



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 69.003

**УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ**

**MANAGEMENT OF EFFICIENCY OF INDUSTRIAL AND ECONOMIC
ACTIVITIES OF A CONSTRUCTION ORGANIZATION**

Сафин Рустем Рамилевич, магистр, УВО «Университет управления «ТИСБИ»,
420012, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Муштари, 13, ул. Муштари, 11/43, 8-
800-500-26-84, rustem520@gmail.com

Safin Rustem Ramilevich, Master, Higher Educational Institution "University of
Management" TISBI ", 420012, Republic of Tatarstan, Kazan, st. Mushtari, 13, st.
Mushtari, 11/43, 8-800-500-26-84, rustem520@gmail.com

Аннотация. В современной экономической системе важность управления эффективностью организации играет огромную роль. Так, в рамках деятельности строительной организации при правильном управлении эффективностью возможно сократить расходы, и при этом увеличить продуктивность различных производственных и хозяйственных показателей. В настоящей статье исследованы ключевые аспекты и основные способы управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельности строительных организаций.

Abstract. In the modern economic system, the importance of managing the effectiveness of an organization plays a huge role. So, within the framework of the activities of a construction organization, with proper efficiency management, it is possible to reduce costs, and at the same time increase the productivity of various production and economic indicators. This article examines the key aspects and the main ways of managing the efficiency of production and economic activities of construction organizations.

Keywords: efficiency management, construction organization, efficiency directions, construction.

Ключевые слова: управление эффективностью, строительная организация, хозяйственная деятельность, направления эффективности, строительство.

Любая организация в условиях рыночной экономики всегда стремится к тому, чтобы реализовывать эффективную деятельность, что осуществляется за счёт грамотного управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельности. Строительные организации в рамках данного аспекта не являются исключением.

С данной целью в различных организациях используются уже существующие исследования в области экономики и управления. Применяя данные разработки на практике, строительным организациям удается оптимизировать множество внутренних аспектов: сократить расходы, завоевать новые рынки, мотивировать сотрудников на деятельность, а также многое другое, что, в свою очередь, и влияет на эффективность производственно–хозяйственной деятельности самой организации.

Применительно строительных организаций существует мало исследований, что обуславливает использование строительными организациями общих разработок и концепций по управлению эффективностью. Тем не менее, в данном случае должна учитываться специфика строительных организаций, и потому особую важность имеет изучение процесса управления эффективностью в более узком смысле.

Исследователи Срибная Е.А. и Срибный В.И. отмечают, что управление эффективностью производственно–хозяйственной деятельностью строительной организации должно опираться на несколько ключевых аспектов:

- комплексный анализ производственно–хозяйственной деятельности строительной организации;
- систематический полный контроль за производственными и хозяйственными процессами в строительной организации;
- выявление и устранение негативных аспектов, влияющих на производственно–хозяйственную деятельность строительной организации;
- оценка и прогнозирование дальнейших перспектив развития негативных аспектов, влияющих на производственно–хозяйственную деятельность строительной организации;
- формирование и внедрение актуальных (инновационных) методов управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельности строительной организации [6].

В условиях современной экономики важно осуществлять управление эффективностью, основываясь на комплексном подходе, что подразумевает применение не только экономических показателей, но и других. Данное направление является одним из возможных путей управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельности строительной организации [8, с. 256].

В рамках данного подхода проводится комплексное исследование деятельности строительной организации, а именно, его ключевых показателей. С учетом, что одним из важнейших показателей в данном случае, применительно к любой организации, является прибыль, то в рамках данного подхода организация формирует ряд мер, направленных на увеличение конкретных сил строительного предприятия.

Как отмечают в своих исследованиях Закирова Ч. С. и Смыкова О. А., среди наиболее оптимальных мер для управления эффективностью – продажа или сдача в аренду неэффективных производственных фондов, расширение продажи на

рынке, концентрация/диверсификация производства [4, с. 33], повышение производительности труда, рост технического уровня производства, ликвидация непроизводственных расходов и потерь, улучшение качества производимой продукции, увеличение объёмов выпуска продукции, снижение себестоимости продукции и рациональное использование ресурсов [2, с. 68].

Применение данных мер обусловлено необходимостью повышения конкретного показателя, который влияет на комплексную эффективность строительной организации. Так, если строительная организация выявит неиспользуемые объекты, и сдаст их в аренду, то это позволит сократить расходы предприятия. Для строительных организаций это важно, так как именно основные производственные фонды формируют большую часть имущества строительного предприятия.

Среди наиболее популярных методов управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельностью строительной организации применяются следующие:

1. Стратегия расширения присутствия на рынке строительной организации, реализуемая путем увеличения строительной организацией объема сбыта с целью привлечения потребителей со стороны предприятий–конкурентов [7, с. 199];

2. Стратегия диверсификации производства строительной организации, реализуемая посредством увеличения видов продукции с целью сбыта на новых рынках, с целью привлечения новой клиентуры;

3. Повышение уровня технической оснащенности производства строительной организации, реализуемый посредством внедрения новых технологических средств автоматизации, с использованием прогрессивных и инновационных технологий, которыми заменяются старые производства. Также в рамках данного метода нередко изменяются способы строительства.

Несмотря на наличие широких возможностей для управления эффективностью производственно–хозяйственной деятельностью строительной организации, важно учитывать современные тенденции, которые ориентированы

на применение инновационных решений. В данном случае подразумевается применение инновационного подхода к управлению, который ориентирован на сокращения потребления энергии, характеризуясь энергоэффективностью.

Подобный подход, применительно к строительной отрасли, имеет большое значение. Как отмечает Соколова О.И., именно строительные организации составляют ключевую отрасль экономической системы РФ, и при этом являются важной составляющей процесса воспроизводства энергии [5].

Так, с целью управления энергоэффективностью, строительные организации ориентируются на разработку проектов, позволяющих осуществлять контроль энергетических затрат строительного производства с целью его оптимизации – сокращения излишних энергозатрат. Также подобные проекты предусматривают строительство обособленных генерирующих мощностей [3, с. 94].

Важно учитывать, что управление эффективностью производственно–хозяйственной деятельностью строительной организации осуществляется обосновано, с учетом наличия причин, среди которых наиболее важной является нестабильность внешних организационных факторов, которые оказывают влияние на внутреннюю среду строительной организации.

Обобщив вышеизложенное, важно отметить, что управление эффективностью производственно–хозяйственной деятельностью строительной организации подразумевает реализацию комплекса мер с целью оптимизации ключевых показателей, которые влияют на продуктивность строительного предприятия.

Библиографический список:

1. Голубова, О. С. Методологические основы оценки эффективности деятельности строительной организации / О. С. Голубова, С. Н. Костюкова. – Минск: БНТУ, 2019. – 226 с.
2. Закирова Ч. С. Экономическая эффективность мероприятий, направленных на сокращение затрат предприятия // Актуальные научные исследования в современном мире. 2020. № 11 (67). – С. 68.

3. Кульбякина А. В. Повышение энергоэффективности в системах энергообеспечения предприятий нефтегазовой отрасли // Территория «Нефтегаз». 2021. № 1–2. – С. 94.
4. Смыкова О. А. Направления повышения эффективности деятельности предприятий нефтегазовой отрасли // Студенческий вестник. 2021. № 39. – С. 33
5. Соколова, О. И. Пути и направления повышения эффективности деятельности на строительных предприятиях / О. И. Соколова. - Текст: непосредственный // Молодой ученый. - 2022. - № 42 (437). – С. 320–323. - URL: <https://moluch.ru/archive/437/95554/>
6. Срибная Е.А., Срибный В.И. Подход к управлению производственной деятельностью строительного предприятия // Экономика строительства и природопользования. 2020. №3 (76). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhod-k-upravleniyu-proizvodstvennoy-deyatelnostyu-stroitel'nogo-predpriyatiya>
7. Хайбуллина З. И. Мероприятия повышения доходности строительных предприятий // Вестник современных исследований. 2018. № 11.2 (26). – С. 199.
8. Ярошенко Я. В. Комплексный подход к оценке эффективности деятельности предприятия // В сборнике: Проблемы и тенденции развития экономики и менеджмента. 2020. – С. 256.

References

1. Golubova, O. S. Methodological bases for assessing the effectiveness of a construction organization / O. S. Golubova, S. N. Kostyukova. - Minsk: BNTU, 2019. - 226 p.
2. Zakirova Ch. S. Economic efficiency of measures aimed at reducing the costs of the enterprise // Actual scientific research in the modern world. 2020. No. 11 (67). – P. 68.
3. Kulbyakina A. V. Increasing energy efficiency in energy supply systems of oil and gas enterprises // Neftegaz Territory. 2021. No. 1–2. – P. 94.

4. Smykova O. A. Directions for improving the efficiency of oil and gas industry enterprises // Student Bulletin. 2021. No. 39. – P. 33
5. Sokolova, O. I. Ways and directions of improving the efficiency of activities at construction enterprises / O. I. Sokolova. - Text: direct // Young scientist. - 2022. - No. 42 (437). – P. 320–323. - URL: <https://moluch.ru/archive/437/95554/>
6. Sribnaya E.A., Sribny V.I. Approach to managing the production activities of a construction enterprise // Economics of construction and nature management. 2020. No. 3 (76). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhod-k-upravleniyu-proizvodstvennoy-deyatelnostyu-stroitel'nogo-predpriyatiya>
7. Khaibullina ZI Measures to increase the profitability of construction enterprises // Bulletin of modern research. 2018. No. 11.2 (26). – P. 199.
8. Yaroshenko Ya. V. An integrated approach to assessing the effectiveness of an enterprise // In the collection: Problems and trends in the development of economics and management. 2020. – P. 256.

© Сафин Р.Р., 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023.

Для цитирования: Сафин Р.Р. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №6/2023.