрушений для проведения мониторинга опасности объектов недвижимости становятся: Минстрой России, Росстат и их территориальные подразделения.

Заключение

В проведенной исследовательской работе сформирован перечень объектов и направлений мониторинга уровня опасности важнейших объектов и систем городской инфраструктуры жизнеобеспечения: водопроводно-канализационного хозяйства, водоочистки, водо- и теплоснабжения.

Выявленные в работе особенности проведения мониторинга объектов жилищно-коммунального хозяйства, как потенциальных источников аварий и происшествий, могут послужить чрезвычайно актуальной и полезной

информационно-аналитической базой данных для научно обоснованного прогнозирования техногенных чрезвычайных ситуаций, а также разработки мер и подготовки принятия решений по предотвращению таких ситуаций, их неблагоприятных социально-экономических, экологических и иных последствий для жизнедеятельности населения.

Литература

1. Лapidус А.А., Макаров А.Н. Применение риск-ориентированного подхода при выполнении функций строительного контроля технического заказчика // Вестник МГСУ. 2022. Т. 17. № 2. С. 232-241.
2. Фалеев М.И., Олтян И.Ю., Арефьева Е.В., Болгов М.В. Методология и технология дистанционной оценки риска // Проблемы анализа риска. 2018. Т. 15. № 4. С. 6-19.
3. Акимов В.А., Олтян И.Ю., Иванова Е.О. Методика ранжирования чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и биолого-социального характера по степени их катастрофичности // Технологии гражданской безопасности. 2021. Т. 18. № 1 (67). С. 4-7.
4. Ломакин М.И., Докукин А.В., Мошков В.Б., Олтян И.Ю., Ниязова Ю.М. Оценка ущерба от чрезвычайной ситуации в условиях неполных данных // Технологии гражданской безопасности. 2022. Т. 19. № 3 (73). С. 32-36.
5. Slesarev M. Environmental safety of construction as a factor of graphoanalytical modeling of product parameters / M. Slesarev, A. Makarova // Revista Inclusiones. 2020. Vol. 7. Pp. 477-488.
6. Теличенко В.И., Щербина Е.В. Социально-природно-техногенная система устойчивой среды жизнедеятельности // Промышленное и гражданское строительство. 2019. № 6. С. 5-12.
7. Байбурин, А.Х., Стоякин И.В. Аварии зданий и сооружений (уроки строительных аварий) Челябинск: Цицеро, 2019. 124 с.
8. Пономарев В.Н., Травуш В.И., Бондаренко В.М., Еремин К.И. О необходимости системного подхода к научным исследованиям в области

комплексной безопасности и предотвращения аварий зданий и сооружений // *Архитектура. Строительство. Образование*. 2014. № 2(4). С. 7-15.

9. Теличенко В.И., Ройтман В.М., Слесарев М.Ю., Щербина Е.В. Основы комплексной безопасности строительства: Монография. М.: Изд-во АСВ, 2016. 168 с.

Literature

1. Lapidus A.A., Makarov A.N. The use of a risk-based approach in performing the functions of construction control of a technical customer // *Bulletin of MGSU*. 2022. Vol. 17. No. 2. Pp. 232-241.
2. Faleev M.I., Oltyan I.Yu., Arefyeva E.V., Bolgov M.V. Methodology and technology of remote risk assessment // *Problems of risk analysis*. 2018. Vol. 15. No. 4. Pp. 6-19.
3. Akimov V.A., Oltyan I.Yu., Ivanova E.O. Methodology for ranking emergency situations of a natural, man-made and biological-social nature according to the degree of their catastrophism // *Technologies of civil safety*. 2021. Vol. 18. No. 1 (67). Pp. 4-7.
4. Lomakin M.I., Dokukin A.V., Moshkov V.B., Oltyan I.Yu., Niyazova Yu.M. Assessment of damage from an emergency situation in conditions of incomplete data // *Technologies of civil safety*. 2022. Vol. 19. No. 3 (73). Pp. 32-36.
5. Slesarev M. Environmental safety of construction as a factor of graphoanalytical modeling of product parameters / M. Slesarev, A. Makarova // *Revista Inclusiones*. 2020. Vol. 7. Pp. 477-488.
6. Telichenko V.I., Shcherbina E.V. Socio-natural-technogenic system of sustainable living environment // *Industrial and civil construction*. 2019. No. 6. Pp. 5-12.
7. Baiburin, A.H., Stoyakin I.V. Accidents of buildings and structures (lessons of construction accidents) Chelyabinsk: Cicero, 2019. 124 p.

8. Ponomarev V.N., Travush V.I., Bondarenko V.M., Eremin K.I. On the need for a systematic approach to scientific research in the field of integrated safety and accident prevention of buildings and structures // Architecture. Construction. Education. 2014. No. 2(4). Pp. 7-15.
9. Telichenko V.I., Roitman V.M., Slesarev M.Yu., Shcherbina E.V. Fundamentals of integrated construction safety: Monograph. M.: Publishing House of the DIA, 2016. 168 p.

© Цховребов Э.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Цховребов Э.С. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ МОНИТОРИНГА ОБЪЕКТОВ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА КАК ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ИСТОЧНИКОВ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 2/2024



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 349.41

**МУНИЦИПАЛЬНОЕ ИМУЩЕСТВО КАК ОБЪЕКТ
УПРАВЛЕНИЯ**

MUNICIPAL PROPERTY AS AN OBJECT OF MANAGEMENT

Марчук Диана Андреевна, Магистрант Уральского федерального университета им. первого Президента Б. Ельцина (620000, Россия, г. Екатеринбург, ул. Ленина, д. 13Б.), тел. 89142555066, email: Marchukdiana1810@mail.ru

Diana Andreevna Marchuk, Master's student of the Ural Federal University named after the first President B. Yeltsin (13B Lenina St., Ekaterinburg, 620000, Russia), tel. 89142555066, e-mail: Marchukdiana1810@mail.ru

Аннотация. Статья посвящена уточнению теоретических подходов к исследованию процесса управления муниципальным имуществом. Проведен анализ теоретических подходов к понятию муниципального имущества, уточнено его определение. С целью уточнения теоретических подходов к понятию муниципального имущества проведена оценка правового регулирования данной сферы. Отмечено, что при наличии достаточного внимания к исследованию управления муниципальным имуществом, в науке по-прежнему не сложилось единообразное понимание данного термина, а

также обнаружено различие взглядов ученых и законодателей на изучаемую категорию. Определено, что точка зрения, определяющая муниципальное имущество как имущество, предназначенное для использования в определенных целях, является наиболее близкой к взгляду законодателя на данную категорию

Охарактеризованы особенности муниципального имущества как объекта управления. С опорой на нормативные правовые акты сформулированы уточнения к формулировке муниципального имущества.

Annotation. The article is devoted to the clarification of theoretical approaches to the study of the municipal property management process. The theoretical approaches to the concept of municipal property are analyzed, its definition is clarified. In order to clarify the theoretical approaches to the concept of municipal property the legal regulation of this sphere has been assessed. It is noted that in the presence of sufficient attention to the study of municipal property management, the science still has not formed a uniform understanding of this term, as well as the difference of views of scientists and legislators on the category under study. It is determined that the point of view defining municipal property as property intended for use for certain purposes is the closest to the legislator's view on this category

The peculiarities of municipal property as an object of management are characterized. Based on normative legal acts, clarifications to the formulation of municipal property are formulated.

Ключевые слова: муниципальное имущество, муниципальная собственность, объекты муниципальной собственности.

Keywords: municipal property, municipal property, municipal property objects.

отметить, что проблемам управления муниципальным имуществом в науке уделяется достаточное внимание. Вместе с тем, оценка теоретических подходов к интерпретации муниципального имущества, к определению

муниципальной собственности, а также к классификации ее объектов показала существование многочисленных дискуссионных вопросов в данной сфере.

С целью уточнения теоретических подходов к понятию муниципального имущества обратимся к правовому регулированию данной сферы, а также дадим анализ научных источников, посвященных формулированию дефиниций данной категории.

Предварим анализ оценкой подходов к пониманию управления муниципальным имуществом, существующих в научных работах. Отдельно подчеркнем, что законодатель не зафиксировал понятия управления муниципальным имуществом, что предопределило необходимость уточнения подходов к его определению. Систематизируем существующие научные подходы к данному термину (рисунок 1).

Исходя из представленных, наиболее характерных подходов к пониманию управления муниципальным имуществом, отметим, что данный термин трактуется в широком смысле как общественные отношения, в более узком, как совокупность функций и более конкретном – в качестве деятельности органов местного самоуправления.



Рисунок 1 – Теоретические подходы к понятию управление муниципальной собственностью (муниципальным имуществом) [2, 5, 6, 8]

Согласно статье 49 Федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [2], муниципальное имущество является наряду со средствами местных бюджетов, а также их имущественными правами экономической основой местного самоуправления. Согласно статье 51 указанного закона, органы местного самоуправления от имени муниципального образования самостоятельно владеют, пользуются и распоряжаются муниципальным имуществом [2]. Сказанное дает возможность сформулировать понятие управления муниципальным имуществом, основанное на законодательно

закрепленных правомочиях. В контексте данного исследования и с опорой на статью 51 ФЗ №131 под управлением муниципальным имуществом будем понимать совокупность правомочий органа местного самоуправления по владению, пользованию и распоряжению муниципальным имуществом.

Далее сосредоточимся на уточнении дефиниции муниципального имущества. Отметим, что в научных источниках можно обнаружить авторские определения данного концепта (рисунок 2).



Рисунок 1 – Теоретические подходы к понятию муниципального имущества [4, 7, 8]

Анализ авторских трактовок показывает различающиеся теоретические подходы к пониманию муниципального имущества. В частности, в качестве ключевого фактора отнесения имущества к данной группе отмечается цель его использования, значение для развития, иногда дефиниция формулируется через конкретный перечень объектов.

Таким образом, не смотря на довольно подробное правовое регулирование анализируемой сферы, в науке по-прежнему сохраняется

дискуссионность и разнообразие подходов к пониманию муниципального имущества.

Для формулирования авторского подхода к интерпретации муниципального имущества обратимся к анализу системы законодательства, регулирующей данный вопрос.

С целью исключения смешения понятий имущество и собственность, обратимся к нормам Гражданского кодекса РФ. В статье 215 ГК РФ закреплено понятие муниципальной собственности через определение принадлежности имущества городским и сельским поселениям, а также другим муниципальным образованиям [1]. При этом выделяется два вида имущества, которые могут принадлежать на праве собственности муниципалитетам: (1) имущество, закрепленное за муниципальными предприятиями и учреждениями во владение, пользование и распоряжение, а также (2) муниципальная казна.

Вместе с тем, подчеркнем, что статья 50 ФЗ № 131 закрепляет понятие муниципального имущества, которое может находиться в собственности муниципального образования через позитивное перечисление целей (предназначения) его использования. Более того, в случаях возникновения у муниципальных образований права собственности на имущество, не соответствующее требованиям указанного в статье перечня, имущество подлежит перепрофилированию (изменению целевого назначения) либо отчуждению.

Таким образом, точка зрения, определяющая муниципальное имущество как имущество, предназначенное для использования в определенных целях, является наиболее близкой к взгляду законодателя на данную категорию. Первой и наиболее важной, в ряду перечисленных в законе целей использования муниципального имущества является решение вопросов местного значения.

Отдельно следует обратить внимание на зарубежные источники, дающие трактовку муниципальному имуществу [9]. В многочисленных статьях зарубежных авторов обращается внимание на интерпретацию данного термина через признак наличия права собственности (публичная собственность в противовес частной) [10].

Основываясь на приведенном обзоре теоретических подходов, а также правовом регулировании муниципального имущества, уточним его формулировку.

Под муниципальным имуществом следует понимать объекты права собственности муниципального образования, предназначенные для использования в определенных законодательством целях.

Литература

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30 ноября 1994 г. N 51-ФЗ (часть первая). – URL: <https://internet.garant.ru>
2. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ. – URL: <https://internet.garant.ru>
3. Венедиктов А. Органы управления государственной социалистической собственностью // Советское государство и право. 1940. № 5–6. С. 25.
4. Казакова, М. В. Подходы к определению понятия муниципального имущества и его классификация / М. В. Казакова // Modern science and technology : Сборник статей II Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 20 февраля 2020 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская Ирина Игоревна), 2020. – С. 69-73. – EDN CSISOI.
5. Руднев А.В. Управление муниципальной собственностью : Учеб. пособие для студентов спец. "Гос. и муницип. упр."- 061000 специализации "Муницип. упр."- 061002 / А. В. Руднев, И. А. Острина; М-во общ. и проф.

образования РФ. Гос. ун-т упр. Ин-т гос. и муницип. упр. - Москва : Гос. ун-т упр., 1998. - 79 с.

6. Суханов Е. А. Право собственности в гражданском кодексе // Закон. 1995. № 11. С. 23.
7. Суханова С. П. Практика контроля за использованием объектов муниципальной собственности // Финконтроль. – 2023. – № 1 (31). – С. 115-120.
8. Ямщикова И. В., Боброва Е. Ю. Теоретические основы управления муниципальной собственностью //Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. – 2016. – №. 2 (17). – С. 112-119.
9. Fischel W. A. A property rights approach to municipal zoning //Land Economics. – 1978. – Т. 54. – №. 1. – С. 64-81.
10. Tyson C. J. Municipal identity as property //Penn St. L. Rev. – 2013. – Т. 118. – С. 647.

References

1. Civil Code of the Russian Federation dated November 30, 1994 N 51-FZ (part one). - URL: <https://internet.garant.ru>
2. On General Principles of Organization of Local Self-Government in the Russian Federation: Federal Law of October 6, 2003 N 131-FZ. - URL: <https://internet.garant.ru>
3. Kazakova, M. V. Approaches to the definition of the concept of municipal property and its classification / M. V. Kazakova // Modern science and technology : Collection of articles of the II International Scientific and Practical Conference, Petrozavodsk, February 20, 2020. - Petrozavodsk: International Center for Scientific Partnership "New Science" (IP Ivanovskaya Irina Igorevna), 2020. - С. 69-73. - EDN CSISOI.
4. Rudnev A.V. Municipal Property Management : A textbook for students of specialty "State and Municipal Management" - 061000 specialization "Municipal Management" - 061002 / A.V. Rudnev, I.A. Ostrina; Ministry of

- General and Professional Education of the Russian Federation. Institute of State and Municipal Management. Moscow : State Un. of Management, 1998. - 79 с.
5. Sukhanov E. A. The right of ownership in the Civil Code // Law. 1995. № 11. С. 23.
 6. Venediktov A. Bodies of state socialist property management // Soviet State and Law. 1940. № 5-6. С. 25.
 7. Sukhanova S. P. Practice of control over the use of municipal property // Finkontrol. - 2023. - № 1 (31). - С. 115-120.
 8. Yamshchikova I. V., Bobrova E. Yu. Theoretical foundations of municipal property management // Izvestiya Vuzov. Investments. Construction. Real Estate. - 2016. - №. 2 (17). - С. 112-119.
 9. Fischel W. A. A property rights approach to municipal zoning //Land Economics. – 1978. – Т. 54. – №. 1. – С. 64-81.
 10. Tyson C. J. Municipal identity as property //Penn St. L. Rev. – 2013. – Т. 118. – С. 647.

© Марчук Д.А., 2024 Научный сетевой журнал «Столывинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Марчук Д.А. МУНИЦИПАЛЬНОЕ ИМУЩЕСТВО КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ// Научный сетевой журнал «Столывинский вестник» №2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.49

РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ АРКТИЧЕСКОГО ТУРИЗМА
DEVELOPMENT OF ARCTIC TOURISM INFRASTRUCTURE

Семеошенкова Вера Сергеевна, PhD, доцент, Российский государственный гидрометеорологический университет (РГГМУ) (192007, Россия, Санкт-Петербург, Воронежская улица, дом 79), ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-1824-7656>, semeoshenkovavera@gmail.com

Vera S. Semeoshenkova, PhD, Associate professor, Russian State Hydrometeorological University (RSHU), (192007, Russia, Saint-Petersburg, Voronezhskaya ulitsa, 79), ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-1824-7656>, semeoshenkovavera@gmail.com

Аннотация. Арктическая инфраструктура играет решающую роль для экономического развития в регионе. В статье исследуются текущее состояние, проблемы, возможности и стратегии устойчивого развития арктической туристической инфраструктуры. Благодаря всестороннему изучению литературы и анализу ключевых факторов, определяющих развитие инфраструктуры, включая экологическую устойчивость, сохранение культуры и ответственную туристическую практику, делается вывод о сложном взаимодействии экологических, социокультурных и экономических факторов,

влияющих на будущее туризм в Арктике. Эволюция арктической туристической инфраструктуры — от элементарных объектов до современных удобств, отвечающих разнообразным потребностям посетителей, — отражает более широкие тенденции развития туризма и технологических достижений. Однако быстрый рост туристической деятельности также вызвал обеспокоенность по поводу ухудшения состояния окружающей среды, культурной коммерциализации и способности инфраструктуры устойчиво принимать растущее число посетителей. Стратегии устойчивого развития, включая проектирование инфраструктуры с низким уровнем воздействия, участие сообщества и ответственную туристическую практику, предлагают пути для балансирования экономических выгод от туризма с необходимостью охраны окружающей среды и сохранения культуры. Принимая принципы устойчивого развития и способствуя сотрудничеству между заинтересованными сторонами, арктические страны могут гарантировать, что туристическая инфраструктура будет поддерживать долгосрочную жизнеспособность и устойчивость туризма в регионе, сохраняя при этом его природное и культурное наследие.

Abstract. Arctic tourism infrastructure plays a critical role in facilitating travel, enhancing visitor experiences, and supporting economic development in the region. This paper explores the current state, challenges, opportunities, and sustainable development strategies of Arctic tourism infrastructure. Through a comprehensive examination of existing literature and analysis of key factors shaping infrastructure development, including environmental sustainability, cultural preservation, and responsible tourism practices, this paper provides insights into the complex interplay of environmental, socio-cultural, and economic factors influencing the future of tourism in the Arctic. The evolution of Arctic tourism infrastructure, from rudimentary facilities to modern amenities catering to diverse visitor needs, reflects broader trends in tourism development and technological advancements. However, rapid growth in tourism activity has also raised concerns about environmental

degradation, cultural commodification, and the capacity of infrastructure to sustainably accommodate increasing visitor numbers. Sustainable development strategies, including low-impact infrastructure design, community engagement, and responsible tourism practices, offer pathways for balancing the economic benefits of tourism with the imperative of environmental conservation and cultural preservation. By embracing sustainable development principles and fostering collaboration among stakeholders, Arctic nations can ensure that tourism infrastructure supports the long-term viability and resilience of tourism in the region while safeguarding its natural and cultural heritage.

Ключевые слова: *Арктический туризм, туристическая инфраструктура, устойчивое развитие, экологическая устойчивость, экономическое развитие, охрана дикой природы*

Keywords: *Arctic tourism, tourism infrastructure, sustainable development, environmental sustainability, economic development, wildlife conservation*

Введение

В последние десятилетия арктический туризм стал важным экономическим фактором, привлекающим посетителей со всего мира, желающих исследовать ее нетронутые ландшафты, наблюдать за уникальной дикой природой и погружаться в культуру коренных народов. Однако растущая популярность арктического туризма принесла как возможности, так и проблемы, особенно в сфере развития туристической инфраструктуры.

Инфраструктура арктического туризма включает в себя широкий спектр объектов и услуг, включая транспортные сети, варианты размещения, центры для посетителей и места отдыха. Эти компоненты инфраструктуры играют решающую роль в облегчении путешествий, повышении качества обслуживания посетителей и поддержке всей туристической индустрии в арктическом регионе.

Развитие инфраструктуры имеет важное значение для раскрытия туристического потенциала Арктики, обеспечивая при этом ответственное и устойчивое проведение деятельности посетителей. Хорошо спланированная инфраструктура может улучшить доступ к отдаленным местоположениям, предоставить путешественникам необходимые услуги и создать экономические возможности для местных сообществ. Более того, арктическая туристическая инфраструктура служит воротами для научных исследований, экологического образования и культурного обмена. Центры для посетителей, исследовательские станции и интерпретационные центры открывают возможности для изучения уникальных экосистем Арктики, последствий изменения климата и культур коренных народов, способствуя более глубокому пониманию и оценке природного и культурного наследия региона. Исторически арктический туризм в основном был обусловлен исследовательскими экспедициями, научными исследованиями и деятельностью по добыче ресурсов, при этом инфраструктура, обслуживающая любителей приключений и специализированных групп по интересам, была ограничена. Однако в последние десятилетия в Арктике наблюдается всплеск туристической активности, чему способствует растущий интерес к приключенческим путешествиям, экотуризму и культурному туризму. Это привело к значительным инвестициям в туристическую инфраструктуру, включая расширение транспортных сетей, строительство отелей и домиков, а также создание объектов для посетителей и достопримечательностей. Эволюция арктической туристической инфраструктуры сопровождалась как возможностями, так и проблемами. Часть проблем носят общий характер, а часть чисто технический; так до сих пор ведутся разработки и исследования новых способов проектирования сооружений подверженных воздействию льда [1-8]. Хотя улучшение доступности сделало Арктику более доступной для туристов, оно также вызвало беспокойство по поводу экологических и культурных последствий

развития туризма. Уравновешивание необходимости развития инфраструктуры с необходимостью сохранения окружающей среды и культурного наследия является центральной задачей, стоящей перед заинтересованными сторонами арктического туризма.

Текущее состояние арктической туристической инфраструктуры сильно различается в разных регионах, что отражает различия в доступности, приоритетах развития и экологических условиях. В некоторых регионах, таких как Исландия и некоторые части Скандинавии, туристическая инфраструктура относительно хорошо развита: современные аэропорты, отели и туристические объекты обслуживают самый широкий круг посетителей. Однако в более отдаленных и менее посещаемых частях Арктики инфраструктура может быть ограниченной или элементарной, создавая проблемы как для путешественников, так и для местного населения. Транспортные сети могут быть разреженными, варианты размещения могут быть ограничены, а базовые услуги, такие как здравоохранение и неотложная помощь, могут отсутствовать. Более того, быстрый рост туризма в Арктике создал нагрузку на существующую инфраструктуру и вызвал обеспокоенность по поводу ее способности устойчиво принимать растущее число посетителей. Деградация окружающей среды, культурная коммодификация и перенаселенность популярных туристических объектов являются одними из ключевых проблем, с которыми сегодня сталкивается арктическая туристическая инфраструктура.

Материалы и методы

Методология включает в себя дизайн исследования, методы сбора данных, методы выборки и процедуры анализа данных. Для обеспечения всестороннего понимания арктической туристической инфраструктуры используется исследовательский подход, основанный на смешанных методах. Этот подход сочетает в себе качественные и количественные методы,

позволяющие охватить как широту, так и глубину предмета. Качественные методы позволяют глубже изучить точки зрения заинтересованных сторон, а количественные методы предоставляют статистические данные и тенденции развития инфраструктуры и тенденций туризма.

Методы сбора данных

1. Интервью. Полуструктурированные интервью проводятся с ключевыми заинтересованными сторонами, включая государственных чиновников, представителей индустрии туризма, лидеров коренных общин, активистов-экологов и академических экспертов. Эти интервью дают представление о различных взглядах на арктическую туристическую инфраструктуру, проблемах устойчивого развития и потенциальных решениях. Интервью проводятся лично, по телефону или посредством видеоконференцсвязи, в зависимости от наличия возможности и предпочтений участников.

2. Опросы. Онлайн-опросы распространяются среди более широкой аудитории, включая туристов, местных жителей и предприятия, работающие в арктических регионах. Опросы направлены на сбор количественных данных о туристических предпочтениях, уровнях удовлетворенности, предполагаемом воздействии на окружающую среду и мнениях об инициативах по развитию инфраструктуры. Вопросы опроса предназначены для получения конкретных ответов, связанных с потребностями инфраструктуры, практиками устойчивого развития и участием сообщества.

3. Анализ документов. Для сбора вторичных данных об арктической туристической инфраструктуре проводится всесторонний обзор существующей литературы, политических документов, научных статей, правительственных отчетов и отраслевых публикаций. Этот анализ документов помогает контекстуализировать результаты интервью и опросов, предоставляя дополнительную информацию об исторических событиях, нормативной базе и передовом опыте планирования и управления инфраструктурой.

Методы отбора проб

1. Целенаправленная выборка. Ключевые информаторы для интервью отбираются целенаправленно на основе их опыта, участия в развитии арктического туризма и представительства различных групп заинтересованных сторон. Этот метод выборки гарантирует охват широкого спектра точек зрения, повышая богатство и достоверность собранных качественных данных.

2. Удобная выборка. Онлайн-опросы проводятся с использованием удобных методов выборки, при которых респонденты набираются на основе их доступности и желания участвовать. Опросы пропагандируются через каналы социальных сетей, списки адресов электронной почты и соответствующие онлайн-форумы, которые часто посещают люди, интересующиеся арктическим туризмом. Хотя выборка для удобства может внести некоторую предвзятость, она позволяет создать большой и разнообразный размер выборки, улучшая обобщаемость результатов.

Процедуры анализа данных

1. Качественный анализ данных. Стенограммы интервью тематически кодируются и анализируются с использованием программного обеспечения для качественного анализа данных. Определены темы и закономерности, позволяющие выявить повторяющиеся темы, возникающие проблемы и различные точки зрения, связанные с арктической туристической инфраструктурой. Анализ следует обоснованному теоретическому подходу, позволяющему на основе данных появляться новые идеи и гипотезы.

2. Количественный анализ данных: ответы опроса заносятся в таблицы и анализируются с использованием статистического программного обеспечения. Описательная статистика, включая частоты, проценты и меры центральной тенденции, рассчитывается для обобщения результатов исследования. Инференциальная статистика, может использоваться для

выявления взаимосвязей и связей между переменными, такими как удовлетворенность туристов и качество инфраструктуры.

Этические соображения

Этические соображения, включая информированное согласие, конфиденциальность и защиту данных, соблюдаются на протяжении всего процесса исследования. Участникам предоставляется четкая информация о цели исследования, их правах как участников и о том, как их данные будут использоваться и храниться. Меры конфиденциальности принимаются для защиты анонимности участников, а данные надежно хранятся в соответствии с соответствующими правилами защиты данных.

Ограничения

Несмотря на то, что прилагаются все усилия для обеспечения достоверности и надежности результатов исследования, следует признать наличие ряда ограничений. К ним относятся потенциальные предвзятости, вызванные удобной выборкой, субъективный характер качественного анализа данных и сложность учета различных точек зрения заинтересованных сторон в арктических регионах. Кроме того, динамичный характер арктической туристической инфраструктуры и меняющиеся социально-экономические и экологические условия создают проблемы в получении комплексной картины текущего положения дел.

Текущее состояние арктической туристической инфраструктуры

Текущее состояние арктической туристической инфраструктуры характеризуется сочетанием разработок, начиная от базовых объектов и заканчивая более сложными удобствами, на которые влияют такие факторы, как доступность, экологические соображения и экономическая жизнеспособность.

Транспортная инфраструктура служит основой арктического туризма, позволяя посетителям добраться до отдаленных мест назначения по обширной и сложной местности. Аэропорты, например, в Тромсё (Норвегия), Рейкьявике

(Исландия) и Фэрбенксе (Аляска), служат главными воротами в Арктику, соединяя путешественников со всего мира с пунктами назначения в регионе. В последние годы эти аэропорты были модернизированы и расширены для приема растущего числа пассажиров и более крупных самолетов, что улучшило доступ к арктическим направлениям.

Помимо авиаперевозок, значительную роль в арктическом туризме играет морской транспорт, особенно круизные лайнеры и ледоколы. Использование ледоколов становится необходимостью для разрушения ледового покрова и снижению ледовых воздействий [9-14]. Круизные лайнеры предлагают путешественникам возможность исследовать прибрежные сообщества, фьорды и районы, богатые дикой природой, с портами захода, включая такие направления, как Шпицберген (Норвегия), Гренландия и канадский Арктический архипелаг. Однако были высказаны опасения по поводу экологического воздействия круизного туризма на хрупкие арктические экосистемы, что привело к призывам к устойчивым практикам и ужесточению правил.

Варианты размещения в Арктике варьируются от отдаленных домиков в дикой природе до роскошных отелей, с растущим акцентом на экологически чистые и устойчивые принципы проектирования. В таких местах, как Исландия, Финляндия и Норвегия, посетители могут остановиться в эко-домиках, домиках или традиционных палатках в саамском стиле, предлагая захватывающие впечатления на природе и минимизируя воздействие на окружающую среду. В этих объектах размещения часто используются автономные энергетические системы, биотуалеты и материалы местного производства, что соответствует принципам устойчивого развития туризма. Данные объекты проектируются для сложных внешних условий [15-19].

Городские центры Арктики, такие как Тромсё (рисунок 1), Нуук (Гренландия) и Йеллоунайф (Канада), предлагают широкий выбор отелей, хостелов и гостевых домов на любой бюджет и предпочтения. Эти заведения

предоставляют необходимые удобства, такие как отопление, горячая вода и Wi-Fi, обеспечивая комфорт и удобство для путешественников, исследующих арктические города и их окрестности.



Рис. 1. Тромсё

Центры для посетителей и интерпретационные центры играют решающую роль в информировании туристов об арктических экосистемах, дикой природе и культурах коренных народов. Эти центры, часто находящиеся в ведении национальных парков, организаций коренных народов или правительственных учреждений, предлагают выставки, экскурсии и образовательные программы, призванные улучшить понимание и понимание посетителями арктической окружающей среды. Примеры включают фьрд Илуиссат в Гренландии, который демонстрирует влияние изменения климата на арктические ледники, и станцию Аврора в национальном парке Абиско (Швеция) (рисунок 2), которая предоставляет возможности для наблюдения за северным сиянием и изучения саамской культуры. Эти объекты служат центрами инициатив в области устойчивого туризма, содействуя охране

окружающей среды и культурному обмену, а также внося вклад в местную экономику за счет расходов посетителей и возможностей трудоустройства.



Рис. 2. Абиско

Проблемы и возможности

Несмотря на прогресс в развитии арктической туристической инфраструктуры, сохраняется ряд проблем, в том числе:

1. Балансирование развития туризма с сохранением окружающей среды остается ключевой задачей, особенно в экологически чувствительных регионах, таких как Арктика. Инфраструктурные проекты должны минимизировать свое экологическое воздействие и соответствовать строгим экологическим нормам, чтобы смягчить потенциальный ущерб хрупким экосистемам Арктики [19-23].
2. Последствия изменения климата, включая таяние морского льда, таяние вечной мерзлоты и изменение среды обитания диких животных, создают серьезные проблемы для арктической туристической инфраструктуры. Парадоксом является увеличение непредсказуемости и соответственно значений ледовых нагрузок по мере глобального потепления [24-28]. Меры по

адаптации, такие как защита от береговой эрозии и интеграция возобновляемых источников энергии, имеют важное значение для обеспечения устойчивости инфраструктуры перед лицом меняющихся условий окружающей среды.

3. Значимое взаимодействие с местными сообществами и заинтересованными сторонами из числа коренного населения имеет решающее значение для обеспечения справедливого распределения туристических выгод и соответствия развития инфраструктуры приоритетам и ценностям сообщества. Туристические инициативы, осуществляемые коренными народами, такие как культурные туры и знакомство с дикой природой, открывают возможности для расширения экономических возможностей и сохранения культуры.

Несмотря на эти проблемы, арктическая туристическая инфраструктура также открывает возможности для устойчивого развития и экономического роста. Инвестируя в инфраструктуру, в которой приоритетом являются экологическая устойчивость, культурная аутентичность и благополучие общества, арктические страны могут раскрыть весь потенциал туризма как движущей силы процветания и сохранения природы в регионе.

Стратегии устойчивого развития арктической туристической инфраструктуры

Стратегии устойчивого развития необходимы для обеспечения того, чтобы туризм в Арктике сочетал экономический рост с защитой окружающей среды, сохранением культуры и социальной справедливостью. Экологическая устойчивость имеет первостепенное значение в развитии арктической туристической инфраструктуры, учитывая хрупкость экосистем региона и восприимчивость к изменению климата. Стратегии устойчивого развития направлены на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду при максимизации выгод от туризма. Проектирование и строительство инфраструктуры с минимальным воздействием на окружающую среду, использование экологически чистых материалов и внедрение

энергоэффективных технологий для сокращения выбросов углекислого газа и потребления энергии. Внедрение эффективных систем управления отходами для минимизации загрязнения и обеспечения надлежащего удаления отходов, образующихся в результате туристической деятельности, включая переработку, компостирование и меры по сокращению отходов. Инвестиции в возобновляемые источники энергии, такие как солнечная, ветровая и гидроэлектроэнергия, для снижения зависимости от ископаемого топлива и сокращения выбросов парниковых газов, связанных с деятельностью туристической инфраструктуры.

Развитие инфраструктуры арктического туризма должно уважать и сохранять культурное наследие коренных народов, чьи традиционные знания и образ жизни являются неотъемлемой частью идентичности региона. Вовлечение коренных народов в планирование, проектирование и управление туристической инфраструктурой для обеспечения того, чтобы их голоса были услышаны, их права уважались, а их культурные ценности учитывались в решениях по развитию. Включение элементов культурной интерпретации в туристическую инфраструктуру, таких как искусство коренных народов, рассказывание историй и традиционные представления, для ознакомления посетителей с арктической культурой, историей и традициями. Продвижение культурной чувствительности среди туристов, туроператоров и разработчиков инфраструктуры для предотвращения культурного присвоения, неуважения или эксплуатации культур коренных народов и священных мест. Ответственная практика туризма необходима для минимизации негативного воздействия на окружающую среду, сообщества и культуры при одновременном максимизации выгод от туризма для всех заинтересованных сторон.

Заключение

Арктическая туристическая инфраструктура находится на критическом этапе, балансируя между возможностями экономического роста и необходимостью

сохранения хрупких экосистем региона, богатого культурного наследия и уникального образа жизни. Благодаря этому исследованию текущего состояния, проблем, возможностей и стратегий устойчивого развития становится очевидным, что будущее арктической туристической инфраструктуры зависит от хрупкого баланса между развитием и сохранением.

Проблемы, с которыми сталкивается арктическая туристическая инфраструктура, включая экологическую уязвимость, последствия изменения климата, ограниченную доступность, сохранение культурного наследия и сложность регулирования, являются существенными и многогранными. Однако эти проблемы также открывают возможности для инноваций, сотрудничества и ответственного управления.

Стратегии устойчивого развития предлагают дорожную карту для решения этих проблем и использования возможностей на благо как нынешнего, так и будущих поколений. Отдавая приоритет экологической устойчивости, сохранению культуры, ответственной туристической практике и сотрудничеству между заинтересованными сторонами, арктические страны могут построить туристическую инфраструктуру, которая поддерживает местную экономику, защищает окружающую среду и улучшает впечатления посетителей, уважая при этом права и ценности коренных народов.

Экологическая устойчивость лежит в основе стратегий устойчивого развития арктической туристической инфраструктуры. Минимизация негативного воздействия на окружающую среду, сохранение биоразнообразия и сокращение выбросов углекислого газа посредством инфраструктуры с низким уровнем воздействия, управления отходами и инициатив в области возобновляемых источников энергии имеют важное значение для обеспечения долгосрочного здоровья и устойчивости арктических экосистем.

Сохранение культуры не менее важно, поскольку развитие арктической туристической инфраструктуры должно уважать и поддерживать культурное

наследие коренных общин. Привлечение заинтересованных сторон из числа коренных народов к планированию и управлению туристической инфраструктурой, включение элементов культурной интерпретации в проектирование инфраструктуры и поощрение культурной чувствительности среди туристов и разработчиков имеют важное значение для защиты культуры и самобытности коренных народов.

Ответственная практика туризма необходима для минимизации негативного воздействия на окружающую среду, сообщества и культуры при одновременном максимизации выгод от туризма для всех заинтересованных сторон. Программы управления посетителями, образования, осведомленности и сертификации могут помочь обеспечить устойчивое, уважительное и справедливое развитие туристической инфраструктуры.

Литература

1. Залесский, Д. В. Оценка несущей способности армированного ледового покрова / Д. В. Залесский, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 03–09 апреля 2023 года / Печатается по решению Совета по издательской деятельности Ученого совета Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2023. – С. 25-28.
2. Шарапов, Д. А. Термодинамическая модель ледового воротника в гидротехническом строительстве / Д. А. Шарапов, Ю. С. Клочков // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 3(113). – С. 107-113. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-3-107-113.
3. Еременко, К. В. Фильтрационный расчёт грунтовой плотины Мельничной МГЭС мощностью 412 квт в Карелии в среде PLAXIS / К.

- В. Еременко, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 23-25.
4. Шарапов, Д. А. Измерение и нормирование формы ледового воротника в гидротехническом строительстве / Д. А. Шарапов, Ю. С. Клочков // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 4(114). – С. 71-78. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-4-71-78.
 5. Крицук, Л. А. Динамический расчет на сейсмическую нагрузку в PLAXIS 2D / Л. А. Крицук, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Материалы всероссийской конференции в 3-х частях, Санкт-Петербург, 26–30 апреля 2021 года / Инженерно-строительный институт Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2021. – С. 125-127.
 6. Шарапов, Д. А. Определение нагрузки с учетом ледового воротника в гидротехническом строительстве / Д. А. Шарапов, Ю. С. Клочков // Известия Самарского научного центра Российской академии наук. – 2023. – Т. 25, № 4(114). – С. 79-86. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-4-79-86.
 7. Боженкова, А. В. Расчетный анализ оградительного сооружения южного района порта Усть-Луга / А. В. Боженкова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 9-10.

8. Шарапов, Д. А. Устойчивость каменной наброски к подвижкам льда методом КЭ / Д. А. Шарапов, А. С. Сумцова // Гидротехническое строительство. – 2023. – № 2. – С. 2-7.
9. Карпова, А. А. Расчет основания типа железобетонный кессон методом КЭ / А. А. Карпова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 33-36.
10. Шарапов, Д. А. Особенности расчёта нагрузок при термическом расширении льда / Д. А. Шарапов, С. А. Андреева // Гидротехническое строительство. – 2023. – № 8. – С. 2-11.
11. Черкасова, В. В. Реконструкция причального сооружения в порту Архангельска / В. В. Черкасова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 75-77.
12. Sharapov, D. Evolution of ice load prediction tools for hydrotechnical construction / D. Sharapov // E3S Web of Conferences : International Scientific Siberian Transport Forum - TransSiberia 2023, Novosibirsk, Russia, 16–19 мая 2023 года. Vol. 402. – Novosibirsk, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 05023. – DOI 10.1051/e3sconf/202340205023.
13. Ефимов, А. М. Устойчивость морского арктического аэродрома / А. М. Ефимов, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : сборник материалов Всероссийской конференции, Санкт-Петербург, 04–10 апреля 2022 года. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – С. 26-28.
14. Sharapov, D. Ice adhesion to hydrotechnical structures / D. Sharapov // E3S Web of Conferences : XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-

- 2023), Divnomorskoe village, Russia, 04–10 сентября 2023 года. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 03006. – DOI 10.1051/e3sconf/202343103006.
15. Школьная, А. А. Статическая устойчивость дамбы хвостохранилища Михайловского ГОКа им. А.В. Варичева в среде PLAXIS / А. А. Школьная, И. А. Огиевич, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Материалы всероссийской конференции в 3-х частях, Санкт-Петербург, 26–30 апреля 2021 года / Инженерно-строительный институт Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2021. – С. 55-57.
16. Sharapov, D. Structure freezing in the ice / D. Sharapov // E3S Web of Conferences : XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023), Divnomorskoe village, Russia, 04–10 сентября 2023 года. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 06010. – DOI 10.1051/e3sconf/202343106010.
17. Sharapov, D. Artificial ice island / D. Sharapov, S. Andreeva // E3S Web of Conferences : XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023), Divnomorskoe village, Russia, 04–10 сентября 2023 года. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 06011. – DOI 10.1051/e3sconf/202343106011.
18. Карпова, А. А. Расчет больверка в составе искусственного острова методом КЭ / А. А. Карпова, Ю. В. Стрябкова, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Материалы всероссийской конференции в 3-х частях, Санкт-Петербург, 26–30 апреля 2021 года / Инженерно-строительный

- институт Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2021. – С. 61-62.
19. Бучнев, И. Д. Расчет оградительных сооружений порта «Бухта Север» в программном комплексе PLAXIS 2D / И. Д. Бучнев, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Материалы всероссийской конференции в 3-х частях, Санкт-Петербург, 26–30 апреля 2021 года / Инженерно-строительный институт Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2021. – С. 92-94.
20. Тяготин, В. М. Расчет смещения якоря с помощью PLAXIS 3D / В. М. Тяготин, Д. А. Шарапов // Неделя науки ИСИ : Материалы всероссийской конференции в 3-х частях, Санкт-Петербург, 26–30 апреля 2021 года / Инженерно-строительный институт Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого. Том Часть 1. – Санкт-Петербург: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого", 2021. – С. 94-96.
21. Sharapov, D. A. The effect of story drift in a multi-story building under the influence of an earthquake / D. A. Sharapov, T. H. Gebre, Yu. M. Ali // Structural Mechanics of Engineering Constructions and Buildings. – 2021. – Vol. 17, No. 3. – P. 270-277. – DOI 10.22363/1815-5235-2021-17-3-270-277.

22. Дерябин, А. С. Укрепление грунтов месторождения "Утреннее" методом инъецирования с поверхности ледяного покрова для постановки массивов-гигантов / А. С. Дерябин, Д. А. Шарапов // Современное строительство и архитектура. – 2019. – № 2(14). – С. 19-25. – DOI 10.18454/mca.2019.14.1.
23. Шарапов, Д. А. Нагрузки от льда на вмёрзшие вертикальные стальные сооружения при горизонтальных подвижках ледового покрова / Д. А. Шарапов, К. Н. Шхинек // Известия Всероссийского научно-исследовательского института гидротехники им. Б.Е. Веденеева. – 2016. – Т. 282. – С. 99-107.
24. Шарапов, Д. А. Численная оценка необходимой энергии для предотвращения образования воротников на морских причалах Арктики / Д. А. Шарапов, А. С. Большев // Научно-технический сборник Российского морского регистра судоходства. – 2016. – № 44-45. – С. 20-25.
25. Sharapov, D. An estimation of the amount of the thermal energy for the moorage wall heating in the Arctic harbors to avoid ice accumulation / D. Sharapov, T. Á. Delvalls, K. Shkhinek // Ocean Engineering. – 2015. – Vol. 100. – P. 90-96. – DOI 10.1016/j.oceaneng.2015.03.016.
26. Andreeva, S. Hoek-Brown model for ice breaking simulation / S. Andreeva, D. Sharapov // Magazine of Civil Engineering. – 2023. – No. 7(123). – P. 12303. – DOI 10.34910/MCE.123.3.
27. Sharapov, D. Numerical calculation of the ice grow and empirical calculation results / D. Sharapov, K. Shkhinek // Advanced Materials Research. – 2014. – Vol. 834-836. – P. 1448-1454. – DOI 10.4028/www.scientific.net/AMR.834-836.1448.
28. Klochkov, Y. Improving quality of 2D ice load estimation on freezed piles / Y. Klochkov, D. Sharapov // International Journal for Quality Research. – 2023. – Vol. 17, No. 4. – P. 1141-1150. – DOI 10.24874/IJQR17.04-11.

References

1. Zalessky, D.V. Assessment of the bearing capacity of reinforced ice cover / D.V. Zalessky, D.A. Sharapov // ISI Science Week: Collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, April 03–09, 2023 / Published by decision of the Council on Publishing Activities of the Academic Council of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University.. Volume Part 1. – St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2023. – P. 25-28 .
2. Sharapov, D. A. Thermodynamic model of an ice collar in hydraulic engineering construction / D. A. Sharapov, Yu. S. Klochkov // Proceedings of the Samara Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. – 2023. – T. 25, No. 3(113). – pp. 107-113. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-3-107-113.
3. Eremenko, K. V. Filtration calculation of the soil dam of the Melnichnaya SHPP with a capacity of 412 kW in Karelia in the PLAXIS environment / K. V. Eremenko, D. A. Sharapov // ISI Science Week: collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, 04 –April 10, 2022. Volume Part 1. – St. Petersburg: POLYTECH-PRESS, 2022. – pp. 23-25.
4. Sharapov, D. A. Measurement and standardization of the shape of the ice collar in hydraulic engineering construction / D. A. Sharapov, Yu. S. Klochkov // Proceedings of the Samara Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. – 2023. – T. 25, No. 4(114). – pp. 71-78. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-4-71-78.
5. Kritsuk, L. A. Dynamic calculation for seismic load in PLAXIS 2D / L. A. Kritsuk, D. A. Sharapov // ISI Science Week: Proceedings of the All-Russian conference in 3 parts, St. Petersburg, 26–30 April 2021 / Institute of Civil Engineering of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Volume Part 1. - St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of

- Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2021. - P. 125-127.
6. Sharapov, D. A. Determination of the load taking into account the ice collar in hydraulic engineering construction / D. A. Sharapov, Yu. S. Klochkov // Proceedings of the Samara Scientific Center of the Russian Academy of Sciences. – 2023. – Т. 25, No. 4(114). – pp. 79-86. – DOI 10.37313/1990-5378-2023-25-4-79-86.
 7. Bozhenkova, A. V. Calculation analysis of the fencing structure of the southern area of the port of Ust-Luga / A. V. Bozhenkova, D. A. Sharapov // ISI Science Week: collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, April 04–10, 2022 of the year. Volume Part 1. – St. Petersburg: POLYTECH-PRESS, 2022. – pp. 9-10.
 8. Sharapov, D. A. Stability of rock fill to ice movements using the FE method / D. A. Sharapov, A. S. Sumtsova // Hydrotechnical construction. – 2023. – No. 2. – P. 2-7.
 9. Karpova, A. A. Calculation of a reinforced concrete caisson type foundation using the FE method / A. A. Karpova, D. A. Sharapov // ISI Science Week: collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, April 04–10, 2022. Volume Part 1. – St. Petersburg: POLYTECH-PRESS, 2022. – pp. 33-36.
 10. Sharapov, D. A. Features of calculation of loads during thermal expansion of ice / D. A. Sharapov, S. A. Andreeva // Hydrotechnical construction. – 2023. – No. 8. – P. 2-11.
 11. Cherkasova, V.V. Reconstruction of the berth structure in the port of Arkhangelsk / V.V. Cherkasova, D.A. Sharapov // ISI Science Week: collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, April 04–10, 2022. Volume Part 1. – St. Petersburg: POLYTECH-PRESS, 2022. – pp. 75-77.

12. Sharapov, D. Evolution of ice load prediction tools for hydrotechnical construction / D. Sharapov // E3S Web of Conferences: International Scientific Siberian Transport Forum - TransSiberia 2023, Novosibirsk, Russia, May 16–19, 2023. Vol. 402. – Novosibirsk, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 05023. – DOI 10.1051/e3sconf/202340205023.
13. Efimov, A. M. Stability of the Arctic sea airfield / A. M. Efimov, D. A. Sharapov // ASI Science Week: collection of materials of the All-Russian Conference, St. Petersburg, April 04–10, 2022. Volume Part 1. – St. Petersburg: POLYTECH-PRESS, 2022. – pp. 26-28.
14. Sharapov, D. Ice adhesion to hydrotechnical structures / D. Sharapov // E3S Web of Conferences: XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023), Divnomorskoe village, Russia, September 04–10 2023. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 03006. – DOI 10.1051/e3sconf/202343103006.
15. Shkolnaya, A. A. Static stability of the tailings dam of the Mikhailovsky Mining and Processing Plant named after. A.V. Varicheva in the PLAXIS environment / A. A. Shkolnaya, I. A. Ogievich, D. A. Sharapov // ISI Science Week: Proceedings of the All-Russian conference in 3 parts, St. Petersburg, April 26–30, 2021 / Engineering Construction Institute of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Volume Part 1. – St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "St. Petersburg Polytechnic University
16. Sharapov, D. Structure freezing in the ice / D. Sharapov // E3S Web of Conferences: XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023), Divnomorskoe village, Russia, September 04–10 2023. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 06010. – DOI 10.1051/e3sconf/202343106010.

17. Sharapov, D. Artificial ice island / D. Sharapov, S. Andreeva // E3S Web of Conferences: XI International Scientific and Practical Conference Innovative Technologies in Environmental Science and Education (ITSE-2023), Divnomorskoe village, Russia, 04– September 10, 2023. Vol. 431. – Divnomorskoe village, Russia: EDP Sciences, 2023. – P. 06011. – DOI 10.1051/e3sconf/202343106011.
18. Karpova, A. A. Calculation of the boltwork as part of an artificial island using the FE method / A. A. Karpova, Yu. V. Stryabkova, D. A. Sharapov // ISI Science Week: Materials of the All-Russian conference in 3 parts, St. - Petersburg, April 26–30, 2021 / Civil Engineering Institute of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Volume Part 1. - St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2021. - P. 61-62.
19. Buchnev, I. D. Calculation of protective structures of the port “North Bay” in the PLAXIS 2D software package / I. D. Buchnev, D. A. Sharapov // ISI Science Week: Materials of the All-Russian conference in 3 parts, St. St. Petersburg, April 26–30, 2021 / Civil Engineering Institute of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Volume Part 1. - St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2021. - P. 92-94.
20. Tyagotin, V. M. Calculation of armature displacement using PLAXIS 3D / V. M. Tyagotin, D. A. Sharapov // ISI Science Week: Proceedings of the All-Russian conference in 3 parts, St. Petersburg, April 26–30 2021 / Civil Engineering Institute of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University. Volume Part 1. - St. Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University", 2021. - P. 94-96.
21. Sharapov, D. A. The effect of story drift in a multi-story building under the influence of an earthquake / D. A. Sharapov, T. H. Gebre, Yu. M. Ali //

- Structural Mechanics of Engineering Constructions and Buildings. – 2021. – Vol. 17, No. 3. – P. 270-277. – DOI 10.22363/1815-5235-2021-17-3-270-277.
22. Deryabin, A. S. Strengthening the soil of the Utrenneye deposit using the method of injection from the surface of the ice cover for the installation of giant massifs / A. S. Deryabin, D. A. Sharapov // Modern construction and architecture. – 2019. – No. 2(14). – pp. 19-25. – DOI 10.18454/mca.2019.14.1.
23. Sharapov, D. A. Ice loads on frozen vertical steel structures during horizontal movements of the ice cover / D. A. Sharapov, K. N. Shkhinek // News of the All-Russian Scientific Research Institute of Hydraulic Engineering named after. B.E. Vedeneeva. – 2016. – T. 282. – P. 99-107.
24. Sharapov, D. A. Numerical assessment of the required energy to prevent the formation of collars on Arctic sea berths / D. A. Sharapov, A. S. Bolshev // Scientific and technical collection of the Russian Maritime Register of Shipping. – 2016. – No. 44-45. – pp. 20-25.
25. Sharapov, D. An estimation of the amount of the thermal energy for the moorage wall heating in the Arctic harbors to avoid ice accumulation / D. Sharapov, T. Á. Delvalls, K. Shkhinek // Ocean Engineering. – 2015. – Vol. 100. – P. 90-96. – DOI 10.1016/j.oceaneng.2015.03.016.
26. Andreeva, S. Hoek-Brown model for ice breaking simulation / S. Andreeva, D. Sharapov // Magazine of Civil Engineering. – 2023. – No. 7(123). – P. 12303. – DOI 10.34910/MCE.123.3.
27. Sharapov, D. Numerical calculation of the ice grow and empirical calculation results / D. Sharapov, K. Shkhinek // Advanced Materials Research. – 2014. – Vol. 834-836. – P. 1448-1454. – DOI 10.4028/www.scientific.net/AMR.834-836.1448.

28. Klochkov, Y. Improving quality of 2D ice load estimation on frozen piles / Y. Klochkov, D. Sharapov // International Journal for Qualitative Research. – 2023. – Vol. 17, No. 4. – P. 1141-1150. – DOI 10.24874/IJQR17.04-11.

© Семеошенкова В.С., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Семеошенкова В.С. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ АРКТИЧЕСКОГО ТУРИЗМА // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338

**ИЗУЧЕНИЕ РОЛИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В
СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ –
ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ НИГЕРИИ**

**EXPLORING THE ROLE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN IMPROVING
INNOVATION MANAGEMENT – A CASE STUDY OF NIGERIA**

Алию Сандэй Адакву, аспирант, Южный федеральный университет (ул, Большая Садовая ул., 105/42, Ростов-на-Дону, Ростовская обл., 344006), Тел. +7 (863) 305-19-90, aliusunny@hotmail.com

Aliyu Sunday Adakwu, graduate student, Southern Federal University (st., Bolshaya Sadovaya st., 105/42, Rostov-on-Don, Rostov region, 344006), Tel. +7 (863) 305-19-90, aliusunny@hotmail.com

Аннотация: Данная статья рассматривает влияние искусственного интеллекта на осуществление инновационных проектов в различных сферах жизнедеятельности социума на примере федеративного государства Нигерии. В рассматриваемой стране на сегодняшний день прослеживается устойчивое стремление к осуществлению разработки и внедрения искусственного интеллекта во все доступные отрасли как средства повышения уровня социального и экономического развития. На государственном уровне

реализуется обучение специалистов, которые должны будут по всей стране заниматься разработкой приложений с искусственным интеллектом, призванных решить проблемы государства и общества и улучшить уровень жизни населения. В статье рассматриваются те проблемные сферы государства, в которых внедрение инноваций под управлением искусственного интеллекта способно действительно в значительной мере повлиять на проблемную ситуацию и произвести улучшения в жизни общества, а также отрасль, использование ИИ в реализации инноваций в которой уже находится в разработке.

Abstract: This article examines the impact of artificial intelligence on the implementation of innovative projects in various spheres of social life using the example of the federal state of Nigeria. In the country under consideration, today there is a steady desire to develop and implement artificial intelligence in all available sectors as a means of increasing the level of social and economic development. At the state level, training is being carried out for specialists who will have to develop applications with artificial intelligence throughout the country, designed to solve problems of the state and society and improve the standard of living of the population. The article examines those problem areas of the state in which the introduction of innovations under the control of artificial intelligence can really significantly influence the problem situation and make improvements in the life of society, as well as the industry in which the use of AI in the implementation of innovations is already in development.

Ключевые слова: искусственный интеллект, управление инновациями, разработка искусственного интеллекта в Нигерии.

Keywords: artificial intelligence, innovation management, artificial intelligence development in Nigeria.

Как известно, управление инновационным проектом зачастую осложняется тем фактом, что отсутствуют конкретизированные данные по

срокам выполнения, требуемым финансовым затратам и другим компонентам предстоящей деятельности по осуществлению проекта. Для реализации анализа средств и методов, подходящих для реализации проекта, требуется привлечение сторонних специалистов, что влечет за собой дополнительные затраты времени и средств. [6, с. 125]

Повышение эффективности реализации проектов без дополнительных финансовых и человеческих ресурсов в наши дни осуществимо за счет использования автоматизированных электронных систем, запрограммированных на анализ показателей и формирование решения. В силу характеристик инновационных проектов возможность применения автоматизированных систем несколько ограничена, но по многим насущным вопросам, требующим принятия решений на основании исходных данных, вполне может осуществляться анализ посредством систем машинного обучения.

В наши дни искусственный интеллект становится частью огромного количества сфер жизнедеятельности человечества. Автоматизированные электронные системы оптимизируют работу транспортных компаний, медицинских работников, банков, образовательной системы и многих других отраслей. На искусственный интеллект возлагаются огромные надежды, как его создателями, так и пользователями. Предполагается, что он сможет решить многие ныне существующие проблемы, заключающиеся в скорости, точности выполняемых процессов и других факторах. [2, с. 218]

Власти Нигерии, как и ряда других государств, в течение последнего года активно взялись за разработку и внедрение искусственного интеллекта во многие сферы, стремясь повысить тем самым уровень развития страны. Имея самую развитую экономику среди стран Африки, Нигерия стремится занять устойчивую позицию на международной арене и видит в применении искусственного интеллекта большой потенциал для усовершенствования многих процессов.

К разработке искусственного интеллекта в Нигерии отнеслись довольно серьезно. Правительство придерживается позиции, что ИИ является универсальным средством, способным помочь совершить рывок в экономике и социальном развитии. В страну приглашаются ведущие зарубежные эксперты для участия в программе по внедрению ИИ для решения ключевых на сегодняшний день проблем, занимается данным вопросом Босун Тиджани, министр связи, инноваций и цифровой экономики Нигерии.

Нигерия стремится к созданию государственного сообщества квалифицированных разработчиков искусственного интеллекта, объявив о данной инициативе через Национальное агентство по развитию информационных технологий (NITDA). Национальный центр искусственного интеллекта и робототехники совместно с разработчиками из компании Google осуществляют обучение новых специалистов по ИИ. Проект нацелен на создание новых кадров по всей стране, которые будут осуществлять работу во всех сферах жизни социума, внедряя в них искусственный интеллект, начинать собственный бизнес на базе полученных знаний или обучать других. [8, с. 7]

Также в процессе обучения Национальный центр искусственного интеллекта и робототехники дает возможность на базе собственной платформы создавать новые приложения с искусственным интеллектом, проводить их апробацию и проверку, а далее, в случае успешного прохождения проверки, запускать их в работу по всей стране.

В каких же сферах на сегодняшний день искусственный интеллект в Нигерии действительно способен осуществить переворот, и какие процессы управления инновациями действительно нуждаются в применении автоматизированных аналитических систем?

Система здравоохранения рассматриваемого государства находится сегодня в проблемном и запущенном состоянии. Квалифицированные медицинские кадры мигрируют в другие государства, на каждые

приблизительно 4 тысячи пациентов, нуждающихся во врачебной помощи, приходится всего один практикующий врач. Усугубляется эта ужасающая ситуация еще и тем, что оставшиеся специалисты сосредоточены в крупных населенных пунктах, а жители сельской местности остаются вовсе без медицинского обслуживания. Нерационально будет ожидать, что данная ситуация может быть исправлена правительством в скором времени, учитывая масштаб проблемы. Однако внедрение ИИ в сферу медицины могло бы несколько повлиять на нее в положительном ключе. [4, с. 486]

Автоматизированные программы могли бы осуществлять первичную диагностику посредством внесения ряда симптомов и других данных пациента. Таким образом, как минимум было бы сэкономлено время на поиски подходящего специалиста, не говоря уже о возможности получения краткой первоначальной консультации по состоянию здоровья.

Стоит отметить, что приложение такого рода требует внесения в базу не только стандартных медицинских знаний, но и характерных именно для Нигерии заболеваний и проблем со здоровьем, с учетом особенностей климата, социума и т.д., а также возможность перевода данных на языки народов, проживающих на территории государства.

Также развитие и использование искусственного интеллекта на государственном уровне способно помочь властям Нигерии частично решить проблему безработицы. На текущий момент более половины молодых людей в стране не имеют работы по различным причинам, главная из которых – спрос на рабочие места гораздо выше их количества. Развитие технологий в сфере ИИ само по себе нуждается в формировании штата сотрудников, занимающихся разработкой контента, самих приложений, маркетингом, дизайном и другими аспектами создания и внедрения автоматизированных систем в жизнь общества. [7, с. 113]

Таким образом, инновационный проект сам по себе является решением одной из государственных проблем. Кроме того, приложения с искусственным

интеллектом способны осуществлять профориентационную деятельность, направленную на выявление индивидуальных способностей и возможностей пользователя, чтобы продемонстрировать ему вектор возможного профессионального развития и даже указать на источник необходимых для освоения специальности знаний.

Еще одной насущной проблемой государства Нигерия являются террористические нападения на граждан. Страх лишиться жизни, быть похищенным или раненым стал неотъемлемой частью жизни населения северо-востока страны. На данный момент проблема решается регулярным патрулированием городов военными и гражданскими добровольцами, а также возведением контрольно-пропускных пунктов, что само по себе является эффективными мерами, но требующими усовершенствования. В данной сфере модель машинного обучения способна значительно повлиять на ситуацию, если на нее возложить процессы анализа и прогнозирования потенциально опасных территорий, для установления маршрутов патрулирования и мест организации КПП. [1, с. 304]

Энергетический кризис – также один из насущных вопросов Нигерии, требующий инновационных решений. Несмотря на тот факт, что страна в силу географического расположения обладает возобновляемыми источниками энергии, в частности – солнечной, данные источники не освоены государством, и многие территории до сих пор страдают из-за регулярных отключений электроэнергии.

Цель инновационного проекта, который уже находится в разработке – решить проблему энергетического кризиса путем установки подстанций, преобразующих солнечную энергию в электрическую. Роль искусственного интеллекта в данном проекте отводится для выявления территорий, в наибольшей степени отвечающих требованиям для установки солнечных электростанций.

Сообщество Омдена, сыгравшее немаловажную роль в реализации данного проекта, осуществило исследование и анализ тепловых карт Нигерии посредством машинного обучения, что позволило выявить зоны, обладающие наиболее высоким потенциалом для эффективной работы электростанций, преобразующих солнечную энергию. [5, с. 254]

Вторая часть реализации проекта состоит в их установке, и на ее осуществление требуется значительное финансирование, но его разработчики уже сделали огромный шаг на пути к прогрессивному развитию территорий Нигерии и не собираются останавливаться на достигнутом. На данный момент ими проводится работа с благотворительными организациями, а власти государства в конце прошедшего года обозначили интерес к проекту инициативой построить завод по производству солнечных батарей.

Немаловажным преимуществом данного проекта является то, что искусственный интеллект анализирующий ландшафт на предмет зон, благоприятных для установления солнечных электростанций, может быть полезен для множества других развивающихся стран Африки, и не только.

Описанные выше проблемы и пути их решения представляют собой лишь малую часть существующих на данный момент социальных проблем рассматриваемого государства, в частности такие, решение которых осуществимо путем внедрения инновационных проектов с применением искусственного интеллекта. Однако, сам вопрос разработки и внедрения данных технологий на сегодняшний день влечет за собой ряд проблем, таких как сбор информации, требуемой для программирования моделей машинного обучения, наличие талантливых кадров, заинтересованных в обучении работы с ИИ и сопутствующими технологиями, а главное, способных осуществлять деятельность в области информационных технологий, графического дизайна, инженерии и т.д. Также и на уровне государства предстоит решить ряд вопросов с финансированием инновационных программ, их курированием и оценке целесообразности выдвигаемых проектов. [3, с. 32]

В заключение рассмотрения данного вопроса мы можем отметить, что развитие искусственного интеллекта по всему миру и внедрение его во все большее количество социальных процессов демонстрирует вероятность скорого (в течение ближайшего десятилетия) распространения его по всему миру. Любые инновационные проекты будут подразумевать наличие машинного анализа данных и применения их в практической деятельности человечества. А заинтересованность потенциалом ИИ множества государств, как наиболее развитых, так и таких как Нигерия, не демонстрирующих пока передового уровня развития во многих областях, указывает на значимость данного явления в вопросе прогрессивной динамики общества.

Список литературы

1. Алию, С. А. Анализ роли политики правительства Нигерии и инновационных экосистем в стимулировании инновации / С. А. Алию, В. В. Вольчик // *Modern Economy Success*. – 2024. – № 1. – С. 300-305.
2. Алию, С. А. Особенности развития национальной инновационной системы Нигерии / С. А. Алию // *Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки*. – 2023. – № 9. – С. 215-219.
3. Калиниченко, Л. Н. Нигерия: курс на инновации / Л. Н. Калиниченко, З. С. Новикова // *Азия и Африка сегодня*. – 2019. – № 11. – С. 29-35.
4. Раков, И. Д. Особенности привлечения зеленых инвестиций в Нигерии / И. Д. Раков // *Экономические отношения*. – 2021. – Т. 11, № 3. – С. 483-504.
5. Хорзова, А. И. Энергетический кризис в Нигерии: основные проблемы и необходимость инвестиций / А. И. Хорзова // *Вестник науки*. – 2023. – Т. 2, № 12(69). – С. 252-256.
6. Akinyemi, L. Summary of heat flow studies in Nigeria / L. Akinyemi, V. I. Zui // *Journal of the Belarusian State University. Geography and Geology*. – 2019. – No. 2. – P. 121-132.
7. Ofem, L. U. Currency substitution, financial innovation and monetary policy effectiveness in Nigeria / L. U. Ofem // *Economic Problems and Legal Practice*. – 2021. – Vol. 17, No. 2. – P. 107-116.
8. Xin, J. The Balance Effect of Exploratory Innovation and Exploitative Innovation on Enterprise Performance / J. Xin, L. Qin, Sh. Li // *Innovation & Investment*. – 2021. – No. 5. – P. 7-9.

References

1. Aliyu, S. A. Analysis of the role of the Nigerian government policy and innovation ecosystems in stimulating innovation / S. A. Aliyu, V. V. Volchik // *Modern Economy Success*. – 2024. – No. 1. – P. 300-305.
2. Aliyu, S. A. Features of the development of the national innovation system of Nigeria / S. A. Aliyu // *Humanitarian, socio-economic and social sciences*. – 2023. – No. 9. – P. 215-219.
3. Kalinichenko, L. N. Nigeria: a course for innovation / L. N. Kalinichenko, Z. S. Novikova // *Asia and Africa today*. – 2019. – No. 11. – P. 29-35.
4. Rakov, I. D. Features of attracting green investments in Nigeria / I. D. Rakov // *Economic relations*. – 2021. – Т. 11, No. 3. – P. 483-504.
5. Khorzova, A. I. Energy crisis in Nigeria: main problems and the need for investment / A. I. Khorzova // *Bulletin of Science*. – 2023. – Т. 2, No. 12(69). – pp. 252-256.
6. Akinyemi, L. Summary of heat flow studies in Nigeria / L. Akinyemi, V. I. Zui // *Journal of the Belarusian State University. Geography and Geology*. – 2019. – No. 2. – P. 121-132.
7. Ofem, L. U. Currency substitution, financial innovation and monetary policy effectiveness in Nigeria / L. U. Ofem // *Economic Problems and Legal Practice*. – 2021. – Vol. 17, No. 2. – P. 107-116.
8. Xin, J. The Balance Effect of Exploratory Innovation and Exploitative Innovation on Enterprise Performance / J. Xin, L. Qin, Sh. Li // *Innovation & Investment*. – 2021. – No. 5. – P. 7-9.

© Алю Сандэй Адакву, 2024 *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.*

Для цитирования: Алю Сандэй Адакву, ИЗУЧЕНИЕ РОЛИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ – ТЕМАТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ НИГЕРИИ // *Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.*



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 614.8.084

**ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ ПО
БЕЗОПАСНОСТИ В СЛУЧАЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ**
EXPERIENCE USING MOBILE SECURITY APPLICATIONS IN CASE OF AN
EMERGENCY

Наумова Татьяна Евгеньевна, старший научный сотрудник центра «Развитие РСЧС» ФГБУ «Всероссийский научно-исследовательский институт по проблемам гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций МЧС России» (федеральный центр науки и высоких технологий) (121352, Москва, ул. Давыдовская, 7, тел. 8(495)287-73-05, e-mail:emercom-t@yandex.ru, SPIN-код: 3684-7106

Naumova Tatiana Evgenievna, Senior Researcher at the Center “RSChS development” of the Federal State Budgetary Institution "All-Russian Research Institute for Civil Defense and Emergencies of the Ministry of Emergency Situations of Russia" (Federal Center for Science and High Technologies) (7 Davydkovskaya Str., Moscow, 121352, tel. 8(495)287-73-05, e-mail:emercom-t@yandex.ru , SPIN code: 3684-7106

Аннотация. В статье дан краткий обзор существующих в разных странах приложений по безопасности в случае чрезвычайной ситуации.

Внедрение в практику использования подобных средств оповещения способствует расширению коммуникации между властями и обществом до, во время и после чрезвычайных ситуаций, что сегодня приобретает все большее значение, поскольку люди привыкли к более обширному и более оперативному потоку информации. Если власти не предоставляют информацию в случае чрезвычайной ситуации или если информация считается недостаточной, у людей обычно есть возможность заполнить информационный вакуум через другие, потенциально менее надежные источники.

Abstract. This article provides a brief overview of existing emergency safety apps in different countries. The introduction of such warning means into practice helps to expand communication between authorities and society before, during and after emergencies, which is becoming increasingly important today as people have become accustomed to a larger and more rapid flow of information. If authorities do not provide information in an emergency or if the information is considered insufficient, people usually have the option of filling the information vacuum through other, potentially less reliable sources.

Ключевые слова: приложение по безопасности в случае чрезвычайной ситуации, средства оповещения, коммуникация, служба спасения, смартфон, основные функции гражданской защиты, риски

Keywords: emergency safety application, means of notification, communication, rescue service, smartphone, basic functions of civil protection, risks

Эффективно и корректно работающая система оповещения населения – это один из наиболее значимых факторов в вопросах обеспечения безопасности населения в период чрезвычайной ситуации. Существует множество различных форм систем оповещения населения – от традиционных сирен, радио и телевидения до более современных на базе смартфонов и мобильных устройств (короткие сообщения и специальные приложения).

В последнее десятилетие во многих странах разрабатываются и проходят тестирование специальные приложения по безопасности для мобильных телефонов. В нашей стране – это «МЧС России», в Европе наиболее известные – «112 Suomi» (Финляндия), «NL Alert» (Нидерланды), «SAIP» (Франция), «Alertswiss» (Швейцария), «NINA» (ФРГ).

Чтобы получить такое мобильное приложение, пользователю смартфона необходимо заранее найти его в магазине приложений и скачать. Приложения для предупреждения об опасностях могут предлагать ряд функций, таких как push-уведомления о местоположении для сообщений, актуальные карты рисков для различных природных и техногенных опасностей, подробную информацию об опасностях, а также готовность и поведенческие реакции на них, возможность хранить и обмениваться личными планами эвакуации, а также аварийные кнопки, которые позволяют пользователю легко сообщать о своем точном местонахождении и типе индивидуальной чрезвычайной ситуации соответствующим органам власти.

Однако до сих пор пользовательский опыт был неоднозначным: некоторые приложения с предупреждениями получили низкие средние оценки в Google Play Store и Apple Store.

Для получения предупреждающего сообщения от оператора приложения смартфону пользователя необходим доступ в Интернет. На основе такого сигнала приложение может отправить push-уведомление пользователю смартфона. Поскольку базовая операционная система регулярно меняется, любое мобильное приложение требует регулярных обновлений. Дальнейшие затраты на обслуживание включают устранение ошибок, добавление функций, создание соответствующего нового контента и эксплуатацию серверов.

Сервис позиционируется как личный помощник пользователя, который даст информацию о необходимых действиях и правилах первой помощи, которые помогут выжить и спасти жизни людей, а в случае необходимости,

приложение может быстро, всего в одно касание, набрать номер телефона службы спасения, или определить геолокацию, которой можно поделиться в случае необходимости.

Для получения более подробной информации пользователь всегда сможет оперативно перейти на страницу официального интернет-портала оперативной службы.

Мобильные приложения доступны для бесплатного скачивания в онлайн-магазинах и успешно работают на операционных системах мобильных устройств iOS и Android.

Рассмотрим несколько приложений, действующих в Европе, каждое из которых имеет свои особенности.

Приложение Alertswiss появилось в Швейцарии в 2018 году. В 2021 году распространение оповещений Alertswiss было расширено через MeteoSwiss, официальное приложение погоды Федерального ведомства Швейцарии. Пользователи этого приложения, если они находятся в зоне риска, получают push-сообщения, которое перенаправляет его на веб-сайт Alertswiss.

Пользователи получают push-уведомления о возможных или имеющихся опасностях для текущего местоположения, если включено отслеживание геолокации, для общенациональных угроз, которые затрагивают всю Швейцарию и для определенных кантонов, которые индивидуально выбирает пользователь в приложении.

Все сообщения отображаются на карте Швейцарии соответствующим значком. Возможно неограниченное увеличение и уменьшение масштаба карты, например, чтобы увидеть сообщения в областях, которые не сохранены как избранное. Если сообщение не касается всего кантона, например, в случае наводнения соответствующая территория визуально очерчивается при увеличении карты.

В приложении заложена возможность создавать и применять свои собственные планы действий в чрезвычайной ситуации, вносить контактные

данные родственников, индивидуальные процедуры в случае эвакуации, заранее определенные места сбора или список вещей, который можно и нужно взять с собой в случае чрезвычайной ситуации.

Пользователи могут делиться официальными сообщениями из приложения через электронную почту, SMS, социальные сети, мессенджеры и другие приложения, которые установлены на их устройствах.

В Германии по заказу Федерального ведомства гражданской защиты и помощи при стихийных бедствиях Германии (BBK) было разработано приложение «NINA» (Notfall-Informationen- und Nachrichten App).

Приложение поддерживает базовые функции, в том числе советы по личному планированию действий в чрезвычайных ситуациях, по конкретным опасностям (терракты, ракетные удары, наводнения, суровая погода, отключение электроэнергии, пожар, опасные вещества). Пожалуй, характерной особенностью приложения является его многоязычность. Информация доступна на немецком, английском, французском, испанском, турецком, польском, русском и арабском языках.

Есть возможность настроить уровень предупреждения, для которого пользователь хочет получать push-уведомления, предупреждающий сигнал и другие параметры уведомлений (мигание, вибрация, отображение на главном экране и т. д.).

Во Франции разработка приложения SAIP («Système d'alerte et d'information des populations»), которое можно перевести на русский язык как «Система оповещения и информирования населения» была в первую очередь мотивирована террористическими атаками исламских экстремистов в 2015-2016 гг. Изначально его называли «антитеррористическим», однако оно также содержало информацию об основных функциях гражданской защиты, рисках, таких как наводнения, лавины и землетрясения, прорывы плотин, инцидентах с опасными химическими, биологическими и ядерными веществами.

На главном экране приложения содержатся символы: ядерные аварии, террористические атаки, отключения электроэнергии, экстремальные погодные условия, события с массовыми жертвами, наводнения. Нажимая на эти символы, пользователь получает краткий список пунктов, которые дают советы о том, как вести себя в случае оповещения. По щелчку пользователь может перейти к списку связей, ведущих, например, к вопросам гражданской защиты, где находятся тематический материал, правительственные планы действий в чрезвычайных ситуациях или на случай непредвиденных обстоятельств или дополнительные объяснения того, что делать во время конкретных опасных событий, таких как экстремальные погодные явления (очень сильный шторм, сильный снег или лед, сильная жара, сильный холод, проливной дождь).

В верхней части экрана находится большая оранжевая кнопка «ЗВОНИТЕ 112». Вызов службы экстренной помощи с помощью приложения автоматически сообщит местонахождение пользователя в службу экстренной помощи.

Разработанное в Нидерландах приложение NL-Alert стало доступно в магазинах приложений в марте 2020 года. Разработчики уделили особое внимание людям с нарушениями зрения и/или слуха. Push-уведомления и советы на случай экстренной ситуации можно не только прочитать, но и услышать.

Финское приложение «112 Суоми» не является классическим приложением для чрезвычайных ситуаций, скорее для экстренных ситуаций, обеспечивая быстрый и надежный вызов экстренных служб. Используя базу данных Кардиологической ассоциации и Финского совета реанимации, приложение позволяет найти ближайший дефибриллятор, в нем также содержатся симптомы, характерные для инсульта, и совет пользователю всегда звонить 112 в случае таких симптомов. Приложение дает рекомендации

по поведению в случае различных чрезвычайных ситуаций, инструкции изложены кратко, доступным для понимания языком.

Есть также функция уведомления о заграничных поездках: приложение предоставляет ссылку на страницу Министерства иностранных дел, где пользователь может зарегистрировать планы поездок и контактную информацию, чтобы в чрезвычайной ситуации власти могли оказать ему необходимую помощь. Через данный сервис можно получать оповещение о дорожной ситуации.

Предупреждения издают характерный звук, который длится от двух до трех секунд и напоминает звук азбуки Морзе для «CQ» (ищу тебя).

Приложения по безопасности, безусловно, обладают сильными сторонами, однако нет ни одной страны, в которой большинство населения активно загрузило бы их, а это необходимо для того, чтобы они стали значимой и эффективной частью системы оповещения населения, которая должна состоять из различных взаимодополняющих каналов. И здесь для привлечения большего количества пользователей ведущая роль отводится властям, которым нужно с одной стороны проводить разъяснительную и пропагандистскую работу с населением, а с другой стороны добиваться того, чтобы приложение работало в соответствии с требованиями и пожеланиями граждан.

Литература

1. Журнал Научное обозрение. Технические науки. – 2018. – № 5 – С. 30-36
Мобильные приложения для оповещения об экстренных ситуациях
<https://science-engineering.ru/>
2. . Агентство Центра экстренного реагирования Финляндии. Электронный ресурс. URL: <https://112.fi/en/112-suomi-application>
3. Федеральное управление гражданской защиты и помощи при стихийных бедствиях. Электронный ресурс. URL https://www.bbk.bund.de/DE/Warnung-Vorsorge/Warn-App-NINA/warn-app-nina_node.html

4. Обновление систем общественного предупреждения Электронный ресурс. URL https://eena.org/wp-content/uploads/2021_02_18_PWS_Document_FINAL_Compressed.pdf
5. Появилось приложение NL-Alert для iOS и Android. Электронный ресурс. URL <https://tweakers.net/nieuws/164186/nl-alert-app-verschijnt-voor-ios-en-android.html>
6. Приложение Alertswiss предупреждает и немедленно информирует вас в случае события. Электронный ресурс. URL <https://www.alert.swiss/de/home.html>

References

1. Journal Scientific Review. Technical science. – 2018. – No. 5 – P. 30-36 Mobile applications for notification of emergency situations Electronic resource URL <https://science-engineering.ru/>
1. Emergency Response Centre Agency Finland. Electronic resource URL: <https://112.fi/en/112-suomi-application>
2. Bundesamtes für Bevölkerungsschutz und Katastrophenhilfe
3. Electronic resource URL: https://www.bbk.bund.de/DE/Warnung-Vorsorge/Warn-App-NINA/warn-app-nina_node.html
4. PUBLIC WARNING SYSTEMS Update Electronic resource URL https://eena.org/wp-content/uploads/2021_02_18_PWS_Document_FINAL_Compressed.pdf
5. NL-Alert-app verschijnt voor iOS en Android Electronic resource URL <https://tweakers.net/nieuws/164186/nl-alert-app-verschijnt-voor-ios-en-android.html>
6. ALERTSWISS-APP-App alarmiert, warnt und informiert Sie unmittelbar im Ereignisfall. Electronic resource URL <https://www.alert.swiss/de/home.html>

© Наумова Т.Е., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» 2/2024

Для цитирования: Наумова Т.Е. ОПЫТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МОБИЛЬНЫХ ПРИЛОЖЕНИЙ ПО БЕЗОПАСНОСТИ В СЛУЧАЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНОЙ СИТУАЦИИ// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» 2/2024



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 504.81

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_6

**К ВОПРОСУ ОБ УСТАНОВЛЕНИИ ВИДА РАЗРЕШЕННОГО
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ
ON THE QUESTION OF ESTABLISHING THE TYPE OF ALLOWED
USE OF LAND**

Лавренникова Ольга Алексеевна, кандидат биологических наук, доцент кафедры Землеустройство и лесное дело, ФГБОУ ВО «Самарский государственный аграрный университет» (446442, Самарская область, п. Усть-Кинельский, ул. Торговая, 5), тел. 8(927)7590018, ORCID: 0000-0001-8603-4671, olalav21@mail.ru

Иралиева Юлия Сергеевна, кандидат сельскохозяйственных наук, доцент кафедры Землеустройство и лесное дело, ФГБОУ ВО «Самарский государственный аграрный университет» (446442, Самарская область, п. Усть-Кинельский, ул. Торговая, 5), тел. 8(927)7590018, ORCID: 0000-0002-7869-786X, iralieva@rambler.ru

Егорцева Ангелина Владимировна, преподаватель кафедры Землеустройство и лесное дело, ФГБОУ ВО «Самарский государственный аграрный университет» (446442, Россия, п. Усть-Кинельский, ул. Торговая, д. 5), тел. 8(927)2974895,

avdoangelina2@gmail.com

Петров Михаил Александрович, кандидат технических, доцент кафедры Землеустройство и лесное дело, ФГБОУ ВО «Самарский государственный аграрный университет» (446442, Россия, пгт. Усть-Кинельский, ул. Торговая, д. 5), тел. 8(937)9877429, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0842-93333>, petrovma_89@mail.ru

Olga A. Lavrennikova, candidate of biological sciences, associate professor, associate professor of the department of land management and forestry, Samara state agrarian university (5 Torgovaya st., Ust-Kinelsky, Samara region, 446442 Russia), tel. 8(937)1848575, ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-8603-4671>, olalav21@mail.ru

Yulia S. Iralieva, candidate of agricultural sciences, associate professor of the department of land management and forestry FGBOU VO "Samara State Agrarian University" (5 Torgovaya st., Ust-Kinelsky, Samara region, 446442 Russia), tel. 8(927)7590018, ORCID: 0000-0002-7869-786X, iralieva@rambler.ru

Angelina V. Egorceva, teacher of the department of land management and forestry, Samara state agrarian university (5 Torgovaya st., Ust-Kinelsky, Samara region, 446442 Russia), tel. 8(927) 2974895, avdoangelina2@gmail.com

Mikhail A. Petrov, candidate of technical sciences, associate professor of the department of land management and forestry, Samara state agrarian university (5 Torgovaya st., Ust-Kinelsky, Samara region, 446442 Russia), tel. 8(937)9877429, ORCID: <http://orcid.org/0000-0002-0842-93333>,

petrovma_89@mail.ru

Аннотация. Нередко у смежных владельцев земельных участков возникает недопонимание в связи с использованием их земельных участков вне

соответствия с видом разрешенного использования. Конфликтные ситуации обычно возникают из-за незнания, к какому виду разрешенного использования относится их земельный участок, какую деятельность на нём можно осуществлять, а какую нельзя, и в каких случаях вид разрешенного использования необходимо менять. В статье рассмотрены виды разрешенного использования земельных участков, особенности, причины возникновения спорных ситуаций.

Abstract. Often, adjacent owners of land plots have misunderstandings in connection with the use of their land plots not in accordance with the type of permitted use. Conflict situations usually arise due to ignorance of what type of permitted use their land plot belongs to, what activities can and cannot be carried out on it, and in what cases the type of permitted use needs to be changed. The article discusses the types of permitted use of land plots, features, and causes of controversial situations.

Ключевые слова: земельный участок, категория земель, законодательство, вид разрешенного использования.

Keywords: the article discusses the types of permitted use of land plots, features, and causes of controversial situations.

Разрешенное использование земельного участка – это характеристика земельного участка, разъясняющая как можно использовать земельный участок и что на нем можно строить. Важно отметить, что земельный участок необходимо использовать только в соответствии с его принадлежностью к определенной категории земель и виду разрешенного использования.

В соответствии со статьей 37 Градостроительного Кодекса Российской Федерации разрешенное использование земельных участков может быть следующих видов:

- 1) основные виды разрешенного использования;
- 2) условно разрешенные виды использования;

3) вспомогательные виды разрешенного использования, допустимые только в качестве дополнительных по отношению к основным видам разрешенного использования и условно разрешенным видам использования и осуществляемые совместно с ними.

Земля на территории муниципальных образований поделена на территориальные зоны.

Территориальная зона – это область, которая имеет границы и для которой установлены определенные градостроительные регламенты. Для каждой такой территориальной зоны местные власти устанавливают: виды разрешенного использования земельных участков, какие объекты недвижимости можно строить, их параметры по высоте и т.д.

Муниципалитеты определяют виды разрешенного использования для каждой территориальной зоны исходя из исторически сложившихся условий использования территории, а также исходя из результатов публичных слушания. Документы градостроительного зонирования регламентируют, какие виды разрешенного использования могут быть выбраны правообладателями земельных участков самостоятельно, какие - после получения разрешения, а для каких видов деятельности участки не могут быть использованы. Данные разграничения устанавливаются для обеспечения защиты населения и обеспечения комфортных условий проживания.

Виды разрешенного использования земельных участков определяются в соответствии с классификатором, утвержденным Приказом Росреестра от 10.11.2020 N П/0412.

Классификатор содержит следующие виды разрешенных использований:

1) сельскохозяйственное использование (растениеводство, садоводство, пчеловодство, рыбоводство и т.д.);

2) жилая застройка (для индивидуального жилищного строительства, для ведения личного подсобного хозяйства, многоэтажная жилая застройка и т.д.);

3) общественное использование объектов капитального строительства (здравоохранение, социальное обслуживание, образование и просвещение и т.д.);

4) предпринимательство (объекты торговли, рынки, магазины и т.д.);

5) отдых (рекреация) (спорт, туристическое обслуживание, охота и рыбалка и т.д.);

6) производственная деятельность (тяжелая промышленность, энергетика, связь и т.д.);

7) транспорт (железнодорожный транспорт, размещение автомобильных дорог, воздушный транспорт и т.д.);

8) обеспечение обороны и безопасности (обеспечение вооруженных сил, охрана государственной границы РФ и т.д.);

9) деятельность по особой охране и изучению природы (охрана природных территорий, санаторная деятельность и т.д.);

10) использование лесов (заготовка древесины, лесные плантации и т.д.);

11) водные объекты (гидротехнические сооружения и т.д.);

12) земельные участки (территории) общего пользования (улично-дорожная сеть, благоустройство территории и т.д.);

13) земельные участки общего назначения (ведение огородничества, ведение садоводства).

На основании этого классификатора муниципалитеты устанавливают для каждой территориальной зоны основные виды разрешенного использования, вспомогательные и условно разрешенные.

Основные виды разрешенного использования характеризуют основной вид деятельности, для целей, ведения которой приобретается и используется земельный участок. Например, жилая застройка или сельскохозяйственное использование.

Условно разрешенные виды использования земельных участков применяются при необходимости расширить способы использования

земли. Например, если на участке, который предназначен для строительства магазина, планируется построить автомобильную заправку. Порядок получения разрешения на условно разрешённый вид разрешенного использования установлен Градостроительным кодексом РФ.

Вспомогательные виды разрешенного использования применяются, чтобы уточнить целевое назначение участка. Например, такой дополнительный вид разрешенного использования может понадобиться, если собственник захочет построить на участке забор, гараж, хозяйственную постройку [3].

Нередко в отделы земельного надзора Управления Федеральной службы государственной регистрации, кадастра и картографии обращаются с письменными заявлениями собственники земельных участков с видом разрешенного использования – для огородничества. В своем заявлении граждане просят провести проверку в отношении своих соседей на соблюдение земельного законодательства, а именно, провести проверку на соблюдение использования земельных участков с видом разрешенного использования – для огородничества в соответствии с присвоенными им видами разрешенного использования, в связи с тем, что их соседи производят возведение (строительство) индивидуальных жилых домов на земельных участках, не предназначенных для этих целей, в соответствии с присвоенными им видами разрешенного использования.

Так в соответствии с классификатором, утвержденным Приказом Росреестра от 10.11.2020 N П/0412, если у земельного участка основной вид разрешенного использования – огородничество, то строительство жилого и садового дома на нем запрещено. Разрешено лишь возведение хозяйственных построек для хранения инвентаря и урожая сельскохозяйственных культур.

Часто собственники земельных участков путают вид разрешенного использования «огородничество» с видом разрешенного использования – «садоводство», где строительство жилого дома допускается.

Для строительства на земельном участке индивидуального жилого дома подходят следующие виды разрешенного использования:

- «для индивидуального жилого строительства» – на таких земельных участках разрешено также строить гаражи и вспомогательные постройки, выращивать сельскохозяйственные культуры;

- «для ведения личного подсобного хозяйства» – на таких земельных участках можно строить не только жилой или садовый дом, но и производить сельскохозяйственную продукцию и разводить сельскохозяйственных животных;

- «ведение садоводства» – такие земельные участки предусмотрены для отдыха и (или) выращивания гражданами для собственных нужд сельскохозяйственных культур, также здесь можно строить дома – жилые и садовые.

Таким образом, если производится возведение (строительство) индивидуального жилого дома на земельном участке, не предназначенных для этих целей, в соответствии с присвоенными им видами разрешенного использования, то необходимо изменить вид разрешенного использования земельного участка.

Для изменения вида разрешенного использования земельного участка нужно руководствоваться правилами землепользования и застройки. Эти правила оформляются в виде документа, который содержит градостроительные регламенты и карты территориального зонирования.

Для начала необходимо уточнить, приняты ли правила землепользования и застройки уполномоченным органом в населенном пункте, в котором находится земельный участок [4].

В соответствии с законодательством при наличии утвержденных правил землепользования и застройки правообладатель земельного участка, за исключением случаев, предусмотренных законом, вправе самостоятельно без дополнительных разрешений и согласований выбрать вид разрешенного

использования земельного участка из числа видов, предусмотренных градостроительным регламентом.

В данном случае собственнику земельного участка необходимо подать в любой удобный офис Многофункционального центра заявление о выбранном виде разрешенного использования земельного участка из тех видов, которые установлены правилами землепользования и застройки. Форма такого заявления утверждена приложением № 2 к приказу Росреестра от 19.08.2020 № П/0310.

Изменение вида разрешенного использования земельного участка на вид, отнесенный к условно разрешенному, возможно только на основании решения уполномоченного органа по результатам проведения общественных обсуждений или публичных слушаний [2].

Гораздо сложнее ситуация с исправлением кадастровой ошибки. Данное правовое действие может быть реализовано в том случае, если в первоначальном документе о предоставлении земельного участка указан один вид разрешенного использования, но затем в отношении этого же участка принимался иной ненормативный акт, устанавливающий отличный от первоначального вид разрешенного использования, который и лег в основу кадастрового учета. Совершенно очевидно, что изменение вида разрешенного использования могло произойти только путем соблюдения всех необходимых правовых процедур, в том числе путем проведения процедуры публичных слушаний. Соответственно, второй ненормативный акт о предоставлении земельного участка является неправомерным, а сведения, внесенные на его основании, кадастровой ошибкой, подлежащей исправлению путем внесения записи о виде разрешенного использования, установленного надлежащим ненормативным актом [5].

Физическое или юридическое лицо вправе оспорить в суде решение о предоставлении разрешения на условно разрешенный вид использования

земельного участка или объекта капитального строительства либо об отказе в предоставлении такого разрешения [1].

Важно отметить, что изменение вида разрешенного использования земельного участка может повлечь изменение его кадастровой стоимости, а также величины земельного налога.

Собственнику можно узнать вид разрешенного использования земельного участка несколькими вариантами.

В связи с тем, что сведения о виде разрешенного использования земельного участка содержатся в Едином государственном реестре недвижимости как дополнительная характеристика участка, то, уточнить вид разрешенного использования земельного участка можно, заказав выписку из Единого государственного реестра недвижимости об основных характеристиках объекта недвижимости. Это можно сделать:

- с помощью электронных сервисов на сайте Росреестра,
- в офисах МФЦ,
- на портале Госуслуг;
- на сайте подведомственного ФГБУ «ФКП Росреестра».

В этом случае информация будет указана в выписке в разделе «Виды разрешенного использования». Также можно воспользоваться сервисом «Публичная кадастровая карта». Для этого необходимо знать адрес участка или его кадастровый номер.

Таким образом, знание собственником вида разрешенного использования своего земельного участка ведет к рациональному использованию земельных ресурсов, а также соблюдению требований земельного законодательства Российской Федерации, в противном случае – за использование земельного участка не по целевому назначению полагается административное наказание в виде штрафа.

Литература

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 04.08.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2023) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/39dc72c976ad75cbd1bbdc145ebfc7388c21062e/
2. Приказ Росреестра от 10.11.2020 N П/0412 (ред. от 23.06.2022) "Об утверждении классификатора видов разрешенного использования земельных участков" (Зарегистрировано в Минюсте России 15.12.2020 N 61482) [https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Приказ%20Росреестра%20от%2010.11.2020%20N%20П_0412%20\(ред.%20от%2023.06.2022\).pdf](https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Приказ%20Росреестра%20от%2010.11.2020%20N%20П_0412%20(ред.%20от%2023.06.2022).pdf)
3. Что такое разрешенное использование земельных участков? Какие бывают виды разрешенного использования? Влияет ли вид разрешенного использования на деятельность, которая осуществляется на этом земельном участке? С.В. Образцова – юрист СМО Хабаровского края <http://cmokhv.ru/materials/mat20220820/>
4. Рубрика «Вопрос – ответ»: В каких случаях следует менять вид разрешенного использования земельного участка и как это сделать? <https://rosreestr.gov.ru/press/archive/rubrika-vopros-otvet-v-kakikh-sluchayakh-sleduet-menyat-vid-razreshennogo-ispolzovaniya-zemel'nogo-uch/>
5. Карцев Д.А., Вардересян Т.А. Анализ проблем установления вида разрешенного использования земельного участка. – Экономика и экология территориальных образований. № 1, 2017. С. 37-43.

References

1. Gradostroitel'nyi kodeks Rossiiskoi Federatsii ot 29.12.2004 N 190-FZ (red. ot 04.08.2023) (s izm. i dop., vstup. v silu s 01.09.2023) https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/39dc72c976ad75cbd1bbdc145ebfc7388c21062e/

2. Приказ Росреестра от 10.11.2020 N P/0412 (ред. от 23.06.2022) "Об утверждении классификатора видов разрешенного использования земельных участков" (Зарегистрировано в Минюсте России 15.12.2020 N 61482)
[https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Prikaz%20Rosreestra%20ot%2010.11.2020%20N%20P_0412%20\(red.%20ot%2023.06.2022\).pdf](https://rosreestr.gov.ru/upload/Doc/16-upr/Prikaz%20Rosreestra%20ot%2010.11.2020%20N%20P_0412%20(red.%20ot%2023.06.2022).pdf)
3. Что такое разрешенное использование земельных участков? Какие бывают виды разрешенного использования? Влияет ли вид разрешенного использования на деятельность, которая осуществляется на этом земельном участке? S.V. Obraztsova – юрист СМО Хабаровского края
<http://cmokhv.ru/materials/mat20220820/>
4. Rubrika «Vopros – otvet»: В каких случаях следует менять вид разрешенного использования земельного участка и как это сделать?
<https://rosreestr.gov.ru/press/archive/rubrika-vopros-otvet-v-kakikh-sluchayakh-sleduet-menyat-vid-razreshennogo-ispolzovaniya-zemel'nogo-uch/>
5. Kartsev D.A., Varderesyan T.A. Analiz problem ustanovleniya vida razreshennogo ispol'zovaniya zemel'nogo uchastka. – Экономика и экология территориальных образований. № 1, 2017. С. 37-43.

© Лавренникова О.А., Иралиева Ю.С., Егорцева А.В., Петров М.А., 2024
Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» № 2/2024.

Для цитирования: Лавренникова О.А., Иралиева Ю.С., Егорцева А.В., Петров М.А. ВИДЫ РАЗРЕШЕННОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ // Научный сетевой журнал «Столтыпинский вестник» № 2/2024.



Столыпинский

вестник

Научная статья

Original article

УДК 34

DOI 10.55186/27131424_2024_6_2_7

ПРОБЛЕМА ОБУЧЕНИЯ ПРАВУ В ШКОЛЕ
THE PROBLEM OF TEACHING LAW AT SCHOOL

Ахмедов Асхаб Исмаилович, ФГБОУ ВО «Чеченский государственный педагогический университет», 364068, г. Грозный, пр. Х. Исаева, 62
marha_imh@mail.ru

Исаева Марха Хусейновна, АНО ВО Санкт-Петербургская юридическая академия 192012, г. Санкт-Петербург, проспект Обуховской обороны, дом 114, лит. А
marha_imh@mail.ru

Akhmedov Askhab Ismailovich, Chechen State Pedagogical University, 62 H. Isaev Ave., Grozny, 364068
marha_imh@mail.ru

Isaeva Markha Huseynovna, ANO VPO St. Petersburg Law Academy 192012, St. Petersburg, Obukhovskaya Oborona Avenue, 114, lit. A
marha_imh@mail.ru

Аннотация: В современном быстро меняющемся мире каждый индивидум обязан обладать должной свободой ориентации в юридической сфере, безупречным знанием и мастерством защиты своих собственных прав, щепетильным исполнением своих обязанностей и добросовестным исполнением запретов. Изучение прав – важный этап в развитии каждого

ребенка, и вот почему: с самого детства необходимо, чтобы малыш осознавал свои права. Важно, чтобы он знал, какие права ему принадлежат и какие действия ему следует предпринять, если они нарушаются. Однако, кроме изучения прав, необходимо обращать его внимание и на его обязанности.

Annotation: In the modern world, everyone should freely navigate the legal space, firmly know and be able to defend their rights, faithfully fulfill their duties and comply with prohibitions. Rights must be studied starting from school age, and that's why: a child should understand from childhood that he has rights. He must know what rights he has and how to defend these rights if they are oppressed. In addition to knowing the rights, the child also needs to be explained his duties.

Ключевые слова: правоведение, обществознание, правовое образование; правовое воспитание; правовая культура.

Keywords: jurisprudence, social science, legal education; legal culture.

В современной школе изучение понятия нормы права является не менее значимым, чем изучение предметов отечественной истории или родного языка. Гражданственность и патриотизм современного индивидуума определяются, во многом, его отношением и уважением к законам страны, обществу и государству.

Учителя в современную эпоху могут представить практические советы по интеграции правовых вопросов в свои учения социальных наук и истории, с несколькими полезными предложениями. Учителя могут создавать свои собственные сценарии уроков, а не ждать готового педагогического опыта для последующей директивы.

Студенты должны подходить к юридическим проблемам в классе с позитивным взглядом, как если бы закон был правом, а не злом. Учитель, сумевший убедить детей в том, что закон не только нарушает и наказывает, но и защищает интересы граждан и является цивилизованной силой

регулирования социальных процессов, чертой современного общества, уже взял на себя роль формирования правосознания учащихся.

Развитие познавательной деятельности у молодого человека характеризуется устойчивой положительной реакцией индивида на правовую реальность, как известно, являющуюся важнейшим условием познавательной деятельности [3].

Воспитание молодежи в России для включения современных правовых концепций, точек зрения и взглядов необходимо для продвижения гражданского общества в стране. В то же время эмпирическому исследованию верховенства права в обществе не хватает того факта, что право должно существовать в обществе, а не на юридических принципах.

Правовая социализация предполагает решающую роль школы в установлении чувства ответственности среди людей. Цель состоит в том, чтобы создать ответственного члена сообщества, способного ориентироваться в правовой системе и действовать с полной ответственностью [5]. Изучение верховенства права в рамках изучения права должно помочь научить социально активных личностей, способных решать социальные проблемы, основываясь на приоритете права, становиться социально-активными личностями.

Учителя сталкиваются с проблемой предотвращения участия учащихся в критическом правовом мышлении, что заставляет их принимать правовой нигилизм. Правовой нигилизм как массовое явление требует все большего внимания к мобилизации ресурсов и отдельных лиц, направленных на противодействие ему. Для студентов важно не только объективно изучить правовую систему страны, но и для большего понимания неоднозначности права, научить их принимать решения в сложных жизненных обстоятельствах в правовых рамках, понимая свои действия.

Список использованной литературы:

1. Воронцов А. В., Королева Г. Э., Наумов С. А., Романов К. С. Обществознание, 11 класс. Базовый уровень / под общ. ред. академика РАО Г. А. Бордовского. М., 2019. 431 с.
2. Концепция преподавания учебного предмета «Обществознание» в образовательных организациях Российской Федерации, реализующих основные образовательные программы [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.edu.gov.ru/document/9906056a57059c4266eaa78bff1f0bbe>
3. Котова О. А., Лискова Т. Е. Обществознание, 10 класс: учебник для общеобраз. организаций. Базовый уровень, 3-е изд. М., 2021. 95 с.
4. Котова О. А., Лискова Т. Е. Обществознание, 11 класс: учебник для общеобраз. организаций. Базовый уровень, 3-е изд. М., 2021. 111 с.
5. Котова О. А., Лискова Т. Е. Перспективная модель КИМ ЕГЭ по обществознанию. Вып. 2/2021: Педагогические измерения. М., 2021. 156 с.

List of used literature:

1. Vorontsov A.V., Koroleva G. E., Naumov S. A., Romanov K. S. Social studies, 11th grade. Basic level / under the general ed. academician of the RAO G. A. Bordovsky. M., 2019. 431 p.
2. The concept of teaching the academic subject "Social Studies" in educational organizations of the Russian Federation implementing basic educational programs [Electronic resource]. URL: <https://docs.edu.gov.ru/document/9906056a57059c4266eaa78bff1f0bbe>
3. Kotova O. A., Liskova T. E. Social studies, 10th grade: textbook for general studies. organizations. Basic level, 3rd ed. M., 2021. 95 p.
4. Kotova O. A., Liskova T. E. Social studies, 11th grade: textbook for general studies. organizations. Basic level, 3rd ed. M., 2021. 111 p.

5. Kotova O. A., Liskova T. E. A promising model of the KIM Unified State Exam in social studies. Issue 2/2021: Pedagogical measurements. M., 2021. 156 p.

© Ахмедов А.И., Исаева М.Х., 2024 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024.

Для цитирования: Ахмедов А.И., Исаева М.Х. ПРОБЛЕМА ОБУЧЕНИЯ ПРАВУ В ШКОЛЕ// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №2/2024