



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК: 339.543

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ
(БАНКРОТСТВА) ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД: ЗАРУБЕЖНЫЙ
ОПЫТ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА**

RECOMMENDATIONS FOR THE PREVENTION OF INSOLVENCY (BANK-
RUPTCY) OF AN ENTERPRISE PARTICIPANT IN FEA: FOREIGN EXPERI-
ENCE AND RUSSIAN PRACTICE

Кузминова Ольга Алексеевна, кандидат экономических наук, доцент, за-
ведующая кафедрой «Финансовый менеджмент», ГКОУ ВО «Российская тамо-
женная академия», г. Люберцы, Россия, Email: [o.kuzminova@customs-
academy.ru](mailto:o.kuzminova@customs-academy.ru)

Соколов Игорь Алексеевич, студент 4 курса направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент» ГКОУ ВО «Российская таможенная академия», г. Лю-
берцы, Россия, Email: sokolov.managemail@gmail.com

Kuzminova Olga Alekseevna, PhD in Economics, associate professor, head of
the chair «Financial Management», Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia,
Email: o.kuzminova@customs-academy.ru

Sokolov Igor Alekseevich, 4rd year student of the direction of training 38.03.02
«Management» of the Russian Customs Academy, Lyubertsy, Russia, Email:
sokolov.managemail@gmail.com

Аннотация. В условиях современной рыночной экономики компании часто попадают в ситуацию неустойчивого финансового положения, что зачастую, приводит к банкротству. Непредусмотрительность, неадаптивная стратегия развития, внешние факторы – всё это может негативно сказаться на финансовом положении любого предприятия. В связи с этими факторами возникает значительный риск банкротства и несостоятельности многих компаний. Вне зависимости от региона, в котором находится компания - банкротство никогда не приходит внезапно. Для компании всегда есть ключевые индикаторы, свидетельствующие об ухудшении финансового положения, важно обращать на них внимание, анализировать и реализовывать эффективные инструменты по предотвращению возможного банкротства.

Annotation. In a modern market economy, companies often find themselves in a situation of unstable financial position, which often leads to bankruptcy. Happiness, non-adaptive development strategy, external factors - all this can negatively affect the financial position of any enterprise. In connection with these factors, there is a significant risk of bankruptcy and insolvency of many companies. Regardless of the region in which the company is located - bankruptcy never comes suddenly. For a company, there are always key indicators that indicate a deterioration in the financial situation, it is important to pay attention to them, analyze and implement effective tools to prevent possible bankruptcy.

Ключевые слова: банкротство, несостоятельность, компания, финансовая устойчивость, стабильность, кризис предприятия, потеря ресурсов, платежеспособность, задолженность

Keywords: bankruptcy, insolvency, company, financial stability, stability, enterprise crisis, loss of resources, solvency, debt

Введение. Проблема банкротства компаний в настоящее время очень актуальна, особенно остро она стала ощущаться в связи с начавшимися проблемами в мировой экономике. Многие страны ощущают на себе давление почти по всем отраслям деятельности. Компании, составляющие костяк экономик

стран учатся справляться с представленными им угрозами или завершают свою деятельность в невозможности адаптации и в связи с проблемами различного характера. Каждая компания заинтересована в том, чтобы обеспечить себе финансовую устойчивость, не смотря на любые внешние факторы ограничения, но работа с рисками – очень сложно прогнозируемая деятельность и по этой и многим другим причинам компании, зачастую, не выдерживают конкуренцию, дестабилизацию, нарушения цепочек логистики и т.д.[1-3]

Целью исследования является определение способов и возможностей предотвращения несостоятельности (банкротства) предприятий – участников ВЭД.

Материалы и методы исследования. Методологическая основа исследования определяется комплексным подходом к изучению вопросов несостоятельности и банкротства предприятия – участника ВЭД на основе рассмотрения специальной литературы, нормативных документов, научных публикаций. Методологический инструментарий, используемый в исследовании, состоит из таких методов: как анализ, синтез, обобщение, системный подход, индукция, дедукция. Используется метод аналогий, сравнения, статистический и табличный методы.

Используемые в исследовании материалы и данные:

Таблица 1 - Число компаний подавших заявления на банкротство в Российской Федерации 2018-2022г. [4]

2018	2019	2020	2021	2022
7865	12034	8790	6907	6804

Исходя из представленных в таблице данных, можно сделать выводы о том, что значительная часть банкротств компаний происходила в момент мирового кризиса, связанного с эпидемией Covid-19. Нынешняя ситуация в экономике Российской Федерации констатирует, несмотря ни на что, снижение количества банкротств за последние несколько лет, что связано с адаптивностью

бизнеса и предпринимателей, использованием накопленного за последние годы опыта и восстановлением экономики в 2020 и 2021 г.

Таблица 2 - Число компаний подавших заявления на банкротство в США 2018-2022г. [4]

2018	2019	2020	2021	2022
52578	93583	45776	54699	45609

Таблица 3 - Число компаний подавших заявления на банкротство в Великобритании 2018-2022г. [4]

2018	2019	2020	2021	2022
32321	54522	43496	49592	42676

Таким образом, количество компании, подавших заявления на банкротства в Российской Федерации с 2018 по 2022 год значительно ниже количества компаний в Великобритании и США. Связанно это, в первую очередь, с количеством компаний в общем количестве по странам, потому как, если рассматривать тенденцию в 2019 году, по всем трем странам произошло значительное повышение количества компаний-банкротов.

Компании РФ используют опыт зарубежных стран, чтобы предотвратить возможные банкротства. Ограниченная история в использовании рыночной экономики позволяет компаниям РФ ориентироваться на более развитые в этом плане государства, использовать их опыт и методы предотвращения критических ситуаций.

Результаты исследования. Мировая экономическая конъюнктура не может не влиять на государства в целом и частные компании на территории стран в частности. В связи со значительными проблемами, связанными как с геополитической ситуацией, так и с недавно перенесенной эпидемией Covid-19 увеличилось число компаний которые, так или иначе, приближаются к полному

или частичному банкротству или прекращению деятельности. Именно по этим причинам руководителям компаний и головному менеджменту очень важно относиться со значительной серьезностью к решению финансовых вопросов и анализу финансовой устойчивости [5].

Стоит обратить внимание, что каждый случай возникновения сложностей в работе предприятия требует индивидуального подхода и поиска решений, не какой-то одной рабочей схемы по предотвращению банкротства, но есть рабочие механизмы, как в российской практике, так и в зарубежной.

Если рассматривать поверхностно основная причина банкротства - расходы превысили доходы, из-за чего предприятие не смогло расплатиться по долгам различного характера. Иногда этому способствует неожиданный финансовый кризис, внешние ограничения, геополитические события. Так или иначе, важную роль в предотвращении банкротства играет стратегический менеджмент, распределение рисков и грамотная оценка ресурсов. Кроме того, значительную роль играет возможность компании к адаптации и лавированию в складывающейся конъюнктуре [6].

Значительное влияние на финансовую состоятельность получают компании, взаимодействующие на мировом рынке, среди них значительное количество испытало проверку на выносливость.

Меры по предотвращению банкротства важно принимать до наступления критической ситуации. Однако не все руководители способны просчитать и оценить точку риска и невозврата, после которой компанию ожидает неминуемое банкротство. Важно отметить, что определение риска несостоятельности очень индивидуально для каждой компании.

Можно выделить несколько сигналов, которые могут говорить о приближении финансовой несостоятельности и дестабилизации:

- 1) задержка выплаты заработной платы сотрудникам и кредитных счетов с контрагентами и банками;
- 2) замедленное принятие решений менеджментом;
- 3) повышение времени исполнения отработанных процессов и цепочек

обращения с ресурсами и капиталом;

4) расхождение результатов и планов по сделкам и операциям.

При возникновении риска несостоятельности руководители предприятий используют заранее продуманные стратегии. Как правило, у крупного бизнеса есть свои схемы поведения при угрозе банкротства. Малым предприятиям приходится действовать наугад или по одной из стратегий по предотвращению несостоятельности [6]

Таблица 4 - Стратегии по предотвращению несостоятельности компаний [5]

Экстраполирование	определение будущих, ожидаемых значений экономических величин, показателей на основе имеющихся данных об их изменении в прошлые периоды; перенесение прошлого, а будущее, исходя из выявленных в прошлом тенденций изменения.
Оценка экспертов	к этому варианту прибегают крупные предприятия. Они созывают группу независимых специалистов в разных областях и сообща составляют долгосрочный прогноз развития компании. Эксперты могут предложить меры для выхода из финансового кризиса.
Моделирование	В этом случае необходимо использовать автоматизированный анализ. С его помощью можно будет понять, как управлять развитием бизнеса в тяжелой экономической ситуации.

Предприниматель, как ответственное за бизнес лицо, должен сам выбирать меры, методы и инструменты по предотвращению банкротства, ФЗ №127 «О банкротстве» от 26 октября 2002 года не конкретизирует действия головного менеджмента компании, разграничивая предприятия на самостоятельные индивидуально особенные ячейки [6].

Зарубежный опыт оказывает значительное влияние на применение инструментария по предотвращению банкротства предприятий – участников ВЭД, т.к. законодательная база и вопросы банкротства и несостоятельности изучаются уже значительное время. В Российской Федерации же база относительно банкротства и несостоятельности еще довольно свежая и формируемая, с чем связано обращение к опыту мирового сообщества.

Выводы. Для того чтобы избежать банкротства владельцы и руководители бизнеса должны вести грамотную финансовую политику, уделять значительные ресурсы и внимание финансовому анализу деятельности, оптимизировать активы. Кроме того, стоит серьезно относиться к мировым событиям и уметь выявлять причинно-следственные связи, а также иметь адаптационные ресурсы человеческого и материального характера.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бондаренко А.М. Совершенствование технологической составляющей экономической безопасности государства / А.М. Бондаренко, Л.С. Качанова, О.А. Кузминова, Т.А. Саадулаева // Московский экономический журнал. – 2021. – №10. doi: 10.24411/2413-046X-2021-10596 URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-10-2021-18/>.
2. Бондаренко А.М. Методика совершенствования технико-технологической составляющей экономической безопасности / А.М. Бондаренко, Л.С. Качанова, А.Н. Головкин, В.П. Скворцов // International agricultural journal. - 2021. - №5. - С. 372-391. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10380.
3. Качанова Л.С. Механизм обеспечения финансово-экономической безопасности регионов/ Л.С. Качанова // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. - 2023. - №3. - С. 38-41.
4. Банкротства в России и мире: итоги 2022 года. Статистический релиз Федресурса URL: <https://fedresurs.ru/news/d569ceb1-1f1a-44dd-bec2-e11c8eb5ddac>
5. Антикризисное управление: учебник для студентов Ю.А. Артюнов. - М.:

ЮНИТИ-ДАНА, 2009

6. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ (ред. Федерального закона от 03.07.2016 № 360-ФЗ).

LIST OF SOURCES USED

1. Bondarenko A.M. Improvement of the technological component of the economic security of the state / A.M. Bondarenko, L.S. Kachanova, O.A. Kuzminova, T.A. Saadulaeva // Moscow Economic Journal. – 2021. – No.10. doi: 10.24411/2413-046X-2021-10596 URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-10-2021-18/>.
2. Bondarenko A.M. Methodology for improving the technical and technological component of economic security / A.M. Bondarenko, L.S. Kachanova, A.N. Golovko, V.P. Skvortsov // International agricultural journal. - 2021. - No. 5. - pp. 372-391. DOI:10.24412/2588-0209-2021-10380.
3. Kachanova L.S. The mechanism of ensuring financial and economic security of regions/ L.S. Kachanova // Competitiveness in the global world: economics, science, technology. - 2023. - No. 3. - pp. 38-41.
4. Bankruptcies in Russia and the world: results of 2022. Statistical release of the Fedresource URL: <https://fedresurs.ru/news/d569ceb1-1f1a-44dd-bec2-e11c8eb5ddac>
5. Anti-crisis management: textbook for students Yu.A. Artyunov. - M.: UNITY-DANA, 2009
6. On insolvency (bankruptcy): Federal Law No. 127-FZ of 26.10.2002 (ed. Federal Law No. 360-FZ of 03.07.2016).

© Кузминова О.А., Соколов И.А., 2023 Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №6/2023.

Для цитирования: Кузминова О.А., Соколов И.А. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВА) ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКА ВЭД: ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ И РОССИЙСКАЯ ПРАКТИКА //Научный сетевой журнал «СтолЫпинский вестник» №6/2023.