



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК: 339.543

**УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ-  
УЧАСТНИКА ВЭД**

**FINANCIAL MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE PARTICIPATING IN  
FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY**

**Егорова Марина Вячеславовна**, старший преподаватель кафедры «Финансовый менеджмент», ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы, Россия, Email: [m.egorova@customs-academy.ru](mailto:m.egorova@customs-academy.ru)

**Малашевская Алеся Юрьевна**, студентка 4 курса направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Люберцы, Россия, Email: [ayu.malashevskaya@customs-academy.ru](mailto:ayu.malashevskaya@customs-academy.ru)

**Egorova Marina Vyacheslavovna**, Senior Lecturer of the Department of Financial Management, Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia, Email: [m.egorova@customs-academy.ru](mailto:m.egorova@customs-academy.ru)

**Malashevskaya Alesya Yurievna**, 4rd year student of the direction of training 38.03.02 «Management» of the Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia, Email: [ayu.malashevskaya@customs-academy.ru](mailto:ayu.malashevskaya@customs-academy.ru)

**Аннотация.** В данной статье проведён анализ финансового состояния ООО ОТИ «Логистика», выявлены его сильные и слабые стороны. Подробно рассмотрено понятие финансовой деятельности предприятия, особенности си-

стемы управления финансовой деятельностью, основные механизмы и инструменты. Проведен анализ отчетности предприятия с целью выявления проблем и особенностей финансового управления. Для этого были рассмотрены такие формы отчетности как бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и отчет о движении денежных средств. В результате исследования были выявлены проблемы в управлении финансами компании и предложены пути их решения.

**Annotation.** This article analyzes the financial condition of OTI Logistika LLC, reveals its strengths and weaknesses. The concept of the financial activity of an enterprise, the features of the financial management system, the main mechanisms and tools are considered in detail. An analysis of the enterprise's reporting was carried out in order to identify problems and features of financial management. For this, such reporting forms as the balance sheet, income statement and cash flow statement were considered. As a result of the study, problems in the management of the company's finances were identified and ways to solve them were proposed.

**Ключевые слова:** финансовая деятельность, управление, финансовое состояние, финансовый механизм

**Key words:** financial activity, management, financial condition, financial mechanism

**Введение.** Управление финансами представляет собой комплексный подход к управлению финансовыми ресурсами организации, основанный на теоретических знаниях, моделях и практических методах. Данное направление охватывает широкий спектр деятельности, связанный с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов. В контексте управления финансами, прикладные методы и инструменты используются для разработки и принятия управленческих решений, направленных на оптимизацию финансовой модели предприятия. Независимо от размера и отрасли деятельности предприятия, управления финансами является ключевым фактором успеха [1-3].

**Материалы и методы исследования.** Суть управления финансовой деятельностью предприятия заключается в поиске и распределении финансовых ресурсов, которые позволяют обеспечить результативную и эффективную деятельность предприятия [4-5].

Управление финансовой деятельностью предприятия имеет ряд определённых принципов. Рассмотрим принципы, выделенные французским ученым Анри Файолем [6]:

1. Принцип экономической эффективности.
2. Ориентация на стратегические цели развития.
3. Высокий уровень гибкости в управлении.
4. Альтернативность.
5. Оптимизация основных финансовых показателей.

Финансовая деятельность предприятия - это деятельность, связанная с принятием и реализацией решений по управлению финансами. Организация управления финансами - это и есть управление финансовой деятельностью предприятия. На рисунке представлена схема организации управления финансами предприятия.



Управление финансовой деятельностью предприятия содержит использование основных элементов финансового механизма и инструментов финансового менеджмента при реализации его основных функций. Решение конкретных задач финансового управления предприятием включает в себя [7]:

1. Разработку финансовой политики предприятия и ее реализацию с использованием различных финансовых инструментов.

2. Принятие решений по финансовым вопросам, их конкретизацию и проведение мероприятий реализации.

3. Информационное обеспечение эффективного управления хозяйственной деятельностью предприятия путем составления и анализа финансовой отчетности.

4. Оценку инвестиционных проектов и формирование портфеля инвестиций, в том числе оценку затрат на капитал, а также финансовое планирование и контроль.

5. Организацию работы необходимого аппарата и обеспечение управления финансово-хозяйственной деятельностью предприятия.

Для определения финансового состояния предприятия необходимо провести анализ финансовой отчетности. Его основная цель заключается в объективной оценке финансового состояния и финансовых результатов деятельности предприятия, отдельных параметров функционирования и прогнозирования отдельных показателей и финансовой деятельности в целом [8-9].

Начать следует с анализа текущего состояния компании.

Таблица 1 - Динамика бухгалтерского баланса ООО ОТИ «Логистика» за 2019-2022гг. [10]

Показатель	Отклонение, %		
	2019/2022	2020/2022	2021/2022
БАЛАНС (актив)	-39	-73	-65
Внеоборотные активы	-	-	0
Оборотные активы	-49	-78	-71
БАЛАНС (пассив)	-39	-73	-65
Капитал и резервы	28	22	10
Долгосрочные обязательства	530	992	0
Краткосрочные	-76	-91	88

Актив за 2022 год составил 21,9 млн руб., что на 39% ниже, чем в 2019 году. По сравнению с 2020 годом актив ниже на 73%, а по сравнению с 2021 годом ниже на 65%. Причиной такого изменения является снижение оборотных активов, которые снизились с 2021 по 2022 год на 71%.

Значение пассива также уменьшилось. По сравнению с 2019 годом на 39%, с 2020 на 73%, а с 2021 на 65%. При этом стоит отметить, что капитал и резервы с 2019 года выросли на 22%, а краткосрочные обязательства снизились на 77%.

Далее следует рассмотреть отчёт о финансовых результатах.

Таблица 2 - Динамика финансовых результатов за 2019-2022 гг. [10]

Показатели	Отклонение, %		
	2019/2022	2020/2022	2021/2022
Выручка	77	22	14
Чистая прибыль (убыток)	-68	62	21

Выручка за 2022 г. составила 249 млн рублей, что говорит о её росте по сравнению с 2019 годом на 77%, по сравнению с 2020 на 22%, а с 2021 годом на 14%. При этом по сравнению с 2019 годом убытки снизились на 68%, а вот по сравнению с 2020 увеличились на 62%. Разница с 2021 годом составила 21%. Рост и выручки, и убытков говорит о неэффективности управления предприятием. Увеличение выручки без соответственного увеличения прибыли указывает на проблемы с управлением затратами и операционной деятельностью. Такая ситуация является негативным сигналом для инвесторов и требует анализ финансовых и операционных процессов компании.

Далее рассмотрим отчет о движениях денежных средств (таблица 3).

Таблица 3 - Отчет о движениях денежных средств за 2019-2020гг, тыс. руб. [10]

Показатель	2019	2020	Отклонение, %
Сальдо	-424	-995	34
Поступления	100686	24415	75

В 2020 году сальдо уменьшилось с -424 тыс. рублей до -995 тыс. рублей. Это говорит о том, что доходы компании растут медленнее, чем расходы. Поступления в 2020 году значительно снизились по сравнению с 2019 на 75% (76271 тыс. рублей), что указывает на потери компанией клиентов и проблемы с получением платежей от них. В целом, снижение сальдо и поступлений свидетельствует о негативных изменениях в финансовом положении компании и требует анализа и корректировки стратегии.

**Результаты исследования и их обсуждение.** На основе проведенного анализа структуры и баланса ООО ОТИ «Логистика» можно выделить несколько проблем в управлении финансовой деятельностью.

Наблюдается снижение активов и пассивов баланса. Если в 2020 году их величина составляла 35,8 млн. рублей, то к 2022 году она снизилась до 21,8 млн. рублей. Это произошло из-за уменьшения кредиторской задолженности 25,8 млн. рублей в 2019 году до 6 млн. рублей в 2022 году (на 19,8 млн. рублей), а также дебиторской задолженности с 32 млн. рублей в 2019 году до 16 млн. рублей в 2022 году (на 16 млн. рублей).

Снижение активов и пассивов баланса говорит о том, что ОТИ «Логистика» столкнулась с проблемами своей деятельности, которые могут быть связаны с недостаточной эффективностью управления финансовыми ресурсами или убыточностью бизнеса. Это в дальнейшем может привести к снижению кредитоспособности компании и ухудшению её финансового положения.

Оборотные активы компании в исследуемый период сильно уменьшаются с 35,5 млн. рублей в 2019 году до 18 млн. рублей в 2022. Это произошло в основном за счет уменьшения дебиторской задолженности, что говорит о более активном взыскании долгов у клиентов компании. Такая активность в дальнейшем может привести к улучшению ликвидности. Однако, уменьшение оборотных активов в целом является серьезной проблемой, т.к. организации может не хватать средств на покрытие текущих расходов.

Кроме того, у компании отсутствуют внеоборотные активы, что говорит об отсутствии долгосрочных активов, которые могут быть использованы для

производственных или коммерческих целей в течение нескольких лет. Это говорит о том, что организация не инвестировала в долгосрочные активы, такие как свои вагоны, здания и оборудование. Без внеоборотных активов компания имеет ограниченные возможности для роста и развития. Более того, если у компании нет внеоборотных активов, то это указывает на недостаточное финансирование капитальных инвестиций, что в долгосрочной перспективе может привести к проблемам с обеспечением платежеспособности.

Еще одной проблемой является рост убытков. С 2020 года данный показатель вырос с 473 тыс. рублей до 1,2 млн. в 2022 году. При этом выручка также растет, что говорит о неэффективном управлении затратами и ресурсами компании. Также это связано с затруднением перевозок из-за санкций, введенных в 2022 году и, следовательно, повышения издержек.

Для того чтобы решить проблему роста убытков на предприятии существует несколько способов. Во-первых, это разработка новых услуг.

Для совершенствования деятельности ООО ОТИ «Логистика» рекомендуется внедрить следующие виды услуг.

Расширение географии доставки. На данный момент ОТИ «Логистика» осуществляет свою деятельность только с такими странами, как Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, Киргизия, Монголия, Азербайджан, Грузия, Латвия, Литва, Польша. Можно рассмотреть расширение азиатского направления. Сейчас очень актуально взаимодействие с Китаем, за последний год размер экспорта вырос на 38%. Также у России есть железнодорожное сообщение с Монголией, Вьетнамом и Кореей.

ОТИ «Логистика» следует предоставлять услуги по таможенному оформлению грузов, что поможет клиентам сократить время на прохождение таможенных процедур и избежать ненужных задержек.

Услуги по хранению и складированию. Это может стать новым источником дохода и улучшить общую логистическую цепочку.

Во-вторых, для снижения убытков можно использовать различные маркетинговые и рекламные стратегии, например, акции, скидки, программы лояльности, улучшение качества обслуживания клиентов.

В-третьих, привлечение новых источников финансирования. Это может быть привлечение инвесторов, получение кредитов, получение грантов или субсидий от государства.

В-четвертых, повышение эффективности управления расходами. Необходимо выявить наиболее затратные области и снизить издержки на них. Также необходимо налаживать коммуникации с поставщиками с целью получения лучших цен и условий, что поможет снизить расходы. Можно внедрить новые технологии, которые помогут автоматизировать процессы и снизить затраты на трудоемкую работу. К таким технологиям относятся, например, системы управления логистикой и автоматизация складских процессов.

**Выводы.** Предприятие имеет уменьшающиеся актив и пассив баланса, снижение оборотного капитала, что говорит о проблемах со спросом на продукцию и проблемы с производством, а также о проблемах с погашением своей задолженности. Также рост и выручки, и убытков, которые указывают на проблему с управлением затратами. И уменьшение сальдо и поступлений, свидетельствующих о негативных изменениях в финансовом положении компании.

#### **Список использованных источников**

1. Бондаренко А.М. Совершенствование технологической составляющей экономической безопасности государства / А.М. Бондаренко, Л.С. Качанова, О.А. Кузминова, Т.А. Саадулаева // Московский экономический журнал. – 2021. – №10. doi: 10.24411/2413-046X-2021-10596
2. Качанова Л.С. Социально-экономическая эффективность реализации мотивационного механизма персонала в процессе стратегических изменений на предприятиях аграрного сектора / Л.С. Качанова, А.М. Бондаренко, Ж.В. Матвейкина, Н.В. Пономаренко // International agricultural journal. – 2021. - №6. – С. 1-17. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10381.



3. Бондаренко А.М. Синергетическая оценка совершенствования управления персоналом организации / А.М. Бондаренко, Л.С. Качанова // Московский экономический журнал. – 2019. - №11. – С. 669-681.
4. Бондаренко А.М. Методика совершенствования технико-технологической составляющей экономической безопасности / А.М. Бондаренко, Л.С. Качанова, А.Н. Головкин, В.П. Скворцов // International agricultural journal. – 2021. - №5. – С. 372-391. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10380.
5. Качанова Л.С. Механизм обеспечения финансово-экономической безопасности регионов/ Л.С. Качанова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. - 2023. - №3. - С. 38-41.
6. Анализ финансовой отчетности коммерческих предприятий: учебное пособие/ Т.В.Базиль — Южно-Сахалинск: Издательство СахГУ,2020. — 148 с.
7. Управление финансовыми ресурсами предприятия: учебное пособие/ Н.Л.Савченко. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2019. — 164с.
8. Финансовый анализ: учебное пособие/ Н.С.Пионткевич, Е.Г. Шатковская, Ю.А. Долгих и др. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2022. — 190с.
9. Воротынцева А.В., Соломахина Д.В. Система управления финансами предприятия// Инновационные технологии: перспектива развития и совершенствования. — 2017.
10. Официальный сайт ООО «ОТИ Логистика». [Электронный ресурс]. URL: <https://otclog.ru/>. Дата обращения: 15.05.2023 г.

#### **List of sources used**

1. Bondarenko A.M. Improvement of the technological component of the economic security of the state / A.M. Bondarenko, L.S. Kachanova, O.A. Kuzminova, T.A. Saadulaeva // Moscow Economic Journal. – 2021. – No.10. doi: 10.24411/2413-046X-2021-10596
2. Kachanova L.S. Socio-economic efficiency of the implementation of the motivational mechanism of personnel in the process of strategic changes at enterpris-

- es of the agricultural sector / L.S. Kachanova, A.M. Bondarenko, Zh.V. Matveikina, N.V. Ponomarenko // International agricultural journal. – 2021. - No.6. – pp. 1-17. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10381.
3. Bondarenko A.M. Synergetic assessment of the improvement of the organization's personnel management / A.M. Bondarenko, L.S. Kachanova // Moscow Economic Journal. – 2019. - No. 11. – pp. 669-681.
  4. Bondarenko A.M. Methodology for improving the technical and technological component of economic security / A.M. Bondarenko, L.S. Kachanova, A.N. Golovko, V.P. Skvortsov // International agricultural journal. – 2021. - No. 5. – pp. 372-391. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10380.
  5. Kachanova L.S. Mechanism of ensuring financial and economic security of the regions/ L.S. Kachanova // Competitiveness in the global world: economics, science, technology. - 2023. - No. 3. - pp. 38-41.
  6. Analysis of financial statements of commercial enterprises: textbook/ T.V.Bazil — Yuzhno-Sakhalinsk: Publishing House of SAKHGU, 2020. — 148 p.
  7. Management of financial resources of the enterprise: a textbook / N.L.Savchenko. — Yekaterinburg: Ural University Publishing House, 2019. — 164s.
  8. Financial analysis: textbook/ N.S.Piontkevich, E.G. Shatkovskaya, Yu.A. Dolgikh, etc. — Yekaterinburg: Ural University Publishing House, 2022. — 190с.
  9. Vorotyntseva A.V., Solomakhina D.V. Financial management system of the enterprise// Innovative technologies: the prospect of development and improvement. — 2017.
  10. Official website of OTI Logistics LLC. [electronic resource]. URL: <https://otclog.ru/>. Date of application: 05/15/2023.

© Егорова М.В., Малашевская А.Ю., 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №5/2023.

**Для цитирования:** Егорова М.В., Малашевская А.Ю. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЯ-УЧАСТНИКА ВЭД // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №5/2023.