



Столыпинский  
вестник

Научная статья

Original article

УДК 332.1

**ESG-ОТЧЕТНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
АНАЛИЗА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ**  
ESG-REPORTING AS A TOOL FOR STRATEGIC ANALYSIS OF  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF AN ORGANIZATION

**Чепулянис Антон Владимирович**, кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита, ФБГОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», (620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45), тел. +7-903-082-05-67, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2565-9624>, [anthonas@yandex.ru](mailto:anthonas@yandex.ru)

**Дайнеко Анастасия Сергеевна**, студентка 3-го года обучения, ФБГОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», (620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45), тел. +79582309719, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6282-0587>, [dayneko2002@mail.ru](mailto:dayneko2002@mail.ru)

**Девятова Дарья Сергеевна** студентка 3-го года обучения, ФБГОУ ВО «Уральский государственный экономический университет», (620144, Уральский ФО, Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45), тел. +7-912-035-44-57, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6895-1126>, [darya.devyatova00@gmail.com](mailto:darya.devyatova00@gmail.com)

**Chepulyanis Anthon V.**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Accounting and Auditing Department, Ural State University of Economics, (620144, Ural Federal District, Sverdlovsk Region, Yekaterinburg, 8 Marta str. / Narodnaya Volya, 62/45), tel. +7-903-082-05-67, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2565-9624> , [anthonas@yandex.ru](mailto:anthonas@yandex.ru)

**Dayneko Anastasia S.**, 3rd year student, Ural State University of Economics, (620144, Ural Federal District, Sverdlovsk region, Yekaterinburg, 8 Marta str. / Narodnaya Volya, d. 62/45), tel. +79582309719, ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6282-0587>, [dayneko2002@mail.ru](mailto:dayneko2002@mail.ru)

**Devyatova Darya S.**, 3rd year student, Ural State University of Economics, (620144, Ural Federal District, Sverdlovsk region, Yekaterinburg, 8 Marta str. / Narodnaya Volya, 62/45), tel. +7-912-035-44-57, ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-6895-1126>, [darya.devyatova00@gmail.com](mailto:darya.devyatova00@gmail.com)

### Аннотация

В современных условиях интерес к управлению компаниями, которые нацелены на решение вопросов, связанных с окружающей средой, взаимоотношениями с обществом, условиями труда сотрудников и в целом их роли в устойчивом развитии, в последние годы резко увеличился. Данный интерес вызван пониманием со стороны инвесторов, правительств и общества тем, что экологические и социальные вопросы и то, как компании ими управляют, влияют на их потенциал в создании долгосрочной ценности и в возможности достижения находящихся в глобальной повестке приоритетных целей. Исходя из этого, на наш взгляд, значимость изучения данного вопроса достаточно высока, в связи с чем в данной статье отражено, как с помощью ESG-отчетности можно обеспечить устойчивое развитие организации. В предлагаемой научной статье проведен широкий обзор и анализ распространённости раскрытия нефинансовых показателей деятельности публичных компаний, рассмотрена и систематизирована ресурсная база для формирования ESG-отчетности. В рамках представленного научного

исследования авторами дается сравнительная характеристика достигнутых результатов за счет внедрения ESG-стратегии на примере одного из ведущих отечественных предприятий ПАО «УРАЛКАЛИЙ».

### **Annotation**

In modern conditions, interest in the management of companies that are aimed at solving issues related to the environment, relations with society, working conditions of employees and, in general, their role in sustainable development has increased dramatically in recent years. This interest is caused by the understanding on the part of investors, governments and society that environmental and social issues and how companies manage them affect their potential to create long-term value and the possibility of achieving priority goals on the global agenda. Based on this, in our opinion, the importance of studying this issue is quite high, and therefore this article reflects how with the help of ESG reporting it is possible to ensure the sustainable development of the organization. The proposed scientific article provides a broad overview and analysis of the prevalence of disclosure of non-financial performance indicators of public companies, examines and systematizes the resource base for the formation of ESG reporting. Within the framework of the presented scientific research, the authors give a comparative characteristic of the results achieved through the implementation of the ESG strategy on the example of one of the leading domestic enterprises of PJSC URALKALI.

**Ключевые слова:** ESG-отчетность, устойчивое развитие, стандарты нефинансовой отчетности, стратегический анализ

**Keywords:** ESG reporting, sustainable development, non-financial reporting standards, strategic analysis

На сегодняшний день взаимоотношения Российской Федерации с другими странами являются достаточно напряженными, на фоне чего усиливается санкционное давление, мировой финансовый кризис, нестабильность экономической системы, которые служат основным драйвером преобразования российской экономики. В связи с этим повышается

актуальность проблемы установления наиболее приоритетных направлений развития экономики. Развитие российской экономики происходит за счет активного функционирования российских предприятий, в связи с чем необходимо периодически осуществлять процесс трансформации определенных тенденций предприятия.

В нынешних условиях особую значимость приобрела ориентация на экологизацию производства, что обусловлено ограниченностью ресурсов и сужением рынков сбыта для российских предприятий. Также хотелось бы отметить, что многие предприятия не обеспечивают своим работникам качественные условия труда, не оказывают должного внимания качеству управления компанией. Исходя из этого, возрастает потребность в стандартизации раскрытия нефинансовой информации для оценки и присвоения ESG-критериев российским предприятиям. Это позволит устранить проблемы, как с внутренней, так и с внешней стороны, оказывая воздействие на общество и окружающую среду.

Концепция устойчивого развития получила признание на всех уровнях общественной жизни: на международном, национальном, региональном и организационном. Последний и будет рассмотрен в данной статье.

Проанализировав мнения авторов различных работ на дефиницию «устойчивое развитие» в рамках организационного уровня, мы выработали свое понятие устойчивого развития, под которым понимаем развитие деятельности организации с учетом экономических, экологических и социальных ориентиров во благо не только текущего поколения, повышения качества, уровня его жизни или по крайней мере сохранения действующего, но и с заботой о следующих поколениях, стремление к обеспечению их лучшим будущим.

Под стратегическим анализом устойчивого развития предприятия следует понимать комплексное исследование текущего и перспективного функционирования организации на основе анализа внешних и внутренних факторов деятельности, влияния последних на положение организации и

выявление возможностей ее развития, сформулированных в виде показателей и пояснений, преобразованных в стратегический план организации.

Следовательно, на современном этапе социально-экономического развития важным является раскрытие информации не только о финансовом положении хозяйствующего субъекта, но и о социальной ответственности бизнеса, что и отражает задачи устойчивого развития предприятия. Результаты исполнения положений такого стратегического плана и перспективные направления предприятия отражают в основном в отчете об устойчивом развитии.

Будучи в какой-то мере зависимыми от запросов стейкхолдеров, в настоящее время организации осознают потребность в осуществлении анализа устойчивого развития своей деятельности и с течением времени все большее количество организаций применяют данный анализ. Но отсутствие определенных стандартов формирования подобного рода отчетности затрудняет сравнение разных компаний в части сопоставления тех или иных показателей отчетности. Это обуславливает необходимость введения информационно-методического и совершенствования правового обеспечения стратегического анализа, составления нефинансовой отчетности.

Так, разрабатываются новые подходы анализа устойчивого развития, представляющие собой инструментарий стратегического анализа. Одним из таких инструментов сегодня служит формирование нефинансовой отчетности по устойчивому развитию в формате ESG-отчетности. Такой инструмент позволяет организации планировать и достигать цели устойчивого развития.

ESG – это аббревиатура трех основных составляющих устойчивого развития организации: **E**nvironment (отношение к окружающей среде), **S**ocial (социальная политика), **G**overnance (качество корпоративного управления). На рисунке 1 показаны используемые показатели ESG в отчетности устойчивого развития российских компаний в соответствии со стандартами и руководствами в данной области.

В независимости от отрасли, ESG применимы ко всем секторам экономики, каждая составляющая ESG про людей. Несомненно, главный вектор может смещаться от одного сегмента к другому в соответствии с основным видом деятельности предприятия. Так, добывающая отрасль ориентируется преимущественно на E сегмент, а сфера услуг – на сегменты S и G.



Рисунок 1 – Показатели ESG-отчетности<sup>1</sup>

Стоит заметить, что если публикация финансовой отчетности обязательна для бизнеса, то раскрытие нефинансовой отчетности пока не несет обязательного характера. В России эта практика диктуется пока требованиями рынка и инвесторов, но ЦБ РФ выпустил ряд рекомендаций и информационных писем по нефинансовой отчетности и учету ESG-факторов. В связи с нарастающей популярностью ESG в банковской сфере Центральный Банк РФ совместно с Министерством финансов рассматривает введение обязательной нефинансовой отчетности на основе мягкого регулирования [2]. Ожидается также, что ключевым нормативно-правовым актом может стать федеральный закон о раскрытии публичной нефинансовой отчетности российскими компаниями, разрабатываемый Минэкономразвития России [0].

<sup>1</sup> Составлено авторами по: [5,9,10,11]

В то же время, представители бизнеса, возможно опережая внешнее регулирование, сами понимают, насколько важны мероприятия, разрабатываемые в области устойчивого развития, и осознают пользу их представления обществу.

В подтверждение этому на рисунке 2 проиллюстрирована динамика количества публикуемой нефинансовой отчетности в России, показывающая рост заинтересованности российских компаний в раскрытии показателей своей деятельности и представлении такого рода отчетов. Для некоторых организаций уже стало неотъемлемым ведение нефинансовой отчетности наравне с финансовой.

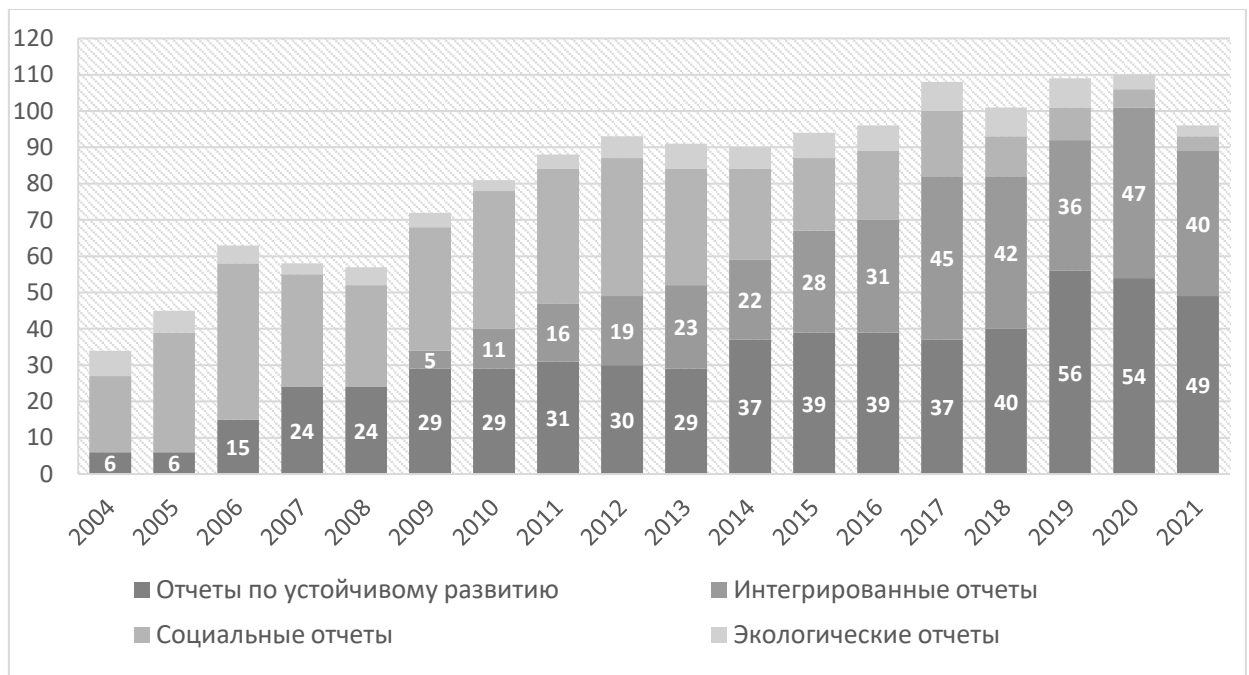


Рисунок 2 – Динамика количества нефинансовых отчетов за 2004-2021 гг.<sup>2</sup>

Российская практика показывает, что стратегический анализ устойчивого развития и публикация соответствующей отчетности осуществляются только на крупных предприятиях, чаще в публичных акционерных обществах. Это оправдано тем, что такие компании имеют потребность в привлечении масштабных инвестиционных ресурсов, в их

<sup>2</sup> Составлено авторами на основе данных [5,8]

подчинении огромное количество сотрудников и они способны оказывать существенное влияние социального, экономического, экологического характера как на территории своего присутствия, так и на уровнях региона, страны, мира в целом. Также данное явление обусловлено недостаточными средствами для проведения затратного стратегического анализа на мелких и средних предприятиях.

Несмотря на то, что концепция ESG менее распространена в Российской Федерации, чем за рубежом, высокий процент российских инвесторов и крупнейших банков акцентируют внимание на наличии ESG-отчетности у организаций. Значимость наличия ESG-отчетности для инвесторов заключается в том, что в большинстве случаев они принимают финансовое решение в пользу определенного предприятия с целью повышения доходности инвестиций, снижения рисков. В противном случае чаще всего инвесторы либо отказываются, либо сокращают долю своего участия в компаниях [11].

Говоря о важности наличия ESG-отчетности для российских банков, следует отметить, что она заключается в том, чтобы оперативно оценить нефинансовые кредитные риски заёмщиков. В связи с этим наличие ESG-отчетности предприятий – это фактор, обеспечивающий надежность и доверие для российских банков, поскольку важным аспектом для них является возможность погашения долга в назначенный срок.

Таким образом, следует отметить, что соблюдение критериев ESG позволяет эмитентам не только представить качество определенных направлений предприятия, но и привлечь денежные средства крупных инвесторов, российских банков.

Рассматривая преимущества ведения ESG-отчетности, можно выделить следующие позиции:

— Организация систематизирует риски и возможности своей деятельности, упорядочивая их в документе, чем повышает эффективность управления такими рисками и реализации своих возможностей;

— Публикуя указанную отчетность, предприятие приобретает конкурентное преимущество в привлечении инвестиционных и кредитных



ресурсов, с связи с тем, что инвесторы и кредиторы обращают все больше внимание на ответственные в области экологии и социально ориентированные организации;

- Избежание давления со стороны участников рынка и регулирующих органов, возможные преференции и сниженные налоговые ставки от государства;

- Развитие международного сотрудничества;

- Повышается конкурентоспособность организации на рынке труда в силу того, что человека волнуют не только лучшие условия труда, но и глобальные проблемы в целом; также увеличивается доверие сотрудников компании, разделяющих цели устойчивого развития с организацией (укрепление корпоративной культуры);

- Увеличение интереса со стороны конечных потребителей, обращающих внимание при выборе товара на экологическую составляющую;

Все раскрытые преимущества ведения ESG-отчетности имеют прямое влияние на финансовое положение компании, что можно выделить в отдельное значительное достоинство ведения ESG-отчетности.

При составлении отчетности компании опираются на стандарты подготовки ESG-отчетности, в которых отражена методика раскрытия информации. Основными стандартами ESG-отчетности являются Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI (Global Reporting Initiative) и Стандарты отчетности SASB (Sustainability Accounting Standards Board) [7, 10]. Больше половины отчетов подготовлены именно по этим стандартам. На рисунке 3 представлено место приведенных стандартов в иерархии стандартов нефинансовой отчетности и во всей ресурсной базе составления ESG-отчета.

Для наглядного отражения теоретических заключений об отчетности в сфере устойчивого развития на практике, рассмотрим и проанализируем результаты ПАО «Уралкалий» за 2021 год, которое активно использует ESG-стратегию в своей деятельности [3]. ПАО «Уралкалий» является одним из ведущих мировых производителей и экспортеров хлористого калия,

необходимого для роста и развития всех живых организмов, предназначен для повышения урожайности и качества растений. За 2021 год компания занимает 8-е место из 155 российских компаний в ESG-рэнкинге RAEX и 3 место в номинации «Лучший отчет об устойчивом развитии (КСО) в конкурсе годовых отчетов 2021 агентства RAEX [4].

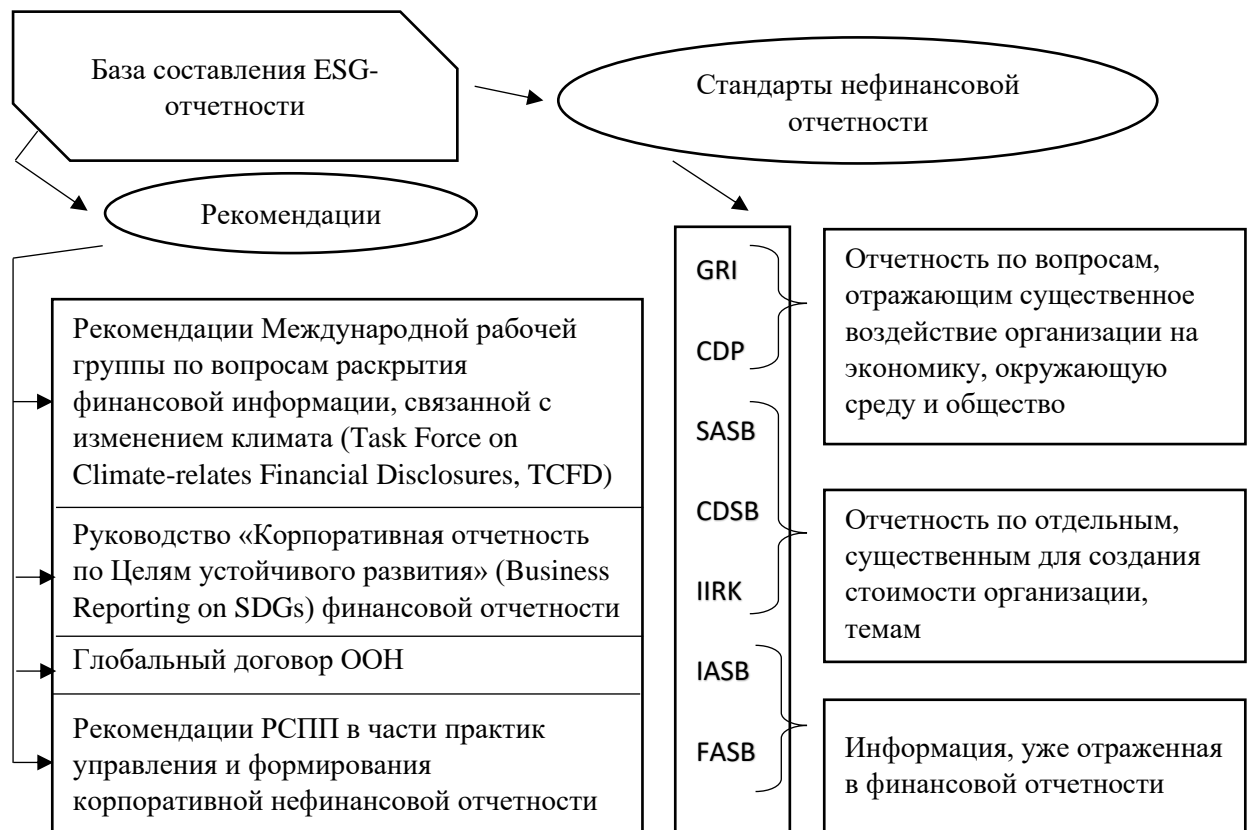


Рисунок 3 – Ресурсная база формирования ESG-отчетности<sup>3</sup>

Устойчивое развитие является важным аспектом для публичного акционерного общества «Уралкалий», в связи с чем на данном предприятии была разработана и принята ESG-стратегия в 2019 году. В данной ESG-стратегии были установлены 10 приоритетных направлений, за счет которых может быть оказано воздействие на общество и окружающую среду, специфику отрасли и ожидания заинтересованных сторон. К таким направлениям относятся экология, безопасность, местные сообщества, благополучие сотрудников, корпоративное управление, права человека, этика,

<sup>3</sup> Составлено авторами по [5,6,7,10]

противодействие коррупции, цепочка поставок, изменение климата и устойчивое сельское хозяйство.

Для более легкого восприятия результатов компании обратим внимание на рисунок 4, на котором отражены нефинансовые показатели ПАО «Уралкалий» 2021 года в сравнении с 2020 годом, сформировавшиеся за счет внедрения ESG-стратегии.



Рисунок 4 – Результаты за счет внедрения ESG-стратегии [3]

Следует отметить, что данные показатели позволяют сделать вывод о том, что соблюдение концепции ESG в ПАО «Уралкалий» оказывает значительное влияние на финансовые и нефинансовые показатели, которое проявляется через достижение желаемого результата.

Говоря о кредитовании данного предприятия, необходимо подчеркнуть, что в 2021 году ПАО «Уралкалий» стало первым производителем минеральных удобрений в Центральной и Восточной Европе, который получил крупнейший в Российской Федерации и СНГ синдицированный

кредит с опорой на динамику показателей устойчивого развития на сумму 1250 млн. долл. США. Показатели, на которые, в первую очередь, было акцентировано внимание кредиторов, включают в себя показатели изменения климата, экологии и безопасности.

Привлечение ESG-финансирования ПАО «Уралкалий» показывает, что его бизнес-стратегия ставит в приоритет направления устойчивого развития, за счет чего обеспечивается высокая поддержка со стороны международных и российских финансовых институтов.

Таким образом, следует отметить, что рассмотренный пример соблюдения концепции ESG в ПАО «Уралкалий» демонстрирует непосредственное влияние нефинансовых показателей на финансовые, оказывая содействие в развитии предприятия и занятии лидирующего положения среди конкурентов.

Разобрав ESG-отчет ПАО «Уралкалий», приведем краткую характеристику ESG-отчета по разделам в части элементов анализа (таблица 1).

Таблица 1 – Характеристика ESG-отчета ПАО «Уралкалий»

Раздел	Элемент анализа
ESG-трансформация	Приведены основные события в рамках ESG-трансформации, показана ретроспектива развития нефинансовой отчетности компании и поставлена цель углеродной устойчивости к 2050 г.
ESG-стратегия	Анализ реализации ESG-стратегии, представлены результаты. Построение системы углеродного менеджмента, проведение оценки уровня вододефицита, разработка совместно с региональными органами власти комплексная Программа развития городов присутствия, подготовка и утверждение Кодекса деловой этики поставщика. Мониторинг реализации стратегии; оценка эффективности работы
ESG-цели 2025	Сформулированы базовые темы и новые вызовы (отражены планируемые показатели); Выделен набор ключевых показателей достижения целей и конкретные количественные показатели; идентифицированы факторы достижения целей устойчивого развития; проведение ежегодного пересмотра целей
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Проведение опроса заинтересованных сторон (сотрудников, партнеров, акционеров, кредиторов) для определения существенных тем в соответствии со стандартами GRI с целью совершенствования.
Экологический, социальный и корпоративный аспекты	По каждому пункту сформированы показатели, цели и результаты деятельности организации как субъекта программы устойчивого развития. Дана комплексная оценка уровня устойчивого развития и выявлены факторы влияния, определены риски и возможности

Приложения	Применены стандарты нефинансовой отчетности и сформированы в соответствии с ними отдельные показатели устойчивого развития
------------	--

Отметим, что при подготовке отчета об устойчивом развитии, компания руководствовалась приведенными выше стандартами и рекомендациями по формированию нефинансовой отчетности, в отчете приведены ключевые результаты и дальнейшие планы по развитию ESG-практик в компании. Отчет составлен на 77 страницах, хорошо структурирован, качественно составлен и оформлен. Отчет информативен, содержит полезную информацию для ее пользователей, выраженную в количественных показателях. В отчете учтены интересы всех стейкхолдеров, уделено внимание влиянию компании на все аспекты ESG-концепции.

Таким образом, отчет демонстрирует, что компания качественно провела стратегический анализ устойчивого развития своей деятельности, в отчете приведены достигнутые результаты, программы развития, тренды и планы деятельности предприятия. Это подтверждает то, что ESG-отчетность является инструментом стратегического анализа устойчивого развития организации.

#### Заключение

Подводя итоги, хотелось подчеркнуть, что на сегодняшний день ESG-отчетность – это не только устоявшийся тренд, маркетинговая кампания, но и элемент, который напрямую связан с экономической жизнеспособностью компании. ESG-отчетность является не только инструментом отражения текущего положения организации, обоснования принимаемых экономических решений, но и своеобразным инструментом стратегического анализа и коммуникации бизнеса с общественными структурами. О значимости отчетности в области устойчивого развития свидетельствуют выдвигаемые заинтересованными сторонами требования и динамика формирования отчетности российскими компаниями. Тем не менее наблюдается отсутствие единства подходов к формированию и содержанию нефинансовой отчетности, хотя и существует уже множество рекомендаций, руководств и стандартов из международной практики.

Мы считаем, что в настоящее время ESG-отчетность востребована и обязательна для успешного развития предприятий, поскольку она является эффективной в использовании. Эффективность использования проявляется за счет благоприятных изменений нефинансовых показателей, которые, в свою очередь, оказывают влияние на финансовые показатели, улучшая их значения. Также это выражается в привлекательности для инвесторов, качестве управления, уровне социальной ориентированности, возможности прогнозировать потенциальные риски.

### Литература

1. Проект Федерального закона «О публичной нефинансовой отчетности» // СПС «Консультант плюс» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>, свободный;
2. Проект Распоряжения Правительства РФ «Об утверждении стратегии развития финансового рынка Российской Федерации до 2030 года» // СПС «Консультант плюс» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/70949.html/>, свободный;
3. Официальный сайт ПАО «Уралкалий» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.uralkali.com/ru/sustainability/reports/>, свободный;
4. Корпоративный рейтинг ESG // Рейтинговое агентство «Expert RA» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.raexpert.eu/esg\\_corporate\\_ranking/](https://www.raexpert.eu/esg_corporate_ranking/), свободный;
5. Национальный Регистр корпоративных нефинансовых отчетов Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rspp.ru/activity/social/registr/>, свободный;
6. Скобарев В.Ю. Единая система международных стандартов отчетности в области устойчивого развития: мечта или реальная перспектива? // ФБК: аудит, консалтинг, право // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://media.rspp.ru/document/1/f/b/fbcbf5c21483098d4d297f71fb8540ed.pdf>, свободный;

7. Стандарты отчетности об устойчивом развитии GRI Standards // Global Reporting Initiative // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.globalreporting.org/standards>, свободный;
8. Чепулянис, А. В. Нефинансовая отчетность как инструмент стимулирования и развития малого и среднего бизнеса / А. В. Чепулянис, И. С. Боярская // Актуальные вопросы развития финансовой сферы : Сборник материалов IV Международной научно-практической конференции, Махачкала, 10 апреля 2021 года / Дагестанский государственный университет народного хозяйства. – Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью "АЛЕФ", 2021. – С. 397-403.
9. Чепулянис А.В. Эколого-ориентированный учет и отчетность предприятий АПК. / А.В. Чепулянис, Р.Р. Садыков // Учет. Анализ. Аудит. – 2022, 9(4) – С. 45-56. – <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2022-9-4-45-56>
10. SASB Standards // Sustainability Accounting Standards Board // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.sasb.org/standards/download/>, свободный;
11. Энциклопедия Альт-Инвест // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alt-invest.ru>, свободный.

### References

1. Draft Federal Law "On public non-financial reporting" // SPS "Consultant plus" // [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.consultant.ru/>;
2. Draft Decree of the Government of the Russian Federation "On approval of the strategy for the development of the financial market of the Russian Federation until 2030" // SPS "Consultant plus" // [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/70949.html> /, free;
3. The official website of PJSC Uralkali // [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.uralkali.com/ru/sustainability/reports/> /, free;
4. Corporate rating ESG // Rating agency "Expert RA" // [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.raexpert.eu/esg\\_corporate\\_ranking/](https://www.raexpert.eu/esg_corporate_ranking/) /, free;

5. National Register of corporate non-financial reports of the Russian Union of Industrialists and Entrepreneurs (RSPP) // [Electronic resource]. - Access mode: <https://rspp.ru/activity/social/registr/>, free;
6. Skobarev V.Yu. Unified system of international reporting standards in the field of sustainable development: a dream or a real prospect? // FBK: audit, consulting, law // [Electronic resource]. – Access mode: <https://media.rspp.ru/document/1/f/b/fbcbf5c21483098d4d297f71fb8540ed.pdf>, free;
7. Standards of reporting on sustainable development GRI Standards // Global Reporting Initiative // [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.globalreporting.org/standards>, free;
8. Chepulyanis, A.V. Non-financial reporting as a tool for stimulating and developing small and medium-sized businesses / A.V. Chepulyanis, I. S. Boyarskaya // Topical issues of financial sphere development : Collection of materials of the IV International Scientific and Practical Conference, Makhachkala, April 10, 2021 / Dagestan State University of National Economy. – Makhachkala: Limited Liability Company "ALEF", 2021. – pp. 397-403.
9. Chepulyanis A.V. Ecological-oriented accounting and reporting of agricultural enterprises. / A.V. Chepulyanis, R.R. Sadykov // Accounting. Analysis. Audit. – 2022, 9(4) – pp. 45-56. – <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2022-9-4-45-56>
10. SASB Standards // Sustainability Accounting Standards Board // [Electronic resource]. – Access mode: <http://www.sasb.org/standards/download/>, free;
11. Encyclopedia Alt-Invest // [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.alt-invest.ru>, free.

© Чепулянис А.В., Дайнеко А.С., Девятова Д.С., 2022 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №8/2022.

**Для цитирования:** Чепулянис А.В., Дайнеко А.С., Девятова Д.С. ESG-ОТЧЕТНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО АНАЛИЗА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №8/2022.