



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 336.64

**ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ
ПРЕДПРИЯТИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ**
FINANCIAL STABILITY MANAGEMENT POLICY OF ENTERPRISES AT
THE PRESENT STAGE

Смородина Елена Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов, денежного обращения и кредита, Уральский государственный экономический университет, г. Екатеринбург, Россия, ORCID: 0000-0002-5225-7823, e-mail: smorodina_e@mail.ru

Smorodina Elena Anatolyevna, candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Monetary Circulation and Credit, Ural State University of Economics, Yekaterinburg, Russia, ORCID: 0000-0002-5225-7823, e-mail: smorodina_e@mail.ru

Аннотация: Управление финансовой устойчивостью является важнейшим процессом в любой организации, нацеленным на стабильную работу и максимизацию чистой прибыли. Управление финансовой устойчивостью организации ориентировано на обеспечение эффективной работы организации, рациональное использование ресурсов, увеличение финансовых результатов, что в современных условиях достаточно актуально. В условиях турбулентности внешней среды финансовый менеджмент организации

ориентирован на создание такой системы управления финансовой устойчивостью, которая будет способствовать выходу из кризиса и росту эффективности деятельности.

Abstract: Financial stability management is the most important process in any organization, aimed at stable operation and maximization of net profit. The management of the financial stability of an organization is focused on ensuring the effective operation of the organization, rational use of resources, increasing financial results, which is quite relevant in modern conditions. In a turbulent external environment, the financial management of an organization is focused on creating such a financial stability management system that will help overcome the crisis and increase performance.

Ключевые слова: развитие экономики, управление предприятием, финансовая устойчивость, управление финансами, управление активами, рентабельность активов.

Keywords: economic development, enterprise management, financial stability, financial management, asset management, return on assets.

Целью управления финансовой устойчивостью является достижение такой структуры финансовых ресурсов, при которой в организации будет обеспечен достаточный уровень ликвидности и платежеспособности, рост результативности и эффективности в условиях допустимого риска [1, с. 17].

Указанная цель предопределила выделение основных элементов система управления финансовой устойчивостью [2, с. 353]:

- управление источниками финансирования;
- управление активами (управление оборотными средствами; управление инвестициями);
- формирование оптимального соотношения между рентабельностью активов и стоимостью источников финансирования (количественная оценка финансовой устойчивости);
- управление рисками.

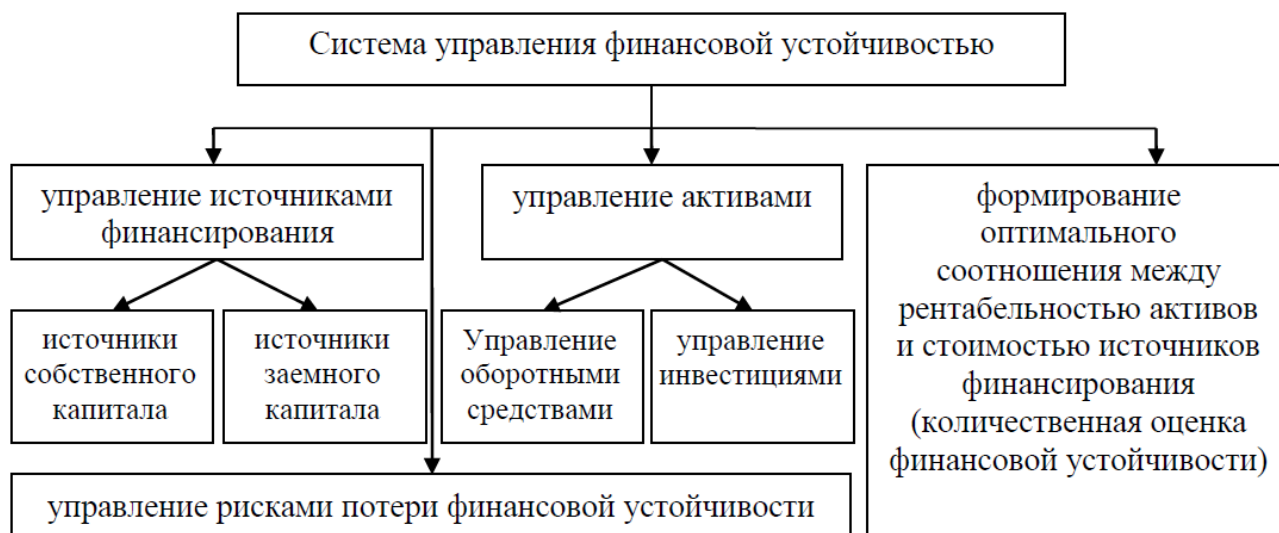


Рисунок 1. Элементы системы управления финансовой устойчивостью¹

Все перечисленные элементы тесно связаны между собой, хотя носят в ряде случаев разноплановый характер. Их совмещение возможно в результате оценки альтернативных решений, учитывающих компромисс между требованиями рентабельности, устойчивости и ликвидности организации.

Управление финансовой устойчивостью зависит от реализуемой организацией финансовой политики и ее типа.

Функциональная составляющая управляющей подсистемы управления финансовой устойчивости базируется на формировании научно-практического инструментария, который включает теории, концепции, методы, рычаги, инструменты. В основе управления финансовой устойчивостью лежит теория структуры капитала, которая тесно связана с концепцией цены капитала. Цена капитала представляет собой минимальный уровень дохода, который обеспечит покрытие расходов на содержание каждого источника финансовых ресурсов; вышесказанное достигается путем управления пассивами организации.

От управления пассивами организации (источниками финансирования деятельности организации) зависит формирование активов. Теория портфеля

¹ Составлено автором по: [3]

гласит о структуризации активов по степени риска и влиянии каждого отдельного актива на общий уровень риска. При этом управление активами напрямую зависит от управления пассивами в части того, насколько большой риск организация готова на себя взять при формировании активов. Рассмотренные теории формируют базовые концепции финансового менеджмента, которые также лежат в основе управления финансовой устойчивостью: концепция компромисса между риском и доходностью; стоимости капитала; операционного и финансового риска [4, с. 32].

В процессе управления финансовой устойчивостью достигается основная цель деятельности коммерческой организации – устойчивое генерирование чистой прибыли и наращение источников финансовых ресурсов в условиях их ограниченности и неблагоприятного воздействия внешней и внутренней среды организации [5, с. 223].

В практическом смысле механизм управления финансовой устойчивостью представляет собой процесс, включающий в себя спецификацию целей деятельности организации с учетом подчинения деятельности по управлению финансовой устойчивостью стратегической цели; выбор тактических задач, соответствующих стратегической цели и определяющих показатели результативности, которые необходимо достичь для обеспечения заданного уровня финансовой устойчивости организации; идентификацию внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость организации с выявлением их взаимосвязи и приоритетности; определение количественных индикаторов (критериев) выполнения поставленных целей и задач и др. [6, с. 123].

Рассматривая управление финансовой устойчивостью как систему, следует говорить об управляющей и управляемой подсистемах. Основные функции управляющей подсистемы представлены на рисунке 2.

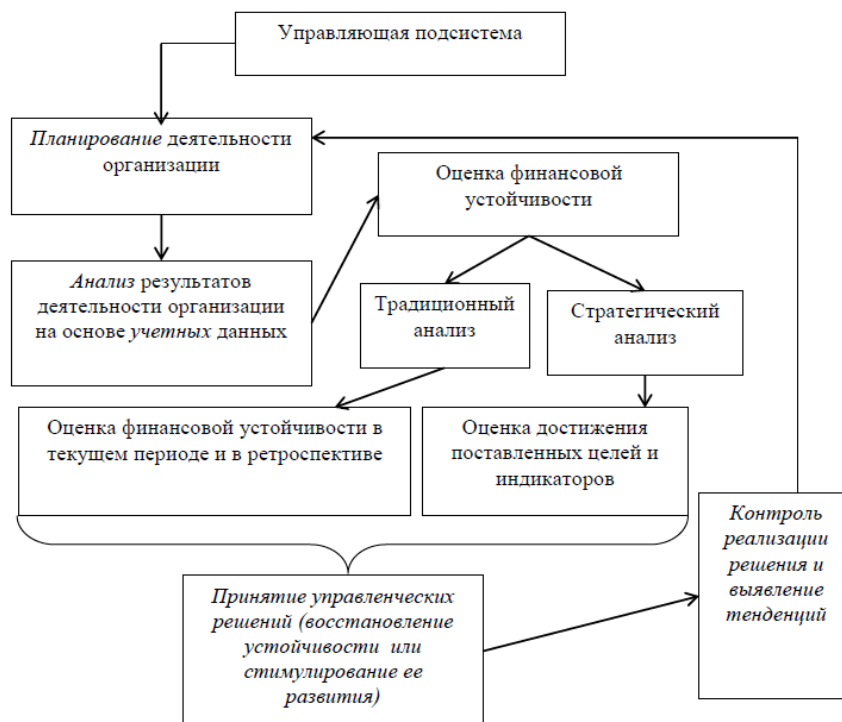


Рисунок 2. Управляющая подсистема механизма управления финансовой устойчивостью²

Управление финансовой устойчивостью можно представить и как отдельный компонент системы финансового менеджмента, имеющий целевую установку, достижение которой приводит к ее укреплению. Модель управления финансовой устойчивостью организации в турбулентной среде должна быть ориентирована на достижение целевой установки, которой подчинена разработка аналитического инструментария, позволяющего учесть влияние внешней среды и стадию жизненного цикла организации, важнейшим аспектом управления финансовой устойчивостью в турбулентной среде является мониторинг и предотвращение рисков потери финансовой устойчивости.

Управление финансовой устойчивостью является элементом системы финансового менеджмента организации в целом и управление ее ресурсами в частности, их эффективного распределения и использования в условиях ограниченности ресурсов при допустимом уровне риска. Целью управления

² Составлено автором по: [3]

финансовой устойчивостью является достижение такой структуры источников финансовых ресурсов, при которой в краткосрочном периоде будет обеспечен достаточный уровень ликвидности и платежеспособности организации, увеличение чистой прибыли и источников финансовых ресурсов, а в долгосрочной перспективе управление финансовой устойчивостью обеспечит финансовое благополучие организации и рост стоимости бизнеса [7, с. 180].

Постановка и достижение цели управления финансовой устойчивостью зависит и от стадии жизненного цикла организации. Традиционно выделяют пять стадий жизненного цикла: становление, рост, зрелость, упадок, гибель.

На стадии становления при управлении финансовой устойчивостью приоритетным будет определить источники финансирования, которые направляются на проекты с конкретными целями и задачами. На этой стадии большую роль играет финансовая устойчивость и управление ею. Средства, направленные на реализацию деятельности организации, должны дать результат в виде роста выручки и прибыли от продаж. Чем ближе стадия роста, тем важнее становится финансово-экономическая устойчивость; в связи с расширением деятельности, освоением новых рынков сбыта, важность приобретают показатели деловой активности и финансовые результаты.

На стадии роста управлять финансовой устойчивостью проще, т.к. организация наращивает объемы деятельности, имеет запас финансовой прочности, осваивает новые технологии, реализует инновационные проекты. На этой стадии значимой становится экономическая устойчивость, в основе которой лежат показатели эффективности, т.е. поддержание запаса финансовой прочности происходит при повышении эффективности использования ресурсов, в т.ч. финансовых [8, с. 78].

На стадии зрелости организации реже приступают к реализации новых инновационных проектов, но при этом имеют достаточно большой опыт и наработанную репутацию. На этой стадии сложнее управлять финансовой

устойчивостью, организации реже идут на риск, осуществляют деятельность на «заработанной репутации». Для стадии зрелости приоритетной становится финансово-экономическая устойчивость, что выражается в управлении финансовыми результатами, контроле показателей оборачиваемости и деловой активности, при этом важно не допустить перехода к стадии упадка. На стадии упадка происходит сокращение объемов деятельности и эффективности использования ресурсов, актуализируется роль финансовой устойчивости и управления финансовыми ресурсами.

Литература

1. Уварова Н.А. Исследование основных факторов развития на различных стадиях жизненного цикла организации / Н.А. Уварова // Экономика и парадигма нового времени. – 2018. – № 1(3). – С. 16-18.
2. Глушакова О.В., Черникова О.П., Стрекалова С.А. Как оценить эффективность реализации корпоративной стратегии / О.В. Глушакова, О.П. Черникова, С.А. Стрекалова // Экономический анализ: теория и практика. – 2020. – Т. 19. – № 2(497). – С. 341-358.
3. Долгих Ю. А. Формирование и функционирование системы управления финансовой устойчивостью предприятия: дис. канд. экон. наук: 08.00.10. Екатеринбург, 2019. – [Электронный ресурс]. URL: https://science.usue.ru/dissertatsionnye-sovety/index.php?option=com_content&view=article&id=1252 (дата обращения 15.11.2022).
4. Хабарова А.С., Баранова И.В. Ликвидность как ключевая характеристика финансового состояния организации / А.С. Хабарова, И.В. Баранова // Сибирская финансовая школа. – 2020. – № 2(138). – С. 28-39.
5. Шеина Е.Г. Оценка влияния рисков на финансовую устойчивость субъектов малого предпринимательства при привлечении финансирования / Е.Г. Шеина // Modern Economy Success. – 2021. – № 4. – С. 218-225.

6. Волынская О.А., Дудин А.В. Концепция формирования аналитического обеспечения корпоративной системы бюджетирования в целях повышения эффективности управления расходами / О.А. Волынская, А.В. Дудин // Сибирская финансовая школа. – 2019. – № 1(132). – С. 120-125.
7. Шеина Е.Г. Финансовая устойчивость предприятия как элемент механизма антикризисного управления / Е.Г. Шеина // Modern Economy Success. – 2020. – № 2. – С. 178-182.
8. Мануйленко В.В., Галазова М.В. Обоснование приоритетности ресурсной концепции при формировании активов организации / В.В. Мануйленко, М.В. Галазова // Финансовые исследования. – 2021. – № 1(70). – С. 75-81.

References

1. Uvarova N.A. Research of the main factors of development at various stages of the life cycle of the organization / N.A. Uvarova // Economics and the paradigm of modern times. – 2018. – No. 1(3). – pp. 16-18.
2. Glushakova O.V., Chernikova O.P., Strekalova S.A. How to evaluate the effectiveness of corporate strategy implementation / O.V. Glushakova, O.P. Chernikova, S.A. Strekalova // Economic analysis: theory and practice. – 2020. – Т. 19. – No. 2(497). – pp. 341-358.
3. Dolgikh Yu. A. Formation and functioning of the financial stability management system of the enterprise: dis. ... candidate of Economic Sciences: 08.00.10. Yekaterinburg, 2019. – [Electronic resource]. URL: https://science.usue.ru/dissertatsionnye-sovety/index.php?option=com_content&view=article&id=1252 (accessed 15.11.2022).
4. Khabarova A.S., Baranova I.V. Liquidity as a key characteristic of the financial condition of an organization / A.S. Khabarova, I.V. Baranova // Siberian Financial School. – 2020. – No. 2(138). – pp. 28-39.

5. Sheina E.G. Assessment of the impact of risks on the financial stability of small businesses when attracting financing / E.G. Sheina // Modern Economy Success. – 2021. – No. 4. – pp. 218-225.
6. Volynskaya O.A., Dudin A.V. The concept of formation of analytical support for the corporate budgeting system in order to improve the efficiency of cost management / O.A. Volynskaya, A.V. Dudin // Siberian Financial School. – 2019. – No. 1(132). – pp. 120-125.
7. Sheina E.G. Financial stability of an enterprise as an element of the mechanism of anti-crisis management / E.G. Sheina // Modern Economy Success. – 2020. – No. 2. - pp. 178-182.
8. Manuylenko V.V., Galazova M.V. Substantiation of the priority of the resource concept in the formation of the assets of the organization / V.V. Manuylenko, M.V. Galazova // Financial research. – 2021. – No. 1(70). – pp. 75-81.

© Смородина Е.А., 2022 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №9/2022.

Для цитирования: Смородина Е.А. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ // Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №9/2022.