



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 796.03

## СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ АКСЕЛЕРАЦИОННЫХ ПРОГРАММ В РОССИИ И ЗАРУБЕЖОМ

SPECIFICS OF THE DEVELOPMENT OF ACCELERATION PROGRAMS IN  
RUSSIA AND ABROAD

**Бондаренко Е. В.**, канд. экон. наук, доцент, e-mail: elenavbondarenko28@gmail.com

**Ичмелян И.Ф.** магистр, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»,  
(Россия, Краснодар, Ставропольская 149)

**Bondarenko E. V.** Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Ichmelyan I.F.** master's student Kuban State University, (Russia, Krasnodar,  
Stavropolskaya street 149)

**Аннотация:** в статье анализируются пути развития акселерационных программ в России и зарубежом, обоснована актуальность и необходимость участия стартапов в акселерационных программах, рассмотрена методика трекинга как уникальный метод управления стартапами в рамках акселерационных программ, даны рекомендации по выбору акселерационной программы российским стартапом для развития его на международном рынке.

**Abstract:** The article analyzes the ways of development of acceleration programs in Russia and abroad, substantiates the relevance and necessity of participation of startups in acceleration programs, considers the tracking methodology as a unique method of

managing startups within the framework of acceleration programs, provides recommendations for improving the acceleration of projects.

**Ключевые слова:** стартап, акселерационная программа, управление проектами, трекинг, менторство, инновационное предпринимательство.

**Keywords:** Startup, acceleration program, project management, tracking.

Акселерационные программы направлены на быстрый рост стартап проектов через консультации, наставничество и экспертную и финансовую поддержку. Результатом успешного прохождения акселератора должен быть рост бизнеса. Акселерационные программы в странах реализуются на различных уровнях, программы могут проводить различные фонды, корпорации, заинтересованные в поисках инновационных идей и институты развития.

Кроме привлечения заинтересованных инвесторов в проект и финансирования, акселерационные программы позволяют выстраивать эффективный нетворкинг, получить обратную связь от более успешных проектов, оценку от привлеченных экспертов и познакомиться с инвесторами. [1].

В классических акселерационных программах для усиления роста бизнеса используются различный набор инструментов:

- проводится индивидуальная работа с наставниками и экспертами, ставятся цели, прорабатываются задачи;

- репутационная составляющая участия в акселерационных программах, факт участия в акселераторе оказывает положительное влияние на дальнейшее взаимодействие с партнерами, а также привлечению инвестиций;

- подготовка инвестиционной презентации, упаковка проекта, возможность продемонстрировать ее перед экспертами, получение полезного навыка питчинга для дальнейших выступлений перед инвесторами. Для этого в финале программ устраивают демо-дни, где проекты встречаются с крупными игроками рынка, органов власти, инвесторами, где представляют им свои идеи.

В данной статье был изучен опыт, как Российских акселераторов, так и международных, представленных в таблице 1 и таблице 2. Если сравнивать

российские акселерационные программы с другими на международном рынке, то можно выявить существенные отличия, для сравнения выбраны США, как страны с развитой индустрией акселераторов, Европейские страны, а также дружественные страны для России, такие как ОАЭ, Армения, Сербия и Чили.

Таблица 1. Анализ условий популярных акселерационных программ для стартапов на Российском рынке.

Название программы	Описание программы	Кто может участвовать	Ценность для бизнеса
Акселератор ФРИИ	Платная программа развития бизнеса. Ее уже прошли 500+ компаний, 80% из них увеличили выручку и другие показатели. Программа помогает в поиске целевого клиента для инновационного стартапа, увеличить прибыль и рентабельность бизнеса	Зрелая компания Наличие продаж	На выходе клиент получает 3-5 кейсов, когда клиент использовал продукт и получил обещанный результат, КП для клиентов. Воронка продаж: 20-30 клиентов выбранного типа на разных этапах воронки. Возможность представить свой продукт российским и зарубежным крупным компаниям — партнёрам ФРИИ
Большая Разведка	комплекс мероприятий по проектному обучению и развитию стартапов. Проработка продукта и бизнес-концепции, оформление проекта и заявок на финансирование, поиск партнеров и заказчиков, работа над презентацией.	студенты, аспиранты, молодые ученые, сотрудники предприятий и предприниматели, у которых есть инновационные проекты (от идеи и НИОКР до прототипа и продаж)	грантовый фонд 4 000 000 руб.; призы от индустриальных партнеров конкурса; возможность привлечь инвестиции венчурных фондов и частных инвесторов; возможность найти потенциальных заказчиков, получить грантовую поддержку от индустриальных партнеров; бесплатное обучение технологическому предпринимательству в рамках акселерационной программы; подготовка для участия в федеральных программах и конкурсах; экспертная оценка проекта от специалистов федерального и регионального уровня.

Продолжение таблицы 1.

Название программы	Описание программы	Кто может участвовать	Ценность для бизнеса
Южный ИТ-Парк	Один из лучших стартап-акселераторов России (топ-6 по	Уже есть прототип, MVP или действующий бизнес	Доведение продукта до первых продаж

	версии РБК). Работают с 2014 года. С 2020 года у них можно пройти акселерацию полностью онлайн.	Команда должна быть готова работать на результат	Получение гранта — дают рекомендательное письмо для фонда и помогают с заполнением заявки Знакомство со всеми доступными на данный момент венчурными инвесторами Назначение команде квалифицированного трекера с опытом в бизнесе от 5 лет
Школа стартапов Skolkovo	Ежедневно проходят несколько лекций или мастер-классов, два раза в неделю участники акселератора обсуждают свой проект с наставником, а еженедельно участвуют в Открытом микрофоне, на котором показывают достижения за неделю обучения и работы в акселераторе. Завершает программу Демо день, на котором вы презентуете свой проект экспертам и инвесторам.	Компании. Участники и резиденты Сколково Стартапы. Pre-seed и seed стадии Предприниматели. У которых есть инновационная идея Проекты. Создаваемые внутри корпораций	Современные методики и навыки, которые помогут улучшить основные бизнес метрики вашего проекта и повысят его инвестиционную оценку. Участие в экосистеме Сколково, открывая новые возможности для роста и развития.
Инвестиционный акселератор ВШЭ	Акселератор состоит из независимых модулей длительностью по 2 недели. По результатам диагностики каждому стартапу будет разработана индивидуальная траектория развития.	Упаковка проекта для инвестиций, расчет фин. модели, питч, возможность привлечь до \$2000000.	Упаковка проекта для инвестиций, расчет фин. модели, питч, возможность привлечь до \$2000000. Узнаваемость проекта, пилотирование, инвестиционные мастер-классы
Акселератор Фонда развития инноваций Краснодарского края	Бесплатная программа, направленная на интенсивное развитие стартапов (включает в себя комплекс мероприятий: стартовое обучение, диагностические сессии, расширенная программа, состоящая из групповых и индивидуальных встреч, а также демо день.	инновационные проекты на любой стадии реализации	Взаимодействие проктов с региональными органами власти, организация рабочих встреч, привлечение инвестиций, методика трекинга, проработка проектоа в области маркетинга, финансов, выход на первые продажи, пост акселерационное сопровождение и поддержка проекта, привлечение инвесторов.

На 2022 год в мире насчитывалось около 700 акселераторов, приблизительно 100 из них находятся в России, наиболее широкой площадкой акселерационных программ является Санкт-Петербург, где расположены около 10% всех российских акселераторов [4]. Как правило, большинство акселераторов открываются

государственными организациями, также при ВУЗах и крупными компаниями, а также органами власти открываются государственные акселераторы (например, акселератор Фонда развития интернет инициатив, «Большая разведка», «Южный ИТ-парк» в Ростове московский акселератор - совместная инициатива Агентства инноваций Москвы и фонда Московский инновационный кластер, акселераторы Фонда развития инноваций Краснодарского края, Региональная акселерационная программа Томской области и др.).

Таблица 2. Анализ условий акселерационных программ для стартапов на международном рынке.

Название программы	Страна	Описание программы	Кто может участвовать	Ценность для бизнеса
500 Startups	США	глобальный акселератор и венчурный фонд, который управляет инвестиционными проектами в 74 странах. 500 Startups проводит короткие посевные программы продолжительностью четыре месяца. За участие платное 37 500 \$, но сборы могут быть вычтены из дальнейших инвестиций.	500 Startups нужен глобальным проектам с продуктом/сервисом, ориентированным или масштабируемым под американский рынок, при наличии результатов (выручки, продаж), желательно по американскому рынку. С проектом на стадии прототипа обращаться в акселератор бесполезно.	Стандартная сделка акселератора 500 Startup - это инвестиции в размере 150 000 долларов в обмен на 6% акций. Формирование сильного бренда и доступ к стартап сообществу 500 Family Работа с лучшими экспертами отрасли
Amplify.LA	США	Стартапы, прошедшие отбор, отдают Amplify.LA 10% акций, получая взамен \$100 тыс., офисные помещения и доступ к сети наставников	Стартапы на ранних стадиях развития	Вместо демонстрационного дня Amplify проводит «демонстрацию инвесторов», где команды встречаются с инвесторами один на один.

Продолжение таблицы 2.

Название программы	Страна	Описание программы	Кто может участвовать	Ценность для бизнеса
EIT Digital Accelerator	Европа	Акселерационная программа Европейского Союза для стартапов. Организованы	масштабируемость B2B/B2B2C-продуктов, а также наличие годовой выручки до 300 тыс. евро	Акселерационная программа Европейского Союза для стартапов из указанного обширного региона (по сути, вся Европа).

		акселерация цифровых и диджитал-проектов.	или привлеченных инвестиций от 2 млн евро	Организованы акселерация цифровых и диджитал-проектов.
Katapult	Сербия	Первая акселерационная программа в Сербии, сочетающая интенсивное трехмесячное наставничество с совместным инвестированием	нацеленна на очень ранние стадии, когда еще требуется изучение рынка продукта (даже если нет продаж), и также на стартапы в фазе масштабирования.	в зависимости от уровня, финансовая поддержка от 20 до 50 тыс. евро. в рамках программы предлагаются менторство, помощь экспертов, содействие в выходе отобранных стартапов на игроков рынка.
Dubai Future Accelerator	ОАЭ	Государство или частные компании ставят смелые задачи, которые можно попробовать решить. а программа акселератора состоит из 10 недель: 4 виртуальных и 6 с очным присутствием в Дубае. DFA предлагают участникам партнерство с правительственными и частными компаниями, необходимое оборудование для создания прототипов и рабочее пространство	_____	После процесса оценки и онлайн-презентации до двух членов команд, предложивших лучшее инновационное решение, приглашаются в Дубай для получения вида на жительство с полной оплатой всех затрат. В результате обсуждения решений с разными командами заказчик выбирает лучшее предложение и пилотный проект для его масштабирования.
StartUp Chile	Чили	это стартовый акселератор, созданный чилийским правительством и базирующийся в Сантьяго-де-Чили. Он предоставляет квалифицированным стартапам бесплатные инвестиции в акционерный капитал.	Технологичность стартапа. Глобальная масштабируемость проекта. Заинтересованность бизнесмена в развитии чилийской экономики и своего бизнеса как её части. Стадия роста: от идеи до 1 млн USD продаж	бесплатная инкубационная программа и грант от 15 000 до 100 000 USD от чилийского правительства. Startup Chile - это возможность выходить на рынок всей Латинской Америки

Исходя из проведенного анализа, самих условий, предоставляемых акселерационными программами по всему миру, можно определить несколько существенных отличий между российскими программами и зарубежными.

Отличительной особенностью российских акселераторов, является быстрый темп работы, к такому же темпу склонны и акселераторы США, эксперт в любой момент на связи с проектом, работа может проходить даже на выходных, но

европейские акселерационные программы отличаются размерностью, менеджеры будут отвечать только в рабочее время [5].

В российских акселераторах работают по методологии трекинга, следует отметить, и данный подход имеет исконно русские корни и применяется только в отечественных акселерационных программах. Методология разработана Фондом развития интернет инициатив в 2013 году [2].

Встречи с трекером имеют следующую структуру:

- проект при помощи трекера формирует свои цели на акселератор и ставит гипотезы;
- прорабатывается, план и дальнейшие шаги для достижения цели, прописываются измеримые бизнес-показатели;
- на следующих встречах план сверяется с фактическими показателями, прорабатываются проблемы, которые могли возникнуть у команды.

Трекеры в первую очередь нацелены на результат, находятся все время на связи с проектом, вместе с проектом проходят все взлеты и падения.

В международных акселерационных программах, нет такой практики, там акселераторы предоставляют полный доступ к экспертам, коучам и менторам, которые бесплатно помогают стартапам, консультируют их и делятся своим опытом, но не стоит ожидать от них плотной работы с проектом.

Российские акселераторы, например, в отличие от европейских, требуют высокого уровня ответственности со стороны фаундеров, в плане регулярности встреч, в международных акселераторах бегать за проектами не будут.

Еще важной отличительной особенностью международных акселерационных программ является финансирование, в России практически нет акселерационных программ, в которых стартап может получить инвестиции на входе, в США и Европе, такая практика развита.

За рубежом множество частных инвесторов, которые активно вовлечены в акселерационные экосистемы и следят за интересными для них проектами, развиты бизнес-ангельские сообщества. Институт венчурного инвестирования в России развит слабо, но тем не менее есть множество государственных программ, которые позволяют проектам получить первые посевные инвестиции.

В целом, сложно сказать в какой стране российским стартапам лучше проходить акселерационную программу, потому что здесь все зависит от индивидуальной стратегии и целей проекта. Здесь стартапу самостоятельно следует изучить условия акселераторов, понять, какой рынок ему приоритетен и на кого нацелен продукт, это касается тех стартапов, у которых уже готов MVP. Если же проект находится на стадии идеи, то в любом случае прохождение российского акселератора будет полезно, трекеры помогут проработать маркетинг, юнит-экономику, выбрать рынок для дальнейшего развития и другие важные нюансы.

#### **Список использованных источников**

1. Трактовенко, В.Д. Городской цифровой акселератор: новый инструмент для системного запуска инновационных стартапов/ В. Д. Трактовенко //Иновации. –2019. – №11 (253). – С.112-115
2. Акселератор ФРИИ: официальный сайт – URL: <http://corporate.iidf.ru/> (дата обращения 30.10.2023).
3. Каталог российских и международных акселераторов – URL: <https://get-investor.ru/catalog/accelerators> (дата обращения 30.10.2023).
4. Акселераторы стали главным инструментом отбора перспективных стартапов – URL: [https://www.dp.ru/a/2022/12/02/Zreet\\_urozhaj](https://www.dp.ru/a/2022/12/02/Zreet_urozhaj) (дата обращения 30.10.2023).
5. Российские акселераторы vs зарубежные: особенности рынка – URL: [http://wall.wayxar.com/startups/rossiyskie\\_akseleratory\\_vs\\_zarubezhnye\\_osobennosti\\_rynka](http://wall.wayxar.com/startups/rossiyskie_akseleratory_vs_zarubezhnye_osobennosti_rynka) (дата обращения 30.10.2023).

#### **List of sources used**

1. Traktovenko, V.D. Urban digital accelerator: a new tool for the systematic launch of innovative startups/ V. D. Traktovenko //Innovation. -2019. – №11 (253). – Pp.112-115
2. FRI Accelerator: official website – URL: <http://corporate.iidf.ru/> / (accessed 30.10.2023).
3. Catalog of Russian and international accelerators – URL: <https://get-investor.ru/catalog/accelerators> (accessed 30.10.2023).



4. Accelerators have become the main tool for selecting promising startups – URL: [https://www.dp.ru/a/2022/12/02/Zreet\\_urozhaj](https://www.dp.ru/a/2022/12/02/Zreet_urozhaj) (accessed 30.10.2023).
5. Russian accelerators vs foreign: market features – URL: [http://wall.wayxar.com/startups/rossiyskie\\_akseleratory\\_vs\\_zarubezhnye\\_osobennosti\\_rynka](http://wall.wayxar.com/startups/rossiyskie_akseleratory_vs_zarubezhnye_osobennosti_rynka) (accessed 30.10.2023).

© Бондаренко Е. В., Ичмелян И.Ф., 2023 Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» №11/2023.

**Для цитирования:** Бондаренко Е. В., Ичмелян И.Ф. СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ АКСЕЛЕРАЦИОННЫХ ПРОГРАММ В РОССИИ И ЗАРУБЕЖОМ // Научный сетевой журнал «СтолЫПИНСКИЙ вестник» №11/2023.