



Столыпинский
вестник

Научная статья

Original article

УДК 658.7

СИСТЕМА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ В НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЯХ

LOGISTICS SYSTEM IN OIL COMPANIES

Аклаева Яна Тимуровна, выпускник бакалавриата, факультет «Уфимская Высшая школа экономики и управления» Уфимский государственный нефтяной технический университет Россия, г. Уфа

Alayeva Yana Timurovna, Bachelor's degree graduate, Faculty of Ufa Higher School of Economics and Management Ufa State Petroleum Technical University Russia, Ufa

Аннотация: Статья посвящена рассмотрению системы материально-технического снабжения в нефтяных компаниях. Материально-техническое обеспечение как компонент процесса производства во многом определяет качество и самого процесса, и готового продукта. Работа по планированию потребности предприятия в материальных ресурсах является основной частью плановой деятельности и осуществляется с целью обеспечения производства всеми видами материально-технических ресурсов и сокращения непроизводственных расходов. От эффективности материально-технического обеспечения зависит эффективность работы всей компании.

S u m m a r y: The article is devoted to the consideration of the logistics system in oil companies. Logistics as a component of the production process largely

determines the quality of both the process itself and the finished product. Work on planning the needs of the enterprise in material resources is the main part of the planned activity and is carried out in order to ensure the production of all types of material and technical resources and reduce non-production costs. The efficiency of the entire company depends on the efficiency of logistics.

Ключевые слова: материально-техническое снабжение, материально-технические ресурсы, рынок закупок, поставщики, тендеры, письменные переговоры, складская форма снабжения, транзитная форма снабжения.

Keywords: logistical support, logistical resources, procurement market, suppliers, tenders, written negotiations, warehouse form of supply, transit form of supply.

Система материально-технического снабжения в нефтяных компаниях является достаточно сложной из-за включенности большого количества объектов. Рассмотрим её подробнее на примере нефтяной компании ПАО «Сургутнефтегаз».

В ПАО «Сургутнефтегаз» порядок организации определения потребности в материальных ресурсах регламентирован следующими документами: Приказ о формировании потребности ПАО «Сургутнефтегаз» на закупку материально-технических ресурсов; Регламент по централизованному материально-техническому обеспечению структурных подразделений ПАО «Сургутнефтегаз» средствами системы R/3.

Непосредственной разработкой индивидуальных и групповых норм расходов сырья и материалов занимается специализированный научно-исследовательский институт «СургутНИПИнефть», являющийся также структурным подразделением ПАО «Сургутнефтегаз».

После того как определена потребность в материально-технических ресурсах, специалисты УМТОП (управление материально-технического обеспечения производства) и УВЭД (управление внешнеэкономической деятельностью) приступают к анализу рынка закупок, который начинается

непосредственно с анализа поведения рынка поставщиков. При этом необходимо идентифицировать всех возможных поставщиков по непосредственным рынкам (обеспечивающим в настоящее время потребности в сырье и материалах), рынкам заменителей и новым рынкам. Для системы материально-технического обеспечения ПАО «Сургутнефтегаз» характерны минимальные затраты времени на осуществлении данной операции, что обусловлено возможностями применяемой информационной системы. Она представляет собой накопительную базу данных за последние 5 лет о всех поставщиках материально-технических ресурсов.

Важной функцией служб материально-технического обеспечения является выбор поставщика материально-технических ресурсов из той базы данных, которая была сформирована в результате анализа рынка закупок. Процедура получения и оценки предложений от потенциальных поставщиков может быть организована по-разному. В акционерном обществе наиболее распространенными являются:

1. Конкурсные торги (тендеры);
2. Письменные переговоры с поставщиками о возможных условиях сделки.

Тендеры проводятся в случае, если предполагается закупить сырье, материалы, оборудование и комплектующие на большую денежную сумму, либо если управлением ПАО «Сургутнефтегаз» планируется установление долгосрочных хозяйственных связей с тем или иным поставщиком. Конкурсные торги являются выгодными для обеих сторон, так как поставщик получает точное представление об условиях работы с потребителем, а потребитель совмещает решение проблем получения требуемого предложения и выбора наилучшего во всех отношениях поставщика.

Существует несколько основных критериев выбора поставщика. Прежде всего, это стоимость приобретения, качество продукции и надежность обслуживания, то есть гарантированность обслуживания потребителя нужными ему ресурсами в течение заданного промежутка времени. Кроме

того во внимание могут быть приняты такие критерии, как удаленность поставщика от потребителя, сроки выполнения текущих и экстренных заказов, наличие у поставщика резервных мощностей и т. д.

При осуществлении письменных переговоров инициатива исходит как от потребителя (ПАО «Сургутнефтегаз»), когда отправляется коммерческое письмо или запрос, так и от поставщика – направляется оферта. По результатам переговоров специалисты УМТОП и УВЭД составляют и просматривают конъюнктуру цен, представляющую собой перечень необходимых материально-технических ресурсов с ценами по предыдущим заказам и новыми ценами, полученными по запросу от потенциальных поставщиков. В итоге с наиболее выгодным с точки зрения цены поставщиком осуществляется заключение договора на поставку материально-технических ресурсов.

Максимальный срок заключаемых с поставщиками договоров, как правило, не превышает шести месяцев, что является следствием экономической нестабильности – роста курса доллара, инфляции, повышения цен на сырье, материалы, оборудование, технику и другие комплектующие изделия. Однако, придерживаясь политики установления длительных хозяйственных связей с наиболее надежными и занимающими устойчивое финансовое положение на рынке поставщиками, УМТОП и УВЭД стремятся пролонгировать заключенные с ними договора, получая при этом некоторый уступок в цене.

БПТОиКО (База производственно-технического обслуживания и комплектации оборудования) и ЦТБ (Центральная трубная база) обеспечивает вывоз материально-технических ресурсов структурным подразделениям ПАО «Сургутнефтегаз» по утвержденным нарядам или разнарядкам. Проводится и отслеживается по локальной сети системы R3 (АСУ) – это и есть своевременный информационный метод контроля материально-технических ресурсов, который позволяет вести контроль на предприятии о наличии просроченных нарядов или разнарядок, о запасах МТР.

На рисунке 1 представлена схема взаимодействия УМТОП, БПТОиКО, поставщиков и структурных подразделений ПАО «Сургутнефтегаз».

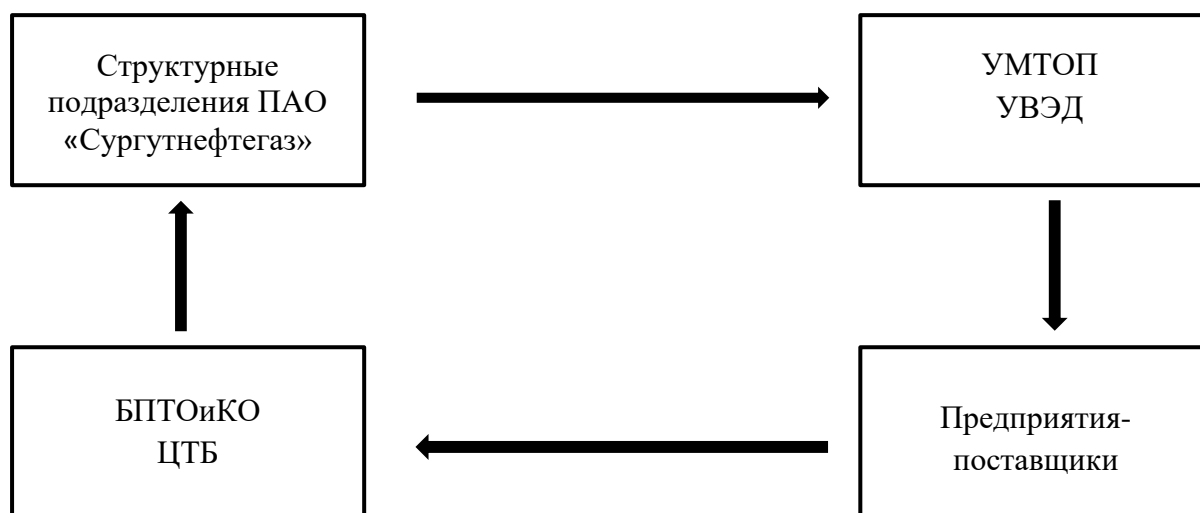


Рисунок 1 – Схема взаимодействия УМТОП, БПТОиКО, поставщиков и структурных подразделений ПАО «Сургутнефтегаз»

Как уже отмечалось, основную работу по взаимодействию с поставщиками, то есть их выбор и заключение договоров, проведение контроля за соблюдением сроков поставок осуществляет УМТОП, а прием продукции от поставщиков, ее складирование и хранение, предъявление претензий поставщику в случае недостачи, брака или несоответствия оговоренным параметрам и т. д. находятся исключительно в компетенции БПТОиКО.

На сегодняшний день УМТОП и БПТОиКО работают с сотнями отечественных и зарубежных поставщиков, производящих наиболее качественную продукцию, необходимую ПАО «Сургутнефтегаз». Были заключены контракты с иностранными фирмами таких стран как США, Германия, Великобритания, Нидерланды, Израиль, Япония, Чехия и др., а также с отечественными предприятиями Москвы, Санкт-Петербурга, Уфы, Казани, Перми, Рязани, Саратова, Ижевска, Краснодара и др.

Основными формами материально-технического снабжения, применяемыми на БПТОиКО, являются складская и транзитная с учетом участия расчета базы. Складской называется такая форма снабжения, при которой поставка материально-технических ресурсов от изготовителя до потребителя осуществляется через базы снабженческих организаций (БПТОиКО, ЦТБ). При транзитной форме товарно-материальные ценности поставляются или отпускаются предприятием-поставщиком непосредственно структурным подразделениям, минуя склады БПТОиКО.

Складская форма позволяет структурным подразделениям ПАО «Сургутнефтегаз» заказывать необходимые им материальные ресурсы в нужном количестве, исходя из своей действительной потребности. Завоз материальных ресурсов со складов БПТОиКО и ЦТБ может производиться с большей частотой, чем при транзитных поставках, так как объем разовой партии отпуска со склада не регламентирован. Все это способствует значительному сокращению производственных запасов товарно-материальных ценностей у потребителей.

В свою очередь, транзитная форма снабжения ускоряет сроки поступления продукции, способствует значительному сокращению логистических затрат БПТОиКО и ЦТБ, связанных со складской переработкой, хранением, и доставкой материально-технических ресурсов. Однако возможность применения данной формы снабжения ограничено объемом потребления каждого вида материальных ресурсов и установленной для него транзитной нормой. Под транзитной нормой понимается минимально допустимое общее количество продукции, отгружаемое предприятием-изготовителем в адрес потребителя по одному заказу. Следовательно, применение транзитной формы возможно только при условии, что потребность структурных подразделений в конкретном периоде времени не меньше установленной для определенного вида материала транзитной нормы. Необходимо отметить, что применение транзитной формы снабжения с

учетом участия расчета базы осуществляется, как правило, при доставке груза от предприятий-поставщиков, находящихся в г. Сургут.

Таким образом, система материально-технического обеспечения на предприятиях нефтяной промышленности является сложной, однако её успешное функционирование играет важную роль в деятельности компании.

Литература

1. Валиуллина Л. А. Совершенствование материально-технического снабжения на предприятиях производственно-технического обслуживания и комплектации оборудования // Сибирский экономический вестник. 2015, № 1. – С. 81-90.
2. Гаджинский А. М. Логистика: учебник для высших и средних специальных учебных заведений. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2013. – 408 с.
3. Герами В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики: Учебник и практикум / В. Д. Герами, А. В. Колик. – М.: Юрайт, 2016. – 440 с.
4. Линдерс М., Джонсон Ф., Флинн А., Фирон Г. Управление закупками и поставками: учебник / под ред. Ю.А. Щербанина. 13-е изд., М.: ЮНИТИДАНА, 2015. – 754 с.
5. Нормирование материально-технических ресурсов в газовой промышленности: справочник/ Под ред. Д. Т. Аксенова. М.: Недра, 2013. – 208 с.
6. Управление снабжением и запасами. Логистика / Майкл Р. Линдерс, Харольд Е. Фирон. - М.: Виктория плюс, 2013. – 768 с.

Literature

1. Valiullina L. A. Improvement of material and technical supply at enterprises of production and technical maintenance and equipment assembly. Siberian Economic Bulletin. 2015, No. 1. P. 81-90.

2. Gadzhinsky A. M. Logistics: a textbook for higher and secondary specialized educational institutions. - 6th ed., revised. and additional - M.: Publishing and Trade Corporation "Dashkov and Co", 2013. P. 408.
3. Gerami VD Management of transport systems. Transport support of logistics: Textbook and workshop / V. D. Gerami, A. V. Kolik. – M.: Yurayt, 2016. P. 440.
4. Linders M., Johnson F., Flynn A., Fearon G. Procurement and supply management: textbook / ed. Yu. A. Shcherbanin. 13th ed., M.: UNITY DANA, 2015. P. 754.
5. Rationing of material and technical resources in the gas industry: a reference book / Ed. D. T. Aksenova. M.: Nedra, 2013. P. 208.
6. Supply and inventory management. Logistics / Michael R. Linders, Harold E. Fearon. - M.: Victoria plus, 2013. P. 768.

© Аклаева Я.Т. 2022 Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №4/2022

Для цитирования: Аклаева Я.Т. СИСТЕМА МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ В НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЯХ// Научный сетевой журнал «Столыпинский вестник» №4/2022