



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 334

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФИРМЫ

IMPROVEMENT OF THE COMPANY'S ACTIVITY MANAGEMENT SYSTEM

Пугачёв Роман Павлович, магистрант, Московский Университет имени С.Ю.Витте (МИЭМП) (115432, г. Москва, 2-ой Кожуховский проезд, д. 12, стр. 1), Тел. +7 (495) 783-689-48, exclusive_xd@bk.ru

Pugachev Roman Pavlovich, undergraduate, Moscow University named after S.Yu. Witte (MIEMP) (115432, Moscow, 2nd Kozhukhovsky proezd, 12, building 1), Tel. +7 (495) 783-689-48, exclusive_xd@bk.ru

Аннотация: Система управления организацией, которая функционирует в современных условиях рыночной экономики, предполагает создание таких условий, которые необходимы для эффективной деятельности и развития. Своеобразие современного менеджмента состоит в том, что его направленность сосредоточена на обеспечении рациональной организации управления предприятием. Изучение особенностей управления предприятием позволяет дать оценку гибкости, надежности управления, эффективности, подготовленности к постоянным воздействиям из внешней среды. В нынешних условиях становится очень важным информационное обеспечение, чтобы деятельность системы управления была успешной. Осуществление

предприятиями эффективной деятельности и получение рыночных преимуществ в условиях рыночных отношений может быть достигнуто только при создании эффективной системы управления их деятельностью. Компания сама должна прогнозировать и изучать цены, параметры внешней среды, поставщиков, рынки сбыта, услуги и ассортимент продукции и услуг, уметь быстро и правильно реагировать на любые изменения во внутренней и внешней среде и в соответствии с ними настраивать свою деятельность. Руководство компании должно постоянно искать новые оригинальные подходы в управлении.

Abstract: The management system of an organization that operates in modern conditions of a market economy involves the creation of such conditions that are necessary for effective operation and development. The peculiarity of modern management lies in the fact that its focus is on ensuring the rational organization of enterprise management. The study of the features of enterprise management makes it possible to assess the flexibility, reliability of management, efficiency, readiness for constant influences from the external environment. In the current conditions, information support is becoming very important for the operation of the management system to be successful. The implementation of efficient activities by enterprises and obtaining market advantages in the conditions of market relations can be achieved only when an effective system for managing their activities is created. The company itself must predict and study prices, parameters of the external environment, suppliers, markets, services and a range of products and services, be able to quickly and correctly respond to any changes in the internal and external environment and adjust its activities in accordance with them. The company's management must constantly look for new original approaches to management.

Ключевые слова: развитие экономики, управление организацией, совершенствование управления, конкурентные преимущества, инновационное развитие.

Keywords: economic development, organization management, management improvement, competitive advantages, innovative development.

ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является динамично развивающимся сельскохозяйственным предприятием Казахстана, которое было зарегистрировано 13 августа 2007 года.

В 2022 году ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" столкнулась с изменениями в своей финансовой структуре, связанными с экономическими условиями и пандемией коронавирусной инфекции. В данном отчёте представлены данные о различных финансовых показателях компании и их изменениях. [6, с. 89]

1. Внеоборотные активы, включающие в себя нематериальные активы, материальные активы и также финансовые вложения, в 2022 году сократились на 82,6 тыс. тенге или на 4,4% в сравнении с предыдущим годом.
2. Оборотные активы, включающие запасы, дебиторскую задолженность и денежные средства, составили 4 006 730 тыс. тенге в 2022 году, что на 46,1% больше, чем в 2021 году (2 млн. 744 тыс. 320 тенге).
3. Капитал и резервы ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" в 2022 году увеличились на 1 млн. 631 тыс. 640 тенге или на 29,9% по сравнению с предыдущим годом.
4. Долгосрочные обязательства в 2022 году сократились на 53 250 тыс. тенге и достигли нулевого уровня.
5. Краткосрочные обязательства в 2022 году снизились на 398 тыс. 850 тенге или на 83,3% по сравнению с предыдущим годом.
6. Выручка от продаж в 2022 году увеличилась на 1 млн. 193 тыс. 80 тенге или на 20,8%.
7. Валовая прибыль в 2022 году увеличилась на 541 700 тыс. тенге или на 18,3%.
8. Прибыль от продаж в 2022 году выросла на 529 610 тыс. тенге или на 30,8%.
9. Прибыль до налогообложения в 2022 году увеличилась на 518 670 тыс.

тенге или на 32,8%.

10. Чистая прибыль в 2022 году увеличилась на 413 510 тыс. тенге или на 32,8%.

11. Прочие доходы в 2022 году увеличились на 47 710 тыс. тенге или на 25,1%.

12. Управленческие расходы в 2022 году сократились на 102 140 тыс. тенге или на 12,2%.

13. Проценты к уплате в 2022 году снизились на 14 060 тыс. тенге или на 61,7%.

14. Себестоимость продаж в 2022 году увеличилась на 651 380 тыс. тенге или на 23,6%.

15. Коммерческие расходы в 2022 году увеличились на 114 230 тыс. тенге или на 27,7%.

16. Прочие расходы в 2022 году увеличились на 72 710 тыс. тенге или на 24,1%.

Эти изменения отражают сложные экономические условия, вызванные пандемией и политической обстановкой. ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" сумела увеличить выручку от продаж и прибыль, несмотря на снижение долгосрочных и краткосрочных обязательств. Управленческие расходы были сокращены, что положительно сказалось на финансовых результатах. [2, с. 195]

В целом, приведённые нами изменения в финансовой структуре ТОО "Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция" отражают её адаптацию к текущим экономическим условиям и успешные мероприятия по сокращению показателя расходов и росту показателя прибыли.

Таким образом, ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является динамично развивающимся сельскохозяйственным предприятием Казахстана, которое было зарегистрировано 13 августа 2007 года. Основной вид деятельности (по коду ОКЭД): 01111 – Выращивание зерновых и зернобобовых культур, включая семеноводство. ТОО

«Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» успешно развивается в экономических условиях рынка Казахстана, несмотря на сложности, вызванные пандемией новой коронавирусной инфекции и политической обстановкой. [7, с. 459]

В 2022 г. компания продемонстрировала впечатляющие результаты. Выручка от продаж увеличилась на 20,8%, что говорит о росте спроса на продукцию станции. Валовая прибыль также выросла на 18,3%, что свидетельствует непосредственно об эффективном управлении затратами и ресурсами.

Прибыль от продаж выросла на 30,8%, а прибыль до налогообложения увеличилась на 32,8%. Эти показатели свидетельствуют о том, что станция смогла эффективно увеличить свою прибыль, несмотря на сложные экономические условия. Чистая прибыль также значительно выросла на 32,8%.

Прочие доходы составили 25,1%, что указывает на разнообразие источников доходов компании. Это свидетельствует о многогранных деятельности станции, направленных на диверсификацию и обеспечение финансовой устойчивости. [8, с. 25]

Управленческие расходы снизились на 12,2%, что указывает на эффективное управление и оптимизацию затрат внутри компании. Это позволяет удерживать высокую рентабельность продаж и увеличивать прибыль.

Проценты к уплате снизились на 61,7%, что свидетельствует о снижении финансовой нагрузки и улучшении финансового положения компании.

Важным показателем эффективности работы станции является рентабельность продаж. В 2022 г. она увеличилась на 10,63% по сравнению с 2020 г., что свидетельствует о росте прибыльности бизнеса.

Себестоимость продаж увеличилась на 23,6%, что может быть связано с повышением стоимости сырья и материалов, необходимых для производства. Однако станция успешно справилась с этим вызовом и смогла увеличить выручку и прибыль. [3, с. 269]

Коммерческие расходы выросли на 27,7%, что может быть связано с

увеличением маркетинговых и рекламных активностей компании. Это позволяет станции продвигать свою продукцию на рынке и увеличивать спрос.

Прочие расходы увеличились всего на 24,1% — этот рост может быть обусловлен различными факторами, такими как инфляция, увеличение административных расходов и другими операционными издержками. Компания должна уделить внимание этим расходам и искать возможности их оптимизации.

ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» продолжает свое развитие в условиях перемен. Стабильный рост выручки, прибыли и рентабельности продаж свидетельствуют непосредственно об успешной деятельности компании и эффективном управлении ее ресурсами, которая готова к преодолению сложностей и стремится непосредственно к дальнейшему развитию на рынке Казахстана.

Проведя анализ системы управления организацией ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция», пришли к выводу, что система управления сельскохозяйственным предприятием является довольно гибкой, но имеет ряд недостатков, к которым можно отнести следующие: внутренний контроль организации в недостаточной степени эффективен. Программы информационного обеспечения управления требуют постоянных доработок. Отсутствует индивидуальное решение для автоматизации управления предприятием. Обнаружение ошибок, допущенных при обработке управленческих документов, затруднено. Проведение последовательных операций при проводке документов не осуществляется. Также имеется дублирование показателей. Поэтому данный процесс требует совершенствования. [4, с. 12]

Проведя анализ системы управления организацией ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция», пришли к выводам. Важнейшим фактором в системе управления организацией ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является правильное принятие управленческого решения. В Организации решения управленческого характера

принимает самолично директор и также начальники различных подразделений. Актуальные решения, которые принимаются организацией, являются групповыми, и в некоторых случаях принимаются совместно с главным руководством ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» на соответствующих заседаниях, проводящихся каждую неделю и также каждый понедельник. Также в рамках управления организацией ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» проводится стратегическое планирование, антикризисное управление. [5, с. 53]

Управление ТОО «Карабалыкская сельскохозяйственная опытная станция» является недостаточно эффективным. В 2022 году эффективность управления снизилась на 5% в сравнении с 2021 годом. В качестве проблем в системе управления сельскохозяйственным предприятием можно выделить следующие: есть несколько проблем в сфере внутреннего контроля, информационного обеспечения управления организацией и автоматизации управления предприятием. Внутренний контроль является неэффективным и требует улучшений. Программы информационного обеспечения управления организацией нуждаются в постоянной доработке. Отсутствует индивидуальное решение по автоматизации управления предприятием, что означает, что мы не используем эффективные методы для автоматизации процессов.

Другая проблема заключается в том, что мы испытываем затруднения при поиске ошибок, допущенных в процессе обработки управленческих документов. Нам необходимо улучшить этот процесс и создать систему, которая поможет нам быстро обнаруживать и исправлять ошибки. Кроме того отсутствует проведение последовательностей при проводке документов, что в свою очередь может приводить к неправильной обработке и дублированию показателей. Мы должны внедрить систему, которая будет гарантировать действительно правильную последовательность проводки документов и избежать дублирования данных. [1, с. 163]

В целом, необходимо улучшить внутренний контроль, а также обновить программы информационного обеспечения управления организацией,

разработать индивидуальное решение для обеспечения автоматизации управления предприятием, улучшить поиск ошибок в управленческих документах и внедрить соответствующую систему последовательности при проводке документов, что поможет нам повысить эффективность рассматриваемой нами организации.

Список литературы

1. Бажанов, В. В. Совершенствование планирования и организации инвестиционной деятельности фирмы / В. В. Бажанов // Молодой ученый. – 2020. – № 27(317). – С. 161-164.
2. Баландина, Т. А. Совершенствование системы показателей оценки эффективности деятельности фирмы в современных условиях / Т. А. Баландина // Магнитогорск: Магнитогорский государственный технический университет им. Г.И. Носова, 2021. – С. 191-199.
3. Бушуева, Н. В. совершенствование системы управления деятельностью фирмы / Н. В. Бушуева, А. А. Иванова, Д. Н. Игнатьев // Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2020. – С. 266-271.
4. Кисова, А. Е. Инвестиционная деятельность фирмы: сущность, взаимосвязь с показателями эффективности системы управления / А. Е. Кисова, А. В. Лизнева // Инновационная экономика и право. – 2022. – № 2(21). – С. 6-17.
5. Петросян, М. С. Совершенствование системы управления фирмой под воздействием глобальных вызовов / М. С. Петросян // Агентство "Слияния и Поглощения". – 2023. – № 3(18). – С. 49-58.
6. Пешкова, Е. Е. Факторы совершенствования эффективности внешнеэкономической деятельности фирмы (на примере деятельности фирмы в сфере импорта) / Е. Е. Пешкова // Чита: Забайкальский государственный университет, 2021. – С. 87-91.
7. Степанковская, С. В. Приоритетные направления совершенствования

финансово-хозяйственной деятельности фирмы / С. В. Степанковская, М. В. Головки, А. С. Маликов // Краснодар: ФГБУ "Российское энергетическое агентство" Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ-филиал ФГБУ "РЭА" Минэнерго России, 2023. – С. 457-463.

8. Чижкова, О. Ю. Направления совершенствования финансово-хозяйственной деятельности фирмы на отраслевом рынке / О. Ю. Чижкова // Студенческий вестник. – 2021. – № 23-5(168). – С. 19-29.

References

1. Bazhanov, V. V. Improving the planning and organization of the investment activity of the company / V. V. Bazhanov // Young scientist. - 2020. - No. 27 (317). – P. 161-164.
2. Balandina, T. A. Improving the system of indicators for evaluating the effectiveness of the company in modern conditions / T. A. Balandina // Magnitogorsk: Magnitogorsk State Technical University. G.I. Nosova, 2021. – P. 191-199.
3. Bushueva N.V., Ivanova A.A., Ignatiev D.N. Improving the company's activity management system // Moscow: Moscow University. S.Yu. Witte, 2020. – P. 266-271.
4. Kisova, A. E., Lizneva A. V. Investment activity of the firm: essence, relationship with indicators of the management system efficiency // Innovative Economics and Law. - 2022. - No. 2(21). – P. 6-17.
5. Petrosyan, M. S. Improvement of the company management system under the influence of global challenges / M. S. Petrosyan // Mergers and Acquisitions Agency. - 2023. - No. 3(18). – P. 49-58.
6. Peshkova, E. E. Factors for improving the efficiency of a company's foreign economic activity (on the example of a company's activity in the field of imports) / E. E. Peshkova // Chita: Transbaikalian State University, 2021. – P. 87-91.
7. Stepankovskaya, S. V. Priority directions for improving the financial and

economic activities of the company / S. V. Stepankovskaya, M. V. Golovko, A. S. Malikov // Krasnodar: FGBU "Russian Energy Agency" of the Ministry of Energy of Russia Krasnodar TSNTI-branch Federal State Budgetary Institution "REA" of the Ministry of Energy of Russia, 2023. – P. 457-463.

8. Chizhkova, O. Yu. Directions for improving the financial and economic activities of the company in the industry market / O. Yu. Chizhkova // Student Bulletin. - 2021. - No. 23-5 (168). – P. 19-29.

© Пугачев Р.П., 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023.

Для цитирования: Пугачев Р.П. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ФИРМЫ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023