



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

**ОФСЕТНЫЙ ДОГОВОР КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ (НА ПРИМЕРЕ Г.
МОСКВЫ)**

**OFFSET CONTRACT AS A TOOL FOR THE DEVELOPMENT OF AN
INDUSTRIAL ENTERPRISE (on the example of Moscow)**

Чернышев Сергей Алексеевич, студент, Государственный университет по землеустройству, Москва, Россия

Мамонтова Ирина Юрьевна, к.п.н., доцент кафедры менеджмента и управленческих технологий, Государственный университет по землеустройству, Москва, Россия

Sergej A. Chernyshev, student, State University of Land Use Planning, Moscow, Russia

Irina Y. Mamontova, candidate of pedagogical sciences, associate professor of the department of management technologies, State University of Land Use Planning, Moscow, Russia

Аннотация. В работе представлены результаты исследования влияния офсетных договоров на устойчивость развития промышленных предприятий. Рассмотрен механизм работы офсетных договоров на примере города Москвы.

Summary. The paper presents the results of a study of the influence of offset contracts on the sustainability of the development of industrial enterprises. The

mechanism of work of offset contracts on the example of the city of Moscow is considered

Ключевые слова: промышленные предприятия, офсетный договор, Москва, экономика, инвестиции

Keywords: industrial enterprises, offset contract, Moscow, economy, investments

Актуальность исследования заключается в том, что в настоящее время, в условиях жестких санкции, особое значение необходимо уделять устойчивому функционированию и развитию промышленности в нашей стране. Одним из инструментов поддержки, стимулирования развития и промышленных предприятий и является офсетный договор.

Цель исследования - рассмотреть механизмы влияния офсетных договоров на развитие промышленных предприятий. Выявить эффективность офсетного контракта, как инструмента устойчивого развития предприятия.

Методы исследования - анализ литературы, анализ интернет ресурсов.

Офсетный контракт — это долгосрочный договор поставки со встречными инвестиционными обязательствами. Другими словами, инвестор открывает в городе новое производство, а город гарантирует, что будет покупать его продукцию в течение нескольких лет. Такой способ партнерства выгоден и власти, и бизнесу.

Этот механизм позволяет инвестору и публичной стороне выстраивать долгосрочные отношения (на срок до 10 лет), в основе которых лежит создание в регионе новых производств, рабочих мест и повышение налогооблагаемой базы с одной стороны и обеспечение инвестору долгосрочного рынка сбыта производимой продукции с другой стороны.

Механизм офсетного контракта внедрен в 2016 году при активном сотрудничестве правительства Москвы и Министерства экономического развития РФ. По его условиям, поставляемый товар должен быть отечественного происхождения, а минимальный объем инвестиций — 1 миллиард рублей. Офсет заключается на срок до 10 лет.

С июля 2022 года офсетный контракт стал доступен для большего количества производителей: в 10 раз — до 100 миллионов рублей — был снижен минимальный объем инвестиций в реализацию проектов. Кроме того, появилась возможность подписывать офсетные контракты совместно с двумя или более регионами Российской Федерации. В случае межсубъектного контракта минимальный объем инвестиций составит 400 миллионов рублей, а для закупок, проводимых в 2022–2023 годах, — 100 миллионов рублей.

Москва стала первым из российских регионов, который начал заключать офсетные контракты с предприятиями.

По офсетному контракту инвестор должен либо создать новое производство, либо модернизировать существующее, либо перенести предприятие в Москву из другого региона (как правило, из-за границы). Взамен город гарантирует, что будет закупать часть продукции. Получается, что власти фактически реализуют нужный им проект за деньги инвестора и получают постоянного поставщика товаров по сниженной цене.

У бизнеса своя выгода: появляется надежный партнер, который гарантированно купит его продукцию. В контракте даже заранее прописаны точные объемы и сроки, в течение которых город ее будет выкупать. Госзаказчики столицы могут без конкурса заключать контракты с такими поставщиками.

Очевидно, что благодаря офсетному контракту Москва экономит на стоимости закупок. Кроме того, так можно сильно сократить потребность импорта и зависимость от иностранных поставщиков. Импортозамещение — еще одна причина, почему город заинтересован в локализации производств на своей территории.

А еще появление нового предприятия создает для жителей города дополнительные рабочие места и пополняет бюджет за счет налогов.

Из пяти офсетных контрактов, которые уже заключила Москва, четыре связаны с медицинской сферой — созданием медицинских изделий и фармацевтической продукции. Столица — один из крупнейших в стране

центров производства таких товаров и одновременно один из главных потребителей.

Инвестором по первому договору, подписанному с городом в октябре 2017 года, стала компания «Биокад», которая вложила 5,4 млрд руб. в создание первой очереди высокотехнологичного фармацевтического комплекса на территории особой экономической зоны «Технополис Москва». Обязательства заказчика в рамках этого офсетного контракта — закупить продукцию завода в совокупности на 14 млрд руб.

Осенью 2018 года Москва заключила офсетный контракт с компанией «Р-Опра» (входит в группу компаний «Р-Фарм»), по которому инвестор должен создать производство лекарств для лечения и профилактики эндокринных, онкологических и кардиологических заболеваний, вложив 5,8 млрд руб. Город обязуется закупить продукцию предприятия на сумму 18,4 млрд руб. На сегодня инвестор уже в полном объеме выполнил инвестиционные обязательства по офсетному контракту с Москвой, при этом в целом вложения в завод, который «Р-Фарм» строит в особой экономической зоне в Алабушево, по словам руководителя группы компаний, превысит 8,6 млрд руб. Планируется, что ассортимент, объемы выпуска и реализации лекарственных средств в перспективе будут выходить далеко за рамки офсетного контракта.

Еще один офсетный контракт в конце 2019 года был подписан с компанией «Гемамед» на создание на площадке «Технополиса Москва», на этот раз в Печатниках. Город по этому контракту сделает закупки на сумму 8,6 млрд руб., инвестор вложил в проект 1 млрд руб. С января 2022 года в рамках соглашения производитель уже поставил городу более 1 млн единиц продукции на сумму 388 млн руб.

В феврале 2021 года город заключил офсетный контракт с Московским эндокринным заводом («Эндофарм»). Инвестор вложит в проект 1 млрд руб., город закупит лекарств на сумму 1,1 млрд руб. в течение восьми лет.

Также офсетные контракты на общую сумму 30,6 млрд руб. в 2020 году были заключены со столичными молочными заводами, которые инвестировали

в масштабную модернизацию более 2,1 млрд руб. Город, в свою очередь, на восьмилетний срок обеспечит закупку продуктов питания для городских молочных кухонь, в том числе сухих молочных смесей, которые раньше приходилось приобретать в других регионах России и в Белоруссии. Поставки в рамках офсета начались в 2022 году.

Поскольку потребности города не ограничиваются медициной или пищевым производством, Москва готова осваивать новые сферы в офсетных контрактах. Сегодня в Правительстве изучают такие направления как транспорт, техника и материалы для жилищно-коммунального хозяйства, ИТ-оборудование и питание.

Кроме того, приобретать в рамках офсетного контракта теперь можно не только товар, но и услугу. В этом случае инвестор должен создать или реконструировать имущество, необходимое для ее оказания. Для столицы среди самых перспективных сфер для заключения таких офсетов — услуги связи, переработка и утилизация отходов, протезирование, зарядка электротранспорта.

Выводы.

Итак, на примере заключенных офсетных контрактов в Москве видна их эффективность, их положительное влияние на рост уже имеющихся предприятий и на создание новых.

1. За время действия офсетного контракта предприятие сможет окупить финансовые вложения и выйти на новый уровень. Т.к. офсет дает гарантию того, что произведенный товар будет продан. Это дает возможность точнее просчитать риски и оптимизировать затраты. При этом бизнес почти ничем не рискует, ведь договор начинает работать только после победы на торгах

2. Офсет способствует здоровой конкуренции.

3. Офсетный контракт позволяет реализовать производство технически сложной продукции, локализовать его на территории Российской Федерации. Например, в фармацевтике, машиностроении.

Уже подписанные офсеты показали, что с их помощью можно заметно экономить бюджетные деньги. Перспективными такие контракты считают и в качестве одной из форм партнерства между государством и бизнесом.

Офсетные контракты — очень эффективный механизм, который нужно использовать для стимулирования роста промышленных предприятий, эффективный рычаг для привлечения инвесторов.

Причем, по мнению экспертов, это справедливо для любого региона страны.

Литература

1. Федеральный закон "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" от 05.04.2013 N 44-ФЗ
2. Письмо Минфина России от 22 ноября 2022 г. N 24-01-07/114061 "О заключении контрактов со встречными инвестиционными обязательствами"
3. http://ru.wikipedia.org/wiki/Офсетная_сделка
4. http://www.mos.ru/news/Как_работают_офсетные_контракты_в_Москве
5. Formation of an Effective Strategy of Nature Protection Activities in a Region in the Conditions of the Digital Economy's Development. // Fomin, A.A., Tsypkin, Y.A., Kamaev, R.A., Kozlova, N.V. *Studies in Systems, Decision and Control*, 2021, 314, 721–728
6. Development of Rural Ecotourism on the Yurshinsky Island of Rybinsk Reservoir Zamana, S., Sorokina, O., Shapovalov, D., Potanina, Y., Fomkin, I. *E3S Web of Conferences*, 2020, 217, 05002
7. Strategic digital model for sustainable spatial regional development Tsypkin, Y.A., Fomin, A.A., Kamaev, R.A., Kozlova, N.V., Gubarev, E.V. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 2020, 579(1), 012138
8. Formation and implementation of regional targeted agro-industrial complex development programs towards integrated rural development Voronkova,

- O.Y., Kurbanov, P.A., Fomin, A.A., Matveeva, E.A., Kharina, A.A. *Entrepreneurship and Sustainability Issues*, 2020, 8(1), 1238–1247
9. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ В РОССИИ // *Мамонтова И.Ю., Фомин А.А.* // *International Agricultural Journal*. 2023. Т. 66. № 3.
10. СОСТОЯНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ И ВОДНЫХ РЕСУРСОВ ПЛАНЕТЫ И МЕТОДЫ УСТОЙЧИВОГО ВЕДЕНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА. *Фомин А.А., Мамонтова И.Ю.* *Международный сельскохозяйственный журнал*. 2022. № 4 (388). С. 420-422.
11. THE PECULIARITIES OF THE LANDED PROPERTY COMPLEX MANAGEMENT IN TODAY CIRCUMSTANCES AT DIFFERENT ADMINISTRATIVE LEVELS
Astafieva O.S., Fomin A.A., Shevchenko T.V. *International Agricultural Journal*. 2021. Т. 64. № 1. С. 16.
12. ПРАКТИКУМ ПО ОЦЕНКЕ РЫНОЧНОЙ СТОИМОСТИ ПАКЕТА АКЦИЙ ПРЕДПРИЯТИЯ
Цыпкин Ю.А., Шарипов С.А., Косорукова И.В., Камаев Р.А., Бугаев А.В., Орлов С.В., Пакулин С.Л., Рагулина Ю.В., Боговиз А.В., Емельянова Т.А., Фомин А.А., Феклистова И.С., Козлова Н.В., Губарев Е.В., Кокорев А.С., Новиков А.В., Пекуровский Д.А., Титов Н.Л., Близнюкова Т.В., Ильичев К.С.
и др.
Сер. Управление проектами устойчивого пространственного развития Том 6 Оценка стоимости бизнеса. Москва, 2020.