



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 338.1

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ
СТРУКТУРНЫМИ РИСКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ СЕКТОРЕ
IMPROVEMENT OF STRUCTURAL RISK MANAGEMENT MECHANISMS IN
THE MANUFACTURING SECTOR**

В.В. Силакова, доктор экономических наук, профессор кафедры управления бизнесом и сервисных технологий Российского биотехнологического университета (125080, Россия, г. Москва, Волоколамское ш., 11), тел. +7 (499) 750-01-11, vvsilakova@mail.ru

А.С. Павловский, аспирант кафедры управления бизнесом и сервисных технологий Российского биотехнологического университета, (125080, Россия, г. Москва, Волоколамское ш., 11), тел. +7 (499) 750-01-11, mgupp@mgupp.ru

V.V. Silakova, Doctor of Economics, Professor of the Department of Business Management and Service Technologies, Russian Biotechnological University, (125080, Russia, Moscow, Volokolamskoe sh., 11), tel. +7 (499) 750-01-11, vvsilakova@mail.ru

A.S. Pavlovsky, postgraduate student of the Department of Business Management and Service Technology, Russian Biotechnological University, (125080, Russia, Moscow, Volokolamskoe sh., 11), tel. +7 (499) 750-01-11, mgupp@mgupp.ru

Аннотация. Статья содержит необходимость управления рисками в производственном секторе. Подробно рассматривается понятие «риск». Систематизируются основные риски, оказывающие воздействие на производственный сектор. Рассматриваются внешние и внутренние рискообразующие факторы. Выделяются основные этапы управления рисками. Для анализа и оценки отраслевых рисков подробно выявляется классификация отраслевых рисков. Рассматриваются структурные риски, которые занимают одну из главных ролей в производственном секторе. Определяются причины возникновения структурных рисков. Для более точного анализа описываются ключевые показатели структурных рисков. Описываются специальные принципы управления рисками. Сделан вывод о том, что комплексное управление рисками позволит противостоять угрозам и обеспечить стабильность производственного сектора.

Abstract. The article contains the need for risk management in the manufacturing sector. The concept of "risk" is considered in detail. The main risks affecting the manufacturing sector are systematized. External and internal risk factors are considered. The main stages of risk management are highlighted. For the analysis and assessment of industry risks, the classification of industry risks is identified in detail. Structural risks, which occupy one of the main roles in the manufacturing sector, are considered. The causes of structural risks are determined. For a more accurate analysis, the key indicators of structural risks are described. Special principles of risk management are described. It is concluded that integrated risk management will allow to counter threats and ensure the stability of the manufacturing sector.

Ключевые слова: производственный сектор, риски, структурные риски, структурные изменения, управление рисками.

Keywords: manufacturing sector, risks, structural risks, structural changes, risk management.

Сфера производства в России за время работы при обстоятельствах неустойчивых отношений на рынке со временем приобрела знания в области организационной деятельности. Стоит брать во внимание определённые угрозы и риски [4].

Понятие «риск» обширно используется при разработке стратегий, программ и бизнес-планов. Кроме того, причиной анализа и управления рисками до сих пор являются кризисные ситуации, которые часто возникают в производственной деятельности на различных этапах её развития [10]. Учёт и управление рисками для производственного сектора, во-первых, является современной отраслью в науке управления, которая включает в себя изучение методов и теорий, способствующих избежать угрозы. Во-вторых, образует систему средств, путей и механизмов осуществления антирисковых мероприятий различных хозяйствующих субъектов [2].

В основе современной промышленности лежит множество хозяйствующих субъектов. Они, взаимодействуя друг с другом, должны создавать условия для своего стабильного развития. Для того, чтобы достичь желаемого результата, необходимо учитывать как очевидные, так и проблематичные обстоятельства, которые могут быть причиной возникновения рисков. Главной причиной появления рисков является процесс взаимодействия субъектов экономической системы – предприятий, правительства. Источником рисков для предприятий производственного сектора нередко является отдельно взятый субъект экономической системы, которому присуще его принципы, цели и способы реализации.

Неоднозначность производственного сектора обусловлена неустойчивостью макросреды рыночных отношений, неоднозначностью социальной и политической ситуации, недостатком информации о внешней среде, а также высокой конкуренцией между участниками рынка. Вследствие этого, возникновение риска в большей степени обусловлено неоднозначностью производственного сектора [3].

Понятие «риск» включает в себя множество факторов, характеризующих, с одной стороны, черты определенного вида экономической деятельности, с другой стороны, характеристики неоднозначности производственной деятельности.

Рискообразующие факторы, с учётом рассмотрения среды функционирования производственного сектора и в зависимости от сферы возникновения, можно поделить на внутренние и внешние. Внешние факторы характеризуются причинами, не имеющими отношения к функционированию отрасли производства. Они не подчиняются прямому влиянию субъектов хозяйствования. Многие исследователи делят внешние факторы риска на политические, экологические, научно-технические. Внутренние факторы, в свою очередь, характеризуются причинами, появление которых зависит от деятельности производственного сектора [1].

Управление рисками базируется на следующих основных этапах:

- 1) Определение факторов риска и их систематизация;
- 2) Анализ факторов риска и поиск способов воздействия на риск.

Для того, чтобы осуществить анализ и оценку отраслевых рисков, необходимо разработать классификацию отраслевых рисков. Классификация отраслевых рисков состоит из: структурного риска, системного риска, риска перспектив и роста, риска чувствительности к внешней среде [6].

В производственном секторе структурные риски занимают одну из главных ролей. Структурный риск – это риск, который возникает в отрасли как таковой. Структурный риск подробно описывает степень риска отрасли с помощью оценки и анализа основных показателей [5].

К основным показателям относят:

- 1) Преграды при вхождении в отрасль;
- 2) Конкуренция, которая появляется внутри отрасли;
- 3) Жизненный цикл отрасли;
- 4) Экспорт и импорт;
- 5) Оказание государственной поддержки.

Возникновение структурных рисков обусловлено структурными изменениями в экономической сфере. Исчезновение устаревших отраслей и возникновение новых определяют структурные изменения в экономике. Примером структурных изменений может являться полный отказ от использования печатных машинок, связанный с внедрением компьютеров на рынок [7].

Структурные изменения в большинстве случаев сопровождаются негативными последствиями. Снижение качества жизни, социальная стратификация, повышение уровня безработицы, политическая нестабильность в обществе – всё это относится к негативным последствиям структурных изменений. В связи с этим, любая организация и отрасль должны учитывать в осуществляемой деятельности структурные риски с целью сохранения эффективности рабочих процессов [9].

Специальные принципы управления рисками характеризуются информативностью рисков и различными методами их прогнозирования. Необходимо обратить внимание на то, что управление рисками может иметь как позитивные, так и негативные последствия. Управление рисками - это способность прогнозирования возможных отклонений от намеченных результатов и поиск путей управления этими отклонениями для сокращения вероятности нежелательного развития событий [8].

Таким образом, благодаря комплексному управлению рисками возможно более точно учитывать внутренние и внешние факторы риска в деятельности производственного сектора, определять пути достижения его стабильности и способности противостоять неблагоприятным ситуациям.

Литература

1. Приказ Минтруда России от 28.12.2021 № 796 "Об утверждении Рекомендаций по выбору методов оценки уровней профессиональных рисков и по снижению уровней таких рисков" (документ не вступил в силу) [Электронный ресурс]. - URL:

- <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403230985/> (дата обращения: 12.12.2022).
2. Менеджмент риска. Управление технико-производственными рисками промышленного предприятия. ГОСТ Р 58969-2020 / Утв. и введен в действие Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 19 августа 2020 г. № 514-ст [Электронный ресурс]. - URL: <https://files.stroyinf.ru/Data/743/74304.pdf> (дата обращения: 12.12.2022).
 3. Волосов А.И., Азарченков Ф.А. Организация системы управления рисками на производственном предприятии // Финансы и кредит. 2006. № 34 (238). С. 75-78.
 4. Контроллинг в вертикально-интегрированных группах предприятий / Лазовская Т. Г., Силаков А. В., Силакова В. В. [и др.] ; Министерство науки и высшего образования РФ, Российский государственный университет имени А. Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство). - М.: РГУ им. А. Н. Косыгина, 2021. -160 с.
 5. Кузнецова О.Н. Тенденции в управлении отраслевыми рисками в промышленности [Электронный ресурс] // Молодой ученый. 2012. № 3 (38). - С. 170-174. - URL: <https://moluch.ru/archive/38/4481/> (дата обращения: 21.03.2023).
 6. Производственный менеджмент: экономический и производственный риски. Из материалов библиотеки А.В. Бандурина [Электронный ресурс]. - URL: <https://www.cfin.ru/management/manman/09-2.shtml> (дата обращения: 12.12.2022).
 7. Управление рисками проектов: учебное пособие / автор-сост. Е.В. Кулешова / 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 188 с.
 8. Файзулаев Д.Ф., Морозов Б.Б. Методы и средства анализа рисков информационной безопасности предприятия [Электронный ресурс] // Безопасность информационных технологий. 2017. Т. 24. № 3. - С. 69-74. -

URL: <https://bit.mephi.ru/index.php/bit/issue/view/39> (дата обращения: 12.12.2022).

9. Фирсова О.А. Управление рисками организации: учебное пособие [Электронный ресурс]. - URL: https://oreluniver.ru/file/chair/tris/journals/do/KDO_17_2015.pdf (дата обращения: 12.12.2022).
10. Berg H.-P. Risk management: procedures, methods and experiences // RT&A Journal. 2010. Vol. 1. № 2 (17). - P. 79-95.

References

1. Order of the Ministry of Labor of Russia dated December 28, 2021 № 796 "On approval of the Recommendations on the choice of methods for assessing the levels of occupational risks and on reducing the levels of such risks" (the document has not entered into force) [Electronic resource]. - URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/403230985/> (date of access: 12/12/2022).
2. Risk management. Management of technical and production risks of an industrial enterprise. GOST R 58969-2020 / Approved. and put into effect by the Order of the Federal Agency for Technical Regulation and Metrology dated August 19, 2020 No. 514-st [Electronic resource]. - URL: <https://files.stroyinf.ru/Data/743/74304.pdf> (date of access: 12/12/2022).
3. Volosov A.I., Azarchenkov F.A. Organization of the risk management system at a manufacturing enterprise // Finance and credit. 2006. № 34 (238). - P. 75-78.
4. Controlling in vertically integrated groups of enterprises / Lazovskaya T. G., Silakov A. V., Silakova V. V. [and others]; Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation, A.N. Kosygin Russian State University (Technology. Design. Art). - M.: RGU im. A. N. Kosygina, 2021. - 160 p.
5. Kuznetsova O.N. Trends in the management of sectoral risks in the industry [Electronic resource] // Young scientist. 2012. № 3 (38). - S. 170-174. - URL: <https://moluch.ru/archive/38/4481/> (date of access: 03/21/2023).

6. Production management: economic and production risks. From the materials of the library of A.V. Bandurina [Electronic resource]. - URL: <https://www.cfin.ru/management/manman/09-2.shtml> (date of access: 12/12/2022).
7. Project risk management: textbook / author-comp. E.V. Kuleshova / 2nd ed., add. - Tomsk: El Content, 2015. - 188 p.
8. Faizulaev D.F., Morozov B.B. Methods and tools for analyzing the risks of information security of an enterprise [Electronic resource] // Security of information technologies. 2017. V. 24. № 3. - S. 69-74. - URL: <https://bit.mephi.ru/index.php/bit/issue/view/39> (date of access: 12/12/2022).
9. Firsova O.A. Organizational risk management: textbook [Electronic resource]. - URL: https://oreluniver.ru/file/chair/tris/journals/do/KDO_17_2015.pdf (date of access: 12/12/2022).
10. Berg H.-P. Risk management: procedures, methods and experiences // RT&A Journal. 2010 Vol. 1. № 2 (17). - P. 79-95.

© В.В. Силакова, А.С. Павловский 2023 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 3/2023.

Для цитирования: Силакова В.В., Павловский А.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УПРАВЛЕНИЯ СТРУКТУРНЫМИ РИСКАМИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОМ СЕКТОРЕ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» № 3/2023.