



Столыпинский
вестник

Научная статья
Original article
УДК 339

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ

MODERN METHODS FOR ASSESSING THE EFFICIENCY OF FINANCIAL
CONTROL

Мурадян Александр Георгиевич, аспирант, Аккредитованное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-юридический университет» (115191, г. Москва, ул. Серпуховский вал, д.17, корп. 1), Тел. +7 (495) 221-10-01, samp2175@mail.ru

Muradyan Alexander Georgievich, post-graduate student, Accredited Educational Private Institution of Higher Education "Moscow University of Finance and Law" (115191, Moscow, Serpukhov val st., 17, building 1), Tel. +7 (495) 221-10-01, samp2175@mail.ru

Аннотация: В условиях цифровой экономики использование финансовых цифровых технологий российскими корпорациями позволит быстро, практически мгновенно реагировать на изменения, внедряя их в процесс принятия оперативных и стратегических решений. Понимая значимость процессов цифровизации в системе финансового контроллинга корпораций, можно предположить, что в долгосрочной перспективе цифровая подсистема будет иметь самостоятельный характер, интегрируя выполнение

функционального назначения учетной, информационной подсистем, подсистем финансового анализа, налогового контроллинга. В связи с вышеизложенным, автором настоящей статьи, была предпринята попытка научного анализа и критического осмысления современных методов оценки эффективности финансового контроля.

Abstract: In the context of the digital economy, the use of financial digital technologies by Russian corporations will make it possible to quickly, almost instantly respond to changes, introducing them into the process of making operational and strategic decisions. Understanding the importance of digitalization processes in the corporate financial controlling system, it can be assumed that in the long term the digital subsystem will have an independent character, integrating the performance of the functional purpose of accounting, information subsystems, financial analysis subsystems, and tax controlling. In connection with the foregoing, the author of this article made an attempt at scientific analysis and critical reflection on modern methods for assessing the effectiveness of financial control.

Ключевые слова: развитие экономики, деятельность корпораций, финансовый контроль, принятие управленческих решений, прогнозирование, предварительный контроль, минимизация рисков.

Keywords: economic development, corporate activity, financial control, managerial decision-making, forecasting, preliminary control, risk minimization.

Выделим следующие прерогативы использования цифровых технологий в сфере финансового контроля: прогнозирование с целью недопущения противоправных действий в процессе предварительного контроля; повышение его прозрачности; минимизация риска ошибочного привлечения к ответственности за нарушения в финансовой сфере за счет использования технологии блокчейн, обеспечивающей неизменность данных о произошедших операциях. [5, с. 58]

Таблица 1. Основные направления цифровизации финансового контроллинга в российских корпорациях

Подсистемы	Цифровые операции, услуги, продукты	Финансовые технологии
Учетная	онлайн-бухгалтерия онлайн-отчетность	блокчейн, облачные технологии SaaS
Информационная	информационная безопасность	блокчейн, искусственный интеллект, машинное обучение, описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика
Финансовый анализ	Оценка вероятности банкротства, стоимости, анализ финансового состояния, данных о потенциальных контрагентах, бизнес-аналитика в цифровом формате	описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика, искусственный интеллект, машинное обучение, облачные технологии, SaaS
Налоговый контроллинг	управленческий налоговый учет, онлайн-налоговая отчетность	блокчейн, искусственный интеллект, машинное обучение
GAP-анализ	оценка отклонений в цифровом формате	блокчейн, Big Data, описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика, искусственный интеллект, машинное обучение, облачные технологии
Прогнозирование	решения по стратегическому прогнозированию	искусственный интеллект, машинное обучение, Big Data, предиктивная аналитика, облачные технологии
Финансовый контроль	разработка и контроль бюджетов на будущие периоды в цифровом формате	блокчейн, Big Data, описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика, искусственный интеллект, машинное обучение, облачные технологии
Риск-контроллинг	оценка и управление финансовыми рисками в цифровом формате	блокчейн, Big Data, описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика, искусственный интеллект, машинное обучение, облачные технологии
Финансовое обеспечение	управление источниками финансирования и активом в цифровом формате	блокчейн, Big Data, описательная, диагностическая, предписывающая, предиктивная аналитика, искусственный интеллект, машинное обучение, облачные технологии

Необходимо отметить, что внедрение российскими корпорациями драйверов цифровой экономики сопровождается существенными рисками, связанными с формированием подсистем информационных технологий на основе виртуализации, а также рисками кибербезопасности.

Ошибки, сбои в информационных подсистемах вызывают операционный риск. Вместе с тем, как показывают проведенные практические исследования, в исследуемых корпорациях проявляется риск финансовых затруднений, имеющий текущий и стратегический характер. [1, с. 226]

В этой связи функциональное назначение подсистемы риск-контроллинга корпораций должно состоять в следующем: 1) аккумуляция информации по выявленным рискам и свершившимся рисковыми ситуациям; 2) своевременная идентификация факторов рисков, их классификация, выделение существенных рисков; 3) отслеживание и формирование отчетности по свершившимся рисковыми событиями; 4) составление карты рисков; 5) оценка существенных рисков; 6) составление и реализация плана управления рисками, 7) контроль мер минимизации рисков. Т. е. оценивается эффективность реализации риск-стратегии корпорациями. Функционирование подсистемы риск-контроллинга корпораций способствует развитию соответствующей риск-культуры. [3, с. 134]

Своевременная идентификация рисков, по итогам которой формируют карту существенных рисков для корпорации, определяет толерантность к риску. По бизнес-плану рассчитывают дополнительный объем риска, не влияющий на стратегические цели корпорации, определяя сигнальные значения толерантности к риску («желтая» зона). Добавление к сигнальному значению поправки – погрешности, рассчитанной на основе волатильности метрики, определяет лимит аппетита к риску («красная» зона). Нарушения толерантности к риску означают превышение допустимого уровня рисков, что регулярно обсуждается на уровне руководства корпораций.

Одна из основных активных форм реализации риск-контроллинга – мониторинг контролируемых значений показателей, включающий

аккумуляцию, обработку, контроль и анализ выявленных отклонений, интерпретацию причин, по результатам которого определяют его результативность. При изменении цели, задач финансового контроллинга и показателей текущих планов, бюджетов направления мониторинга могут корректироваться. [6, с. 237]

В системе финансового риск-менеджмента, определяющей функциональное назначение риск-контроллинга в цикле управления рисками, процессы мониторинга и контроля уровня рисков рассматриваются в единстве. Оптимальное сочетание оперативного и стратегического характера мониторинга позволит идентифицировать отклонения от планов на ранних стадиях, быстро внося коррективы. В процессе риск-контроллинга, в отличие от других видов финансового контроллинга, отклонения от плана могут быть как выгодными, обуславливающими рост прибыли, так и невыгодными, вызывающими потери.

Риск-контроллинг сосредоточен в первую очередь на потенциальных угрозах, а финансовый риск при этом определяется незапланированными потерями корпораций, потенциально влияющими на исполнение ими своих обязательств. Использование средств контроля рисков ориентировано на их минимизацию; они не могут предотвратить их появление, снижая последствия влияния. [7, с. 1323]

Функции субъектов, проводящих финансовый контроллинг, должны сочетаться, а не дублировать функции риск-контроллинга, налогового контроллинга, исключая возникновение конфликта интересов, рационализируя организацию их труда.

Развитие финансового контроллинга требует применения методического инструментария, включающего подходы, методы, способы, приемы, конкретными структурами, владеющими достоверной информацией для принятия оперативных и стратегических финансовых решений, что и формирует подсистему методического обеспечения финансового контроллинга. Синтез методов оперативного и стратегического финансового контроллинга,

стандартных и альтернативных его видов должен обеспечивать результативность всех структурных подразделений корпораций, регулируя выявленные проблемы, недостатки.

С учетом системного принципа оперативности методический инструментарий финансового контроллинга должен моментально обеспечивать обработанными данными о финансовом состоянии, перспективах всех структурных единиц корпораций. [4, с. 25]

Основное функциональное назначение подсистемы методического обеспечения финансового контроллинга корпораций: – выделение приоритетов по контролируемым финансовым показателям, что определяет количественные нормы каждого из них; – регулярный контроль показателей финансовой деятельности с расчетом отклонений фактических результатов от предполагаемых и комментариями об их причинах; – выделение значимых фактических отчетных показателей по каждому виду финансового контроллинга; – ввод интегрированных показателей, показывающих реальные итоги обеспечения предполагаемых количественных норм контроля с учетом списка финансовых показателей, что формирует соизмеримость количественного выражения определенных норм и контролируемых аналитических показателей; – определение состава и показателей форм контрольных отчетов исполнителей для выделения носителей контрольной информации; – определение времени контроля по каждому виду финансового контроллинга и перечня контролируемых показателей. [2, с. 391]

Используемый методический инструментарий должен быть согласован в каждой из подсистем финансового контроллинга (риск-контролинг, налоговый контролинг, финансовый контроль и др.), исключая его дублирование. В основу построения системы финансового контроллинга корпораций заложены методологические принципы – исходные правила для достижения результативности ее функционирования.

Базовые принципы – характеризуют свойства системы, специальные – процесс проведения финансового контроллинга корпораций. Каждый ввод

принципов должен быть направлен на развитие новых форм, видов, методов реализации финансового контроллинга в соответствующей системе, придавая ей активный характер.

Каждая корпорация, исходя из организационно-правовой формы хозяйствования, вида экономической деятельности, особенностей финансовой стратегии, может строить собственную систему финансового контроллинга.

Список литературы

1. Герасимова, А. Е. Роль финансовой функции в финансовом менеджменте для корпораций / А. Е. Герасимова, Е. В. Соколенко, Е. Н. Кушц // Ставрополь: СЕКВОЙЯ, 2022. – С. 221-229.
2. Кустова, А. С. Краткосрочная финансовая политика как основа реализации тактических целей финансовой стратегии корпорации / А. С. Кустова // Пенза: Пензенский государственный университет, 2020. – С. 388-396.
3. Моисеева, Д. В. Финансовый контроль в системе обеспечения финансовой безопасности организации / Д. В. Моисеева // Научные исследования XXI века. – 2022. – № 1(15). – С. 130-136.
4. Николаева, А. Г. Анализ финансового состояния как метод проведения финансового контроля / А. Г. Николаева // Студенческий форум. – 2021. – № 21-3(157). – С. 20-29.
5. Прокопьев, Д. П. Правовое регулирование финансового контроля и надзора с использованием финансовых технологий / Д. П. Прокопьев // Международный студенческий научный вестник. – 2023. – № 1. – С. 53-61.
6. Чараева, М. В. Управление финансовой устойчивостью корпорации в условиях обеспечения её финансовой безопасности / М. В. Чараева // Ростов-на-Дону: Индивидуальный предприниматель Беспамятнов Сергей Владимирович, 2021. – С. 230-239.
7. Шашкова, В. В. Финансовое прогнозирование в реализации финансовой стратегии и тактики корпорации / В. В. Шашкова, Н. А. Ковалева // Ростов-на-Дону: Донской государственный технический университет, 2020. – С. 1318-1326.

Bibliography

1. Gerasimova, A. E. The role of the financial function in financial management for corporations / A. E. Gerasimova, E. V. Sokolenko, E. N. Kushch // Stavropol: SEQUOYA, 2022. – P. 221-229.
2. Kustova, A. S. Short-term financial policy as a basis for implementing the tactical goals of the corporation's financial strategy / A. S. Kustova // Penza: Penza State University, 2020. – P. 388-396.
3. Moiseeva, D. V. Financial control in the system of ensuring the financial security of the organization / D. V. Moiseeva // Scientific research of the XXI century. - 2022. - No. 1(15). – P. 130-136.
4. Nikolaeva, A. G. Analysis of the financial condition as a method of financial control / A. G. Nikolaeva // Student Forum. - 2021. - No. 21-3(157). – P. 20-29.
5. Prokopiev, D. P. Legal regulation of financial control and supervision using financial technologies / D. P. Prokopiev // International Student Scientific Bulletin. - 2023. - No. 1. – P. 53-61.
6. Charaeva, M. V. Management of the financial stability of a corporation in terms of ensuring its financial security / M. V. Charaeva // Rostov-on-Don: Individual entrepreneur Bepamyatnov Sergey Vladimirovich, 2021. – P. 230-239.
7. Shashkova, V. V. Financial forecasting in the implementation of the financial strategy and tactics of the corporation / V. V. Shashkova, N. A. Kovaleva // Rostov-on-Don: Don State Technical University, 2020. – P. 1318-1326.

© Мурадьян А.Г., 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023.

Для цитирования: Мурадьян А.Г., СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023.